

I. Introducere

Prezentul Raport este conceput pentru alinierea Bancii la cerințele Regulamentului Bancii Naționale a României nr.5/2013 privind cerințe prudentiale pentru instituțiile de credit, cu modificările și completările ulterioare, precum și Regulamentului nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 26 iunie 2013 privind cerințe prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, având în vedere totodată prevederile Ghidului EBA GL 2016/11 privind cerințele de publicare în temeiul părții a opta din Regulamentul (UE) nr. 575/2013.

Având în vedere cerințele reglementărilor menționate mai sus, Banca publică semestrial informațiile supuse cerințelor de publicare.

II. Structura organizatorică, organizarea și responsabilitățile organului de conducere

CEC BANK S.A. este persoana juridică de drept privat, organizată sub formă de societate pe acțiuni, cu unic acționar statul român, reprezentat de Ministerul Finanțelor Publice, administrată în sistem unitar și înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/155/1997.

Organul de conducere al CEC BANK S.A. este conceput în conformitate cu dimensiunea și complexitatea activității desfășurate în cadrul Bancii, astfel încât să asigure :

- o structură organizatorică adecvată și transparentă care să promoveze eficacitatea și să demonstreze prudența conducerii Bancii;
- administrarea efectivă și prudență a Bancii, separarea clară a responsabilităților în cadrul acesteia, inclusiv între organul de conducere în funcția de supraveghere și conducerea superioară, precum și prevenirea conflictelor de interese;
- supravegherea obiectivelor strategice, a politicilor privind administrarea riscurilor și a cadrului de administrare a activității Bancii;
- linii de raportare și alocarea responsabilităților și competențelor în mod clar, precis, bine definit, transparent și coerent astfel încât personalul să înțeleagă și să aplice politicile și procedurile referitoare la competența și responsabilitățile ce îi revin;
- menținerea unui cadru solid și cuprinzător aferent controlului intern, inclusiv funcții independente de control specifice cu o autoritate corespunzătoare pentru a-și îndeplini atribuțiile lor, un control intern care să asigure desfășurarea unor operațiuni eficiente și eficace, controlul corespunzător al riscurilor, desfășurarea prudență a activității, credibilitatea situațiilor financiare și nefinanciare raportate atât intern, cât și extern, precum și conformitatea cu cadrul legal și de reglementare, cerințele de supraveghere și regulile și deciziile interne ale Bancii;
- optimizarea fluxului corespunzător de informații, pe verticală în ambele sensuri și pe orizontală, în vederea asigurării unei informații complete, în timp util și relevante care să permită: informarea organului de conducere asupra riscurilor aferente activității și funcționarii Bancii; informarea conducătorilor structurilor, precum și a personalului atât asupra strategiilor Bancii, cât și asupra politicilor și procedurilor stabilite; difuzarea informațiilor între structurile Bancii pentru care respectivele informații prezintă relevanță;
- implementarea și promovarea unor standarde etice și profesionale de calitate ridicată pentru un comportament profesional și responsabil la nivelul Bancii, care trebuie să contribuie la reducerea riscurilor la care aceasta este expusă.

1. Structura organizatorică a CEC BANK S.A.

În cursul anului 2021 structura organizatorică a înregistrat numeroase modificări, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii fiind actualizat de trei ori în cursul anului de referință, conform deciziilor organelor de administrare și conducere ale Bancii.

A fost reeditată o nouă ediție a Regulamentului de Organizare și Funcționare CEC BANK S.A. – Ediția decembrie 2021, care cuprinde toate modificările și completările ROF-ului Bancii aprobate de organele de administrare și de conducere luate în anul 2021 și până la data de 17.02.2022.

La data de 31.12.2021, în cadrul structurii organizatorice a Bancii funcționau:

- 42 de Direcții, Servicii independente și entități asimilate acestora;
- 1008 unități teritoriale;
- 15 comitete operaționale de lucru, permanente, toate acestea aflându-se în coordonarea Comitetului de Direcție al Bancii, cu excepția Comitetelor de: Audit, Nominalizare, Remunerare, Administrare a Riscurilor, care se află în coordonarea Consiliului de Administrație. Responsabilitățile și competențele acestora sunt reglementate prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii și prin alte prevederi interne;
- 5410 angajați în echivalent normă întreagă.

Structura organizatorică a Bancii la sfârșitul anului 2021 este prezentată în Anexa nr. 1a) la prezentul Raport.

În funcție de natură, amploarea și complexitatea riscurilor inerente modelului de afaceri și activităților desfășurate, Banca dispune de reglementări interne corespunzătoare care asigură cadrul general pentru desfășurarea activității (administrarea riscurilor, controlul intern, sistemele informaționale și continuitatea activității, cerințele de transparență) și care sunt revizuite și adaptate în permanență în conformitate cu cadrul legal și de reglementare, cerințele de supraveghere și regulile și deciziile interne ale Bancii. Acestea sunt postate pe site-ul intern al Bancii și notificate Bancii Naționale a României.

2. Organizarea și responsabilitățile organului de conducere

Organul de conducere al Bancii este format din :

- Consiliul de Administrație - reprezintă organul de conducere în funcția de supraveghere imputernicit să stabilească strategia, obiectivele și orientarea generală a Bancii, care supraveghează și monitorizează procesul decizional de conducere
- Comitetul de Direcție - reprezintă conducerea superioară, alcătuită din persoanele fizice care exercită funcții de conducere în cadrul Bancii și care sunt imputernicite cu activitatea de conducere curentă a Bancii și răspund de modul de îndeplinire a acesteia față de Consiliul de Administrație

Cadrul de administrare, organizat în mod eficient, reprezintă un element de asigurare a stabilității Bancii și de menținere a standardelor de guvernare corporativă și conduită în afaceri.

Competențele și atribuțiile acestora sunt reglementate prin Statutul CEC BANK S.A. aprobat prin Ordinul ministrului economiei și finanțelor nr. 425/2008, publicat în Monitorul Oficial nr. 164 din 4 martie 2008, cu modificările și completările ulterioare, completate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii, precum și în alte reglementări interne care privesc activitatea Bancii. Forma actualizată a Statutului CEC BANK S.A. este publicată pe site-ul Bancii.

2.1. Consiliul de Administrație (CA)

Potrivit art.15.1 din Statutul Bancii, Banca este administrată, în sistem unitar, de un Consiliu de Administrație format din cel puțin 7 și cel mult 11 membri, persoane fizice. Dacă adunarea generală a acționarilor nu decide altfel, fiecare membru al Consiliului de Administrație este numit pe o perioadă de patru (4) ani, cu posibilitatea de a fi reales pentru perioade suplimentare.

Consiliul de Administrație avea la 31.12.2021 următoarea componentă:

- dna. Mirela Calugareanu, președinte;
- dl. Bogdan Constantin Neacsu, membru;
- dna. Mihaela Lucica Popa, membru;
- dl. Ciprian Badea, membru;
- dna. Mirela Sitoiu, membru;
- dl. Mihai Gogancea Vatasoiu, membru;
- dl. Valentin Mavrodin, membru;

Consiliul de Administrație al Bancii este condus de un președinte, numit de adunarea generală ordinară a acționarilor dintre membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație. Președintele Consiliului de Administrație al Bancii coordonează activitatea Consiliului de Administrație și raportează cu privire la această adunare generală ordinară a acționarilor.

Consiliul de Administrație :

- este responsabil de îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Bancii, cu excepția celor rezervate de lege pentru adunarea generală a acționarilor;
- este responsabil pentru supravegherea activității Comitetului de Direcție și conformității respectivei activități cu strategiile și politicile stabilite de Consiliul de administrație;
- se întrunește ori de câte ori este necesar, însă cel puțin o dată la 3 luni.

În anul 2021 au avut loc 20 ședințe.

Potrivit art.17.7 din Statutul Bancii, membrii Consiliului de administrație participă personal la ședința sau pot fi reprezentați de alți membri ai Consiliului de administrație, în baza unei procuri sau împuterniciri speciale.

Astfel, trei din membrii Consiliului de Administrație, inclusiv persoana care a avut calitatea de Președinte al Consiliului de Administrație au participat la toate ședințele care au avut loc în anul 2021 și la care trebuiau să participe, 1 membru a participat la 4 ședințe prin reprezentare în baza unei împuterniciri speciale, iar 3 membri au participat la 1 ședință prin reprezentare în baza unei împuterniciri speciale.

În conformitate cu prevederile art. 435, alin. 2, lit. a) din Regulamentul nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, respectiv prevederile art. 108¹ din O.U.G. nr. 99/2006 privind instituțiile de credit și adecvarea capitalului, cu modificările și completările ulterioare, numărul de mandate suplimentare deținute de membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație ai CEC BANK S.A. la 31.12.2021 sunt următoarele:

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație	Alte mandate deținute în organe de conducere și de supraveghere
DI. Ciprian Sebastian Badea	Nu este cazul
Dna. Mirela Siteiu	Nu este cazul
DI. Tiberiu Valentin Mavrodin	Nu este cazul
DI. Mihai Gogancea Vatasoiu	Nu este cazul
Dna. Mirela Calugareanu	Nu este cazul

Responsabilitățile de gestionare a riscului

Consiliul de Administrație - reprezintă organul de conducere în funcția de supraveghere împuternicit să stabilească strategia, obiectivele și orientarea generală a Băncii, care supraveghează și monitorizează procesul decizional de conducere.

Competențele și atribuțiile ce revin Consiliului de Administrație sunt reglementate prin Statutul CEC BANK S.A. aprobat prin Ordinul ministrului economiei și finanțelor nr. 425/2008, publicat în Monitorul Oficial nr. 164 din 4 martie 2008, cu modificările și completările ulterioare, completate cu Regulamentul de Organizare și Funcționare al Băncii, Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. precum și prin alte reglementări interne care privesc activitatea Băncii.

În conformitate cu cerințele Regulamentului nr. 5/2013 privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și Regulamentului nr. 575/2013 al Parlamentului și Consiliului European privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, art. 435, litera e) și f), organul de conducere a CEC Bank S.A. :

- garantează ca sistemele existente de gestionare a riscurilor sunt adecvate, ținând cont de profilul de risc asumat și de strategia instituției (*Declarație atasată la prezentul raport - Anexa 1.b*);
- aprobă profilul de risc general al băncii asociat cu strategia de afaceri (*Declarație atasată la prezentul raport - Anexa 1.c*).

Principalele atribuții pe linia administrării riscurilor:

- analizează, revizuieste și aprobă cel puțin anual strategiile și politicile privind administrarea riscurilor din cadrul Băncii, reconsideră și aprobă profilul de risc;
- stabilește niveluri acceptabile pentru riscurile semnificative și asigură luarea măsurilor necesare de către Comitetul de Direcție pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor respective, inclusiv pentru activități externalizate;
- aprobă procedurile de stabilire a competențelor și a responsabilităților în domeniul administrării riscurilor;
- aprobă politica de externalizare și externalizarea unor activități ale Băncii;
- supraveghează Comitetul de Direcție în legătură cu modul în care acesta monitorizează funcționarea adecvată și eficiența a sistemului de control intern al Băncii;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- hotărâște în legătură cu politica de acordare a creditelor și aprobă competențele de acordare a creditelor pe diferitele niveluri de structuri organizatorice;
- stabilește limitele de expunere față de instituțiile de credit, societățile de asigurări, fondurile de garantare a creditelor și pe piața de capital;
- stabilește și revizuieste sumele, tipurile și distribuția atât a capitalului intern, cât și a fondurilor proprii adecvate pentru a acoperi riscurile Bancii;
- monitorizează dacă strategia, toleranța/apetitul la risc și politicile Bancii sunt implementate în mod consecvent și dacă standardele de performanță sunt menținute în conformitate cu interesele financiare pe termen lung și cu solvabilitatea Bancii;

2.2. Comitetul de Direcție (CD)

Potrivit art.19.1 din Statutul Bancii, Conducerea Bancii este asigurată, în condițiile legii de către 5 (cinci) directori, care împreună formează Comitetul de Direcție, după cum urmează: 1 (un) director general – președinte al Comitetului de Direcție, membru al Consiliului de Administrație; 1 (un) director – primvicepreședinte al Comitetului de Direcție, membru al Consiliului de Administrație; 2 (doi) directori – vicepreședinți ai Comitetului de Direcție, membri ai Consiliului de Administrație; 1 (un) director – vicepreședinte al Comitetului de Direcție, care nu este membru al Consiliului de Administrație.

Comitetul de Direcție avea la 31.12.2021 următoarea componență:

- dl. Bogdan Constantin Neacsu, director general – președinte;
- dna. Mihaela Lucica Popa, director – primvicepreședinte;
- dna. Mirela Iovu, director – vicepreședinte.

În conformitate cu prevederile legale sus menționate, numărul de mandate suplimentare deținute de membrii Comitetului de Direcție ai CEC BANK S.A. sunt următoarele:

Membrii Comitetului de Direcție	Alte mandate deținute în organe de conducere și de supraveghere
DI. Bogdan Constantin Neacsu, Director general – Președinte al CD	Nu este cazul
Dna. Mihaela Lucica Popa, Director – PrimVicepreședinte al CD	Nu este cazul
Dna. Mirela Iovu, Director– Vicepreședinte al CD	Nu este cazul

Fiecare dintre membrii organului de conducere, aprobați de Banca Națională a României, își exercită responsabilitățile la nivelul Bancii conform reglementărilor legale și interne ale Bancii.

Comitetul de Direcție se întrunește cel puțin o dată pe săptămână sau ori de câte ori este necesar, la convocarea directorului general – președinte al Comitetului de Direcție al Bancii sau, în lipsa acestuia, a directorului prim-vicepreședinte al Comitetului de Direcție ori, în cazul în care și acesta lipsește, la convocarea unuia dintre directorii vicepreședinți ai Comitetului de Direcție, membri ai Consiliului de Administrație, desemnat de directorul general – președinte al Comitetului de Direcție al Bancii, și ia decizii cu majoritatea absolută a voturilor membrilor săi.

În anul 2021 au avut loc 58 sedințe.

Recrutarea și selecția membrilor organului de conducere pe baza cunoștințelor, calificărilor, expertizei și independenței acestora, asigurarea diversității în materie de selecție a membrilor structurii de conducere, obiectivele și tinte stabilite, precum și măsura în care au fost atinse obiectivele și tinte respective, fac obiectul politicilor acționarului.

Aspectele privind procesul de selectare, cerințe de eligibilitate, criteriile pentru independența, interese materiale în tranzacții și alte domenii cu impact asupra instituției de credit, sunt cuprinse în :

- Politica de selectare, promovare a diversității, monitorizare, planificare a succedării, precum și de evaluare a adecvării membrilor organului de conducere, criteriile pentru independența, interese materiale în tranzacții și alte domenii cu impact asupra Bancii, precum și pozițiile ocupate de reprezentanții acționarului în cadrul organului de conducere;
- Politica privind evaluarea adecvării, numirea, monitorizarea adecvării și succedarea persoanelor care dețin funcții cheie în cadrul CEC BANK S.A.

Politica de selectare, promovare a diversității, monitorizare, planificare a succedării, precum și de evaluare a adecvării membrilor organului de conducere, criteriile pentru independența, interese materiale în tranzacții și alte domenii cu impact asupra Bancii, precum și pozițiile ocupate de reprezentanții acționarului în cadrul organului de conducere cuprinde următoarele:

✓ **Diversitatea de gen**

Organul de conducere al CEC BANK SA va avea în componența sa cel puțin 2 persoane de gen feminin dintr-un număr de 5 membri ai Comitetului de Direcție, respectiv cel puțin 2 persoane de gen feminin dintr-un număr de 11 membri ai Consiliului de Administrație.

Comitetul de Nominalizare va analiza periodic dacă organul de conducere are o structură echilibrată și dacă necesită schimbări, inclusiv pentru asigurarea diversității de gen.

✓ **Diversitatea de vârstă**

La selectarea membrilor organului de conducere al Bancii se are în vedere și diversitatea de vârstă. Astfel, membrii organului de conducere pot avea, de regulă, la data numirii, vârste cuprinse între [35] de ani și [70] de ani. Prin excepție, acționarul Bancii poate decide încredințarea funcțiilor și unor persoane de alte vârste.

✓ **Diversitatea în funcție de originea geografică**

La selectarea membrilor organului de conducere al Bancii se are în vedere și diversitatea de origine geografică. Astfel, membrii organului de conducere vor proveni, de regulă, din România, fără a fi exclusă posibilitatea ca aceștia să provină și din alte zone geografice dacă demonstrează că vorbesc, citesc și scriu în limba română.

✓ **Diversitatea în funcție de experiența teoretică**

Membrii organului de conducere al Bancii trebuie să dețină experiența teoretică rezultată din studii care au legătură cu serviciile bancare și financiare sau alte domenii relevante. Studiile universitare și post-universitare în domenii precum cel bancar și financiar, economic, drept, administrație, reglementări financiare, fără a se limita la acestea, pot fi considerate, în general, ca având legătură cu serviciile bancare și financiare și pot constitui un avantaj.

✓ **Diversitatea în funcție de experiența profesională**

Atât membrii executivi ai Consiliului de Administrație, cât și membrii Comitetului de Direcție, care nu sunt și membrii ai Consiliului de Administrație al Bancii, trebuie să dețină experiența practică și profesională relevantă și recentă dobândită într-o funcție de conducere în cadrul unei instituții aflate în sfera de supraveghere exercitată de Banca Națională a României,

Membrii neexecutivi ai Consiliului de Administratie trebuie sa detina experienta practica si profesionala relevanta ce poate fi dobandita prin conducerea, supravegherea sau controlul unei institutii financiare precum si prin conducerea structurilor din cadrul reprezentantului actionarului, sub a carui autoritate se afla Banca, astfel incat sa le permita sa conteste in mod constructiv deciziile Comitetului de Directie, sa supravegheze in mod eficace activitatea acestuia si sa poata sa demonstreze ca detin sau vor putea dobandi cunostintele tehnice necesare care sa le permita sa inteleaga suficient de bine activitatea unei institutii de credit si riscurile la care este expusa.

Conform Raportului de evaluare anuala a adecvarii organului de conducere (Comitetul de Directie si Consiliul de Administratie) in ansamblul sau, intocmit de Comitetul de Nominalizare pentru anul 2021, atat Comitetul de Directie, cat si Consiliul de Administratie corespund criteriilor de diversitate mentionate mai sus.

Responsabilitatile atribuite de gestionare a riscului

Comitetul de Directie - reprezinta conducerea superioara, alcatuita din persoanele fizice care exercita functii de conducere in cadrul Bancii si care sunt imputernicite cu activitatea de conducere curenta a Bancii si raspund de modul de indeplinire a acesteia fata de Consiliul de Administratie.

Competentele si atributiile ce revin Comitetului de Directie sunt reglementate prin Statutul CEC BANK S.A. aprobat prin Ordinul ministrului economiei si finantelor nr. 425/2008, publicat in Monitorul Oficial nr. 164 din 4 martie 2008, cu modificarile si completarile ulterioare, completate cu Regulamentul de Organizare si Functionare al Bancii, Politica de administrare a riscurilor si profilul de risc al CEC BANK S.A. precum si prin alte reglementari interne care privesc activitatea Bancii.

Principalele atributii pe linia administrarii riscurilor:

- coordoneaza procesul de elaborare a procedurilor de identificare, evaluare, monitorizare si control pentru riscurile semnificative si ia masurile necesare pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea si controlul acestor riscuri;
- se asigura ca responsabilitatile delegate directorilor Bancii, cu privire la stabilirea politicilor si procedurilor de control intern, sunt indeplinite in mod corespunzator;
- aproba stabilirea de relatii de corespondent cu alte banci si aproba plafoanele de lucru cu acestea, in cadrul limitelor de expunere aprobate de Consiliul de Administratie al Bancii.

3. Structura actionariatului CEC BANK S.A.

Statul roman isi exercita drepturile si isi asuma toate obligatiile aferente pozitiei de actionar unic, prin Ministerul Finantelor Publice.

La data de 31 decembrie 2021, capitalul social al Bancii, subscris si varsat integral, era de 2.290.661.600 lei, impartit in 22.906.616 de actiuni nominative, cu o valoare nominala de 100 lei/actiune, apartind in proportie de 100% statului Roman.

III. Comitetele Bancii

Consiliul de Administratie are constituite la aceasta data urmatoarele comitete:

➤ **Comitetul de Audit**

- Comitetul de Audit este un comitet permanent, independent fata de Comitetul de Directie al Bancii.
- Comitetul de Audit asista Consiliul de Administratie al Bancii in realizarea atributiilor acestuia pe linia auditului extern si intern.
- Are ca obiective:
 - sa contribuie la imbunatatirea procesului de audit statutar;
 - sa contribuie la imbunatatirea eficacitatii sistemului de control intern si a sistemelor de administrare a riscurilor.
- Comitetul de Audit avea la 31.12.2021 urmatoarea componenta :
 - dna. Mirela Calugareanu Presedinte
 - dl. Tiberiu Valentin Mavrodin Membru
 - dl. Mihai Gogancea Vatașoiu Membru
- Frecventa/periodicitatea sedintelor: sedintele pot fi organizate atat la date bine stabilite, cat si ori de cate ori este necesar pentru a discuta aspecte importante referitoare la obiectivele urmarite.
- Numar sedinte derulate in cursul anului 2021: 11.

➤ **Comitetul de Administrare a Riscurilor (CAR)**

- Comitetul de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent, consultativ, constituit la nivelul Centralei Bancii in baza hotararii Consiliului de Administratie.
- Comitetul are autoritatea de a se pronunta pe probleme care sunt de competenta sa, precum si de a consilia si inainta sugestii si propuneri catre Consiliul de Administratie al Bancii privind apetitul la risc si strategia globala privind administrarea riscurilor, actuale si viitoare, ale Bancii.
- Are ca obiectiv analiza conditiilor de productie a riscurilor si propunerea strategiei si politicilor Bancii privind protectia impotriva, in principal, a riscului de credit si de tara, a riscului de piata si de lichiditate si a riscului operational si reputational pentru a asigura maximizarea raportului intre profit si risc.
- Comitetul de Administrare a Riscurilor avea la 31.12.2021 urmatoarea componenta:
 - dl. Ciprian Badea Presedinte
 - dl. Mihai Gogancea Vatasoiu Membru
 - dna. Mirela Calugareanu Membru
- Frecventa/periodicitatea sedintelor: Comitetul se intruneste de regula trimestrial. Presedintele Comitetului poate convoca sedinte extraordinare sau operative ori de cate ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/masuri urgente.
- Numar sedinte derulate in cursul anului 2021: 12.

Responsabilitățile de gestionare a riscului

Principalele atribuții pe linia administrării riscurilor:

- avizează cadrul general de administrare a riscurilor în conformitate cu prevederile reglementărilor emise de BNR, a celorlalte prevederi legale în vigoare și a reglementărilor interne incidente în materie;
- solicită unităților de specialitate elaborarea de materiale pe baza cărora face analize și propuneri de protecție corespunzătoare pentru dezvoltarea politicilor și procedurilor pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative;
- avizează Strategia și profilul privind riscurile semnificative ale Bancii/modificările aduse acestora și le prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație;
- Informează Consiliul de Administrație asupra problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc al Bancii inclusiv informarea privind situația încadrării în limitele stabilite prin acesta;
- furnizează Consiliului de Administrație informațiile necesare reevaluării nivelului apetitului sau toleranței la risc la un nivel care să asigure funcționarea sănătoasă a Bancii și atingerea obiectivelor sale strategice;
- avizează strategia privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri (ICAAP), inclusiv raportul dintre cerințele interne de capital și fondurile proprii ale Bancii;
- avizează revizuirea periodică a planurilor alternative/planurilor de acțiune/finanțare pentru situații neprevăzute/planurilor de redresare, a soluțiilor de acțiune pentru depășirea/remedierea unor eventuale perioade de criză și a soluțiilor post-criză;
- avizează angajarea Bancii în noi activități, în baza analizei riscurilor semnificative aferente acestora;
- avizează externalizarea unor activități;
- avizează strategiile și/sau politicile în domeniile referitoare la: externalizarea unor activități, conformitate, antifraudă, sistemul informatic al Bancii, securitatea Bancii, riscul juridic, precum și orice alte strategii/politici cu posibil impact asupra riscurilor semnificative ale Bancii;

Activitatea Comitetului de Administrare a Riscurilor se finalizează prin propuneri, hotărâri și rapoarte care vor fi înaintate spre informare și/sau aprobare Consiliului de Administrație.

➤ Comitetul de Remunerare (CR)

- Comitetul de Remunerare este un comitet permanent, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, având drept scop principal emiterea de opinii competente și independente asupra politicilor și practicilor de remunerare și asupra stimulentele create pentru administrarea riscului, capitalului și lichidității.
- Are ca obiectiv asigurarea implementării coerente a politicilor și practicilor de remunerare în cadrul Bancii.
- Comitetul de Remunerare avea la 31.12.2021 următoarea componentă:
 - dna. Mirela Siteiu Presedinte
 - dl. Mihai Gogancea Vatasoiu Membru
 - dna. Mirela Calugareanu Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: ședințele pot fi organizate de regulă anual și ori de câte ori este necesar, pentru a discuta aspecte importante referitoare la obiectivele urmărite.
- Număr ședințe derulate în cursul anului 2021: 5.

➤ **Comitetul de Nominalizare (CN)**

- Comitetul de Nominalizare este un comitet permanent, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație.
- Are ca obiectiv selectarea, monitorizarea și evaluarea adecvării membrilor Consiliului de Administrație și Comitetului de Direcție (organele de conducere), precum și adoptarea unor politici interne corespunzătoare privind evaluarea adecvării membrilor organului de conducere și a persoanelor care dețin funcții-cheie.
- Comitetul de Nominalizare avea la 31.12.2021 următoarea componență:
 - dl. Ciprian Sebastian Badea Presedinte
 - dna. Mirela Sitoiu Membru
 - dl. Tiberiu Valentin Mavrodin Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: ședințele pot fi organizate atât la date bine stabilite, cât și ori de câte ori este necesar, pentru a discuta aspecte importante referitoare la obiectivele urmărite.
- Număr ședințe derulate în cursul anului 2021: 14.

La nivelul Comitetului de Direcție sunt organizate și funcționează următoarele comitete operaționale de lucru, permanente:

➤ **Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor (CAAP)**

- Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor este un comitet permanent constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, având drept rol gestionarea activelor și pasivelor Bancii contribuind la formularea politicii financiare a Bancii.
- Are ca obiectiv luarea deciziilor legate de administrarea eficientă a activelor și pasivelor Bancii în condiții de maximă profitabilitate și cu minimizarea riscurilor.
- Componența :

– Director general – Presedinte al CD	Presedinte
– Director – Prim-Vicepresedinte al CD (credite și trezorerie)	Membru
– Director – Vicepresedinte al CD (financiar și operațiuni)	Membru
– Director – Vicepresedinte al CD (canale alternative și rețea)	Membru
– Director – Vicepresedinte al CD (juridic, arierate)	Membru
– Ofiter Șef Management Active și Pasive (Chief Balance ALM Officer - CBO)	Membru
– Ofiter Șef Financiar (Chief Financial Officer - CFO)	Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor : Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor se întrunește de regulă lunar. Presedintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operaționale ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

➤ **Comitetul de Credite (CC)**

- Comitetul de Credite este un comitet permanent constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație.
- Comitetul de Credite analizează și decide asupra cererilor și propunerilor de facilități de credit (PFC), precum și emiterea de oferte indicative de creditare, care sunt de competența sa, conform limitelor aprobate de Consiliul de Administrație, reglementărilor interne și legislației în materie. Cererile și propunerile de facilități de credit (PFC) și ofertele indicative care depășesc

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

competența să sunt remise, cu avizul sau recomandarea Comitetului de Credite, spre aprobarea Comitetului de Direcție sau Consiliului de Administrație al Bancii, după caz, conform limitelor de competență ale acestora.

- Are ca obiectiv analizarea și aprobarea facilităților de credit, garanțiilor și asumarea de angajamente pentru și în numele clienților, în limitele de competență stabilite prin reglementările interne sau de către Consiliul de Administrație.
- Componenta :
 - Director general – Președinte al CD Presedinte
 - Director – Prim Vicepreședinte al CD (credite și trezorerie) Membru
 - Șef Serviciu Analiza Risc de Credite Mari și Sindicalizari Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul de Credite se întrunește de regulă săptămânal. Președintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

Comitetul de Prevenție și Restructurare Credite (CPRC)

- Comitetul de Prevenție și Restructurare Credite este un comitet permanent constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație.
- Comitetul de Prevenție și Restructurare Credite analizează și decide asupra cererilor și propunerilor de restructurare a facilităților de credit (Propunere Restructurare Credit - PRC și Propunere Restructurare Facilitate de Credit - PRFC), care sunt de competența sa, conform limitelor aprobate de Comitetul de Direcție/Consiliul de Administrație, reglementărilor interne și legislației în materie. Cererile și propunerile de restructurare a facilităților de credit (PRC și PRFC) care depășesc competența sa sunt remise, cu avizul sau recomandarea Comitetului de Prevenție și Restructurare Credite, spre aprobarea Comitetului de Credite sau Comitetului de Direcție/Consiliului de Administrație, după caz, conform limitelor de competență ale acestora.
- Are ca obiectiv analizarea și aprobarea propunerilor de restructurare a facilităților de credit, garanțiilor și asumarea de angajamente pentru și în numele clienților, în limitele de competență stabilite prin reglementările interne sau de către Comitetul de Direcție/Consiliul de Administrație.
- Componenta :
 - Director – Vicepreședinte al CD (juridic, arierate) Presedinte
 - Director, Direcția Administrarea Riscurilor Membru
 - Director Direcția Arierate și Valorificare Active*/
Director Direcția IMM*/
Director Direcția Clienți Mari*/
Director Direcția Analiza Credite Persoane Fizice*
** fiecare având drept de vot exclusiv pentru restructurarile creditelor persoanelor juridice / persoanelor fizice promovate de direcția /serviciul pe care îl coordonează, în funcție de competențele stabilite de reglementările interne*
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul de Prevenție și Restructurare Credite se întrunește de regulă bilunar. Președintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

➤ **Comitetul de Arierate și Valorificare Active (CAVA)**

- Comitetul de Arierate și Valorificare Active este un comitet permanent constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, care are drept rol asigurarea cadrului necesar activității de recuperare a creanțelor Bancii și de valorificare active.

- Are ca obiectiv analizarea și deciderea cu privire la măsurile necesare recuperării creanțelor Bancii provenind din creditele restante și neperformante, precum și de recuperare a altor arierate.
- Componenta :
 - Director – Vicepresedinte al CD (juridic, arierate) Presedinte
 - Director Directia Contencios Membru
 - Director Directia Arierate și Valorificare Active Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor : Comitetul de Arierate și Valorificare Active se întrunește de regula lunar. Presedintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsurile urgente.

➤ **Comitetul de Personal (CP)**

- Comitetul de Personal este un comitet permanent, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, având drept scop principal stabilirea politicii de personal și administrarea aspectelor ce decurg din relația angajator-angajați, potrivit Codului Muncii și a altor prevederi legale în materie.
- Are ca obiective:
 - să asigure implementarea coerentă a politicilor și strategiilor de resurse umane pentru a contribui la realizarea obiectivelor Bancii;
 - să contribuie la crearea și menținerea unor relații constructive cu angajații și reprezentanții acestora.
- Componenta :
 - Director – Prim-Vicepresedinte al CD (credite și trezorerie) Presedinte
 - Director Directia Resurse Umane Membru
 - Director Directia de Administrare a Rețelei Teritoriale Membru
 - Director Directia Antifrauda și Control Membru
 - Director proiect în subordinea Directorului general – Presedinte al CD Membru fără drept de vot
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul de Personal se întrunește de regula săptămânal. Presedintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsurile urgente.

➤ **Comitetul de Achiziții și Vânzări (CAV)**

- Comitetul de Achiziții și Vânzări este un comitet permanent constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, având drept rol :
 - stabilirea politicii de achiziții și gestionare a achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări;
 - de închiriere/concesionare/comodat de spații/terenuri de la terți pentru unitățile operationale ale Bancii;
 - de închirieri/vânzări/comodat a imobilizărilor corporale proprietatea Bancii devenite excedentare sau scoase din folosință, precum și de vânzare de bunuri/servicii/lucrări.
- Are ca obiective:
 - administrarea și urmărirea implementării deciziilor privind achizițiile de bunuri și servicii/lucrări de investiții necesare desfășurării activității Bancii, închirierea/ concesionarea/ comodat de spații/ terenuri de la terți pentru unitățile operationale ale Bancii, precum și a deciziilor privind închirierile/ vânzările/comodat de imobilizări corporale proprietatea Bancii devenite excedentare sau scoase din folosință și a vânzărilor de bunuri / servicii / lucrări;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

– derularea procedurilor de achiziție/ închiriere/ vânzare în conformitate cu prevederile reglementărilor interne ale Bancii.

▪ Componenta :

– Director – Prim Vicepreședinte al CD (credite și trezorerie)	Președinte
– Ofiter Șef Management Active și Pasive (Chief Balance ALM Officer - CBO)	Membru
– Director Direcția Juridică	Membru
– Director Direcția de Administrare a Rețelei Teritoriale	Membru
– Director Direcția Contabilitate	Membru
– Consilier juridic Direcția Logistică cu funcția de Șef Serviciu Achiziții Centralizate	Membru fără drept de vot

▪ Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul de Achiziții și Vânzări se întrunește săptămânal. Președintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

➤ **Comitetul de Securitate și Sanatate în Muncă (CSSM)**

▪ Comitetul de Securitate și Sanatate în Muncă al Bancii este organul paritar unic constituit cu rolul de a asigura consultarea, participarea și implicarea salariaților din unitățile Bancii la elaborarea și aplicarea deciziilor în domeniul securității și sănătății muncii, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

▪ Obiectivul principal al comitetului este acela de a consulta și de a permite salariaților Bancii, prin intermediul reprezentanților desemnați de sindicatele reprezentative ale Bancii în cadrul CSSM, participarea la discutarea tuturor problemelor referitoare la securitatea și sănătatea în muncă.

▪ Componenta :

FUNCTIA IN COMITET	FUNCTIA ADMINISTRATIVA
PREȘEDINTE	- Director – Vicepreședinte al CD (canale alternative și rețea)
REPREZENTANȚII ANGAJATORULUI	- Director Direcția Resurse Umane - Director Direcția Logistică / Șef Serviciu Securitate Bancară - Directori/sefi serviciu ai unităților din Centrală sau din unitățile teritoriale, care vor fi numiți de Directorul general – Președinte al CD al Bancii, în număr de 5 - Medic de medicină muncii
REPREZENTANȚII SALARIAȚILOR CU	- Președinte al Federației Sindicatelor Libere ale Salariaților Bancii - 7 reprezentanți aleși din rândul Biroului Executiv al Federației
RĂSPUNDERI SPECIFICE ÎN DOMENIUL SECURITĂȚII ȘI SĂNĂTĂȚII ÎN MUNCĂ	- Sindicatele Libere ale Salariaților Bancii și din rândul președinților Organizațiilor Sindicatelor Liber Democratice de la sucursalele Bancii
SECRETAR TEHNIC	- Coordonator în materie de securitate și sănătate în muncă

▪ Frecvența/periodicitatea ședințelor: CSSM se convoacă la cererea președintelui acestuia, cel puțin o dată pe trimestru.

➤ **Comitetul de Etica (CE)**

- Comitetul de Etica este un comitet permanent, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza hotărârii Consiliului de Administrație, având drept scop principal respectarea prevederilor Codului de Etică și soluționarea încălcării acestuia.
- Are ca obiective:
 - să analizeze sesizările din oficiu ale Președintelui Comitetului de Etică, în cazul în care acesta are cunoștința despre încălcarea unei prevederi din Codul de Etică;
 - să analizeze sesizările motivate în scris ale persoanelor lezate (salariații Bancii) de încălcarea Codului de Etică;
 - să analizeze sesizările de la orice altă autoritate care în raporturile avute cu Banca se consideră lezată de aceasta prin încălcarea Codului de Etică.
- Componenta :

– Director general – Președinte al CD	Președinte
– Director – Vicepreședinte al CD (juridic, arierate)	Membru
– Director Direcția Audit Intern	Membru
– Director Direcția Conformitate	Membru
– Director Direcția Resurse Umane	Membru
– Director Direcția Identitate și Comunicare Strategică	Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetului de Etică se va întruni în termen de maximum 10 de zile de la primirea sesizării.

➤ **Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor (COAR)**

- Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor este un comitet permanent, constituit la nivelul Centralei Bancii cu rol consultativ pentru Comitetul de Direcție.
- Comitetul analizează și avizează materialele privind administrarea riscurilor, inclusiv cele ce urmează a fi înaintate spre informare Comitetului de Administrare a Riscurilor (CAR) și spre informare/aprobare Consiliului de Administrație al Bancii, după caz.
- Are ca obiectiv analizarea, avizarea și înaintarea la Comitetul de Direcție a recomandărilor și propunerilor sale care implică problematica administrării și controlului riscurilor Bancii, în vederea administrării cu operativitate a riscurilor în cadrul Bancii și luării de măsuri cu celeritate.
- Componenta :

– Director general – Președinte al CD	Președinte
– Director – Prim-Vicepreședinte al CD (credite și trezorerie)	Membru
– Director – Vicepreședinte al CD (financiar și operațiuni)	Membru
– Director – Vicepreședinte al CD (canale alternative și rețea)	Membru
– Director – Vicepreședinte al CD (juridic, arierate)	Membru
– Ofiter Șef Financiar (Chief Financial Officer - CFO)	Membru
– Ofiterul Șef Management Active și Pasive (Chief Balance ALM Officer – (CBO)	Membru
– Director Direcția Securitatea Informației și Administrarea Infrastructurii IT&C	Membru
– Ofiter Șef Risc (Chief Risk Officer – CRO)	Membru
– Director Direcția Antifraudă și Control	Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor se întrunește ori de câte ori este necesar.

Responsabilitățile de gestionare a riscului

Principalele atribuții pe linia administrării riscurilor:

- Analizează, avizează, după caz, și înaintează la Comitetul de Direcție materialele care implică problematica administrării și controlul riscurilor Bancii, inclusiv cele care urmează a fi înaintate spre informare Comitetului de Administrare a Riscurilor (CAR) și spre informare/aprobare Consiliului de Administrație.
- Avizează politici de administrare a riscurilor în conformitate cu prevederile reglementărilor emise de BNR, a celorlalte prevederi legale în vigoare și a reglementărilor interne incidente în materie.

➤ COMITETUL DE PROIECTE (CPr)

- Comitetul de Proiecte (CPr) este un comitet permanent, cu rol decisiv, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza Hotărârii Consiliului de Administrație.
- Comitetul de Proiecte (CPr) se organizează, funcționează și are atribuțiile și responsabilitățile stabilite prin ROF, reglementările emise de Banca Națională a României privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit, precum și orice alte prevederi legale în domeniu.
- Are ca obiectiv analizarea și revizuirea performanței portofoliului de proiecte existent, examinarea și selectarea de proiecte noi, prioritizarea proiectelor selectate, examinarea viabilității portofoliului de proiecte pe baza strategiei Bancii, reconfigurarea portofoliului de proiecte, avizarea proiectelor eligibile și propunerea spre aprobare Comitetului de Direcție, după caz.
- Componenta :
 - Director General – Președinte al CD Presedinte fara drept de vot
 - Ofiter Șef Dezvoltare (Chief Development Officer–CDO) Membru
 - Ofiter Șef Financiar (Chief Financial Officer - CFO) Membru
 - Ofiter Șef Risc (Chief Risk Officer – CRO) Membru
 - Ofiter Șef Management Active și Pasive (CBO) Membru
 - Director Direcția Identitate și Comunicare Strategică Membru
 - Director Direcția Produse și Servicii Bancare Membru
 - Director Direcția de Administrare a Rețelei Teritoriale Membru
 - Director Direcția Operațiuni la Distanță Membru
 - Director Direcția Logistică Membru
- Comitetul se întrunește de regulă lunar. Președintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operative ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

➤ COMITETUL ADMINISTRARE REȚEA ȘI PRODUSE (CARP)

- Comitetul Administrare Rețea și Produse (CARP) este un comitet permanent, cu rol decisiv, constituit la nivelul Centralei Bancii în baza Hotărârii Consiliului de Administrație.
- Comitetul Administrare Rețea și Produse (CARP) se organizează, funcționează și are atribuțiile și responsabilitățile stabilite prin prezentul ROF, reglementările emise de Banca Națională a României privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit, precum și orice alte prevederi legale în domeniu.
- Comitetul de Administrare Rețea și Produse (CARP) analizează dezvoltarea și adaptarea rețelei teritoriale corespunzător obiectivelor strategice ale Bancii în corelație cu dezvoltarea portofoliului de produse și servicii bancare.
- Urmărește îmbunătățirea activității operaționale a rețelei teritoriale și managementului unităților teritoriale.

- Componenta
 - Director General – Presedinte al CD Președinte
 - Director – Prim-Vicepresedinte al CD (credite și trezorerie) Membru
 - Director – Vicepresedinte al CD (canale alternative și rețea) Membru
 - Director – Vicepresedinte al CD (financiar și operațiuni) Membru
 - Ofiter Șef Risc (Chief Risk Officer – CRO) Membru
 - Director Direcția de Administrare a Rețelei Teritoriale Membru
 - Director Direcția Produse și Servicii Bancare Membru
 - Director Direcția Securitatea Informației și Administrarea Infrastructurii IT&C Membru
- Frecvența/periodicitatea ședințelor: Comitetul se întrunește de regulă lunar. Președintele Comitetului poate convoca ședințe extraordinare sau operațive ori de câte ori este necesar sau se impune luarea unor decizii/măsură urgente.

IV. Politica de remunerare

Politica de remunerare a CEC BANK S.A. are în vedere respectarea obiectivelor strategiei de afaceri a Bancii și a strategiei privind administrarea riscurilor semnificative, valorilor și intereselor pe termen lung ale Bancii și luarea de măsuri pentru evitarea conflictelor de interese, descurajează asumarea excesivă a riscurilor, Banca fiind orientată spre o practică bancară prudentială.

Politica de remunerare are drept scop consolidarea poziției CEC BANK S.A. în piața din punct de vedere al resurselor umane, prin atragerea forței de muncă calificate, competitive și integre care să asigure atingerea obiectivelor.

Politica de remunerare a CEC BANK S.A. are la bază opiniile Comitetului de Remunerare, Comitet care are misiunea de a sprijini stabilirea unor practici de remunerare sănătoase, prin emiterea de opinii competente și independente asupra politicilor și practicilor de remunerare, ținând cont de interesele pe termen lung ale instituției.

În vederea prevenirii conflictelor de interese Consiliul de Administrație este responsabil pentru aprobarea Politicii de Remunerare în baza avizelor acordate de către Comitetul de Direcție, Comitetul de Remunerare și Comitetul de Administrare a Riscurilor, precum și pentru aprobarea oricărui eventuale excepții semnificative ulterioare acordate unui membru al personalului.

Comitetul de Administrare a Riscurilor analizează dacă stimulentele oferite de politică și practică de remunerare iau în considerare riscul, capitalul și lichiditatea, responsabilitățile acestuia fiind dezvoltate în Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Din perspectiva Regulamentului BNR nr. 5/2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit precum și al Regulamentului nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții și de modificare a Regulamentului (UE) nr. 648/2012, sistemul de remunerare utilizat la nivelul CEC BANK S.A. are la bază o componentă fixă de bază și o componentă variabilă, corelată atât cu performanța individuală a fiecărui salariat, cât și cu alte criterii ce țin de profilul de risc, performanța financiară și perspectivele Bancii pe termen mediu și lung.

Componenta variabilă nu poate depăși componenta fixă a remunerației totale pentru fiecare salariat, cele 2 componente fiind echilibrate în mod corespunzător, astfel, componenta fixă, are conform politicii interne aplicabile pondere majoritară, permitând aplicarea unei politici flexibile, inclusiv posibilitatea de a nu efectua plata componentei variabile.

Criteriile de stabilirea a remunerației variabile, reflecta atât performanța care excede performanța necesară pentru îndeplinirea atribuțiilor prevăzute în fișa postului a angajatului, cât și performanța sustenabilă și ajustată la risc (performanța obținută, implicarea salariatului în îndeplinirea obiectivelor stabilite și gradul de îndeplinire al acestora).

Partea variabilă este corelată cu performanța Băncii și performanța individuală și se poate acorda cu o frecvență semestrială și/sau anuală în funcție de performanța individuală măsurată prin indicatori cantitativi și calitativi.

La evaluarea performanței individuale a salariaților, inclusiv a personalului relevant, sunt luate în considerare atât criteriile cantitative, cât și criteriile calitative, respectiv: cunoștințele profesionale, învățarea și dezvoltarea personală, respectarea normelor profesionale ale Băncii, respectarea și aplicarea prevederilor legale și ale reglementărilor interne în materia sistemului de control intern și implicit gestionarea riscurilor din aria de activitate, trasaturile personale-integritatea, responsabilitatea, impresia personală, tenacitatea, spiritul de echipă, relația cu colegii, orientarea spre client-relația cu clienții, implicare și inițiativă, implicare în strategiile de afaceri și politicile semnificative ale Băncii, după caz.

Următoarele elemente se iau în considerare la structura plății remunerației variabile: plata remunerației variabile se face de regulă în numerar, aplicarea oricărei sancțiuni disciplinare conduce la pierderea sau limitarea eligibilității angajatului pentru partea variabilă aferentă perioadei în care sancțiunea s-a aplicat, există mecanisme de plată amanată și de clawback prin care se asigură ajustări de risc pentru a corela recompensa cu performanța sustenabilă.

CEC BANK S.A. poate pretinde replatarea remunerației variabile de performanță de la un angajat ale căror activități profesionale au un impact semnificativ asupra profilului de risc al instituției așa cum sunt acestea definite în Regulamentul UE nr 575/2013, în cazul în care are loc vreunul din următoarele evenimente: încetarea raportului de muncă cu Banca din inițiativa salariatului prin demisie, încetarea raportului de muncă cu Banca din motive ce țin de persoana salariatului prevăzute în Codul Muncii (abateri disciplinare, necorespondență profesională, inaptitudine fizică/psihică, etc.) la data încetării mandatului membrilor Comitetului de Direcție din motive imputabile titularului mandatului.

Banca stabilește remunerația variabilă ce trebuie acordată pe baza unei evaluări de performanță și a riscurilor asumate. Ajustarea la riscuri înainte de acordare (ajustarea ex-ante) se bazează pe indicatori de risc și urmărește asigurarea ca remunerația variabilă este aliniată la riscurile asumate. Ajustările ex-post la riscuri pot fi efectuate în funcție de modificările aduse riscurilor Băncii. Ajustarea la riscuri înainte de acordare (ajustarea ex-ante) se bazează pe criteriile cantitative care au în vedere măsurile existente în cadrul Băncii, folosite în alte scopuri de administrare a riscurilor.

Remunerația variabilă a personalului identificat se va efectua pe baza unor criterii cantitative, evaluate la data acordării, referitoare la nivelul unor indicatori de prudență bancară cum ar fi rata fondurilor proprii totale, rata privind efectul de levier, indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate pe termen scurt (LCR) precum și încadrarea în profilul de risc pentru care Banca a optat.

Mecanismele folosite de Banca pentru ajustarea ex-post sunt acordurile de tip malus sau clawback. Până la 100% din remunerația variabilă totală face obiectul acordurilor de tip malus sau clawback. Banca își stabilește ajustarea ex-post în baza criteriilor calitative concrete pentru aplicarea acordurilor de tip malus sau clawback, luând în considerare:

- a. situația în care salariatul a avut o conduită care a dus la pierderi semnificative pentru Banca sau a fost răspunzător pentru o astfel de conduită;
- b. situația în care salariatul nu a respectat standardele de reputație sau experiența adecvate;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

c. situația de fraudă dovedită, când Banca poate retrage integral sau parțial remunerația variabilă comunicată sau plătită deja unui angajat, iar acesta este obligat să o restituie.

Banca poate reduce considerabil remunerația variabilă totală, în cazul în care se înregistrează o performanță financiară redusă sau negativă, luându-se în considerare reducerile plăților aferente sumelor convenite, determinate anterior, incluzând acorduri de tip malus sau clawback.

Pachetele de remunerare care sunt legate de compensarea sau preluarea drepturilor convenite în temeiul contractelor încheiate pentru perioade de angajare precedente trebuie să fie aliniate la interesele pe termen lung ale Bancii, inclusiv mecanismele privind reținerea, amanarea, performanța și acordurile de tip clawback.

Banca nu are o politică de pensii, însă, conform Convenției aplicabile încheiate cu FLS, salariaților care ies la pensie în 2021 li se pot acorda ajutoare materiale impozabile.

Politică de remunerare / obiectivele acesteia au în vedere următoarele:

- a. stimulentele oferite de sistemul de remunerare să ia în considerare riscurile, capitalul, lichiditatea precum și probabilitatea și calendarul profiturilor;
- b. remunerarea personalului se realizează în măsura în care nu favorizează interesele proprii ale salariaților sau ale Bancii în detrimentul interesului clienților, evitând astfel apariția unor conflicte de interese, și ține cont de:
 - remunerarea personalului nu este condiționată/legată de activitatea de promovare sau vânzare a anumitor produse bancare de pasiv sau de activ;
 - remunerarea personalului nu este condiționată/legată de cerința de a realiza o cota minimă de vânzări la o gamă de produse bancare de activ sau pasiv;
 - lansarea de noi produse sau servicii nu trebuie legată de particularități de remunerare a personalului implicat în vânzarea / distribuirea respectivelor produse;
 - la stabilirea performanței personalului identificat, se ține seama de rezultatele activităților acestora, de conformarea la normele de conduită și, în general, la obligația de a se îngriji de interesul clienților;
 - remunerarea personalului responsabil cu evaluarea capacității de rambursare a clienților să nu depindă de numărul sau ponderea solicitărilor de credit acceptate;
 - remunerarea personalului care exercită funcția de control să nu fie legată de performanța activităților pe care aceasta le monitorizează și controlează, ci de atingerea obiectivelor legate de funcțiile respective.
- c. în procesul de elaborare a produselor de credit, de acordare, intermediere a creditelor, prestare a serviciilor accesorii și de recuperare a creanțelor provenind din credite, personalul implicat să acționeze cu onestitate, corectitudine, transparență și profesionalism, ținând seama de drepturile și interesele clienților.

Sistemul de remunerare și motivare a muncii funcționează în deplină corelare cu sistemul de evaluare a personalului.

Evaluarea performanței este realizată într-un cadru multianual pentru a se asigura că procesul de evaluare se bazează pe performanța pe termen lung conform principiilor, a modului de evaluare a performanței personalului Bancii detaliat în reglementările interne.

Aplicarea principiilor generale de remunerare se face în funcție de efortul depus și rezultatele profesionale ale salariaților Bancii, ținându-se cont de calificarea profesională, rezultatele obținute și de aptitudini fără nici o discriminare pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârstă,

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

apartenența națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenența ori activitate sindicală.

Structura remunerării este o combinație între elemente fixe - remunerații fixe, variabile – remunerații variabile și alte beneficii acordate salariaților Bancii în vederea asigurării unui echilibru adecvat pentru a rămâne competitiv pe piață.

1. *Remuneratiile fixe* - reflectă în primul rând experiența profesională relevantă și responsabilitatea organizațională (astfel cum sunt prevăzute în fișa postului unui angajat, ca parte a termenilor de angajare).
2. *Remuneratiile variabile* - reflectă performanța sustenabilă și ajustată la risc precum și performanța care depășește performanța necesară pentru a îndeplini atribuțiile prevăzute în fișa postului angajatului, ca parte a termenilor de angajare.
3. *Alte beneficii – financiare și non-financiare* care pot fi legate de posturile specifice, pentru a le marca poziția în ierarhia Bancii, sau pot reprezenta alte măsuri de stimulare, motivare, fidelizare a angajaților.

Categoriile de personal ale caror activități profesionale au un impact semnificativ asupra profilului de risc al instituției, așa cum sunt acestea definite de Regulamentul UE 575/2013, au fost identificate la nivelul Bancii, utilizând criteriile calitative și cantitative în concordanță cu prevederile *Regulamentului UE 604/ 2014 privind standardele tehnice de reglementare referitoare la criteriile calitative și cantitative corespunzătoare pentru identificarea categoriilor de personal ale caror activități profesionale au un impact semnificativ asupra profilului de risc.*

La nivelul Bancii au fost identificate la 31.12.2021 un număr de 64 de persoane care fac parte din categoria de personal ale caror activități profesionale au un impact semnificativ asupra profilului de risc al instituției așa cum sunt acestea definite în Regulamentul UE nr 575/2013, după cum urmează:

- Membrii Consiliului de Administrație și membrii Comitetului de Direcție (8 persoane)
- 56 persoane care detin următoarele funcții:

- Ofiter Sef Risc (Chief Risk Officer - CRO)	Directia Administrarea Riscurilor si Directia Analiza Risc de Credit
- Director	Directia Administrarea Riscurilor
- Director adjunct (2)	Directia Administrarea Riscurilor
- Sef Serviciu Serviciul Administrare Risc de Credit Serviciul Administrare Risc de Piata si Risc de Lichiditate Serviciul Administrare Risc Operational si alte Riscuri Serviciul ICAAP si Strategii de risc	Directia Administrarea Riscurilor
- Director	Directia Analiza Risc de Credit
- Sef Serviciu Serviciul Analiza Risc de Credite Mari si Sindicalizari	Directia Analiza Risc de Credit

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Serviciul Analiza Risc de Credite IMM si Persoane Fizice	
- Director*	Directia Conformitate
- Sef Serviciu Serviciul Prevenirea si Combaterea Spalarii Banilor si Cunoasterea Clientelei, Serviciul Conformitate Serviciul Suport si Relatii Autoritati	Directia Conformitate
- Director	Directia Audit Intern
- Director adjunct	Directia Audit Intern
- Sef Serviciu Serviciul Audit Centrala Serviciul Audit Sucursale	Directia Audit Intern
- Ofiter Sef Management Active si Pasive (Chief Balance ALM Officer - CBO)	Serviciul Management Active si Pasive (ALM) Serviciul Middle Office Serviciul Strategie si Analiza Serviciul Clienti Trezorerie
- Ofiter Sef Financiar (Chief Financial Officer -CFO)	Directia Financiara si Directia Contabilitate
- Director	Directia Financiara
- Director	Directia Contabilitate
- Director adjunct	Directia Contabilitate
- Director	Directia Clienti Mari
- Director*	Directia Agri
- Director adjunct	Directia Agri
- Director	Directia IMM
- Director	Directia de Administrare a Retelei Teritoriale
- Director adjunct (2)	Directia de Administrare a Retelei Teritoriale
- Director	Directia Juridica
- Director	Directia Contencios
- Director adjunct	Directia Contencios
- Director	Directia Resurse Umane
- Director	Directia Antifrauda si Control
- Director	Directia Carduri
- Director adjunct	Directia Carduri
- Director	Directia Operatiuni
- Director adjunct	Directia Operatiuni
- Director	Directia Operatiuni la Distanta
- Director	Directia Arierate si Valorificare Active
- Director adjunct (2)	Directia Arierate si Valorificare Active
- Director	Directia Monitorizare Credite
- Director	Directia Dezvoltare, Implementare si Administrare Aplicatii Informatice

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- Director adjunct (2)	Directia Dezvoltare, Implementare, si Administrare Aplicatii Informatice
- Director	Directia Securitatea Informatiei si Administrare Infrastructura IT&C
- Director adjunct (2)	Directia Securitatea Informatiei si Administrare Infrastructura IT&C
- Director	Directia Informatica – Suport Dezvoltare Produse
- Director adjunct	Directia Informatica – Suport Dezvoltare Produse
- Ofiter Sef Dezvoltare (Chief Development Officer-CDO)	Directia Produse si Servicii Bancare Directia Analiza si Optimizare Experienta Clienti Directia de Administrare a Portofoliului de Proiecte Directia Informatica –Suport Dezvoltare Produse
- Director	Directia Analiza Credite Persoane Fizice
- Director	Directia Relatii cu Institutii Nationale si Internationale
- Director adjunct	Directia Relatii cu Institutii Nationale si Internationale
- Sef Serviciu Independent	Serviciul Evaluare

**Nota: Pozitii vacante la 31.12.2021.*

Banca efectueaza anual o autoevaluare pentru a identifica toti membrii personalului ale caror activitati profesionale au sau ar putea avea un impact major asupra profilului de risc al institutiei.

Avand in vedere criteriile referitoare la marimea, organizarea interna, amploarea si complexitatea activitatilor, pentru stabilirea proportionalitatii, CEC BANK S.A. indeplineste conditiile pentru neutilizarea cerintei prevazute de Regulamentul BNR nr. 5/2013 la art. 171 (1) lit. i, Politica de remunerare a Bancii neincluzand remuneratie variabila de tip non-cash sub forma de actiuni, titluri sau instrumente legate de actiuni si nici scheme / politici de pensii.

Banca se asigura ca personalul identificat are calificarea si experienta necesara pentru indeplinirea atributiilor ce le revin, asigurand oportunitati de perfectionare, dezvoltare a competentelor profesionale si instruire, menite sa imbunatateasca performanta individuala, de echipa si organizationale a salariatilor, iar politica de remunerare aplicata personalului identificat are la baza principii de prudențialitate, menite sa evite incurajarea asumarii imprudente a riscurilor sau maximizarea profiturilor pe termen scurt.

Pentru motivarea si retinerea personalului identificat, CEC BANK S.A. poate oferi pachete de remunerare in conformitate cu nivelul pietei bancare, formate dintr-o componenta fixa si o componenta variabila.

Componenta fixa reprezinta o proportie suficient de mare din remuneratia totala, astfel incat sa fie permisa aplicarea unei politici flexibile, componenta variabila fiind utilizata ca instrument de recompensare a performantei inregistrate la nivelul Bancii, respectiv a persoanei si a structurii din care face parte.

Partea variabila nu poate depasi 100% din remuneratia totala fixa.

Având în vedere principiul proportionalității cuprins în articolul 92 alin. (2) al Directivei 2013/36/UE și în conformitate cu Strategia privind administrarea riscurilor și profilul de risc al Bancii, sumele reprezentând remunerație variabilă, pot fi plătite integral la data deciziei, în condițiile în care sunt îndeplinite în mod cumulativ criteriile de mai jos:

- a. suma plătită nu depășește 20% din remunerația fixă totală plătită în ultimele 12 luni persoanei încadrată în categoria personalului identificat;
- b. sumele cumulate plătite cu titlu de remunerație variabilă pe parcursul ultimelor 12 luni și care nu au fost amanate la plată, nu depășesc 0,01% din fondurile proprii ale Bancii la data ultimului exercițiu financiar încheiat;
- c. sumele plătite fac parte din categoria unor beneficii acordate pe scară largă la nivelul salariaților, în baza unor criterii predeterminate sau sunt acordate unei părți a salariaților pentru îndeplinirea unor roluri/ responsabilități organizatorice definite;
- d. sumele plătite nu sunt acordate exclusiv unor persoane din categoria personalului identificat.

În cazul în care remunerația variabilă a personalului identificat nu îndeplinește criteriile menționate mai sus, Banca a reglementat un program al amănărilor la plată a remunerației variabile. Astfel, o parte substanțială, cel puțin 40% din componenta de remunerație variabilă poate fi amănată la plată pe o perioadă de 3 ani, fiind corelată, în mod adecvat cu natura activității, riscurile acesteia și activitățile angajatului în cauză. Personalul intră în drepturile aferente componentei variabile, inclusiv a sumei amănate, doar dacă remunerația variabilă poate fi susținută în conformitate cu situația financiară a Bancii în ansamblul ei, și dacă poate fi justificată în conformitate cu performanța Bancii, a structurii interne în care se desfășoară activitatea și a angajatului în cauză, Banca poate reduce considerabil plata componentei variabile în cazul în care se înregistrează o performanță financiară redusă sau negativă, luându-se în considerare atât remunerația curentă, cât și reducerea plăților aferente sumelor convenite, determinate anterior, incluzând acorduri de tip *malus/clawback*.

În cazul particular al membrilor organelor cu funcție de supraveghere și de conducere, politica de remunerare și de acordare a beneficiilor sta sub incidența hotărârilor acționarului majoritar, Ministerul Finanțelor Publice, fiind aprobată de Adunarea Generală a Acționarilor. Remunerarea membrilor Adunării Generale a Acționarilor în baza ordinului Ministrului Finanțelor Publice se realizează pe baza de indemnizații, plătite de CEC BANK S.A.

Indemnizația membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație este, prevăzută în contractele de administrare și este plătită lunar de către Banca. Indemnizația membrilor executivi ai Consiliului de Administrație este stabilită prin contractele de administrare, încheiate la nivel individual cu membrii Adunării Generale a Acționarilor.

Primele de care pot beneficia membrii executivi ai Consiliului de Administrație, în baza contractelor de administrare, sunt raportate la rezultatele financiare ale Bancii. Propunerile pentru acordarea primei anuale sunt formulate de Consiliul de Administrație și înaintate spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor, cu ocazia dezbaterii și aprobării rezultatelor financiare anuale.

În tabelul de mai jos sunt prezentate informațiile de natură cantitativă, așa cum este reglementat în Regulamentul nr. 575/2013, aferente personalului ale caror activități profesionale au un impact semnificativ asupra profilului de risc al instituției:

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Nr crt		Membrii organului de conducere in functia sa de supraveghere	Membrii organului de conducere in functia sa de conducere	Servicii bancare de investitii	Servicii bancare de retail	Administrare a activelor	Funcții corporative	Funcții de control independente		Toate celelalte domenii de activitate
								Total	din care coordonatorii funcțiilor de administrare a riscurilor și conformitate	
1	Numarul de membri ai personalului la 31.12.2021	5	3							
2	Numarul membrilor Personalului identificat, in echivalent norma intreaga la 31.12.2021			1	10	0	19	19	6	7
3	Numarul membrilor Personalului identificat ce ocupa pozitii in cadrul conducerii superioare la 31.12.2021			1	10	0	19	19	6	7
4	Remuneratia fixa totala din care:	393,131	952,660	82,955	605,419	0	1,242,079	936,354	365,044	492,858
4.1	numerar	393,131	952,660	82,955	605,419	0	1,242,079	936,354	365,044	492,858
4.2	actiuni si instrumente legate de actiuni	0	0	0	0	0	0	0		0
4.3	alte tipuri de instrumente	0	0	0	0	0	0	0		0
5	Remuneratia variabila totala, din care:	0	0	9,033	71,847	0	132,561	125,879	39,214	53,780
5.1	numerar	0	0	9,033	71,847	0	132,561	125,879	39,214	53,780
5.2	actiuni si instrumente legate de actiuni	0	0	0	0	0	0	0		0
5.3	alte tipuri de instrumente	0	0	0	0	0	0	0		0
6	Suma totala a remuneratiei variabile acordate in anul 2021 si care a fost amanata, din care:	0	0	0	0	0	0	0		0
6.1	numerar	0	0	0	0	0	0	0		0
6.2	actiuni si instrumente legate de actiuni	0	0	0	0	0	0	0		0
6.3	alte tipuri de instrumente	0	0	0	0	0	0	0		0

* Sumele reprezinta valorile brute ale sumelor remuneratiei și nu cuprind contributia asiguratorie pentru munca

V. Tranzactiile cu partile afiliate

Principalele expuneri înregistrate de Banca față de partile afiliate sunt în principal cele de natura plasamentelor în titluri de stat emise de Ministerul Finanțelor Publice.

CEC BANK S.A. dispune de metode adecvate pentru identificarea atât a expunerilor individuale față de partile afiliate, cât și a valorii totale a acestui tip de expunere. De asemenea, Banca, prin reglementările interne, a stabilit praguri/limite de expunere față de partile afiliate Bancii, asigurând o monitorizare permanentă în scopul încadrării expunerilor atât în limitele stabilite prin reglementările interne, cât și în cele impuse de BNR.

Pe parcursul anului 2021, structura de conducere a Bancii a avut ca obiectiv îmbunătățirea activității, asigurând dezvoltarea unui cadru de administrare adecvat și adaptat la cerințele legale și condițiile concrete în care CEC BANK S.A. și-a desfășurat activitatea, cu un accent deosebit pe aspectele de risc, precum și întărirea controlului.

VI. Cadrul aferent controlului intern

În cadrul controlului intern, în raport de natura, extinderea și complexitatea activității desfășurate în Banca, sunt organizate cele trei funcții: funcția de administrare a riscurilor, funcția de conformitate și funcția de audit intern. Aceste trei funcții sunt independente una față de cealaltă, din punct de vedere organizational, precum și față de liniile de activitate pe care le monitorizează și controlează. Sunt în subordinea unui conducător al Bancii care nu are nicio responsabilitate pe linia conducerii activităților care urmează să fie monitorizate și controlate, iar liniile de raportare funcționează direct de la aceste trei funcții către structura de conducere a Bancii.

Funcția de administrare a riscurilor și funcția de conformitate, împreună cu funcția de audit intern, reprezintă cele trei funcții ale controlului intern.

Funcția de administrare a riscurilor este realizată la nivelul Bancii de către Direcția Administrarea Riscurilor, respectiv Direcția Analiza Risc de Credit care sunt organizate la nivel de Centrală și se află în coordonarea directă a Ofiterului Șef Risc (Chief Risk Officer - CRO), acesta fiind în subordinea Directorului general – Președinte al Comitetului de Direcție al Bancii. Direcția Administrarea Riscurilor efectuează rapoarte către Comitetul de Administrarea Riscurilor, Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor, Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor, Comitetul de Direcție, Consiliul de Administrație, precum și alte structuri organizatorice ale Bancii cu funcții de conducere care au competența de a lua decizii pe baza informațiilor furnizate, sau menționate în Regulamentul de Organizare și Funcționare. Atribuțiile principale ale funcției de administrare a riscurilor sunt:

- Fundamentează strategia și politicile privind administrarea riscurilor semnificative ale Bancii, precum și politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri.
- Identifică riscurile asociate facilităților de credit solicitate de clienți și aflate în competența de aprobare a comitetelor constituite la nivelul Centralei Bancii.
- Evaluează și monitorizează riscurile identificate la nivel individual și agregat (de portofoliu) și propune măsuri de control al acestora pentru încadrarea Bancii în profilul de risc aprobat.

Obiectivele principale sunt legate de evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, controlul/diminuarea și raportarea riscurilor semnificative ale Bancii, monitorizarea încadrării indicatorilor de prudențialitate bancară în limitele de toleranță la risc/pragurile de alertă prevăzute în reglementările interne/BNR, adaptarea politicilor și proceselor de administrare a riscurilor semnificative pentru realizarea obiectivelor stabilite prin strategia de risc și încadrarea în profilul de risc stabilit.

Responsabilitățile de gestionare a riscului

Principale atribuții ale funcției de administrare a riscurilor:

- Fundamentează strategia și politicile privind administrarea riscurilor semnificative ale Bancii, politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri și politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri;
- Evaluează și monitorizează riscurile identificate la nivel individual și agregat (de portofoliu) și propune măsuri de control al acestora pentru încadrarea Bancii în profilul de risc aprobat;
- Propune Comitetului de Administrare a Riscurilor strategia, profilul și politicile de administrare a riscurilor Bancii și nivelul de toleranță la risc, precum și politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri și politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri;
- Propune Comitetului de Administrare a Riscurilor reglementări interne privind administrarea riscurilor semnificative ale Bancii;
- Propune Comitetului de Administrare a Riscurilor spre aprobare, ori de câte ori este necesar, eficientizarea (adaptarea/adecvarea la condițiile existente și/sau previzionate) cadrului general de reglementare internă cu privire la evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, controlul/diminuarea și raportarea riscurilor ce decurg inclusiv din activitățile externalizate, ori care vor rezulta din externalizarea unor activități;
- Informează Comitetul de Administrare a Riscurilor, Consiliul de Administrație sau Comitetul de Direcție și Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor asupra încadrării în profilul de risc aprobat;
- Propune Comitetului de Administrare a Riscurilor sistemul de limite/competențe/limitele de monitorizare/praguri de alertă privind expunerile la risc și urmărește încadrarea în limitele/competențele/limitele de monitorizare /pragurile de alertă aprobate;
- Efectuează rapoarte către Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- Elaborează propuneri pentru eficientizarea procesului intern de evaluare a adecvării capitalului și lichidității la riscuri;
- Efectuează simulări de criză asupra riscurilor semnificative identificate ale Băncii la nivel consolidat și evaluează impactul acestor simulări în cadrul procesului intern de adecvare a capitalului la riscuri la nivel individual și/sau subconsolidat.

Funcția de conformitate în Banca este realizată la nivelul Băncii de către Direcția Conformitate, organizată la nivel de Centrală și aflată în subordinea Directorului general – Președinte al Comitetului de Direcție al Băncii, care asigură o legitimă și bună conducere a operațiunilor practice aplicând regulile interne, urmărind menținerea unei bune reputații în afaceri, ceea ce înseamnă respectarea regulilor statutare și de conformitate cu alte norme și reglementări. Aceasta asigură faptul că procesele de afaceri ale Băncii respectă prevederile cadrului legal, cerințele de management și reglementările interne.

Activitatea de conformitate este desfășurată pentru a întări managementul riscului de conformitate, care poate apărea sub două forme în operațiunile bancare: ca risc de reglementare sau ca risc de produs.

Funcția de conformitate, ca parte a controlului intern trebuie să asigure identificarea, evaluarea regulată și prevenirea riscului de conformitate, astfel încât Banca să-și atingă obiectivele sale.

Funcția de conformitate informează Conducerea Băncii cu privire la investigațiile sale legate de posibile încălcări ale politicii de conformitate, precum și asupra oricărui aspecte legate de riscul de conformitate și raportează Consiliului de Administrație sau unui comitet nominalizat de către acesta, în cazul în care, pe parcursul investigațiilor, se constată deficiențe majore sau încălcări ale Politicii de conformitate.

Identificarea, evaluarea regulată și prevenirea riscului de conformitate sunt atribuții ale **funcției de conformitate**.

Poziția funcției de conformitate în cadrul Băncii este caracterizată prin următoarele elemente:

a. Independența organizațională

- structura organizatorică distinctă, independentă de liniile de activitate pe care aceasta le monitorizează și controlează. Personalul care exercită funcția de control nu este implicat în desfășurarea activităților și serviciilor pe care le monitorizează.
- funcția de conformitate are un statut oficial în cadrul Băncii.
- există un conducător al funcției de conformitate responsabil cu procesul de identificare, evaluare, monitorizare și raportare a riscului de conformitate al Băncii iar acesta se subordonează Directorului general – Președinte al Comitetului de Direcție al Băncii, care nu are nicio responsabilitate pe linia conducerii activităților pe care funcția de conformitate le monitorizează și controlează.
- personalul funcției de conformitate și în special conducătorul acestei funcții nu trebuie să se afle în vreun conflict de interese din perspectiva responsabilităților referitoare la conformitate și a altor responsabilități pe care le pot avea.
- remunerarea personalului funcției de conformitate nu trebuie să fie legată de performanța activităților pe care funcția de conformitate le monitorizează și controlează, ci de atingerea obiectivelor legate de această funcție.

b. Independența informațională

- acces nelimitat la orice activitate, operațiune, proces sau sistem al Băncii precum și la toate documentele și informațiile, inclusiv la hotărârile organelor de administrare și conducere.

c. Condiții minime privind conduita

- obiectivitate și imparțialitate;
- declararea oricărui conflict de interese în raport cu entitatea/activitatea verificată;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- competența profesională, onestitate, corectitudine și incoruptibilitate;
- nu are nicio atribuție care să intre sub incidența activităților pe care urmează să le monitorizeze și să le controleze.

d. Atribuție

- supravegherea respectării de către Banca și personalul acesteia a legislației în vigoare, a reglementărilor interne emise în vederea atenuării riscurilor de conformitate.

e. Tipuri de control

- controlul permanent - *reprezintă* controlul efectuat asupra reglementărilor interne odată cu avizarea de conformitate în urma verificării acestora în concordanță cu legislația specifică și aplicabilă domeniului bancar, precum și cu alte reglementări interne.
- controlul tematic - are drept scop analizarea și evaluarea anumitor reglementări interne/activități din cadrul Bancii.

f. Dreptul de escaladare

- atunci când un proiect/reglementare internă/produs nu îndeplinește cerințele de conformitate și expune Banca unui risc de conformitate, iar personalul Bancii insistă în a continua dezvoltarea acestuia fără a respecta cerințele de conformare indicate, salariații Direcției Conformitate au dreptul de a escalada la un nivel ierarhic superior conflictul astfel aparut.

➤ Responsabilitățile funcției de conformitate:

- Identificarea obligațiilor de conformare - Funcția de conformitate trebuie să identifice legile și regulamentele relevante și aplicabile Bancii și principalele obligații prevăzute de acestea, la care Banca trebuie să asigure conformarea, să identifice riscurile de conformitate asociate proceselor de activitate ale Bancii, inclusiv în legătură cu dezvoltarea de noi produse;
- Evaluarea riscurilor de conformitate - Funcția de conformitate trebuie să ia în considerare modalități de măsurare a riscului de conformitate și utilizarea unor astfel de măsători pentru analiza și raportarea riscului de conformitate;
- Consultanța referitoare la conformitatea activității desfășurate cu prevederile cadrului legal și de reglementare, și asupra standardelor pe care Banca este necesar să le îndeplinească - Funcția de conformitate trebuie să acorde consultanța conducerii asupra legilor, regulilor și standardelor aferente activităților Bancii din aria de conformitate;
- Consultanța în dezvoltarea de acțiuni de mitigare - Funcția de conformitate va semnala deficiențele identificate în reglementările interne dezvoltate de Banca pentru a respecta cadrul legal în executarea activităților sale interne și, acolo unde este necesar, va formula propuneri pentru amendarea acestora de către direcția de specialitate direct responsabilă;
- Monitorizarea și testarea conformității - Funcția de conformitate trebuie să monitorizeze conformitatea prin efectuarea de testări și controale de conformitate;
- Raportare către conducere privind riscul de conformitate - Funcția de conformitate trebuie să transmită organului de conducere rapoarte privind deficiențele majore identificate, riscurile relevante implicate, o evaluare a impactului și recomandări;
- Indrumarea și educarea salariaților - Funcția de conformitate va efectua cursuri de pregătire a salariaților pe aria de conformitate;
- Analizarea din punct de vedere AML/KYC/CTF a furnizorului de servicii către care se externalizează anumite activități bancare, precum și a celor cu care Banca va efectua investiții (achiziții de bunuri, servicii și lucrări).

Functia de audit este realizata la nivelul Bancii de catre Directia Audit Intern, organizata la nivel de Centrala si subordonata administrativ Directorului General, Presedinte al Comitetului de Directie si functional Comitetului de Audit si Consiliului de Administratie. Auditul intern raporteaza direct Comitetului de Audit si Consiliului de Administratie constatările si propunerile sale privind imbunatatirea semnificativa a controalelor interne. Auditul intern contribuie la indeplinirea obiectivelor Bancii, prin prezentarea unei abordari sistematice si disciplinate de evaluare si imbunatatire a eficientei cadrului aferent controlului intern, procesului de administrare a riscurilor si proceselor de conducere din cadrul institutiilor de credit, in cadrul unor angajamente de audit sau, dupa caz, prin furnizarea unor servicii de consultanta, potrivit Statutului auditului intern si in conformitate cu standardele internationale in materie. Obiectivele principale ale auditului intern vizeaza evaluarea eficientei si eficacitatii cadrului aferent controlului intern; evaluarea conformarii tuturor activitatilor si unitatilor operationale, inclusiv functia de administrare a riscurilor si functia de conformitate, cu politicile si procedurile Bancii, si de asemenea, adecvarea politicilor si procedurilor existente in conformitate cu cerintele cadrului legal si de reglementare.

Mentionam faptul ca in cadrul Bancii functioneaza o structura distincta de control - **Directia Antifrauda si Control**, aflata in subordinea directa a Directorului general – Presedinte al Comitetului de Directie al Bancii, directie care administreaza activitatea de antifrauda, dezvolta si intretine proceduri de monitorizare pentru protectia Bancii impotriva fraudelor si controleaza si monitorizeaza permanent modul in care se desfasoara activitatile bancare/activitati non bancare de natura patrimoniala la nivelul unitatilor teritoriale in vederea identificarii si limitarii riscurilor si asigurarii integritatii patrimoniului Bancii.

Activitatile Directiei Antifrauda si Control se realizeaza prin:

- Serviciul Antifrauda - vizeaza crearea unui cadru de reglementare transparent, consecvent si eficient privind managementul fraudelor in cadrul Bancii ce trebuie urmat de toti membrii organizatiei in activitatea proprie, precum si in relatia cu colaboratorii Bancii, stabilirea cadrului de realizare a managementului fraudelor, fluxurile formale si informale care se vor urmări si respecta, participantii si rolurile fiecaruia in diminuarea, prevenirea, descurajarea, detectarea si investigarea fraudelor, precum si implementarea unui sistem de analiza, raportare si informare a managementului asupra evolutiei riscului de frauda. Serviciul gestioneaza canalele de comunicare prin care salariatii si clientii pot raporta suspiciunile de frauda interna/externa (inclusiv prin utilizarea unei aplicatii interne ce permite raportarea sub anonim).
- Serviciile de Control Teritorial si Serviciul Control si Coordonare Teritoriu - prin care se **asigura** controlul financiar de gestiune si controlul operatiunilor financiar bancare din cadrul unitatilor teritoriale ale Bancii, precum si controale inopinate sau organizate pe obiective tematice in scopul limitarii riscurilor, a apararii integritatii patrimoniului **urmarind** si asigurand permanent verificarea modului in care sunt respectate atat reglementarile interne ale Bancii cat si reglementarile BNR incidente, precum si verificarea exercitarii corespunzatoare a controlului dual, a controlului ierarhic, permanent si inopinat la nivelul unitatilor Bancii din reseaua teritoriala.

De asemenea, ca urmare a investigatiilor realizate si a controalelor efectuate, sunt propuse/dispuse masuri corective pentru limitarea riscurilor bancare identificate iar ulterior se urmareste modul de remediere a deficientelor constatate /de aducere la indeplinire a masurilor stabilite.

VII. Politica privind identificarea, evaluarea, administrarea si reducerea sau prevenirea conflictelor de interese actuale si potentiale in cadrul CEC BANK S.A.

Politica privind identificarea, evaluarea, administrarea si reducerea sau prevenirea conflictelor de interese actuale si potentiale are ca obiectiv evitarea de catre organul de conducere al Bancii – Consiliul

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

de Administratie și Comitetul de Directie – precum și de către toți salariații, atât cei cu funcții de conducere cât și cei cu funcții de execuție, unor efecte negative rezultate din conflictele de interes asupra intereselor clienților Bancii cât și a oricărui parteneri de afaceri. Politica reglementează cadrul general al măsurilor necesare pentru protejarea intereselor Bancii și se completează cu prevederile reglementărilor interne ale Bancii care fac referire la prevenirea și gestionarea situațiilor cu potențial generator de conflict de interes.

Politica are ca scop:

- identificarea conflictelor de interes ale personalului, inclusiv interesele membrilor apropiați ai familiilor acestora. Banca ia în considerare conflictele de interes care ar putea să apară ca urmare a relațiilor personale sau profesionale actuale și anterioare ale personalului. În cazul apariției unor conflicte de interes, evaluează semnificația acestora și decide cu privire la acestea, implementând măsuri de atenuare a respectivelor conflicte, după caz;
- reducerea sau prevenirea apariției conflictelor de interes actuale și potențiale, solicitându-se membrilor organului de conducere al Bancii și salariaților să separe interesele personale de interesele Bancii.

Principiile care stau la baza identificării, evaluării și reducerii sau prevenirii conflictului de interes sunt:

- imparțialitatea
- integritatea
- transparența deciziei

VIII. Codul de Etică

Codul de Etică definește idealurile, valorile și principiile pe care angajații consimt să le respecte și să le aplice în activitatea desfășurată în cadrul Bancii. Codul de etică urmărește promovarea valorilor și principiilor etice în cadrul bancii în vederea creșterii calității serviciilor oferite și a protejării reputației și are un rol educativ, de reglementare și de impunere a valorilor promovate.

Codul de Etică are la bază următoarele valori:

- **Valorile morale**
 - Onestitatea
 - Integritatea morală
 - Loialitatea
 - Responsabilitatea
 - Respectul legii
 - Echitate
 - Nediscriminarea și imparțialitatea
 - Echilibrul intereselor
- **Valorile profesionale**
 - Satisfacția clienților
 - Experiența și competența
 - Profesionalismul și transparența
 - Tradiție
 - Spirit de echipă
 - Inițiativa

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Angajații CEC BANK S.A. trebuie să cunoască, să pună în aplicare și să adere necondiționat la prevederile Codului de etică. În acest sens, sunt organizate sesiuni de training și testare a înțelegerii și cunoașterii principiilor și cerințelor Codului. Nerespectarea acestora poate atrage sancțiuni disciplinare.

În ceea ce privește autoevaluarea realizată de organele cu funcție de supraveghere cu privire la performanța acestora, a fost întocmit Raportul Consiliului de Administrație al CEC BANK S.A. la data de 31 decembrie 2021, Raport care a stat la baza aprobării Situațiilor financiare ale Băncii la 31.12.2021 de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor CEC BANK S.A. din data de 10 mai 2022.

IX. Obiectivele și principalele realizări ale Băncii

Anul 2021 a marcat continuarea confruntării cu una dintre cele mai mari provocări din ultimul secol, criza sanitară determinată de pandemia de COVID-19. La nivel global, blocajele din lanțurile de producție, criza microcipurilor și inflația în creștere accelerată au fost factori suplimentari de stres pentru bunul mers al economiei. Politica monetară și fiscală au devenit ambele mai restrictive. Cu toate acestea, economia a avansat cu 7,2% în primele 9 luni, BNR estimând chiar că deviația PIB-ului a devenit pozitivă începând cu primul trimestru din anul 2021, economia funcționând deci peste potențial.

Așadar, recuperarea a fost puternică în 2021, dar rămân deschise câteva vulnerabilități, printre care enumerăm evoluția inflației, la maximum ultimei decade (8.2% în decembrie 2021), datorită crizei energetice și evoluția deficitului bugetar coroborat cu creșterea datoriei publice. Deficitul fiscal a fost de 6,7% în PIB (cash) în anul 2021 și este estimat a reveni la nivelul de 3% abia în anul 2024.

CEC Bank și-a concentrat atenția și resursele în scopul continuării îndeplinirii misiunii Băncii, precum și în vederea realizării principalelor obiective strategice. Astfel, Banca a susținut în continuare finanțarea activității economice și a cetățenilor, urmărind totodată îmbunătățirea indicatorilor de prudență bancară și eficientizarea fluxurilor operaționale, conform Strategiei de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019-2023. Totodată, activitatea Băncii s-a desfășurat în linie cu obiectivele prevăzute în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2021.

Conform realizărilor la 31.12.2021, țintele de activitate comerciale estimate (credite și surse atrase, precum și activele totale) au fost realizate în totalitate (chiar peste nivelul prevăzut).

De subliniat este faptul că Banca a reușit să își crească remarcabil activul net total, care a ajuns la nivelul de 50,6 mld. lei, ceea ce a conferit CEC Bank locul 6 în topul băncilor din România în anul 2021, în creștere cu o poziție față de clasamentul din anul precedent, acesta fiind un pas important către atingerea dezideratului CEC Bank de a urca pe locul 5 până la finele anului 2023, în topul băncilor românești. În ceea ce privește profitul brut, nivelul atins se ridică la valoarea de cca. 459,4 mil. lei – valoare care a fost diminuată cu suma de 26,5 mil. lei reprezentând provizionul pentru participarea angajaților la profitul anului 2021. Astfel, profitul brut realizat efectiv a fost de 432,9 mil. lei, iar profitul net obținut s-a situat la nivelul de cca. 366,6 mil. lei. Față de estimările incluse în buget (estimări care nu includ cheltuielile cu provizionul pentru participarea salariaților la profitul anului 2021), nivelul realizat al profitului brut (de 459,4 mil. lei) mai mare, respectiv cu cca. 35,7% mai mult. Principalele elemente care au generat realizarea unui profit mai mare sunt:

- veniturile din recuperările de creanțe amortizate și cesionate, care au fost cu cca. 50 mil. lei peste estimări, pe fondul realizării unor cesiuni de creanțe neperformante care nu au fost prevăzute;

- veniturile nete din comisioane, care au fost mai mari cu cca. 24 mil. lei, ca urmare a realizării unor venituri mai mari din activitatea de atragere surse, pe fondul creșterii numărului de clienți și a numărului de tranzacții efectuate de clienții Băncii;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA SI PUBLICARE - 2021

- cheltuielile operaționale, care au fost mai mici decât estimările cu cca. 35 mil. lei, din care cheltuielile administrative au fost mai reduse cu cca. 17 mil. lei în contextul aplicării unei abordări de optimizare a costurilor la nivelul Băncii.

a) Active totale

CEC Bank a încheiat anul 2021 cu o valoare netă a bilanțului de 50.614 mil. lei, în creștere cu 22,70% față de anul 2020, ca urmare a creșterii activității de creditare și a disponibilităților în cont la BNR. Această creștere a putut fi realizată pe seama atragerii de surse de la clientela nebancaară (al caror sold a fost majorat cu 7.191 mil. lei).

În anul 2021, CEC Bank a demonstrat că se apropie de dezideratul propus (acela de a ocupa locul 5 în topul băncilor românești, până la finele anului 2023), avansând cu un loc în clasamentul băncilor din sistemul bancar românesc, prin creșterea cotei de piață calculată în funcție de active, de la 7,37% (obținută în anul 2020) la 7,89% (realizată la 31.12.2021), situându-se astfel pe locul 6 în clasament. Aceasta este o realizare deosebit de importantă, bazată pe efortul și implicarea de care echipa CEC Bank a dat dovadă în continuare, în pofida condițiilor dificile cu care mediul economic s-a confruntat și în anul 2021, pe fondul menținerii efectelor nefavorabile generate de pandemia cu COVID-19.

La sfârșitul anului 2021, statul român prin Ministerul de Finanțe, în calitate de acționar unic a acordat băncii un împrumut subordonat în valoare de 1.400 mil. lei pe o perioadă de 10 ani de la momentul tragerii.

Credite contractate/in sold

La sfârșitul anului 2021, portofoliul de credite în sold aferent clientelei nebancaare (principal, valoare brută) este mai mare cu 17% (3.925 mil. lei) față de decembrie 2020, o creștere confortabilă pe care Banca a reușit să o realizeze într-un an marcat în continuare de efectele nefavorabile induse de pandemia cu COVID-19.

Din valoarea totală a creditelor în sold, cca. 84% reprezintă credite acordate în lei. Cea mai mare creștere s-a înregistrat în cadrul segmentului PJ, cu 17% față de decembrie 2020, respectiv cu 2.680 mil. lei, ceea ce indică faptul că Banca continuă să se implice activ în susținerea mediului de afaceri din România, în special prin sprijinirea IMM-urilor.

Soldul brut al creditelor PF a înregistrat o evoluție pozitivă pe parcursul anului 2021, fiind în creștere cu 16,8% față de anul precedent, respectiv cu 1.245 mil. lei, ponderea cea mai mare înregistrând-o creditele imobiliare/ipotecare.

Soldul angajamentelor curente de creditare a clientelei nebancaare la data de 31.12.2021 este de 4.543,7 mil. lei (fără a lua în calcul scrisorile de garanție bancară acordate), fiind în creștere cu cca. 1.287 mil. lei (cca. 40%) față de sfârșitul anului 2020, ca urmare a intensificării activității de creditare.

În anul 2021 s-au acordat clienților persoane fizice și persoane juridice credite noi în valoare totală de 12.314,1 mil. lei (inclusiv scrisori de garanție bancară emise). Din totalul creditelor acordate clienților persoane fizice, ponderea cea mai mare o dețin creditele ipotecare/imobiliare acordate în condiții standard, în valoare de 1.362 mil. lei, mai mari decât creditele acordate în cadrul Programelor Guvernamentale (în valoare de cca. 352 mil. lei), situație generată de faptul că CEC Bank oferă cea mai bună dobândă la creditele ipotecare comparativ cu celelalte bănci din sistemul bancar, motiv pentru care a reușit să atragă un număr mare de clienți și astfel, să crească considerabil soldul de credite.

În ceea ce privește creditele acordate clienților persoane juridice, ponderea majoritară revine creditelor acordate pentru investiții (35,3%), urmate de creditele pentru activitatea curentă (31,8%) și apoi de creditele acordate în cadrul Programelor Guvernamentale (23,9%).

Referitor la creditele acordate în baza fondurilor europene, numărul facilităților aprobate până la 31.12.2021 este de 65.683, iar valoarea însumată a granturilor aferente se ridică la 20.535 mil. lei.

În anul 2021, Banca și-a diversificat portofoliul de credite, prin acordarea unor facilități de creditare către clientela bancară, în valoare totală de 450 mil. lei.

b) Depozite în sold

Soldul depozitelor (exclusiv datoriile atașate) a crescut în anul 2021 cu cca. 21% față de finele anului 2020, de la suma de 34.589,7 mil. lei la valoarea de 41.779 mil. lei în 2021 (cu 7.189,3 mil. lei), creșterea fiind generată atât de depozitele atrase de la clienții persoane fizice și juridice (3.116,2 mil. lei a fost creșterea adusă de persoanele juridice, în timp ce persoanele fizice au generat o creștere cu 4.073,1 mil. lei).

Structura pe valute a depozitelor înregistrate la finele anului 2021 este aproximativ similară cu cea din perioadele precedente, cca. 78% din totalul surselor atrase fiind în monedă națională.

Creșterea semnificativă a surselor atrase s-a datorat dobânzilor atractive practicate de Bancă, care au fost în linie cu dobânda pieței, însă cauza principală rămâne încrederea pe care clientela nebancaară o are în continuare în valorile fundamentale ale CEC Bank - încredere, onestitate, stabilitate.

c) Rezultatul brut

În anul 2021, în contextul pandemiei cu COVID19, Banca a obținut un profit net de cca. 366,6 mil. lei, în creștere cu cca. 8% față de cel realizat în anul 2020, în condițiile în care profitul anului 2019 a fost considerat unul istoric, fiind cel mai mare profit înregistrat de Bancă în ultimii 10 ani. Astfel, conducerea Băncii a demonstrat că - în continuare - are forța necesară pentru a direcționa eforturile întregii echipe spre atingerea scopului propus, reușind să mențină efectul de sinergie creat deja la nivelul echipei, ceea ce permite CEC Bank să rămână o bancă puternică și să cucerească poziția de "top 5" în sistemul bancar românesc.

Profitul brut înregistrat de Banca de 432,9 mil. lei în anul 2021, a generat un impozit pe profit total de 66,3 mil. lei, rezultând astfel un profit net de 366,6 mil. lei, cu precizarea că profitul realizat a fost diminuat cu valoarea provizionului pentru participarea angajaților la profit (în suma de 26,46 mil. lei).

Față de anul 2020, Banca a înregistrat în anul 2021 un profit brut mai mare cu 43,4 mil. lei, în principal, pe fondul realizării unor venituri cu cca 39 mil. lei mai mari din recuperările de creanțe amortizate și cesionate, ca urmare a intensificării eforturilor Băncii pentru cesiune/recuperarea unor creanțe neperformante. Totodată, s-a înregistrat o creștere cu 30,5 mil. lei a veniturilor nete din comisioane (întrucât a crescut numărul de clienți și numărul de operațiuni), însă această creștere a susținut majorarea costurilor administrative înregistrate. De asemenea, s-a înregistrat o creștere cu cca. 23 mil. lei a pierderilor rezultate din cesiunea titlurilor și din evaluarea instrumentelor financiare derivate (ca efect nefavorabil generat de evoluția dobânzilor din piață), care însă a fost compensată cu o reducere a cheltuielilor cu personalul cu cca. 24 mil. lei (ca efect al măsurilor dispuse de Banca în scopul scăderii numărului de personal).

X. Administrarea riscurilor semnificative și adecvarea capitalului la riscuri în cadrul CEC BANK S.A.

Strategiile și procesele de gestionare a riscurilor – cadru general

Activitatea de administrare a riscurilor se desfășoară sub coordonarea Comitetului de Administrare a Riscurilor. Acesta este un comitet permanent, a cărui funcționare și atribuții sunt reglementate de Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii. Regulamentul Comitetului de Administrare a Riscurilor și componenta acestuia sunt aprobate de către Consiliul de Administrație al Bancii.

Banca administrează riscurile aferente activităților ce pot fi desfășurate în conformitate cu Statutul CEC BANK S.A. și legislația specifică instituțiilor de credit, conform autorizației Bancii Naționale a României, pe măsura desfășurării activităților respective.

Pentru anul 2021 în conformitate cu misiunea sa, obiectivele Bancii au fost:

- oferirea unor produse și servicii diverse și de calitate, urmărind cu precădere finanțarea IMM-urilor, agriculturii și administrației publice locale, precum și a acelor proiecte bancabile, care, prin natura lor, contribuie la dezvoltarea economică, crearea și menținerea locurilor de muncă;
- sprijinirea clienților pentru accesarea Fondurilor Europene și implicarea în susținerea Programelor Guvernamentale; menținerea poziției recunoscute pe piața de bancă activă și inovativă în finanțarea proiectelor de accesare a instrumentelor structurale;
- menținerea indicatorilor de prudență bancară la nivelurile recomandate de reglementările europene (CRD/CRR/BRRD) și de cele naționale (emise de BNR/CNSM);
- continuarea procesului de consolidare a statutului de bancă comercială universală;
- accesarea în top 5 bănci din sistemul bancar românesc;
- îmbunătățirea profitabilității Bancii și a indicatorilor de eficiență bancară;
- crearea de produse bancare care să satisfacă nevoile diverse ale clienților;
- adaptarea platformelor tehnice la cerințele digitalizării intensive a activității bancare.

1. Informații privind structura și organizarea funcției relevante de gestionare a riscurilor în conformitate cu art.435 (1) (b) CRR

În conformitate cu prevederile art. 435, alin. (1) lit.(b) din Regulamentul nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 26 iunie 2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, coroborate cu prevederile Ghidului EBA GL 2016/11 privind cerințele de publicare în temeiul părții a opta din Regulamentul (UE) nr. 575/2013 (Tabelul EU OVA – *Abordarea gestionării riscurilor la nivelul instituției*, lit.(b - respectiv informații privind structura de guvernanta a riscurilor) cerințele de publicare privind **administrarea riscurilor** includ informații referitoare la:

- responsabilitățile atribuite în cadrul instituției;
- relațiile între organe și funcțiile implicate în procesele de administrare a riscurilor și procedurile de control organizatoric și intern;
- ansamblul cadrului de control intern și modul în care sunt organizate funcțiile sale de control, principalele sarcini pe care le efectuează;
- limitele aprobate de riscuri la care instituția este expusă.

Banca administrează riscurile aferente activităților ce pot fi desfășurate în conformitate cu Statutul CEC BANK S.A. și legislația specifică instituțiilor de credit, conform autorizației Bancii Naționale a României, pe măsura desfășurării activităților respective.

Principiile care stau la baza administrării riscurilor semnificative:

- încadrarea în limitele de risc stabilite conform apetitului la risc pentru categoriile de riscuri semnificative asumate de Banca;
- identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și politicilor specifice;
- menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- menținerea limitelor corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu mărimea, complexitatea și situația financiară a Băncii;
- separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- revizuirea periodică a strategiilor și politicilor privind administrarea riscurilor semnificative (cel puțin anual).

Identificarea și evaluarea riscurilor semnificative se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Băncii cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.) cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

Controlul riscurilor este o etapă în cadrul procesului de administrare a riscurilor, care se întreprinde cu etapele de identificare și evaluare a riscurilor în scopul stabilirii răspunsului optim la oportunitățile de afaceri în raport cu amenințările posibile. Acțiunile/măsurile de control al riscurilor sunt întreprinse în raport cu limitele asumate prin profilul de risc.

Limite de riscuri la care instituția este expusă

În scopul evaluării riscurilor semnificative identificate la nivelul Băncii, este analizat lunar setul de indicatori-cheie prevăzuți în reglementările interne privind administrarea riscurilor semnificative pentru urmărirea încadrării în obiectivele stabilite prin Politica și profilul de risc al CEC BANK S.A.

Politica de administrare a riscurilor semnificative și profilul de risc sunt elaborate pentru un orizont de timp mediu de trei ani, cu revizuire anuală sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Băncii.

La elaborarea/revizuirea politicii de administrare a riscurilor, precum și la stabilirea profilului de risc, respectiv a limitelor indicatorilor-cheie utilizați pentru încadrarea în acestea, se au în vedere următoarele criterii:

- a. modelul de afaceri al Băncii, Strategia de Afaceri și de Risc și planul de afaceri;
- b. nivelul fondurilor proprii și adecvarea capitalului la riscuri;
- c. experiența Băncii în administrarea riscurilor;
- d. cerințele privind respectarea regulilor de prudențialitate bancară stabilite de către autoritatea de supraveghere și respectarea cadrului legislativ general privind activitatea de creditare;
- e. contextul economic și piața în care acționează Banca.

2. Sfera de cuprindere și tipul sistemelor de raportare și de măsurare a riscurilor în conformitate cu art.435 (1) (c) CRR

În conformitate cu prevederile 435, alin.(1) lit.(c) din Regulamentul nr. 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 26 iunie 2013 privind cerințe prudenciale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, coroborate cu prevederile Ghidului EBA GL 2016/11 privind cerințele de publicare în temeiul părții a opta din Regulamentul (UE) nr. 575/2013 (Tabelul-EU OVA – Abordarea gestionării riscurilor la nivelul instituției, lit.(d,e)), cerințele de publicare privind **administrarea riscurilor** includ informații referitoare la:

Fluxul cu privire la riscuri către organul de conducere și către conducerea superioară

Activitatea de administrare a riscurilor se desfășoară în cadrul Bancii sub coordonarea Comitetului de Administrare a Riscurilor/Comitetului Operativ de Administrare a Riscurilor constituite la nivelul Centralei. Acestea sunt comitete permanente, ale caror reguli de funcționare și atribuții sunt reglementate de Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Administrarea riscurilor semnificative este un proces focalizat pe:

- definirea strategiei de administrare a riscurilor;
- identificarea și evaluarea riscurilor ce pot afecta Banca și activitățile ce se desfășoară în cadrul acesteia ținând cont de parteneriate și mediu;
- controlul riscurilor astfel încât acestea să se încadreze în limitele toleranței la risc;
- monitorizarea, revizuirea și raportarea continuă a situației riscurilor, pentru a se obține o garanție rezonabilă cu privire la realizarea obiectivelor Bancii, inclusiv analiza profilului de risc, în vederea maximizării raportului dintre profit și risc în domeniile de activitate ale Bancii.

Responsabilitatea administrării riscurilor revine tuturor serviciilor independente/directiilor din Centrala Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea și raportarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la diverse niveluri operationale (servicii independente/directii din Centrala Bancii) și de autoritate (comitete la nivelul Centralei/Consiliul de Administrație), în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Identificarea riscurilor, de către serviciile independente/directiile din cadrul Bancii, trebuie să fie permanentă, în scopul cunoașterii riscurilor care nu s-au manifestat anterior datorită circumstanțelor, a schimbării circumstanțelor în care se manifesta riscurile identificate anterior, precum și pentru stabilirea riscurilor care s-au manifestat în trecut dar care nu mai prezintă în prezent importanță pentru Banca.

Evaluarea/cuantificarea riscurilor se realizează de către specialiști din cadrul Bancii care nu detin responsabilități în realizarea de performanțe comerciale și financiare și implică existența a două etape:

- a. stabilirea de politici și proceduri de control; (prezenta nota de serviciu, precum și alte reglementări interne ale Bancii privind riscurile);
- b. verificarea respectării acestora.

Monitorizarea/raportarea către conducerea Bancii a nivelului riscurilor semnificative este realizat în principal prin intermediul Direcției Administrarea Riscurilor.

Directia Administrarea Riscurilor efectueaza raportari/informari catre:

- Comitetul de Administrarea Riscurilor;
- Comitetul Operativ de Administrare a Riscurilor;
- Comitetul de Administrare a Activelor și Pasivelor;
- Comitetul de Direcție, Consiliul de Administrație, după caz, precum și alte structuri organizatorice ale Bancii cu funcții de conducere care au competența de a lua decizii pe baza informațiilor furnizate, sau menționate în Regulamentul de Organizare și Funcționare.

Directia Administrarea Riscurilor analizeaza lunar setul de indicatori - cheie prevazuti in reglementarile interne privind administrarea riscurilor semnificative pentru urmarirea incadrarii in obiectivele stabilite prin Politica si profilul de risc al CEC BANK S.A.

Informarile privind analiza incadrarii in obiectivele stabilite, inclusiv masurile adoptate/propuse **pentru controlul/ diminuarea** riscului sunt prezentate lunar/trimestrial Comitetelor Bancii/Consiliului de Administrație care pot stabili masuri suplimentare de control al riscurilor controlabile sau masuri de reducere a activitatilor afectate de riscurile necontrolabile.

3. Politicile referitoare la revizuirile sistematice și periodice ale strategiilor de administrare a riscurilor, precum și evaluarea periodica a eficacității acestora.

➤ **Politica de administrare a riscurilor semnificative și profilul de risc sunt elaborate**

pentru un orizont de timp mediu de trei ani , cu revizuire anuală sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Bancii.

La elaborarea/revizuirea politicii de administrare a riscurilor, precum și la stabilirea profilului de risc, respectiv a limitelor indicatorilor-cheie utilizați pentru încadrarea în acestea, se au în vedere următoarele criterii:

- modelul de afaceri al Bancii, Strategia de Afaceri și de Risc și planul de afaceri;
- nivelul fondurilor proprii și adecvarea capitalului la riscuri;
- experiența Bancii în administrarea riscurilor; la stabilirea apetitului la risc pentru anul în curs, Banca a avut în vedere analiza depășirilor de limite aferente profilului de risc din anul anterior, precum și raportul dintre nivelul realizat al indicatorilor aferenți profilului de risc versus prognozele bugetare anuale, realizarea obiectivelor strategice, inclusiv profitabilitatea în aceeași perioadă;
- cerințele privind respectarea regulilor de prudențialitate bancară stabilite de către autoritatea de supraveghere și respectarea cadrului legislativ general privind activitatea de creditare;
- contextul economic și piața în care acționează Banca.

4. Riscul de credit și Politica privind administrarea riscului de credit

Stabilitatea financiară a Bancii este direct influențată de modul de abordare a administrării riscurilor. Având în vedere că activitatea de creditare detine o pondere importantă în activitatea desfășurată de Banca, un sistem eficient de administrare a riscului de credit generează efecte pozitive atât pentru Banca, cât și pentru clientela sa. Pentru Banca, efectele pozitive constau în diminuarea nivelului

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

pierderilor rezultate din credite neperformante, optimizarea veniturilor și cheltuielilor previzionate la întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli, precum și diminuarea volatilității rezultatelor financiare.

Pentru clientela, efectele pozitive constau în optimizarea tarifelor, sporirea calității, a gradului de diversificare a serviciilor și operativității prestării lor, majorarea gradului de protecție a intereselor clienților. În acest scop, prin profilul de risc, Banca și-a stabilit limite privind concentrarea expunerii pe tipuri de expunere, sectoare economice, categorii de clienți, zone geografice, valuta, durata inițială de creditare, profitabilitatea estimată a portofoliului, în vederea promovării anumitor categorii de credite.

Politica privind administrarea riscului de credit stabilește:

- cerințele generale de elaborare a politicilor și procedurilor privind activitatea de creditare prin prisma abordării riscului de credit, având în vedere raportul considerat acceptabil între risc și profit, în condițiile asigurării continuității activității pe baze sănatoase și prudente;
- liniile de urmat în vederea implementării profilului de risc ales prin intermediul politicilor și procedurilor de creditare și administrare a riscului de credit.

Politicile și procedurile privind activitatea de creditare care sunt subiectul unor revizuri au în vedere următoarele:

- Proceduri riguroase privind analizarea cererilor de credit și acceptarea clienților;
- Sistem adecvat de scoring și de determinare a performanței financiare;
- Sistem adecvat de aprobare a expunerilor ;
- Stabilirea unui sistem adecvat de semnături pentru punerea la dispoziție și utilizarea creditelor;
- Sistem adecvat de protecție a expunerilor;
- Sistem de urmarire a creditelor acordate;
- Sistem de stabilire a competențelor de aprobare a creditelor în funcție de calitatea portofoliului de credite și performanțele obținute în activitatea de creditare;
- Sistem de gestionare a limitelor privind nivelul de concentrare a riscului de credit, atât la nivel de client, cât și la nivel de portofoliu de credite, sau emitent de garanții reale.
- Instrumente de monitorizare a riscului de credit la nivel de portofoliu

Banca nu finanțează:

- operații al căror scop este încălcarea sau nerespectarea reglementărilor legale;
- tranzacții și clienți despre care există suspiciuni bine fondate că obțin beneficii materiale de pe urma infracțiunilor comise de ei înșiși sau în cadrul sferei lor de interese;
- clienți cu risc ridicat de spălare a banilor
- jocuri de noroc și cazinouri;
- organizații politice și campanii electorale;
- activitățile incluse pe lista BERD privind neîncadrarea în reglementările referitoare la protecția mediului înconjurător, respectiv:
 - producție sau activități care implică forme de exploatare, munca periculoasă sau forțată sau munci periculoase pentru minori, practici discriminatorii sau practici care împiedică angajații să-și exercite conform legii drepturile de asociere și negociere colectivă;
 - producția, utilizarea sau comerțul cu fibre de azbest și produse conținând azbest;
 - activități interzise de legislația din România sau convențiile internaționale referitoare la protecția biodiversității resurselor sau a tradițiilor culturale;
 - producția sau comerțul produselor ce conțin bifenil policlorinat;
 - producția sau comerțul cu pesticide, ierbicide, produse farmaceutice și alte substanțe periculoase, ce fac subiectul unor restricții internaționale, retrase din producție sau interzise;
 - producția sau distribuția de substanțe care distrug stratul de ozon și fac subiectul unor restricții internaționale;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- comerț cu animale și plante sălbatice, reglementate de Convenția CITES (Convenția privind Comerțul Internațional cu Specii Protejate);
- pescuitul marin cu plase plutitoare, utilizând plase cu o lungime mai mare de 2,5 km;
- transport de petrol cu petroliere, fără certificate IMO;
- comerț cu bunuri fără licențe de import sau export sau autorizații de tranzit din țările de export, import, respectiv, tranzit.

În procesul de desfășurare a activităților permise prin Statutul Bancii și legislația specifică instituțiilor de credit, având drept contrapartide entități din sectorul instituțiilor de credit și din afara acestuia, activități care generează risc de credit și risc de credit al contrapartidei, în scopul încadrării în profilul de risc asumat, Banca a avut în vedere următoarele:

- administrarea riscului de credit la nivel individual, pentru clienții persoane fizice și persoane juridice;
- administrarea riscului de credit la nivelul Bancii, prin prisma calității portofoliului de credite și instrumente financiare, inclusiv instrumente financiare derivate.

4.1 Administrarea riscului de credit la nivel individual, pentru clienții persoane fizice și persoane juridice

Evaluarea riscurilor aferente activității de creditare desfășurate în cadrul Bancii se realizează în două etape, atât înainte angajării Bancii în realizarea operațiunilor, cât și după aprobarea operațiunilor și se bazează, în principal, pe:

- neînregistrarea de expuneri față de contrapartidele care potrivit reglementărilor interne sunt considerate contrapartide neeligibile, cu risc ridicat, pe baza informațiilor obținute din bazele de date ale CRC, CIP, Biroului de Credit, bazele de date interne și/sau ale societăților de asigurare;
- neefectuarea de plasamente cu randament ridicat concomitent cu un grad ridicat de risc;
- evaluarea contrapartidei și a garanțiilor prezentate, încadrarea în criteriile de eligibilitate stabilite;
- încadrarea în nivelul de expunere maximă față de un grup de clienți aflați în legătură;
- aprobarea expunerilor de către organele de decizie conform nivelurilor de competențe prestabilite;
- monitorizarea tuturor contrapartidelor pe parcursul derulării contractelor de creditare;
- urmărirea zilnică a serviciului datoriei (numărul de zile de întârziere la plată) aferent contrapartidelor din activitatea de creditare;
- evaluarea lunară a gradului de risc al expunerilor prin încadrarea fiecărui element din activul bilanțului și din afara acestuia care reprezintă expunere într-o categorie de clasificare în funcție de serviciul datoriei, categoriile de performanță financiară ale contrapartidelor și garanțiile aferente acestora potrivit criteriilor stabilite de Banca Națională a României și de reglementările interne;
- evaluarea lunară a deprecierei expunerilor și determinarea ajustărilor pentru pierderi așteptate necesare – pe baza individuală pentru expunerile semnificative la nivel individual și pe baza colectivă pentru cele nesemnificative la nivel individual;
- evaluarea garanțiilor reale acceptate în activitatea de creditare respectând principiile stabilite prin reglementări interne privind determinarea valorii juste a garanțiilor reale.

4.2. Administrarea riscului de credit la nivelul Bancii, prin prisma calității portofoliului de credite și instrumente financiare, inclusiv instrumente financiare derivate

În afara profilului de risc al contrapartidelor care este acceptat o dată cu intrarea în relații contractuale cu acestea, având în vedere dinamica portofoliului de credite, în vederea desfășurării unei activități prudentiale, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului toleranței la risc în raport cu

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

apetitul la riscul de credit, Banca a urmarit si a realizat pentru anul 2021 incadrarea intr-un profil asumat **de risc de credit mediu**, cuantificat pe baza unui sistem intern de evaluare a riscului de credit aferent portofoliului de credite.

Conform *Strategiei de Afaceri a Bancii*, s-a urmarit constituirea unui portofoliu de tip banking book prin inregistrarea predominanta de expuneri (acordarea de credite si emiterea de garantii) fata de contrapartide reprezentate de si intreprinderi mici si mijlocii (IMM), autoritati ale administratiei publice locale si persoane fizice.

Administrarea riscului de credit la nivelul portofoliului de credite a avut in vedere evaluarea riscului aferent portofoliului de credite si instrumente financiare si incadrarea in limitele stabilite de expunere la riscul de credit, respectiv:

- a) plafoane si limite de expunere fata de bancile romanesti si straine inregistrate in activul bilantier si in afara bilantului, precum si limite de expunere pe tari pentru bancile din strainatate;
- b) limite de expunere pe fonduri de garantare si societati de asigurare;
- c) limite ale indicatorilor de cuantificare a riscului de credit: indicatori cheie si indicatori de nivel II:
 - c1) indicatorii cheie care stau la baza determinarii profilului de risc de credit monitorizeaza riscul de nerambursare (respectiv calitatea portofoliului de credite) si concentrarea riscului de credit
 - c2) indicatorii de nivel II sunt monitorizati suplimentar de Banca, potrivit reglementarilor interne in scopul mentinerii riscului de credit la un nivel optim.

Nivelul limitelor de risc acceptate de Banca pentru indicatorii cheie, precum si intervalele avute in vedere la evaluarea valorilor inregistrate de acestia, au fost stabilite avand in vedere strategia Bancii in ceea ce priveste riscul de credit, evaluat ca risc semnificativ, corelat cu limitele impuse prin reglementarile BNR/ABE, cu evolutia pe baza istorica a valorilor acestor indicatori, dimensiunea si structura activelor si pasivelor luate in calcul la determinarea acestora, rezultatele obtinute in urma diverselor previziuni efectuate, prevederi bugetare, etc.

Scopul introducerii *sistemului de evaluare* a profilului de risc al portofoliului de credite este acela de a diferentia nivelurile de risc in cadrul portofoliului de credite al Bancii pentru:

- evitarea situatiei concentrarii portofoliului de credite in profilul de risc ridicat;
- determinarea trendului calitatii portofoliului astfel incat sa se poata intreprinde masurile necesare pentru a evita o deteriorare, in timp, a acestei calitati;
- asigurarea managementului riscului de credit si protectia corespunzatoare a Bancii impotriva acestui risc.

Incadrarea in profilul de risc ales are in vedere inclusiv nivelul de profitabilitate estimat, astfel incat activitatea Bancii sa poata fi desfasurata in conditiile respectarii indicatorilor de prudenta bancara.

Avand in vedere:

- situatia economica generala;
- perspectivele negative legate de cresterea economica si somaj;
- cresterea costului creditului;
- deprecierea monedei nationale;
- deprecierea valorii garantiilor,

la nivelul Bancii se efectueaza semestrial scenarii de previzionare a rezultatului si evaluare a impactului materializarii riscului de credit asupra cerintei de capital in conditii de criza, fiind informat Comitetul de Administrare a Riscurilor care propune masuri de remediere a situatiei, inclusiv revizuirea politicilor de creditare.

Banca evaluează semestrial, în condiții de stress, impactul manifestării riscului de credit asupra profitabilității, cerințelor de fonduri proprii și efectului de levier, având în vedere elemente precum:

- deteriorarea calității portofoliului de credite atât prin prisma unor factori exogeni, cu impact asupra creșterii probabilității de nerambursare (PD), cât și a pierderii generate de nerambursare (atât în cazul portofoliului analizat individual, cât și celui analizat pe baza colectivă)
- modificarea structurii plasamentelor în credite, din punct de vedere al claselor de active potrivit abordării standardizate pentru determinarea necesarului de capital pentru acoperirea riscului de credit.
- deteriorarea calității creditului, pentru clienții care au solicitat suspendarea plăților în contextul pandemiei COVID_19

Scenariile efectuate relevă stabilitatea Bancii, respectiv capacitatea acesteia de a absorbi eventualele pierderi în condiții de stress, rezultate din manifestarea riscului de credit.

5. Riscul de piață

În conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 5/2013 al BNR privind cerințe prudenciale pentru instituții de credit, cu modificările și completările ulterioare, riscul de piață reprezintă riscul de a înregistra pierderi aferente pozițiilor din bilanț și din afara bilanțului datorită fluctuațiilor nefavorabile pe piața ale prețurilor (cum ar fi de exemplu, prețurile acțiunilor, ale ratelor de dobândă, și ale cursurilor de schimb valutare).

Cadrul general de administrare a riscului de piață cuprinde politici, strategii, profilul de risc, note de serviciu în care sunt prevăzute limitările de risc și mecanismele de control care asigură identificarea, măsurarea, monitorizarea, gestionarea, controlul și raportarea adecvată și permanentă a riscului de piață.

În ceea ce privește informațiile privind structura de guvernanta, conform art 435, alin. 1, litera b) din CRR, din punct de vedere al riscului de piață, responsabilitatea administrării riscului de piață revine tuturor serviciilor independente/direcțiilor din Centrala Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea și raportarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la diverse niveluri operationale (servicii independente/direcțiile din Centrala Bancii) și de autoritate (comitete la nivelul Centralei/Consiliul de Administrație), în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Identificarea riscului de piață, având în vedere asigurarea prevenirii conflictului de interese, prin separarea atribuțiilor între funcția operatională și cea de monitorizare, este atributul fiecărui serviciu independent/direcție din cadrul Bancii al cărui obiect de activitate este managementul elementelor de bilanț și de extrabilanț, respectiv identificarea acelor elemente din bilanț și extrabilanț generatoare de risc de piață, a operațiunilor valutare, gestionarea elementelor/operațiunilor existente și introducerea în baza de date a celor nou create, actualizarea dobânzilor, întreținerea bazei de date.

Evaluarea riscului de piață are în vedere în principal faptul că Banca nu derulează activități specifice unui portofoliu de tranzacționare (trading book), respectiv nu deține poziții cu intenția de tranzacționare, revanzare pe termen scurt și/sau cu intenția de a beneficia de diferențele pe termen scurt, reale sau așteptate, dintre prețurile de cumpărare și vânzare, sau de pe urma altor variații de preț sau rata a dobânzii.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Măsurarea riscului de piață implică determinarea mărimii acestuia, prin colectarea și prelucrarea datelor obținute de la direcțiile/serviciile independente care identifică acest risc; monitorizarea implică urmărirea permanentă a evoluției riscului de piață înregistrat de Banca și compararea rezultatelor obținute cu limitele la risc stabilite prin reglementările interne. Diminuarea/controlul riscului de piață este asigurat prin identificarea și propunerea de măsuri de reducere/diminuare a riscului de piață coroborat cu acțiuni de control/autocontrol în scopul încadrării acestuia în limitele de risc stabilite.

Evaluarea eficacității/monitorizării riscului de piață se realizează prin elaborarea analizei acestui risc, analiză sumarizată în cadrul raportului anual de administrare a riscurilor (raport care este transmis și Bancii Naționale a României), în cadrul căruia este prezentată, acolo unde este cazul, relevanța limitărilor asumate în administrarea riscului de piață, istoricul încadrării în limitele precum și, dacă este cazul, argumentarea situațiilor de neîncadrare.

5.1. Politica privind administrarea riscului de piață

În conformitate cu prevederile 435, alin. (1) lit. (a) și (d) din CRR, (tabel EU OVA) cerințele de publicare privind **gestionarea riscurilor** includ informații referitoare la:

- Politica privind administrarea riscului de piață are în vedere, în principal, componentele majore ale riscului de piață, respectiv:
 - riscul înregistrării de pierderi semnificative din vânzarea portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria „Active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global” (*FVTOC*) - riscul de preț;
 - riscul valutar reprezentat de riscul înregistrării de pierderi ca urmare a schimbării cursurilor valutare.

Procesul de administrare al riscului de piață implică luarea în considerare atât a factorilor interni (evoluția/ponderile elementelor generatoare de risc de piață), cât și a condițiilor de piață și macroeconomice, importanța sistemică și nivelul de capitalizare al Bancii.

Factorii care influențează, în principal, apariția și dezvoltarea riscului de piață pot fi :

- a. **factori endogeni** (importanți pentru gestionarea riscului, acțiunea asupra lor generând minimizarea expunerii la risc): strategia Bancii, nivelul și structura portofoliului titlurilor de stat, structura portofoliului în valută al Bancii, etc;
- b. **factori exogeni** (determinați de evoluția condițiilor economice generale): mediul economic existent, tipul de politică economică, monetară și financiar-valutară practică de autorități, corelarea politicii monetare a autorității centrale cu politica economică a guvernului, evoluția pieței interbancare, precum și nivelul lichidității pieței, factori de ordin psihologic.

Banca a evaluat riscul de piață prin prisma unor elemente ce o definesc, respectiv: poziția importantă pe care Banca o deține pe piața atragerilor disponibilităților populației, ponderea în total plasamente a titlurilor de stat și a creditelor acordate clienților nebanca, volumul operațiunilor în valută, elemente coroborate cu analiza factorilor exogeni și endogeni.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc de piață conform apetitului la riscul de piață asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului de piață în funcție de valorile înregistrate a acestora. Conform „*Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021-2023*”, Banca a urmărit încadrarea într-un profil de risc de piață moderat.

Prin politica riscului de piață s-a urmărit realizarea unui portofoliu cu sensibilitate scăzută la variația prețurilor titlurilor de stat, variația VaR și a cursului valutar și realizarea obiectivelor stabilite prin profilul

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

de risc. Aceste scopuri s-au realizat, în principal, prin monitorizarea evoluției pretului titlurilor de stat ca indicator pentru riscul de pret, determinarea și monitorizarea VaR și a poziției valutare a Bancii ca indicatori ai riscului valutar.

Prin determinarea și monitorizarea pozițiilor nete în valută și a volatilității cursului de schimb, Banca și-a propus realizarea unui portofoliu optim corelat între valoarea activelor și pasivelor exprimate în valută precum și un echilibru în derularea operațiunilor de tranzacționare pe piața valutară.

Punerea în practică a politicii privind administrarea riscului de piață s-a realizat prin determinarea și monitorizarea permanentă a două categorii de indicatori : *indicatori cheie* (ce stau la baza determinării profilului de risc) și *indicatori de nivel II* (în scop de monitorizare a evoluției unor elemente determinante).

Cerintele de capital pentru acoperirea *riscului valutar* în cadrul Bancii se determină în conformitate cu *abordarea standardizată* prevăzută în cadrul Regulamentului UE nr.575/2013 privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții.

În cursul anului 2021, poziția valutară totală s-a situat sub 2% din nivelul fondurilor proprii, astfel ca, în conformitate cu Regulamentul nr.575/2013 privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit, Banca nu a determinat cerința de capital reglementat pentru riscul valutar.

Riscul de piață în cadrul abordării standardizate, conform modelului EU MR1, se prezintă astfel:

		a
		RWEA
	Produse ferme (outright products)	
1	Riscul de rată a dobânzii (general și specific)	n/a
2	Riscul de devalorizare a titlurilor de capital (general și specific)	n/a
3	Riscul valutar	0,00
4	Riscul de marfă	n/a
	Opțiuni	
5	Abordare simplificată	n/a
		a
		RWEA
6	Abordarea delta-plus	n/a
7	Abordarea bazată pe scenarii	n/a
8	Securitzare (risc specific)	n/a
9	Total	

Cerintele de capital pentru riscul de piață pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare sunt:

- *riscul valutar*, în situația în care la data de referință Banca înregistrează o poziție valutară netă totală mai mare decât 5% din fondurile proprii, cerința de capital este egală cu nivelul

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

maxim al VaR determinat de Banca în ultimele 30 de zile în raport cu data de referință a calculului.

În anul 2021, Banca nu a determinat cerința suplimentară de capital pentru riscul valutar.

- *riscul de pret reprezentat de înregistrarea de pierderi din vânzarea activelor financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global (FVTOCI)* - cerința de capital este egală cu nivelul cumulată al pierderilor lunare înregistrate în ultimele 12 luni anterioare datei de referință a calculului, inclusiv data respectivă, în care au fost înregistrate rezultate negative din cesiunea titlurilor de stat.

Pe parcursul anului 2021, Banca nu a determinat o cerință de capital pentru acoperirea riscului reprezentat de înregistrarea de pierderi din vânzarea titlurilor de stat (FVTOCI).

De asemenea, Banca deține o evidență privind nivelurile tuturor indicatorilor specifici riscului de piață evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp; Banca a efectuat analiză/analiză în evoluție a tuturor rezultatelor obținute; a urmărit zilnic/săptămânal/lunar - după caz - încadrarea indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind riscul de piață în limitele stabilite prin profilul de risc al Băncii; a analizat orice apropiere/depasire/încălcare a limitelor la risc/pragurilor de alertă sau nerespectarea Politicii privind administrarea riscului de piață, a limitei/apetitului la risc stabilite prin profilul de risc al Băncii, și a propus măsuri de remediere posibile.

Banca a testat impactul diminuării pretului titlurilor de stat asupra nivelului fondurilor proprii și al ratei fondurilor proprii, a elaborat prognoze asupra activelor și pasivelor Băncii în EUR și USD având la bază cea mai mare apreciere/depreciere a acestor valute în raport cu moneda națională.

De asemenea, Banca a testat impactul socurilor izolate pe cursul de schimb asupra activelor și pasivelor în valută prin elaborarea de scenarii de stres.

Utilizarea/elaborarea trimestrială a simularilor de criză este utilă în a arăta impactul vulnerabilităților Băncii într-o situație de criză și arăta poziția rezultatelor față de situația de fapt, precum și ipoteticul impact asupra rezultatelor Băncii și a unor indicatori semnificativi.

Rezultatele simularilor de criză pentru riscul de piață au furnizat informații necesare/utile pentru luarea de măsuri sau acțiuni de remediere acolo unde a fost cazul, atât preventiv, cât și în situația producerii evenimentelor sau influențelor care ar fi putut da naștere unei crize din punct de vedere al riscului de piață.

Rezultatele evaluării/monitorizării riscului de piață (faptică și ipotetică, în evoluție, comparativă, etc) au fost înaintate conducerii pe canalele de comunicare/conform fluxurilor informaționale prevăzute/cuprinse în reglementările interne.

De asemenea, eficacitatea limitărilor intern stabilite, a prognozelor și scenariilor elaborate în scopul evidentierii riscului de piață din mai multe puncte de vedere, au fost evidențiate prin compararea realizatului cu diversele ipoteze, analizarea acestora în istoric.

5.2. Profilul riscului de piață

Banca a urmărit încadrarea atât în limitele la risc cât și într-un **profil moderat de risc de piață**, stabilite prin reglementări interne. În administrarea riscului de piață, s-au avut în vedere:

- identificarea și monitorizarea elementelor potențial generatoare de risc;
- monitorizarea, evaluarea/analizarea expunerilor la risc;
- raportarea expunerilor la risc;
- măsuri de reducere a riscului;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- elaborarea de prognoze în scopul evaluării impactului aplicării diferiților determinanți de risc;
- elaborarea de scenarii pentru evaluarea condițiilor de criză (stress testing) din punct de vedere al riscului de preț și al riscului valutar și proceduri de aplicat în astfel de situații;
- sisteme de control intern.

În scopul încadrării în profilul de risc asumat și în limitările intern asumate, banca a monitorizat în principal:

- nivelul pierderii ipotetice care ar putea rezulta din vânzarea imediată a portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria „active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global”;
- poziția valutară deschisă netă în echivalent lei (pentru fiecare valută);
- poziția valutară netă totală în echivalent lei;
- pierderea maximă acceptată de Banca generată de riscul valutar prin determinarea VaR pe baze de date istorice.

6. Riscul de rată a dobânzii din activități în afara portofoliului de tranzacționare

În conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 5/2013 al BNR privind cerințe prudențiale pentru instituții de credit, cu modificările și completările ulterioare, riscul de rată a dobânzii reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului ca urmare a unor modificări adverse ale ratelor dobânzii. În anul 2021, riscul de rată a dobânzii în afara portofoliului de tranzacționare a fost identificat, evaluat/cuantificat, monitorizat, administrat, diminuat și raportat în toate activitățile bancii care implică variații potențiale ale ratelor dobânzii.

Banca nu deține un portofoliu de tranzacționare (poziții pe instrumente financiare și produse de bază fie cu intenția tranzacționării, fie cu scopul de a acoperi pozițiile deținute cu intenția tranzacționării), riscul de rată al dobânzii fiind identificat, evaluat/cuantificat, monitorizat, administrat, diminuat și raportat în toate activitățile bancii care implică variații potențiale ale ratelor dobânzii, la nivel de banking book.

Cadrul general de administrare a riscului de rată a dobânzii cuprinde politici, strategii, profil de risc, note de serviciu în care sunt prevăzute limitele de risc și mecanismele de control care asigură identificarea, măsurarea, monitorizarea, gestionarea, controlul și raportarea adecvată și permanentă a riscului de rată a dobânzii.

Banca are în vedere un cadru adecvat, respectiv sisteme de date și sisteme informaționale adecvate pentru identificarea, înțelegerea și cuantificarea riscului de rată a dobânzii aferent activităților bilanțiere și extrabilanțiere în conformitate cu dimensiunea și complexitatea acestora.

În ceea ce privește informațiile privind structura de guvernanta, art. 435, alin. 1, litera b) din CRR, din punct de vedere al riscului de rată a dobânzii, identificarea și evaluarea riscului de rată a dobânzii se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Bancii, cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.), cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

De asemenea, responsabilitatea administrării riscului de rată a dobânzii revine tuturor serviciilor independente/direcțiilor din Centrala Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea și raportarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la diverse niveluri operaționale (servicii independente/direcțiile din Centrala Bancii) și de autoritate (Comitete la nivelul Centralei/Comitetul de

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Directie/Consiliul de Administratie), in functie de rolurile si responsabilitatile specifice stabilite in fisele de post si Regulamentul de Organizare si Functionare al Bancii.

Activitatea de administrare a riscului de rata a dobanzii se desfasoara in cadrul Bancii sub coordonarea Comitetului de Administrare a Riscurilor/Comitetului Operativ de Administrare a Riscurilor, Comitetului de Administrarea a Activelor si Pasivelor, constituite la nivelul Centralei. Acestea sunt comitete permanente, ale caror reguli de functionare si atributii sunt reglementate in cadrul Regulamentului de Organizare si Functionare al Bancii.

Masurarea riscului de rata a dobanzii implica determinarea marimii acestuia, prin colectarea si prelucrarea datelor obtinute de la directiile/serviciile independente care identifica acest risc; monitorizarea implica urmarirea permanenta a evolutiei riscului de rata a dobanzii inregistrat de Banca si compararea rezultatelor obtinute cu limitarile la risc stabilite prin reglementarile interne. Diminuarea/controlul riscului de rata a dobanzii este asigurat prin identificarea si propunerea de masuri de reducere/diminuare a riscului de rata a dobanzii coroborat cu actiuni de control/autocontrol in scopul incadrarii acestuia in limitarile la risc stabilite.

Evaluarea eficacitatii/monitorizarii riscului de rata a dobanzii se realizeaza prin elaborarea analizei acestui risc, analiza sumarizata in cadrul raportului anual de administrare a riscurilor (raport care este transmis si Bancii Nationale a Romaniei), in cadrul caruia este prezentata, acolo unde este cazul, relevanta limitarilor asumate in administrarea riscului de rata a dobanzii, istoricul incadrarii in limitari precum si, daca este cazul, argumentarea situatiilor de neincadrare.

6.1. Politica privind administrarea riscului de rata a dobanzii din activitati in afara portofoliului de tranzactionare

Banca si-a propus un management adecvat al dobanzilor active si pasive, conjugat cu actiuni de promovare a produselor active si pasive in scopul realizarii unui portofoliu cu senzitivitate scazuta la variatiile ratei dobanzii si realizarea tintelor stabilite in profilul de risc.

Factorii care influenteaza, in principal, aparitia si dezvoltarea riscului ratei dobanzii, pot fi:

- a. **factori endogeni** (importanti pentru gestionarea riscului, actiunea asupra lor generand minimizarea expunerii la risc): strategia Bancii, structura activelor si pasivelor Bancii din punct de vedere al tipurilor de dobanzi practicate in corelare cu scadentele fondurilor atrase versus cele ale elementelor de activ, volumul si valoarea creditelor, calitatea portofoliului de credite, esalonarea/reesalonarea scadentelor creditelor;
- b. **factori exogeni** (determinati de evolutia conditiilor economice generale): mediul economic existent, tipul de politica economica, monetara si financiar-valutara practicata de autoritati, corelarea politicii monetare a autoritatii centrale cu politica economica a guvernului, evolutia pietei interbancare, factori de ordin psihologic.

In scopul administrarii riscului de rata a dobanzii in afara portofoliului de tranzactionare, Banca a stabilit seturi de indicatori, cu frecventa de evaluare lunara, respectiv: **indicatori cheie** care stau la baza determinarii profilului de risc de rata a dobanzii in afara portofoliului de tranzactionare (respectiv: „modificarea potentiala a valorii economice”, “GAP-ul relativ” si “diferenta dintre dobanda medie activa aferenta creditelor in valuta acordate persoanelor fizice si juridice cu costul surselor atrase la care se adauga marja de risc”) si **indicatori de nivel II** (respectiv: EVE (Economic Value of Equity) conform a sase scenarii de soc standardizate pentru detectarea valorilor extreme, potrivit Ghidului EBA/GL/2018/02 - incepand cu luna iunie 2021, nivelul pragului de rentabilitate coroborat cu cel al

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

ecartului mediu de dobândă și rezultatul negativ obținut în urma prognozelor pentru a surprinde efectul modificării potențiale a ratelor de dobândă asupra veniturilor nete din dobânzi.)

Încadrarea în profilul riscului de rată a dobânzii asumat arată îndeplinirea rolului și responsabilităților structurilor Bancii legate de identificarea, cuantificarea/evaluarea, monitorizarea, controlul și diminuarea riscului de rată a dobânzii.

Banca deține o evidență privind nivelurile tuturor indicatorilor specifici riscului de rată a dobânzii evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp; Banca a efectuat analiză/analiză în evoluție a tuturor rezultatelor obținute; a urmărit lunar/trimestrial - după caz - încadrarea indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind riscul de rată a dobânzii în limitele asumate prin reglementările interne; a analizat orice apropiere/depasire/încălcare ale acestora sau nerespectarea reglementărilor interne și a propus măsuri de remediere posibile.

Scenariile de stress pe rată a dobânzii se elaborează trimestrial / anual și au drept scop evitarea situației în care ar exista posibilitatea ca o eventuală variație a ratelor de dobândă să afecteze negativ profitul/capitalul Bancii; acestea s-au realizat prin aplicarea de ipoteze ce au implicat modificări la nivelul activităților Bancii, coroborate cu modificări ale dobânzilor în sens crescător și/sau descrescător.

De asemenea, trimestrial, Banca a realizat prognoze în scopul determinării impactului socurilor asupra curbei randamentelor urmând modificări în sens crescător sau descrescător a ratelor dobânzii, fie prin modificarea constantă, fie prin creșterea/descrerea diferențiată a acestora, conform modului de lucru prevăzut în reglementările interne de administrare a riscurilor, precum și efectul opțiunilor incluse în active sau datorii/evaluarea opționalității produselor - rambursarea în avans a creditelor sau retragerea înainte de termen a depozitelor.

În scopul preîntâmpinării cazurilor de criză, Banca a elaborat scenarii de simulare, inclusiv scenarii de tip „stress testing”. Simularile s-au bazat pe soldurile activelor și pasivelor sensibile la variația ratei dobânzii și dobânzile medii și s-au realizat prin aplicarea de ipoteze ce au implicat modificări la nivelul activităților Bancii, coroborate cu modificări ale dobânzilor în sens crescător și/sau descrescător.

Utilizarea/elaborarea trimestrială a simularilor de criză este utilă în a arăta impactul vulnerabilităților Bancii într-o situație de criză și arată poziția rezultatelor față de situația de fapt, respectiv ipoteticul impact asupra rezultatelor Bancii.

Rezultatele simularilor de criză pentru riscul de rată a dobânzii furnizează informații necesare/utile pentru luarea de măsuri sau acțiuni de remediere acolo unde este cazul, atât preventiv, cât și în situația producerii evenimentelor sau influențelor care ar putea da naștere unei crize din punct de vedere al riscului de rată a dobânzii.

Rezultatele evaluării/monitorizării riscului de rată a dobânzii (faptică și ipotetică, în evoluție, comparativă, etc) au fost înaintate conducerii Bancii pe canalele de comunicare/conform fluxurilor informaționale prevăzute/cuprinse în reglementările interne.

De asemenea, eficacitatea limitărilor intern stabilite, a prognozelor și scenariilor elaborate în scopul evidentierii riscului de rată a dobânzii din mai multe puncte de vedere, au fost evidențiate prin compararea realizatului cu diversele ipoteze, analizarea acestora în istoric.

6.2. Profilul riscului de rată a dobânzii

Încadrarea în profilul de risc asumat pentru riscul de rată a dobânzii a fost gestionată prin intermediul limitelor stabilite pentru indicatorii de risc cheie în baza apetitului la risc pe care Banca și l-a asumat în scopul continuității activității pe baze prudente și sănatoase.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Prin politica privind administrarea riscului de rata a dobanzii, parte a politicii de administrare a riscurilor, în vederea desfasurării unei activități prudentiale, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului limitelor de risc pentru indicatorii cheie aferenți riscului de rata a dobanzii în raport cu apetitul la risc, Banca a urmărit încadrarea într-un **profil de risc de rata a dobanzii mediu**, ca nivel maxim admis.

De asemenea, Banca urmărește permanent reducerea nivelului de risc cuantificat prin intermediul indicatorilor de risc de rata a dobanzii, însă în situația înregistrării unui eventual nivel de risc mediu/ridicat, cuantificat prin intermediul unui/unor indicator/indicatori, Banca urmărește adoptarea de măsuri în regim de urgență, care să conducă la conformarea cu nivelul riscului asumat.

Limitele de risc acceptate de Banca au fost stabilite având în vedere strategia Bancii în ceea ce privește riscurile semnificative, corelată cu dimensiunea activelor și pasivelor sensibile la rata dobanzii, structura acestora, etc.

Nivelul limitelor de risc acceptate de Banca pentru indicatorii cheie, precum și intervalele luate în calcul la evaluarea valorilor înregistrate de aceștia, au fost stabilite având în vedere strategia Bancii în ceea ce privește riscul de rata a dobanzii, evaluat ca risc semnificativ, corelată cu limitele impuse prin reglementările BNR/ABE, cu evoluția pe baza istorică a valorilor acestor indicatori, dimensiunea și structura activelor și pasivelor luate în calcul la determinarea acestora, rezultatele obținute în urma diverselor previziuni efectuate, prevederi bugetare, etc.

În conformitate cu prevederile Regulamentului nr. 5/2013 al BNR privind cerințe prudentiale pentru instituții de credit, cu modificările și completările ulterioare, Banca a determinat lunar/trimestrial indicatorul „modificarea potențială a valorii economice” prin aplicarea unui soc standard stabilit de BNR, respectiv modificarea presupusă a randamentului cu 200 puncte de bază – basis points pentru fiecare monedă ce depășește 5% din activele sau pasivele sensibile la rata dobanzii (respectiv lei și EUR), precum și cumulată pentru celelalte monede. Pentru data de 31.12.2021, Banca a înregistrat un nivel al indicatorului „modificarea potențială a valorii economice” în valoare de 3,54%, în fondurile proprii ale Bancii, rezultatele în urma aplicării socului standard stabilit de BNR fiind următorul:

Valuta	Pozitii nete ponderate (declinul potențial al valorii economice)
RON	91,43
EUR (echivalent lei)	88,84
Alte valute (echivalent lei)	5,09
TOTAL	185,36

De asemenea, începând cu 30 iunie 2021, Banca a calculat și monitorizat, trimestrial, modificarea valorii economice ca urmare a aplicării unor schimbări bruște și năstepțate ale ratelor dobanzii conform celor șase scenarii de soc standardizate pentru detectarea valorilor extreme EVE - Economic Value of Equity, potrivit Ghidului EBA/GL/2018/02, iar valorile rezultate se prezintă astfel:

EVE conform cele 6 scenarii de soc standardizate pentru detectarea valorilor extreme	Iunie 2021 (% din fondurile proprii totale)	Decembrie 2021 (% din fondurile proprii de nivel 1 / % din fondurile proprii totale)
Un soc paralel în sus/jos	9.44	1.76 / 2.41
Un soc cu variație bruscă (rate scurte în jos și rate lungi în sus) Steepener	0.87	1.19 / 1.62

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Un soc cu evoluție constantă (rate scurte în sus și rate lungi în jos) - Flattener	1.06	1.18 / 1.62
Un soc cu rate scurte în sus/jos	4.36	1.53 / 2.09

Din punct de vedere al riscului de rată a dobânzii în afara portofoliului de tranzacționare, pe întreg parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat în limitele reglementate prin prevederile BNR/ABE.

7. Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate este componenta importantă, alături de celelalte riscuri semnificative (riscul de credit, riscul de credit al contrapartidei, riscul strategic, riscul de piață, riscul de rată a dobânzii ce apare din activitățile care sunt în afara portofoliului de tranzacționare, riscul operational, riscul reputational, etc.) a sistemului de administrare/gestiune a riscurilor financiare în condițiile în care Banca operează pe piețe financiare dezvoltate.

Riscul de lichiditate este riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului, determinat de incapacitatea Bancii de a-și îndeplini obligațiile la scadența acestora, având printre cauze: active lichide insuficiente, incapacitatea Bancii de a lichida active, incapacitatea de a obține finanțare adecvată; riscul de lichiditate rezultă din imposibilitatea Bancii de a-și onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt, fără ca aceasta să implice costuri sau pierderi ce nu pot fi suportate de Banca.

În ceea ce privește informațiile privind structura de guvernanță, art. 435, alin. 1, litera b din CRR, din punct de vedere al riscului de lichiditate, identificarea și evaluarea riscului de lichiditate se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Bancii, cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.), cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

Responsabilitatea administrării riscului de lichiditate revine tuturor serviciilor independente/direcțiilor din Centrala Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea și raportarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la diverse niveluri operationale (servicii independente/direcțiile din Centrala Bancii) și de autoritate (comitete la nivelul Centralei/Consiliul de Administrație), în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Identificarea riscului de lichiditate, având în vedere asigurarea prevenirii conflictului de interese, prin separarea atribuțiilor între funcția operatională și cea de monitorizare, se realizează de către fiecare serviciu independent/direcție din Centrala Bancii, a căror activitate implică evaluarea fluxului pozitiv de numerar (intrări) față de fluxul negativ de numerar (iesiri). Evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, diminuarea, controlul și raportarea riscului de lichiditate reprezintă atribuțiile unității Bancii responsabile cu administrarea/gestionarea riscurilor.

Activitatea de administrare a riscului de lichiditate se desfășoară în cadrul Bancii sub coordonarea Comitetului de Administrare a Riscurilor/Comitetului Operativ de Administrare a Riscurilor, Comitetului de Administrare a Activelor și Pasivelor, constituite la nivelul Centralei. Acestea sunt comitete permanente, ale căror reguli de funcționare și atribuții sunt reglementate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare al Bancii.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Raportarea în ceea ce privește riscul de lichiditate se efectuează de la departamentul cu atribuțiuni în gestionarea riscului de lichiditate, către comitetele Bancii/Consiliul de Administrație.

În conformitate cu prevederile *Instrucțiunilor BNR din 29.12.2017 privind publicarea indicatorului de acoperire a necesarului de lichiditate (LCR)*, în completarea informațiilor privind administrarea riscului de lichiditate în temeiul articolului 435 alineatul (1) din Regulamentul (UE) nr. 575/2013, prezentăm mai jos tabelul cu informații calitative despre riscul de lichiditate (Tabelul UE LIQA privind administrarea riscului de lichiditate - Ghidul EBA/GL/2017/01), după cum urmează:

Nr. rand	Informații calitative
(a)	<p><i>Strategiile și procesele aplicate pentru gestionarea riscului de lichiditate, inclusiv politicile de diversificare a surselor și a duratei finanțării planificate</i></p> <p>Banca dispune de un potențial de lichiditate adecvat atunci când este în măsură să obțină fondurile necesare (prin atragerea de surse suplimentare, vânzarea activelor, participarea la licitațiile REPO organizate de BNR etc.) imediat și la un cost rezonabil, care să nu afecteze profitabilitatea Bancii.</p> <p>Cadrul general de administrare a riscului de lichiditate - componenta integrantă a ILAAP (Internal Liquidity Assessment Adequacy Process – Procesul de evaluare a adecvării lichidității), ca cerință de tratare a riscului de lichiditate în funcție de amploarea și complexitatea activităților Bancii, este format din politici, strategii, profil de risc, note de serviciu și planuri de acțiune, în care sunt prevăzute și descrise limitări de risc și mecanisme de control care asigură identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, administrarea, diminuarea și raportarea în mod adecvat, prompt și permanent a riscului de lichiditate, sistemul de raportare, fluxul informațional, etc. Reglementările interne în ceea ce privește riscul de lichiditate sunt revizuite anual sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Bancii.</p> <p>În scopul administrării riscului de lichiditate, CEC Bank dispune de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Politică privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri (ILAAP – Internal Liquidity Assessment Adequacy Process) pentru perioada 2021 – 2023; - Politică de administrarea a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021 – 2023; - Reglementări interne în ceea ce privește identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea și controlul riscului de lichiditate, atât în condiții normale, cât și în condiții de stress. <p>Politică privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri are în vedere obiectivele strategice ale Bancii, bugetul de venituri și cheltuieli aprobat, profilul de risc de lichiditate asumat de Banca prin Politică de administrare a riscurilor și profilul de risc al Bancii, etc. și urmărește integrarea în practica generală de administrare a lichidității a cel puțin următoarele:</p> <ul style="list-style-type: none"> - procesul de planificare a lichidității, menținerea unui nivel adecvat al lichidității pentru acoperirea unor riscuri la care Banca este susceptibil de a fi supusă, - monitorizarea indicatorilor specifici riscului de lichiditate, identificarea vulnerabilităților și evaluarea potențialelor pericole în timp util, coroborat cu - acțiuni permanente de prevenire a unor astfel de situații, procesul de obținere de concluzii și luare de decizii, inclusiv în condiții de criză.

Strategia de finanțare, ca expresie a strategiei de soluționare a deficitelor de lichiditate în cazul unor situații critice are ca obiective atât identificarea tipurilor de situații cu potențial ridicat de declanșare a acestora, cât și definirea/elaborarea/adoptarea planurilor de acțiune/finanțare pentru situații critice/neprevăzute în scopul administrării riscului de lichiditate în astfel de situații. Prin planurile de acțiune/ finanțare pentru situații critice/ neprevăzute pentru depășirea situațiilor critice se urmărește identificarea anticipată a unui set diversificat de măsuri/ soluții potențiale de finanțare, având în vedere și monedele în care Banca este activă, care să conducă la păstrarea lichidității, acoperirea deficitelor de fluxuri de numerar în situații critice și protejarea fondurilor proprii.

Prin Politica de administrare a riscului de lichiditate și profilul riscului de lichiditate, parte a unui cadru solid și specific pentru administrarea riscului de lichiditate, inclusiv a procesului de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare, diminuare și control Banca a urmărit menținerea unui portofoliu echilibrat al activelor și pasivelor Bancii, care să asigure acesteia o lichiditate optimă.

Banca și-a propus un management adecvat al activelor și pasivelor, care să conducă la menținerea unei lichidități suficiente, inclusiv a rezervei de lichiditate (lichiditatea disponibilă, care acoperă necesitățile suplimentare de lichiditate ale Bancii, care pot apărea pe un orizont scurt de timp definit - două săptămâni - în condiții de criză/de situații neprevăzute), corelat cu propunerile de noi produse, servicii, contracte în care Banca este parte, a reglementărilor interne, sau de modificare semnificativă a caracteristicilor produselor existente, înainte de fi transmise spre avizare/ aprobare conform competențelor, în vederea evaluării riscului de lichiditate pe care l-ar putea genera.

Factorii care influențează în principal apariția și dezvoltarea riscului de lichiditate, pot fi:

- factori exogeni: evoluția economiei și/sau a sistemului bancar care poate determina o variație bruscă a dobânzilor și/sau a cursului de schimb pe piața monetară/valutară interbancară, influența mass-media, care pot conduce la imposibilitatea totală sau parțială a Bancii de a-și onora operațiunile în derulare; dificultăți în valorificarea portofoliului de titluri de stat, pe piața secundară, pe fondul unei lichidități reduse, temporare, a pieței secundare; perturbări la nivelul sistemelor de plăți/decontare; majorarea costurilor de finanțare; modificări de reglementări emise de către BNR și ABE; lipsa/plafonarea licitațiilor REPO organizate de BNR; indisciplina financiară a agenților economici; evenimente determinate de schimbări politice, conflicte militare, cauze economice care pot conduce la suspendarea parțială sau totală a operațiunilor bancare; retragerea de către clienții Bancii a unei valori însemnate din conturile curente sau din depozitele constituite;
- factori endogeni: necorelarea plasamentelor cu sursele de acoperire a acestora; creșterea într-un ritm mai accelerat a valorilor creditării față de ritmul de creștere a depozitelor atrase; reducerea capacității de colectare depozite prin lipsa unei strategii competitive de atragere a deponenților și de vânzare a altor produse bancare; necorelarea activelor cu pasivele scadente pe aceleași benzi de scadență (efectuarea de plasamente pe termen lung, finanțate prin surse pe termen scurt).

Punerea în practică a politicii și atingerea obiectivelor privind riscul de lichiditate s-a realizat, în principal și fără a fi limitative, prin monitorizarea și urmărirea permanentă a încadrării în limitările de risc a: *indicatorilor cheie* de administrare a riscului de lichiditate care stau la baza determinării profilului riscului de lichiditate și a *indicatorilor*

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

	<p><i>de nivel II</i> (indicatori de avertizare timpurie) de administrare a riscului de lichiditate care se monitorizează cu o anumită frecvență.</p> <p>Banca a evaluat lunar încadrarea în profilul de risc de lichiditate conform apetitului la riscul de lichiditate asumat; apetitul la riscul de lichiditate reprezintă nivelul agregat al riscului de lichiditate pe care Banca este dispusă să și-l asume în limita capacității maxime de risc, capacitate stabilită ținând seama de:</p> <ul style="list-style-type: none"> – portofoliul de active și pasive ale Bancii, bilanțier și extrabilanțier, distribuția și corelarea acestora pe benzi de scadență; – necesitatea menținerii unei lichidități suficiente/ optime, inclusiv a rezervei de lichiditate, astfel încât Banca să poată onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt, fără ca aceasta să implice costuri sau pierderi ce nu pot fi suportate de Banca, inclusiv în situații de criză; – constrângerile legislative. <p>Apetitul la riscul de lichiditate, stabilit prin profilul de risc, se revizuieste de regulă anual sau ori de câte ori este necesar, în funcție de evoluțiile/ fluctuațiile înregistrate. Banca deține o evidență privind nivelurile tuturor indicatorilor de lichiditate evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp; Banca a efectuat analiză/analiză în evoluție a tuturor rezultatelor obținute; a urmărit zilnic/săptămânal/lunar/trimestrial - după caz - încadrarea indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind lichiditatea în limitele BNR și limitările intern stabilite, a analizat orice apropiere/depasire/încălcare a limitărilor existente sau nerespectarea Politicii privind lichiditatea, a apetitului la risc stabilite prin profilul de risc al Bancii, și a propus măsuri de remediere posibile.</p> <p>De asemenea, eficacitatea limitărilor intern stabilite, a prognozelor și scenariile elaborate în scopul evidentierii riscului de lichiditate din mai multe puncte de vedere, a fost evidențiată prin compararea realizatului la un anumit moment cu rezultatele diverselor ipoteze aplicate și analiza acestora în istoric.</p> <p>Evaluarea eficacității evaluării/monitorizării riscului de lichiditate se realizează prin elaborarea analizei acesteia, sumarizată în cadrul raportului anual de administrare a riscurilor (raport care este transmis și Bancii Naționale a României), în cadrul căruia sunt prezentate, acolo unde este cazul, comparațiile între previziunile efectuate vis-à-vis de rezultatele obținute, viabilitatea limitărilor intern asumate versus valorile obținute.</p>
(b)	<p><i>Structura și organizarea funcției de gestionare a riscului de lichiditate (autoritate, statut, alte măsuri)</i></p> <p>Structura și organizarea funcției de administrare a riscului de lichiditate sunt cuprinse în reglementările interne privind organizarea sistemului de control intern (control și autocontrol) al activității, la nivelul tuturor structurilor Bancii. Eficacitatea obiectivelor de performanță ale sistemului de control intern este dată de existența unui cadru adecvat și eficace aferent controlului intern care include funcțiile de administrare a riscurilor, de conformitate și de audit intern precum și un cadru corespunzător privind raportarea financiară și contabilitatea. De asemenea sunt cuprinse prevederi în ceea ce privește funcția de administrare a riscurilor (inclusiv cel de lichiditate), statutul organizațional precum și liniile de raportare.</p> <p>Responsabilitatea administrării riscului de lichiditate revine tuturor serviciilor independente/direcțiilor din Centrala Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea și raportarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la diverse niveluri</p>

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

	<p>operationale (servicii independente/directiile din Centrala Bancii) și de autoritate (comitete la nivelul Centralei/Consiliul de Administrație), în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.</p> <p>Banca dispune de un cadru organizational adecvat în ceea ce privește identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea și controlul riscului de lichiditate, cu suficiente resurse umane, sisteme informaționale adecvate, în scopul respectării și asigurării unor practici sănatoase pentru limitarea riscului de lichiditate, în conformitate cu dimensiunea și complexitatea acesteia.</p> <p>Identificarea riscului de lichiditate se efectuează prin cunoașterea structurii fondurilor atrase și plasate în vederea asigurării unui nivel superior al calității prognozelor privind fluxurile nete de fonduri, cunoașterea particularităților comportamentale ale clienților Bancii, evaluarea nevoilor de lichiditate pe termen scurt, mediu, lung, în funcție de factori sezonieri, operațiunile clienților mari, volatilitatea depozitelor și creditelor, și identificarea elementelor generatoare de lichiditate și a elementelor consumatoare de lichiditate.</p> <p>Cuantificarea/evaluarea riscului de lichiditate implică determinarea marimii acestuia, prin colectarea și prelucrarea datelor obținute de la direcțiile/serviciile independente care identifică acest risc. Monitorizarea implică urmărirea permanentă a evoluției riscului lichiditate înregistrat de Banca și compararea rezultatelor obținute cu limitele de risc stabilite prin reglementările interne sau ale BNR/ABE. Diminuarea/controlul riscului de lichiditate este asigurat prin identificarea și propunerea de măsuri, în colaborare cu direcțiile implicate, de reducere/diminuare a riscului de lichiditate coroborat cu acțiuni de control/autocontrol în scopul încadrării acestuia în limitele de risc stabilite. Informarea privind administrarea riscului de lichiditate este transmisă către Comitetele Bancii/Consiliul de Administrație, după caz</p> <p>Cuantificarea/evaluarea riscului de lichiditate implică determinarea/calculul zilnic/lunar/ trimestrial al indicatorilor aferenți riscului de lichiditate, prin colectarea și prelucrarea datelor obținute de la direcțiile care identifică riscul; monitorizarea implică, în principala, deținerea unei evidente privind nivelurile tuturor indicatorilor de lichiditate evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp și efectuarea analizei evoluției tuturor rezultatelor obținute, urmărirea zilnică/ săptămânală/ lunară - după caz – a încadrării indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind lichiditatea în limitele BNR/ ABE și limitările de risc stabilite intern.</p>
(c)	<p>Fluxurile informaționale, responsabilitățile în ceea ce privește gradul de centralizare a gestionării lichidităților sunt prevăzute în cadrul reglementărilor interne.</p>
(d)	<p>Sfera de cuprindere și tipul sistemelor de raportare și măsurare a riscului de lichiditate</p> <p>Activitatea de administrare a riscului de lichiditate se desfășoară în cadrul Bancii sub coordonarea Comitetului de Administrare a Riscurilor/Comitetului Operativ de Administrare a Riscurilor, Comitetului de Administrarea a Activelor și Pasivelor, constituite la nivelul Centralei. Acestea sunt comitete permanente, ale caror reguli de funcționare și atribuții sunt reglementate în cadrul Regulamentului de Organizare și Funcționare al Bancii.</p> <p>De asemenea, indicatorii de lichiditate specifici: “indicatorul de lichiditate”, “LCR” și “NSFR” se determină și raportează către BNR de către o unitate a Bancii, iar indicatorii</p>

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

	<p>de lichiditate intern stabilite – de nivel II (cu limitari intern stabilite) in scopul administrarii riscului de lichiditate se determina si monitorizeaza in cadrul unitatii Bancii responsabile cu administrarea/gestionarea riscurilor. Sfera de cuprindere a sistemului de indicatori se refera la intreg portofoliul Bancii, active si pasive, operatiuni bilantiere si extrabilantiere, care da dimensiunea/are influenta asupra lichiditatii. Masurarea riscului de lichiditate se efectueaza prin determinarea indicatorilor de lichiditate, prin monitorizarea incadrarii in limitele solicitate/impuse de BNR/ABE sau intern asumate, stabilindu-se profilului riscului de lichiditate. Raportarea in ceea ce priveste riscul de lichiditate se efectueaza de la departamentul cu atributiuni in gestionarea riscului de lichiditate, catre comitetele Bancii/Consiliul de Administratie.</p>
(e)	<p><i>Politicile de acoperire și diminuare a riscului de lichiditate, precum și strategiile și procesele pentru monitorizarea continuității eficacității elementelor de acoperire și diminuare a riscurilor</i></p> <p>Cerintele politicilor de acoperire și diminuare a riscului de lichiditate sunt indeplinite prin realizarea de previziuni/prognoze pe diferite orizonturi de timp, cu determinanti specifici de risc, calibrati in functie de structura portofoliului Bancii, dimensiunea activelor si pasivelor cu influenta majora din punct de vedere al riscului de lichiditate, pe situatii de normalitate, de stress mediu si stress maxim (probabilitate redusa de realizare, dar nu imposibila).</p>
(f)	<p><i>O prezentare generala a planurilor de finantare de urgenta ale Bancii.</i></p> <p>Strategia de finantare, ca expresie a strategiei de solutionare a deficitelor de lichiditate in cazul unor situatii critice are ca obiective atat identificarea tipurilor de situatii cu potential ridicat de declansare a acestora, cat si definirea/elaborarea/adoptarea planurilor de actiune/finantare pentru situatii critice/neprevazute in scopul administrarii riscului de lichiditate in astfel de situatii.</p> <p>Strategia de finantare/ solutionare a deficitelor de lichiditate in caz de situatii critice/neprevazute cuprinde liniile directoare ale CEC BANK S.A. avute in vedere la definirea/elaborarea planurilor de actiune/ finantare pentru situatii neprevazute, printre care mentinerea/ crearea de relatii cu potentialii furnizori ai surselor de finantare, orientarea catre pietele alternative, diversificarea surselor de finantare si asigurarea capabilitatii obtinerii de finantare in regim de urgenta de la fiecare sursa; in acest sens, Banca testeaza periodic cu BNR, la initiativa Bancii/ BNR, cel putin o data pe an, accesul pe piata prin actiuni periodice bilaterale: tranzactii de tip Repo, obtinerea unui credit Lombard, operatiuni de swap valutar, in scopul evaluarii capacitatii Bancii de a-si transforma activele lichide in bani, pentru a acoperi eventuale deficite de lichiditate. De asemenea, Banca monitorizeaza lunar soldul surselor atrase de la clientela nebanancara, principala sursa de finantare a Bancii.</p> <p>In cadrul Politicii privind procesul intern de evaluare a adecvarii lichiditatii la riscuri sunt cuprinse si planurile de actiune/ finantare pentru situatii critice/ neprevazute pentru depasirea situatiilor critice, prin care se urmareste identificarea anticipata a unui set diversificat de masuri/ solutii potentiale de finantare, avand in vedere si monedele in care Banca este activa, care sa conduca la pastrarea lichiditatii, acoperirea deficitelor de fluxuri de numerar in situatii critice si protejarea fondurilor proprii. Astfel, sunt stabilite:</p> <ol style="list-style-type: none"> responsabilitatile organelor de conducere ale Bancii; procedurile care vor fi urmate atunci cand se activeaza planurile de actiune/ finantare pentru situatii critice/ neprevazute; potentialele surse de lichiditate pentru acoperirea deficitelor de lichiditate; identificarea de solutii post situatie critica/neprevazuta.

	<p>Explicatii privind modul in care se utilizeaza simularile de criza.</p> <p>Banca utilizeaza simularile de criza ca instrument anticipativ in cadrul procesului intern de evaluare a adecvarii capitalului la riscuri si de evaluare a adecvarii lichiditatii la riscuri si de diagnostic in intelegerea profilului general de risc.</p> <p>Programul de simulari de criza de lichiditate face parte integranta din cadrul de administrare a riscurilor, din punct de vedere al stressului, simularile de criza de lichiditate fiind efectuate cu o frecventa proportionala cu tipul de risc si cu nevoia de simulare de criza generala la nivel de ansamblu a Bancii. Programul de simulari de criza de lichiditate sustine simularile de criza de tip bottom - up si top - down si permite si efectuarea de simulari ad - hoc.</p> <p>Simularile de criza de lichiditate reprezinta tehnica de administrare a acestui risc utilizata pentru a evalua efectele potentiale asupra situat�iei financiare a Bancii ale riscului de lichiditate si/ sau ale modificarii unui set de variabile financiare. Simularile se realizeaza, in principal, sub forma analizei de senzitivitate, care evalueaza ipoteticul impact asupra situat�iei financiare a Bancii a modificarilor unui anumit/ mai multor determinant/determinanti de risc – risk driver.</p> <p>De asemenea, s-au elaborat simulari de criza pentru riscul de lichiditate prin intermediul scenariilor alternative de diverse intensitati (criza severa - de tip idiosyncratic si criza foarte severa) si pe diferite perioade de mentinere (una sau doua saptamani, una sau doua luni etc), inclusiv scenarii de tip comportamental si scenarii care au in vedere inter-conectarea dintre diverse riscuri, in scopul identificarii/evaluarii pierderilor/impactului ipotetic al evenimentelor sau influentelor (retrageri de depozite ale clientelei nonbancare si interbancare, diminuarea valorii activelor, gajarea de active, etc.) ce pot da nastere unei crize de lichiditate, respectiv impactul determinantilor de risc de lichiditate asupra capabilitatii Bancii de a asigura lichiditatile clientilor sai, precum si mentinerea unor niveluri adecvate ale rezervei de lichiditate disponibila pe perioada de mentinere.</p> <p>Utilizarea/elaborarea trimestriala a simularilor de criza este utila in a arata impactul vulnerabilitatilor Bancii intr-o situatie de criza si arata pozitia rezultatelor fata de situatia de fapt, ipoteticul impact asupra rezultatelor Bancii.</p> <p>Rezultatele simularilor de criza pentru riscul de lichiditate furnizeaza informatii necesare/utile pentru luarea de masuri sau actiuni de remediere acolo unde este cazul, atat preventiv, cat si in situatia producerii evenimentelor sau influentelor care ar putea da nastere unei crize de lichiditate.</p> <p>Procesul de simulare de criza urmareste identificarea in mod justificat a determinantilor de risc care reprezinta vulnerabilitati din punct de vedere al lichiditatii (severitatea socurilor asupra factorilor de risc - suport trebuie sa corespunda scopului acestor simulari) si prin intermediul carora se vor realiza scenarii ipotetice de tip dinamic si anticipativ bazate pe evenimente exceptionale, dar plauzibile, pentru a identifica nevoile si resursele viitoare de lichiditate in situatii nefavorabile pentru Banca. In functie de rezultatele simularilor de criza, comitetele Bancii/ Consiliul de Administratie, dupa caz, trebuie sa elaboreze un set de masuri plauzibile, masuri generale, in principal: revizuirea limitelor de alerta; utilizarea tehnicilor de diminuare a riscului; reducerea expunerilor sau a activitatii pe anumite sectoare sau portofolii ale Bancii; reconsiderarea politicii de finantare; implementarea de planuri pentru situatii neprevazute.</p>
(g)	<p>O declaratie aprobata de structura de conducere cu privire la cadrul de adecvare a cadrului de gestionare a riscului de lichiditate al Bancii, prin care sa se garanteze ca sistemele existente de gestionare a riscului de lichiditate sunt adecvate in raport cu profilul si strategia Bancii.</p>

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

	Declaratie atasata la prezentul raport -Anexa 1.d
(i)	O declaratie concisa privind riscul de lichiditate, aprobata de structura de conducere, in care sa se descrie pe scurt profilul de risc de lichiditate general al institutiei asociat cu strategia de afaceri.
	Declaratie atasata la prezentul raport -Anexa 1.e

Indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate (LCR)

Domeniul de aplicare al consolidarii : Individual		Valoare totala neponderata (medie)				Valoare totala ponderata (medie)			
Moneda si unitati (RON milioane)									
Trimestru care se incheie la (ZZ luna AAA)		31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021	31.03.2021	30.06.2021	30.09.2021	31.12.2021
Numarul punctelor de date utilizate la calcularea mediilor		3	3	3	3	3	3	3	3
ACTIVE LICHIDE DE CALITATE RIDICATA									
1	Total active lichide de calitate ridicata (HQLA)					14.696	14.830	14.848	14.658
NUMERAR - IESIRI									
2	Depozite retail si depozite ale clientilor intreprinderi mici, din care:	15.369	14.143	13.429	13.506	904	866	819	824
3	<i>Depozite stabile</i>	13.404	12.022	11.484	11.564	670	601	574	578
4	<i>Depozite mai putin stabile</i>	1.965	2.121	1.946	1.943	234	264	245	246
5	Finantare de tip wholesale negarantata	7.816	7.358	7.460	6.738	4.038	3.871	4.212	3.706
6	<i>Depozite operationale (toate contrapartile) si depozite in retele cooperatiste</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
7	<i>Depozite neoperationale (toate intrapartile)</i>	7.816	7.358	7.460	6.738	4.038	3.871	4.212	3.706
8	<i>Creante negarantate</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Finantare de tip wholesale garantata					-	-	-	-
10	Cerinte suplimentare	7.284	7.113	6.297	5.733	3.092	3.102	2.930	2.655
11	<i>Iesiri de lichiditati aferente expunerilor din operatiuni cu instrumente financiare derivate si alte cerinte privind garantii reale</i>	2.601	2.671	2.525	2.256	2.601	2.671	2.525	2.256
12	<i>Iesiri aferente pierderii de fonduri asociate titlurilor de creanta</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
13	<i>Facilitati de credit si de lichiditate</i>	4.682	4.442	3.772	3.477	491	431	405	399
14	Alte obligatii de finantare contractuale	485	270	261	241	328	130	122	101
15	Alte obligatii de finantare contingente	1.437	1.329	1.011	786	188	181	144	129
16	TOTAL IESIRI DE NUMERAR					8.551	8.150	8.227	7.416
NUMERAR - INTRARI									
17	Operatiune de creditare garantata (de exemplu, acorduri reverse repo)	-	-	-	-	-	-	-	-

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

18	Intrari ca urmare a expunerilor pe deplin performante	1.038	851	649	726	1.012	827	619	701
19	Alte intrari de numerar	197	248	299	262	197	248	299	262
EU-19a	(Diferenta dintre intrarile totale ponderate si iesirile totale ponderate care rezulta din tranzactiile efectuate in tarile terte in care exista restrictii privind transferul sau care sunt denuminate in monede neconvertibile)	X				-	-	-	-
EU-19b	(Intrarile excedentare provenite de la o institutie specializata de credit afiliata)	X				-	-	-	-
20	TOTAL INTRARI DE NUMERAR	1.235	1.099	948	988	1.209	1.075	917	964
EU-20a	Intrari exceptate integral	-	-	-	-	-	-	-	-
EU-20b	Intrari supuse plafonului de 90 %	-	-	-	-	-	-	-	-
EU-20c	Intrari supuse plafonului de 75 %	1.235	1.099	948	988	1.209	1.075	917	964

VALOARE AJUSTATA TOTALA

21	REZERVA DE LICHIDITATI	X				14.696	14.830	14.848	14.658
22	TOTAL IESIRI NETE DE NUMERAR	X				7.342	7.075	7.310	6.452
23	INDICATOR DE ACOPERIRE A NECESARULUI DE LICHIDITATE (%)	X				201%	210%	205%	228%

(Modelul EU LIQ1)

EU LIQB privind informatiile aferente LCR, care completeaza modelul EU LIQ1

Nr. rand	Informatii calitative
(a)	<p>Explicații privind principalii factori determinanți pentru rezultatele LCR și evoluția contribuției intrărilor la calcularea LCR în timp</p> <p>Indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate (LCR – Liquidity Coverage Ratio) vizează asigurarea unui volum suficient de active lichide de calitate ridicată destinată acoperirii ieșirilor de lichiditate manifestate pe parcursul unei crize pe termen scurt (30 zile), criza calibrată în așa fel încât cuprinde/include atât o componentă sistemică, cât și una idiosincratică, pentru care limita minimă prevăzută de reglementările BNR este de minim 100% (pentru fiecare dintre monedele care fac obiectul raportării LCR).</p> <p>Banca determină și raportează lunar la BNR indicatorul LCR pe toate monedele de raportare. În scopul monitorizării permanente a indicatorului LCR, în vederea preîntâmpinării înregistrării unor valori sub nivelul de 100%, pe fiecare dintre monedele de raportare, Banca: monitorizează lunar/zilnic, prin intermediul diversilor indicatori, volumul activelor lichide de calitate ridicată deținute permanent de banca, în principal nivelul portofoliului de titluri de stat libere de gaj, având ponderea cea mai mare în cadrul rezervei de lichiditate; monitorizează zilnic, prin intermediul unei aplicații informatice, valoarea LCR pentru ziua anterioară, pe toate monedele de raportare, analizează orice deteriorare a valorii zilnice a LCR, în vederea luării cu celeritate a măsurilor care se impun; realizează, de câte ori este cazul, simulări/previziuni cu privire la nivelul LCR, luând în considerare efectuarea de operațiuni de valori semnificative</p>

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENTA SI PUBLICARE - 2021

	<p>care pot influenta negativ valoarea LCR, inclusiv realizarea de simulari de criza, luand in considerare diverse premise, etc; monitorizeaza volumul iesirilor si intrarilor lunare de lichiditati, luand in considerare structura acestora (iesiri aferente depozitelor retail, clientilor financiari, facilitatilor angajate, etc.) inclusiv in context pandemic; urmareste cu precadere atragere de lichiditati de la contrapartidele nebancaire si pe termene cat mai lungi; urmareste utilizarea, dupa caz, a lichiditatilor disponibile pentru achizitionarea de titluri de stat (active lichide), concomitent cu indeplinirea RMO.</p> <p>Luand in considerare formula de calcul – raport intre rezerva de lichiditati si iesirile nete de lichiditati – valorile inregistrate de LCR sunt direct influentate atat de stocul de active lichide, cat si de evolutia iesirilor de lichiditati in principal, preconizate in urmatoarele 30 de zile.</p> <p>Iesirile de lichiditate sunt influentate in primul rand de evolutia depozitelor neoperationale de la clientela financiara si corporate, in timp ce in cadrul depozitelor retail, ponderea cea mai mare este constituita de depozite stabile.</p> <p>Intrarile de lichiditate sunt reprezentate din depozite interbancaire scadente, in principal, si rambursarile lunare aferente creditelor acordate clientelei nebancaire. Pe parcursul anului 2021, intrarile de lichiditate au inregistrat un trend crescator, cu influenta pozitiva asupra valorii indicatorului LCR.</p>
(b)	<p>Explicații privind modificările LCR de-a lungul timpului</p> <p>Indicatorul LCR nu a cunoscut modificari semnificative, elementele componente ale acestuia cunoscand o evolutie relativ constanta de-a lungul timpului.</p> <p>Pe parcursul anului 2021, valorile inregistrate de indicatorul LCR, pe toate monedele de raportare, s-au situat peste limita minima prevazuta de reglementarile BNR, respectiv minim 100%, inregistrand valori cuprinse intre 173,58% si 239,02% pentru operatiunile in echivalent lei.</p>
(c)	<p>Explicații privind concentrarea reală a surselor de finanțare</p> <p>Principalele surse de finantare ale Bancii sunt reprezentate de depozite ale clientilor retail si corporate, denumite preponderant in ron, un principal element ce defineste in principal Banca fiind pozitia importanta pe care CEC BANK S.A. o detine pe piata atragerii disponibilitatilor populatiei. Banca urmareste asigurarea in permanenta si fara disfunctionalitati a accesului la pietele financiare, precum si diversificarea surselor de lichiditate, prin masuri precum incheierea de contracte specifice cu contrapartidele (contracte ISDA, GMRA), mentinerea unei relatii stranse cu contrapartidele bancare si analiza continua a posibilitatilor de colaborare cu furnizori externi de lichiditate (brokeri precum CONTICAP, ICAP, BGC, GFI).</p> <p>Banca detine si mentine un portofoliu corespunzator de active eligibile libere de gaj in scopul asigurarii rapide de lichiditate in situatie de deficit, garantii care sa fie disponibile imediat in cadrul operatiunilor specifice cu Banca Nationala sau in cazul tranzactiilor REPO cu alte banci. Banca urmareste in permanenta lichiditatea pietei secundare a titlurilor de stat si a celei monetare, in vederea anticiparii volumelor de lichiditate care pot fi generate prin utilizarea limitelor de credit existente in favoarea bancii sau prin vanzarea de instrumente cu diferite maturitati.</p> <p>Sursele de finantare ale Bancii, determinate pe criteriile specifice de determinare a LCR, sunt reprezentate de depozitele retail si depozitele clientilor intreprinderi mici; din suma acestora, 86,63% este reprezentata de depozitele stabile (valoare neponderata) si 72,85% in valoare ponderata.</p>
(d)	<p>Descriere cu nivel ridicat de detaliere a compoziției rezervei de lichidități a instituției</p> <p>Rezerva de lichiditati a bancii este formata din numerar, rezerve la BNR care pot fi retrase si titluri de stat libere de gaj. Ponderea cea mai mare in cadrul rezervei de</p>

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

	<p>lichiditate o constituie portofoliul semnificativ de titluri de stat libere de sarcini. Acest portofoliu este în permanență disponibil a fi găsit în scopul obținerii de lichidități, inclusiv de lichidități utilizabile în condiții de situații neprevăzute, dat fiind gradul de lichiditate ridicat al acestora; un portofoliu de titluri de stat libere de gaj detinut în permanență reprezintă pentru Banca o rezerva de lichiditate direct disponibilă pe oricare perioadă de stress/situație neprevăzută.</p> <p>Structura portofoliului de titluri de stat este reprezentată de titluri încadrate în categoria FVTOCI (available for sale) și AC (held to maturity).</p> <p>Pe parcursul anului 2021 portofoliul de titluri de stat inclus în rezerva de lichidități (echivalent lei) a înregistrat valori între 13.265,21 milioane lei și 14.731,00 milioane lei. Simularile de criză realizate de Banca asigură existența unor niveluri adecvate ale rezervei de lichiditate disponibilă, atât în condiții normale cât și în condiții de stress, pe toate monedele de raportare.</p>
(e)	<p>Expuneri din instrumente financiare derivate și eventuale apeluri de garanție</p> <p>lesirile de lichidități aferente expunerilor din operațiuni cu instrumente financiare derivate și alte cerințe privind garanțiile reale, reprezintă valori semnificativ minime din suma ieșirilor (pe valori neponderate).</p>
(f)	<p>Neconcordanță de monede la nivelul LCR</p> <p>La nivelul LCR nu se înregistrează neconcordanța de monedă.</p>
(g)	<p>Alte elemente din calculul LCR care nu sunt incluse în modelul de publicare a informațiilor referitoare la LCR, dar pe care instituția le consideră relevante pentru profilul său de lichiditate</p> <p>În modelul de publicare a informațiilor referitoare la LCR este cuprinsă totalitatea elementelor relevante pentru profilul sau de risc de lichiditate.</p>

Indicatorul de finanțare stabilă netă

		a	b	c	d	e
(în valoare monetară)		Valoare neponderată în funcție de scadența reziduală				Valoare ponderată
		Fără scadență	< 6 luni	6 luni < 1 an	≥ 1 an	
Elemente de finanțare stabilă disponibilă (ASF)						
1	Elemente și instrumente de capital	3.700,52	-	-	1.400,00	5.100,52
2	Fonduri proprii	3.700,52	-	-	1.400,00	5.100,52
3	Alte instrumente de capital		-	-	-	-
4	Depozite retail		24.751,66	6.173,28	479,80	29.699,47
5	Depozite stabile		22.009,30	5.735,28	427,53	26.784,89
6	Depozite mai puțin stabile		2.742,36	438,00	52,27	2.914,58
7	Finanțare interbancară:		9.659,25	463,60	267,80	3.788,81
8	Depozite operaționale		-	-	-	-
9	Alte tipuri de finanțare interbancară		9.659,25	463,60	267,80	3.788,81
10	Datorii interdependente		-	-	-	-
11	Alte datorii:	0,82	3.610,84	19,24	76,59	86,21
12	Datorii provenite din instrumente financiare derivate NSFR	0,82				

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

13	Toate celelalte datorii și instrumente de capital care nu sunt incluse în categoriile de mai sus		3.610,84	19,24	76,59	86,21
14	Finanțarea stabilă disponibilă (ASF) totală					38.675,01
Elemente de finanțare stabilă necesară (RSF)						
15	Totalul activelor lichide cu un nivel ridicat de calitate (HQLA)					250,88
EU-15 a	Active grevate de sarcini, cu o scadență reziduală de cel puțin un an, incluse într-un portofoliu de acoperire		-	-	-	-
16	Depozite deținute la alte instituții financiare în scopuri operaționale		-	-	-	-
17	Imprumuturi și titluri de valoare performante:		3.477,60	2.425,24	20.741,89	17.878,39
18	<i>Efectuarea de operațiuni de finanțare prin instrumente financiare cu clienți financiari garantate cu active lichide de calitate ridicată de nivel 1 care fac obiectul unei marje de ajustare de 0 %</i>		-	-	-	-
19	<i>Efectuarea de operațiuni de finanțare prin instrumente financiare cu clienți financiari garantate cu alte active și alte credite și avansuri pentru instituții financiare</i>		1.375,97	24,22	479,97	629,68
20	<i>Imprumuturi performante către clienți corporativi nefinanțari, imprumuturi către clienți de retail și întreprinderi mici, precum și imprumuturi către entități suverane și entități din sectorul public, din care:</i>		1.905,18	2.220,27	14.775,16	13.466,60
21	<i>Cu o pondere de risc mai mică sau egală cu 35 % în conformitate cu abordarea standardizată Basel II pentru riscul de credit</i>		332,52	340,17	5.775,04	4.090,12
22	<i>Ipoteci performante asupra bunurilor imobiliare locative, din care:</i>		196,45	180,75	5.377,62	3.684,05
23	<i>Cu o pondere de risc mai mică sau egală cu 35 % în conformitate cu abordarea standardizată Basel II pentru riscul de credit</i>		196,45	180,75	5.377,62	3.684,05
24	<i>Alte imprumuturi și titluri de valoare care nu se află în stare de nerambursare și care îndeplinesc criteriile pentru a fi considerate HQLA, inclusiv titlurile de capital tranzacționate la bursă și produsele bilanțiere aferente finanțării comerțului</i>		-	-	109,14	98,06
25	Active interdependente		-	-	-	-
26	Alte active:	-	6.477,06	85,34	711,42	1.566,62
27	<i>Marfuri fizice tranzacționate</i>				-	-
28	<i>Active furnizate ca marja inițială pentru contracte derivate și contribuții la fondurile de garanție ale CPC</i>		-	-	-	-
29	<i>NSFR – active derivate</i>		0,43	-	-	0,43
30	<i>Datorii provenite din instrumente financiare derivate NSFR înainte de deducerea marjei de variație furnizate</i>		-	-	-	-

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

31	Alte active care nu au fost incluse în categoriile de mai sus		6.476,63	85,34	711,42	1.566,19
32	Elemente extrabilantiere		961,24	660,89	4.643,84	504,47
33	Total RSF					20.200,36
34	Indicatorul de finanțare stabilă netă (%)					191,46%

(Modelul EU LIQ2)

7.1. Politica privind administrarea riscului de lichiditate

În conformitate cu prevederile 435, alin. (1) lit. (a) și (d) din CRR, (tabel EU OVA) cerințele de publicare privind **gestionarea riscurilor** includ informații referitoare la:

- Politica administrării riscului de lichiditate urmărește realizarea unui portofoliu echilibrat și un management adecvat al activelor și pasivelor Bancii care să conducă la menținerea unei lichidități suficiente, inclusiv a rezervei de lichiditate și să asigure o lichiditate optimă pe benzi de scadență și încadrarea în profilul de risc acceptat de Banca.

Punerea în practică a politicii și atingerea obiectivelor privind riscul de lichiditate s-a realizat, în principal și fără a fi limitative, prin monitorizarea și urmărirea permanentă a încadrării în limitările de risc a:

- indicatorilor cheie de administrare a riscului de lichiditate ce stau la baza determinării profilului riscului de lichiditate;
- indicatorilor de nivel II - indicatori de avertizare timpurie, de administrare a riscului de lichiditate.

Banca deține o evidență privind nivelurile tuturor indicatorilor de lichiditate evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp; Banca a efectuat analiză/analiză în evoluție a tuturor rezultatelor obținute; a urmărit zilnic/săptămânal/lunar/trimestrial - după caz - încadrarea indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind lichiditatea în limitele BNR și limitările intern stabilite, a analizat orice apropiere/depasire/încălcare a limitărilor existente sau nerespectarea Politicii privind lichiditatea, a apăsării la risc stabilite prin profilul de risc al Bancii, și a propus măsuri de remediere posibile.

- Banca utilizează simularile de criză ca instrument anticipativ în cadrul procesului intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri și de diagnostic în înțelegerea profilului general de risc.

Programul de simulări de criză de lichiditate face parte integrantă din cadrul de administrare a riscurilor, parte integrantă a ILAAP (Internal Liquidity Assessment Adequacy Process – Procesul de evaluare a adecvării lichidității), ca cerință EBA, cu scopul de a demonstra soliditatea, eficacitatea și caracterul cuprinzător al ILAAP, simulările de criză de lichiditate fiind efectuate cu o frecvență proporțională cu tipul de risc și cu nevoia de simulare de criză generală la nivel de ansamblu a Bancii. Programul de simulări de criză de lichiditate susține simulările de criză de tip bottom - up și top - down și permite și efectuarea de simulări ad - hoc.

Simularile de criză de lichiditate reprezintă tehnica de administrare a acestui risc utilizată pentru a evalua efectele potențiale asupra situației financiare a Bancii ale riscului de lichiditate și/ sau ale modificării unui set de variabile financiare. Simularile se realizează, în principal, sub forma analizei de sensibilitate, care evaluează ipoteticul impact asupra situației financiare a Bancii a modificărilor unui anumit/ mai multor determinant/determinanți de risc – risk driver.

Procesul de simulare de criză urmărește identificarea în mod justificat a determinantilor de risc care reprezintă vulnerabilități din punct de vedere al lichidității (severitatea socurilor asupra factorilor de risc - suport trebuie să corespundă scopului acestor simulări) și prin intermediul cărora se vor realiza

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

scenarii ipotetice de tip dinamic și anticipativ bazate pe evenimente excepționale, dar plauzibile, pentru a identifica nevoile și resursele viitoare de lichiditate în situații nefavorabile pentru Banca.

Astfel, s-au elaborat simulări de criză pentru riscul de lichiditate prin intermediul scenariilor alternative de diverse intensități (criză severă - de tip idiosincratic și criză foarte severă) și pe diferite perioade de menținere (una sau două săptămâni, una sau două luni etc), inclusiv scenarii de tip comportamental și scenarii care au în vedere inter-conectarea dintre diverse riscuri, în scopul identificării/evaluării pierderilor/impactului ipotetic al evenimentelor sau influențelor (retragere de depozite ale clienței nonbancare și interbancare, diminuarea valorii activelor, gajarea de active, etc.) ce pot da naștere unei crize de lichiditate, respectiv impactul determinantilor de risc de lichiditate asupra capacității Bancii de a asigura lichiditățile clienților săi, precum și menținerea unor niveluri adecvate ale rezervei de lichiditate disponibilă pe perioada de menținere.

În funcție de rezultatele simularilor de criză, comitetele Bancii/ Consiliul de Administrație, după caz, trebuie să elaboreze un set de măsuri plauzibile, măsuri generale, în principal: revizuirea limitelor de alertă; utilizarea tehnicilor de diminuare a riscului; reducerea expunerilor sau a activității pe anumite sectoare sau portofolii ale Bancii; reconsiderarea politicii de finanțare; implementarea de planuri pentru situații neprevăzute.

Utilizarea/elaborarea trimestrială a simularilor de criză este utilă în a arăta impactul vulnerabilităților Bancii într-o situație de criză și arăta poziția rezultatelor față de situația de fapt, ipoteticul impact asupra rezultatelor Bancii.

Rezultatele simularilor de criză pentru riscul de lichiditate furnizează informații necesare/utile pentru luarea de măsuri sau acțiuni de remediere acolo unde este cazul, atât preventiv, cât și în situația producerii evenimentelor sau influențelor care ar putea da naștere unei crize de lichiditate.

Rezultatele evaluării/monitorizării riscului de lichiditate (statică și dinamică, faptică și ipotetică, în evoluție, comparativă, etc) au fost înaintate conducerii pe canalele de comunicare/conform fluxurilor informaționale prevăzute/cuprinse în reglementările interne.

De asemenea, eficacitatea limitărilor intern stabilite, a prognozelor și scenariile elaborate în scopul evidentierii riscului de lichiditate din mai multe puncte de vedere, sunt evidențiate prin compararea realizatului cu diversele ipoteze, analizarea acestora în istoric.

- În vederea transpunerii în cadrul reglementărilor interne a cerințelor ILAAP (Internal Liquidity Assessment Adequacy Process) și în scopul de a demonstra soliditatea, eficacitatea și caracterul cuprinzător al ILAAP, Banca a elaborat *Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri*, prin care se urmărește integrarea în practica generală de administrare a lichidității a cel puțin următoarele: procesul de planificare a lichidității, menținerea unui nivel adecvat al lichidității pentru acoperirea unor riscuri la care Banca este susceptibil de a fi supusă, monitorizarea indicatorilor specifici riscului de lichiditate, identificarea vulnerabilităților și evaluarea potențialelor pericole în timp util, coroborat cu acțiuni permanente de prevenire a unor astfel de situații, procesul de obținere de concluzii și luare de decizii, inclusiv în condiții de criză.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri răspunde cerințelor EBA privind Planul de Urgență pentru Lichiditate al Bancii prevăzut în cadrul evaluării SREP privind PU, precum și cerințele Regulamentului BNR nr. 25/2011 privind lichiditatea instituțiilor de credit.

Având în vedere că situațiile neprevăzute sunt determinate atât de factori endogeni, cât și de factori exogeni Bancii, acestea au fost preîntâmpinate prin măsuri de monitorizare permanentă a situației lichidității, concomitent cu măsuri de prevenire a unei eventuale crize de lichiditate.

Principalele obiective ale Politicii ILAAP a Bancii în administrarea riscului de lichiditate au fost:

- a) prevenirea și preîntâmpinarea situațiilor critice/neprevăzute;
Metodele de prevenire și preîntâmpinare a situațiilor critice/neprevăzute s-au referit la administrarea riscului de lichiditate, prin: definirea profilului de risc al lichidității pe un orizont de timp limitat și încadrarea în limitările intern acceptate (prin instrumente de tip backward-looking și forward-looking) prevăzute atât prin reglementările Bancii Naționale a României, cât și prin reglementările interne.
- b) Strategia de finanțare ca expresie a strategiei de soluționare a deficitelor de lichiditate în situații critice/neprevăzute;
Strategia de finanțare/soluționare a deficitelor de lichiditate în cazul unor situații critice implică atât identificarea tipurilor de situații cu potențial ridicat de declanșare a acestora, cât și adoptarea planurilor de acțiune/finanțare pentru situații critice/neprevăzute în scopul administrării riscului de lichiditate în astfel de situații. CEC BANK S.A. și-a asumat menținerea lichidității pe orizonturi diferite de timp inclusiv pe termen mediu/lung la un nivel optim, conform politicii sale de risc, astfel încât să poată asigura contracararea oricărui eveniment ce ar putea să inducă restrângerea accesului la piața interbancară, menținerea capacității de finanțare și capabilitatea onorării obligațiilor sale, fără a induce costuri inacceptabile.
- c) implementarea planurilor pentru situații critice/neprevăzute privind soluționarea deficitelor de lichiditate – punere în aplicare și flux.
Prin planurile de acțiune/finanțare pentru situații critice/neprevăzute în scopul administrării riscului de lichiditate pentru depășirea situațiilor critice, Banca a urmărit identificarea anticipată a unui set diversificat de măsuri/soluții potențiale de finanțare, având în vedere și monedele în care Banca este activă, pentru situații neprevăzute care să conducă la păstrarea lichidității, acoperirea deficitelor de fluxuri de numerar în situații critice și protejarea fondurilor proprii.
- d) identificarea de soluții post situație critică/neprevăzută.
După depășirea situației critice de lichiditate se vor avea în vedere, în principal, strategii adecvate și măsuri corespunzătoare pentru acoperirea eventualelor deficite de lichiditate prin care sunt prevăzute linii directe privind remedierea situației și măsurile post situație critică, acestea referindu-se în principal la:
 - determinarea cauzelor care au condus la situația critică de lichiditate;
 - analiza situației Bancii în timpul situației critice de lichiditate și obținerea de concluzii care să conducă la îmbunătățirea și perfecționarea sistemelor informaționale/informatic, de control, gestiune a riscurilor;
 - stabilirea unor măsuri noi coordonate în ceea ce privește monitorizarea lichidității Bancii, în funcție de cauzele care au provocat situația critică de lichiditate.

Administrarea riscului de lichiditate în perioada situației critice de lichiditate, depășirea și minimizarea efectelor negative ale acestora au fost asigurate de către Comitetul de gestionare a situației critice de lichiditate.

7.2. Profilul riscului de lichiditate

În ceea ce privește riscul de lichiditate, Banca a urmărit încadrarea într-un **profil de risc moderat**, avându-se în vedere parametrii considerați optimi pentru Banca.

În scopul evaluării/cuantificării riscului de lichiditate acceptat, riscul de lichiditate a fost gestionat conform politicilor interne în domeniul administrării riscului de lichiditate (care au avut drept principal scop asigurarea capacității Bancii de a-și îndeplini obligațiile atât în condiții normale, cât și în condiții

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

adverse) prin seturi de indicatori, respectiv indicatori cheie și indicatori de nivel II – indicatori de avertizare timpurie.

Incadrarea Bancii în profilul de risc de lichiditate a fost gestionată prin intermediul evaluării indicatorilor de risc cheie, în baza apetitului la risc pe care Banca și-l asumă.

De asemenea, Banca a determinat și monitorizat un set de indicatori de nivel II - indicatori de avertizare timpurie, de administrare a riscului de lichiditate, care se monitorizează cu o anumită frecvență (zilnic/săptămânal/lunar, etc), din punct de vedere al încadrării în limitele intern asumate.

Din punct de vedere al lichidității, pe întreg parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat în limitele impuse prin prevederile BNR/ABE.

8. Riscul operational

Riscul operational reprezintă riscul de pierdere care rezultă fie de utilizarea unor procese, sisteme interne și resurse umane inadecvate sau care nu și-au îndeplinit funcția în mod corespunzător, fie de evenimente și acțiuni externe. Riscul operational include riscul juridic, riscul aferent tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) și de securitate, riscul de model și riscul de conduită.

8.1 Politica privind administrarea riscului operational

Banca urmărește stabilirea unui cadru de administrare a riscului operational, prin crearea unor politici și procese de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare, control/ diminuare și raportarea a riscului operational, având în vedere asigurarea prevenirii conflictului de interese, prin separarea atribuțiilor între funcția operațională și cea de monitorizare.

Politica de administrare a riscului operational a stabilit cerințele generale de elaborare a politicilor și procedurilor interne ale Bancii și modul de încadrare în profilul de risc, în condițiile asigurării continuității activității pe baze sănatoase și prudente. Aceste politici sunt transpuse la nivelul Bancii în reglementările interne care acoperă aria de administrare a riscului operational.

Riscul operational este identificat ca fiind risc semnificativ la nivelul bancii și este inclus în profilul de risc general al acesteia.

Identificarea și evaluarea riscului operational se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Bancii cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.), cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.). Responsabilitatea administrării riscului operational revine întregului personal al Bancii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea, evaluarea, monitorizarea și diminuarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la toate nivelurile operaționale (unități teritoriale/servicii independente/direcții din Centrala Bancii) și de autoritate, în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Bancii.

Procesul de administrare a riscului operational a avut în vedere următoarele evenimente generatoare de risc operational:

- fraudă internă;
- fraudă externă;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- practici de angajare și siguranța la locul de muncă;
- clienți, produse și practici comerciale;
- pagube asupra activelor corporale;
- întreruperea activității și funcționarea neadecvată a sistemelor;
- executarea, livrarea și gestiunea proceselor.

Factorii care au influențat, în principal, apariția și dezvoltarea riscului operational, au fost :

a. factori endogeni (ex: fraudă internă, natură și complexitatea activităților, gradul de pregătire și calitatea personalului, cunoașterea insuficientă a clienței vânzarea de produse neautorizate, tranzacții suspecte, încălcarea prevederilor referitoare la protecția datelor cu caracter personal, etc);

b. factori exogeni (ex: fraudă externă; spargerea unor coduri aferente sistemelor informatice, folosirea greșită de către clienți a produselor și serviciilor aferente sistemului internet banking/mobile banking; criminalitate informatică (atacuri cibernetice, incidente cibernetice, terorism cibernetic, spionaj cibernetic), schimbări legislative sau legate de mediu concurențial din sistemul bancar, etc).

Obiectivele strategice ale Bancii în ceea ce privește administrarea riscului operational au urmărit, în principal:

- evaluarea produselor și serviciilor, activităților, proceselor și sistemelor în vederea determinării riscului operational inerent;
- identificarea, evaluarea, cuantificarea, monitorizarea și raportarea riscului operational se efectuează în acord cu dimensiunea și complexitatea Bancii și respecta dispozițiile cadrului legal național și european;
- monitorizarea indicatorilor de risc operational KRI (instrumente de tip backward-looking) prin determinarea nivelului fiecărui indicator de risc operational monitorizat;
- îmbunătățirea controlului intern prin adaptarea continuă a cadrului intern de reglementare și a proceselor interne astfel încât să fie asigurată concordanța acestora cu cerințele Bancii Naționale a României; integrarea sistemelor de control intern în procesele operationale și funcționale ale Bancii pentru a le asigura derularea corectă și pentru reducerea riscului operational;
- aplicarea controlului dual și/sau controlului în timp real, activitate cu caracter permanent ce presupune verificarea operațiunilor de către angajatul care a efectuat operațiunea și verificarea de către alt angajat care este desemnat să avizeze operațiunea respectivă;
- identificarea și evaluarea riscului operational de către fiecare unitate a Bancii (responsabilitatea identificării și evaluării acestui risc revenind întregului personal al Bancii), la nivelul fiecărui tip de tranzacție, activitate și produs bancar;
- intensificarea programelor de training și organizarea de cursuri pentru însușirea reglementărilor interne în scopul reducerii riscului operational;
- evaluarea expunerii la riscul operational în funcție de istoricul pierderilor înregistrate de Banca, respectiv a frecvenței incidentelor de risc operational;
- includerea în reglementările interne, în funcție de domeniul de reglementare, a prevederilor referitoare la fluxul de lucru și de documente, a unor responsabilități clare ale personalului implicat în îndeplinirea respectivelor reglementări, precum și modalitatea de control a respectării acestora, a prevederilor referitoare la conflictul de interese și la persoanele cu funcții cheie;
- acoperirea adecvată cu provizioane a riscului operational generat de litigii, fraude și alte incidente și gestionarea datoriilor contingente;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- transpunerea cadrului de administrare a riscului operational, in mod clar și transparent in reglementarile interne, facandu-se distinctie intre sarcinile generale aplicabile intregului personal și sarcinile specifice aplicabile anumitor categorii de personal;
- monitorizarea riscului juridic, componenta a riscului operational, aparuta ca urmare a neaplicarii sau aplicarii defectoase a dispozitiilor legale ori contractuale, care afecteaza negativ operatiile sau situatia Bancii;
- asigurarea unui grad adecvat de securitate a informatiei/a datelor cu caracter personal și de proceduri pentru prevenirea utilizarii necorespunzatoare a informatiei care sa evite:
 - prejudicierea directa sau indirecta a reputatiei Bancii;
 - dezvaluirea informatiilor secrete profesionale/a datelor cu caracter personal in domeniul bancar sau confidentiale;
 - utilizarea informatiilor de catre personalul Bancii pentru obtinerea unor beneficii personale;
- monitorizarea adecvarii infrastructurii și proceselor TIC la necesitatile activitatii curente și viitoare, atat in conditii normale, cat și de criza, și a modului in care acestea asigura integritatea datelor și a sistemelor, securitatea și disponibilitatea acestora și un cadru de administrare integrat și cuprinzator;
- luarea unor decizii privind:
 - asumarea/acceptarea anumitor riscuri și implicatiile cel puțin asupra indicatorilor de prudențialitate ai Bancii;
 - intensificarea masurilor de control in scopul prevenirii și reducerii riscului operational;
 - transferul riscului operational (prin externalizarea sau incheierea de asigurari).
- imbunatatirea continua a sistemului de control intern, care presupune o separare adecvata a atributiilor, stabilirea unor procese și proceduri de control și verificarea respectarii acestora prin autocontrol, control dual, control de aprobare/acceptare prin semnatura, control ierarhic, luandu-se in calcul toate riscurile pe care Banca le identifica, precum și o atenta monitorizare a acestora.

Realizarea obiectivului strategic are ca scop reducerea evenimentelor generatoare de risc operational, rezultate din procese interne, sisteme inadecvate sau eronate, incluzand atat fraudele interne și externe, cat și procesarile defectuoase ale datelor legate de clienti, tratamentul aplicat clientilor și contrapartidelor comerciale sau functionarile defectuoase ale sistemelor informatice.

In scopul limitarii riscului operational, Banca a avut in vedere, fara a fi limitative, urmatoarele:

- incadrarea personalului pe functii, conform legislatiei in domeniu și in functie de competenta și pregatirea profesionala a acestora;
- efectuarea, la intervale scurte de timp, a controlului incrucisat și a controlului inopinat, ca o masura de descoperire a fraudelor;
- instruirea periodica a personalului pentru insusirea reglementarilor interne pe domenii de activitate;
- implementarea unor reguli de promovare a diversitatii, planificarea succedarii și de evaluare a activitatii membrilor organului de conducere;
- analiza informatiilor privind operatiunile derulate in cadrul Bancii pe baza unor alerte setate in sistemele informatice ale Bancii;
- monitorizarea periodica a sistemului de avertizare care sa permita identificarea persoanelor și entitatilor aflate pe lista clientilor suspecti de terorism;
- monitorizarea permanenta a tranzactiilor care, in baza situatiilor istorice privind fraudele, au un risc ridicat, prin intermediul aplicatiei informatice dedicate;
- monitorizarea deschiderilor de conturi pentru clientii cu cetatenie in state cu risc, in baza informatiilor obtinute de la institutii ale statului;
- monitorizarea persoanelor asupra carora exista suspiciuni de fraudă;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- eliminarea cazurilor de conflict de interese rezultate din nesegregarea funcțiilor, neactualizarea fișelor de post sau functionarea unor unități cu un singur lucrător;
- monitorizarea permanentă a sistemului de avertizare care să permită identificarea persoanelor și entităților care nu corespund profilului de risc al Bancii;
- revizuirea periodică a planurilor pentru situații neprevăzute și de continuitate a activității;
- pastrarea confidențialității informațiilor cheie de tipul internet-banking/mobile - banking/phone banking, respectiv protejarea integrității datelor aferente tranzacțiilor efectuate prin intermediul acestor sisteme;
- apelarea la modalități alternative de soluționare a divergențelor/litigiilor prin CASLB (Centrul de Soluționare Alternativă a Litigiilor în domeniul Bancar);
- întărirea controlului ierarhic și perfectarea modului de verificare a salariatilor din subordine;
- acționarea în instanță a persoanelor responsabile de producerea incidentelor operaționale în vederea recuperării prejudiciului și a venitului nerealizat;
- raportarea cazurilor de fraudă către autoritățile competente (Politie și Parchet) în sprijinul identificării autorilor/infractorilor;
- existența unor canale de raportare a suspiciunilor de fraudă, inclusiv prin pastrarea anonimatului avertizorului și investigarea acestora de către structura abilitată;
- încheierea unor polițe de asigurare împotriva dezastrelor și a riscului operațional apărut în activitatea bancară;
- implementarea unor măsuri de prevenire a riscului operațional, în special fraudă internă, prin:
 - rotirea personalului din front office în cadrul unităților teritoriale;
 - eficientizarea gestionării riscului asociat conflictului de interese;
 - eficientizarea sistemelor de protecție la criminalitatea informatică din sistemul bancar (incidente cibernetice, spargerea unor coduri aferente sistemelor informatice, etc) care ar conduce la apariția fraudelor externe.

De asemenea, Banca a elaborat scenarii de stress care au cuantificat impactul generat de modificarea veniturilor/cheltuielilor luate în calculul indicatorului relevant asupra cerinței de fonduri proprii pentru acoperirea riscului operațional, respectiv determinarea ponderii cerinței ICAAP în total fonduri proprii, urmare a înregistrării unor pierderi efective și potențiale din incidente semnificative de tip fraudă internă și externă și incidente de tip IT.

Scenariile de stress pentru riscul operațional se elaborează semestrial și au drept scop evaluarea efectelor potențiale sau influențele care ar da naștere unei pierderi și ar putea impacta procesul de planificare a capitalului.

Annual se elaborează un scenariu de criză în sens invers (reverse stress - testing) care este realizat în cadrul procesului de elaborare a planului de redresare al Bancii. Scenariul are în vedere înregistrarea unor pierderi din risc operațional până la un anumit nivel care ar conduce la o diminuare a nivelului ratei fondurilor proprii totale până la nivelul TSCR.

8.2. Profilul riscului operațional

Riscul operațional a fost identificat și evaluat pentru fiecare activitate, produs și serviciu bancar existent, precum și pentru cele noi introduse, la nivelul fiecărei unități a Bancii.

Cadrul de administrare a riscului operațional urmărește încadrarea în profilul de risc al Bancii conform apetitului la riscul operațional asumat și cuprinde politicile și procesele pentru identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, diminuarea/ controlul și raportarea riscului operațional.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Apetitul la riscul operational pe care Banca este dispusa sa si-l asume in cursul anului 2021 in conformitate cu prevederile “Politicii de administrare a riscurilor si profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021-2023” este cel corespunzator unui profil de risc mediu.

Pe intreg parcursul anului 2021, Banca s-a incadrat intr-un profil de risc operational moderat.

Banca evalueaza trimestrial incadrarea in profilul de risc operational conform apetitului la riscul operational. Nivelul riscului se cuantifica in baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenti riscului operational in functie de valorile inregistrate ale acestora si de ponderea alocata fiecarui indicator, functie de importanta acestuia.

In scopul monitorizarii riscului operational, Banca a stabilit in reglementarile interne un set de indicatori cheie de risc operational:

- a. *Incidente operationale individuale care au drept rezultat o pierdere bruta individuala mai mare sau egala cu echivalentul a 10.000 EUR - determinat in functie de valorile cumulate din ultimele 12 luni (numar);*
- b. *Incidentele semnificative - incidentele de risc operational care urmare a nivelului lor de semnificatie reprezinta cel putin 0,5% din fondurile proprii ale Bancii - determinat in functie de valorile cumulate din ultimele 12 luni (numar);*
- c. *Numarul mediu al incidentelor IT - determinat in functie de media valorilor cumulate din ultimele 12 luni (numar);*
- d. *Rata de fluctuatie a personalului determinat prin raportarea numarului total de salariati angajati si salariati plecati din Banca din ultimele 12 luni la numarul total de personal (%);*
- e. *Rata pierderii din fraudele interne determinata ca raport procentual intre valoarea fraudelor inregistrate in ultimele 12 luni si cerinta de fonduri proprii pentru risc operational (%);*
- f. *Rata valorii litigiilor Bancii determinata ca raport procentual intre valoarea litigiilor in derulare in care Banca are calitatea de parat si profitul brut anual bugetat, conform BVC corespunzator exercitiului bugetar (%);*
- g. *Rata pierderii din risc operational determinata ca raport procentual intre valoarea cumulata a pierderilor din ultimele 4 trimestre si cerinta de fonduri proprii pe risc operational (%);*
- h. *Numarul incidentelor asociate riscului de conduita - determinat in functie de numarul incidentelor in sold din ultimele 4 trimestre (numar);*

Din punct de vedere al riscului operational, pe intreg parcursul anului 2021, Banca s-a incadrat intr-un profil de risc reputational moderat.

Suplimentar, riscul operational este cuantificat si monitorizat prin intermediul unor indicatori de risc de nivel II pentru care sunt reglementate intern limite de monitorizare.

9. Riscul reputational

Riscul reputational reprezinta riscul actual sau viitor de afectare negativa a profiturilor, fondurilor proprii sau a lichiditatii, determinat de prejudicierea reputatiei institutiei de credit.

9.1 Politica privind administrarea riscului reputational

Riscul reputational este identificat ca fiind risc semnificativ la nivelul bancii si este inclus in profilul de risc general al acesteia.

Identificarea si evaluarea riscului reputational se efectueaza atat la nivelul de ansamblu al Bancii cat si la toate nivelurile organizatorice ale acesteia si acopera toate activitatile, tine cont de aparitia unor noi

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.), cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

Responsabilitatea administrării riscului reputațional revine întregului personal al Băncii, în mod deosebit în ceea ce privește identificarea, evaluarea, monitorizarea și diminuarea acestuia, pe toate liniile de activitate, la toate nivelurile operationale (unități teritoriale/servicii independente/direcții din Centrala Băncii) și de autoritate, în funcție de rolurile și responsabilitățile specifice stabilite în fișele de post și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Băncii.

În vederea prevenirii/preîntâmpinării riscului reputațional urmarea intrării în relații de afaceri cu persoane implicate în activități frauduloase și în alte activități de natură infracțională, Banca dispune de politici și proceduri prin care identifică riscul reputațional.

Controlul riscului reputațional este asigurat prin identificarea și propunerea de măsuri, în colaborare cu unitățile Băncii implicate, de diminuare/control a riscului reputațional în scopul încadrării acestuia în limitele de risc stabilite.

Principalele obiective strategice ale Băncii pentru anul 2021 au urmărit:

- consolidarea poziției celei mai vechi bănci din România ca banca comercială, universală și competitivă, care să ofere clienților produse și servicii diverse și de calitate, urmărind cu precădere finanțarea IMM-urilor, a agriculturii, a administrațiilor publice locale precum și a acelor proiecte bancabile care prin natura lor contribuie la dezvoltarea economică, crearea și menținerea locurilor de muncă, etc;
- promovarea serviciilor Internet banking/Mobile Banking/Info SMS;
- continuarea procesului de digitalizare;
- continuarea procesului de schimbare a imaginii Băncii, extinderea rețelei de acceptare card, dezvoltări funcționale ale sistemului „back office” carduri, precum și diverse dotări în unitățile bancare și în centrele de pregătire ale Băncii;
- menținerea poziției Băncii în atragerea de surse de la persoane fizice și juridice ;
- permanentă îmbunătățire a comportamentului și a pregătirii profesionale a personalului Băncii.

Factorii care pot influența apariția și dezvoltarea riscului reputațional sunt:

- a. **factori endogeni:** fraudă internă, întreruperea activității și funcționarea neadecvată a sistemelor, încălcarea prevederilor referitoare la protecția datelor cu caracter personal, nerespectarea principiului confidențialității asupra tuturor faptelor, datelor și informațiilor referitoare la activitatea desfășurată, informarea eronată a clienței cu privire la nivelul comisioanelor, la utilizarea produselor și serviciilor;
- b. **factori exogeni:** fraudă externă, acțiuni de phishing, atacuri în mass media cu scop vădit împotriva Băncii, retragerea de către clienții Băncii a unei valori însemnate din conturile curente sau din depozitele constituite, publicitatea negativă.

În scopul reducerii riscului reputațional, Banca a avut în vedere, în principal și fără a fi limitative, o politică de prevenție în ceea ce privește apariția riscului de fraudă, permanentă actualizare a reglementărilor interne cu privire la standardele și acțiunile de urmat în activitatea de cunoaștere a clienței, a persoanelor expuse politic, de prevenție a spălării banilor și finanțării terorismului, rezolvarea, în timp util, a reclamațiilor/petițiilor formulate de unii clienți ai Băncii, etc.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

În acest sens, Banca și-a propus să prevină și să limiteze evenimentele generatoare de risc reputațional, prin:

- a) oferirea de produse și servicii de calitate moderne, eficiente și în concordanță cu cerințele mereu crescânde ale pieței bancare;
- b) o politică de prevenție în ceea ce privește fraudele interne și externe atât în domeniul creditării, cât și în aria operațională;
- c) monitorizarea activității de soluționare a petițiilor, reclamațiilor, sesizărilor și contestațiilor depuse de clienții Bancii și implementarea unor aplicații informatice specifice gestionării eficiente a acestei activități;
- d) continuarea dezvoltării de mecanisme informatice privind alerte care să conducă la identificarea timpurie și în timp real a practicilor interzise, a activităților care pot conduce la fraudă internă în cadrul Bancii;
- e) eficientizarea procesului de administrare a creditelor, respectiv a procesului de recuperare a creditelor neperformante;
- f) încurajarea utilizării mecanismelor de whistleblowers;
- g) implementarea unor sisteme de monitorizare care să permită identificarea persoanelor și entităților fraudulente, suspecte de fraudă (Modulul Avizare Centrală, OPH Centralizat);
- h) pregătirea corespunzătoare a personalului;
- i) practicarea unor dobânzi și comisioane atractive la credite și depozite, pe termen scurt, mediu și lung, în măsura să atragă un segment important de clienți (în cazul creditelor) și să mențină segmentul de clienți atras (în cazul depozitelor);
- j) promovarea produselor și serviciilor bancare în mass media, prin toate formele de publicitate, după ce au devenit operaționale sau cu specificarea momentului când vor deveni operaționale;
- k) perfecționarea/introducerea de noi tehnologii de procesare și asigurare a securității informațiilor și a datelor cu caracter personal;
- l) diminuarea/reducerea riscului operațional, ca factor endogen în generarea riscului reputațional;
- m) actualizarea permanentă a planurilor alternative de continuitate a afacerii, pentru asigurarea condițiilor ca, în caz de necesitate, să fie puse în aplicare în regim de urgență, în altă locație diferită de Centrala Bancii (Centrul de Recuperare în caz de Dezastru din Municipiul Brașov);
- n) transmiterea mesajelor pozitive prin comunicate de presă prompte și succinte, actualizate periodic (succesul comunicării este asigurat de un flux adecvat de informații de la direcția de business implicată);
- o) optimizarea permanentă a fluxurilor operaționale ale Bancii în scopul eficientizării operațiunilor, a creșterii calității muncii precum și gestionarea eficientă a relațiilor cu clienții;
- p) gestionarea și optimizarea eficientă a canalelor de informare a publicului în cazul apariției unor situații care pot conduce la un risc reputațional pentru Bancă;
- q) monitorizarea indicatorilor de risc reputațional în scopul încadrării acestora în limitele de risc stabilite printre care se numără: reclamațiile fondate depuse de clienții Bancii, impactul unui eveniment de risc reputațional semnificativ în evoluția surselor atrase ale Bancii, sancțiunile aplicate de BNR și ANPC, evenimentele cu impact negativ în mass-media, etc.

Banca elaborează scenarii de stress test, analizând factorii care pot influența semnificativ profitabilitatea Bancii din punct de vedere a riscului reputațional. Scenariile de stress test cuantifică impactul manifestării riscului reputațional asupra lichidității Bancii, prin prisma indicatorului de acoperire a necesarului de lichiditate (LCR).

Scenariile de stress pentru riscul reputațional se elaborează semestrial și au drept scop evaluarea evenimentelor de risc reputațional la nivelul Bancii, printr-o corectă identificare a pierderilor rezultate din cuantificarea evenimentelor legate de publicitatea negativă, conforma sau nu cu practicile de afaceri, pierderea încrederii în soliditatea Bancii din cauza încălcării grave a securității acesteia în urma

unor atacuri interne sau externe asupra sistemului informatic, a litigiilor în care ar putea fi angrenată imaginea Bancii și a membrilor conducerii, indiferent de calitatea sa procesuala (de parat sau reclamant).

9.2 Profilul riscului reputational

Cadrul de administrare a riscului reputational urmărește încadrarea în profilul de risc al Bancii conform apetitului la riscul reputational asumat și cuprinde politicile și procesele pentru identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, diminuarea/ controlul și raportarea riscului reputational.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc reputational conform apetitului la riscul reputational asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului reputational în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator, în funcție de importanța acestuia. Conform "*Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021-2023*", Banca a urmărit încadrarea în anul 2021 într-un profil de risc reputational moderat.

Monitorizarea încadrării în profilul de risc aprobat/asumat a fost efectuată trimestrial, prin determinarea indicatorilor cheie monitorizați în cadrul profilului de risc:

- a. Numarul reclamatilor fondate depuse de clientii Bancii – determinat în funcție de valorile cumulate din ultimele 12 luni (numar);*
- b. Numarul sanctiunilor aplicate de BNR și ANPC - determinat în funcție de valorile cumulate din ultimele 12 luni (numar);*
- c. Numarul evenimentelor cu impact negativ în mass-media – determinat în funcție de valorile cumulate din ultimele 12 luni (numar);*

Din punct de vedere al riscului reputational, pe întreg parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat într-un profil de risc reputational scăzut.

Suplimentar, riscul reputational este monitorizat prin indicatori de nivel II prevăzuți în reglementările interne specifice.

Reducerea riscului reputational se realizează, în principal, prin măsuri de prevenție privind fraudele interne și externe, protecția datelor cu caracter personal ale clienților, actualizarea permanentă a reglementărilor Bancii, monitorizarea volumului petițiilor/ reclamatilor, conducerea unei politici adecvate de comunicare, promovarea corespunzătoare a imaginii Bancii, precum și prin comensurarea/ monitorizarea unui potențial impact în evoluția surselor atrase ale Bancii, urmare producerii unui eveniment de risc reputational semnificativ.

Riscul reputational este în directă legătură cu riscul operational, având unele soluții comune de limitare a acestuia. Odată pierdută, imaginea se reface foarte greu, iar scăderea prestigiului poate avea consecințe grave în activitatea unei bănci.

10 Riscul strategic

Riscul strategic reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de schimbări în mediul de afaceri sau de decizii de afaceri defavorabile, de implementarea inadecvată a deciziilor sau de lipsa de reacție la schimbările din mediul de afaceri.

10.1 Strategia privind administrarea riscului strategic

Banca analizează și revizuieste cu regularitate modelele de afaceri în scopul evaluării riscului strategic și de afaceri și asigurării:

- viabilității modelului curent de afaceri din punctul de vedere al capacității acestuia de a genera profit corespunzător într-o perioadă scurtă de timp;
- sustenabilității strategiei de afaceri a Bancii din punctul de vedere al capacității acesteia de a genera profit corespunzător pe o perioadă mai lungă de timp, conform planurilor strategice și estimărilor economico-financiare.

Luând în considerare caracterul preponderent incontrollabil și necuantificabil al riscului strategic, în vederea limitării efectelor posibile generate de producerea sa, pentru asigurarea unei monitorizări corespunzătoare și stabilirii unor mijloace eficiente de redresare, Banca urmărește și asigură:

- stabilirea unor obiective strategice rationale;
- adoptarea unei politici prudentiale;
- analiza continuă a evoluției pieței în raport cu activitățile bugetate;
- implementarea unui cadru general de guvernanta, inclusiv comitete și autorități de aprobare, care să permită existența unui proces riguros de decizie în ceea ce privește deciziile cu impact potențial strategic (inclusiv prezenta în unele zone geografice, lansarea/modificarea/retragerea unor produse din portofoliul Bancii în funcție de profitabilitatea prognozată pe termen mediu/lung).
- luarea în considerare a aspectelor ciclice ale economiei, precum extremele întâlnite în practică, precum condiții de criză sau de boom economic și schimbările aferente din comportamentul consumatorilor;
- urmărirea proactivă a cadrului de reglementare aflat în continuă schimbare, care poate afecta semnificativ activitatea și direcția stabilită la nivel strategic;
- îmbunătățirea permanentă a comunicării la nivelul întregului personal.

Riscul strategic este identificat ca fiind risc semnificativ la nivelul Bancii și este inclus în profilul de risc general al acesteia.

Identificarea și evaluarea riscului strategic se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Bancii, cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități și ia în considerare atât *factorii interni* (structura organizațională și complexitatea acesteia, cultura organizațională, resursele Bancii - competente, cunoștințe, abilități - ale conducerii, managementului, angajaților, etc.), cât și *factorii externi* (schimbări tehnologice - la nivelul pieței și al concurenței, factori economici - la nivel global, regional sau național, care pot afecta nivelul profitabilității, cadrul de reglementare - modificări ale actelor normative, legislației în vigoare, ale normelor fiscale emise, etc., schimbări ale regimului politic, catastrofe naturale, atacuri teroriste, etc. condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

În vederea asigurării unei gestionări corespunzătoare a riscului strategic, deciziile cu impact potențial strategic sunt luate la nivel strategic, fiind aplicate la nivelurile operaționale și tactice. În acest scop, în cadrul Bancii este implementat un cadru general de guvernanta, inclusiv comitete de aprobare și fluxuri clar stabilite cu privire la planificarea și deciziile strategice.

10.2. Profilul riscului strategic

În anul 2021, Banca a urmărit încadrarea într-un profil de risc strategic moderat, având în vedere obiective bazate pe:

- profitabilitate constantă estimată realist pe baza datelor istorice stabile și viabile ale indicatorilor de performanță;
- strategii de finanțare realiste capabile de a genera o profitabilitate corespunzătoare în condițiile unui model de afaceri eficient;
- presiune competitivă în domeniul produselor/serviciilor gestionată rezonabil în condițiile unui nivel scăzut al impactului asupra strategiei de afaceri;
- estimări financiare bazate pe ipoteze realiste privind mediul economic – financiar și de afaceri;
- planuri strategice de afaceri cu un risc scăzut, bazate în mod realist pe modelele aplicate de afaceri și profesionalismul managementului Bancii.

Cadrul de administrare a riscului strategic urmărește încadrarea în profilul de risc al Bancii conform apetitului la risc strategic asumat și cuprinde politicile și procesele pentru *identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, diminuarea/ controlul și raportarea* riscului strategic.

Identificarea, evaluarea/cuantificarea și monitorizarea riscului strategic *ca risc actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de schimbări în mediul de afaceri sau de decizii de afaceri defavorabile, de implementarea inadecvată a deciziilor sau de lipsa de reacție la schimbările din mediul de afaceri*, reprezintă un proces continuu care are în vedere politici clare și eficiente construite pe baze prudentiale privind planurile strategice ale Bancii.

Procesul de monitorizare a evoluției riscului strategic implică o comunicare permanentă între diferitele departamente de la nivelul Bancii și între nivelele ierarhice, astfel încât să se asigure posibilitatea unei intervenții cât mai timpurii în cazul identificării unor schimbări nefavorabile în mediul de afaceri sau chiar în mediul intern, de natură să afecteze negativ îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc strategic conform apetitului la risc strategic asumat. În vederea gestionării corespunzătoare a riscului strategic, la nivelul Bancii au fost stabiliți, în reglementările interne, indicatori cheie aferenți riscului strategic, iar nivelul profilului de risc strategic se cuantifică în baza unui sistem de punctare al acestor indicatori cheie de risc strategic utilizați în funcție de valorile înregistrate de aceștia și de ponderea alocată fiecărui indicator, funcție de importanța acestuia.

Indicatori cheie de risc strategic cuantificați și monitorizați de către Banca sunt după cum urmează:

- Activele totale – valoarea netă;
- Credite noi acordate/ contractate de clientela nebancară – valoare;
- Soldul creditelor acordate clienților nebancari - valoare brută;
- Soldul depozitelor clienților nebancari;
- Profitul brut - înainte de impozitare.

Conform *“Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021-2023”*, Banca a urmărit încadrarea într-un profil de risc strategic moderat.

În anul 2021, monitorizarea încadrării Bancii în profilul de risc moderat asumat a fost efectuată trimestrial, prin determinarea nivelurilor de încadrare a indicatorilor de risc monitorizați în cadrul profilului de risc.

Din punct de vedere al riscului strategic, pe întreg parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat în profilul de risc strategic scăzut, determinat prin cumularea punctajelor acordate indicatorilor cheie de risc strategic, apetitul la riscul strategic asumat fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

11. Riscurile asociate activităților externalizate

Externalizarea unei activități reprezintă utilizarea de către o bancă a unui furnizor extern, în vederea desfășurării de către acesta, pe baza contractuală și în mod continuu, a unor activități care în mod obișnuit ar fi efectuate de către Banca.

În desfășurarea activităților sale, Banca poate externaliza atât activitățile semnificative, cât și activitățile nesemnificative.

11.1 Politica privind administrarea riscurilor asociate activităților externalizate

Strategia Bancii privind administrarea riscurilor asociate activităților externalizate are la bază politica Bancii în ceea ce privește externalizarea activităților Bancii și se aplică prin intermediul reglementărilor interne referitoare la procedura de externalizare și la administrarea riscurilor asociate.

Riscurile asociate activităților externalizate sunt identificate ca fiind semnificative la nivelul bancii și sunt incluse în profilul de risc general al acesteia.

Identificarea și evaluarea riscurilor asociate activităților externalizate se efectuează atât la nivelul de ansamblu al Bancii, cât și la toate nivelurile organizatorice ale acesteia și acoperă toate activitățile, ținând cont de apariția unor noi activități, ia în considerare atât factorii interni (complexitatea structurii organizatorice, natura și dimensiunea activității desfășurate, calitatea și fluctuația personalului, etc.), cât și factorii externi (condiții economice, schimbări legislative sau legate de mediul concurențial, progresul tehnologic, etc.).

În vederea administrării riscurilor semnificative asociate activităților externalizate Bancii, Banca a elaborat proceduri de externalizare care cuprind reglementări care vizează modalitățile de selectare și evaluare a furnizorilor externi de bunuri și servicii, proceduri de monitorizare a modului în care furnizorii externi de bunuri și servicii desfășoară activitățile externalizate, planuri alternative și costurile și resursele necesare pentru schimbarea furnizorului (planuri de urgență, inclusiv un plan de redresare în urma dezastrelor naturale și de testare periodică a echipamentelor de rezervă).

În atingerea obiectivelor și scopurilor sale, Banca a identificat și implementat, unde a fost cazul schimbări organizatorice care au condus la îmbunătățirea eficienței; a luat în considerare posibilitatea externalizării activităților în cazurile în care externalizarea a condus la creșterea eficienței activității Bancii fără a aduce atingere obiectivelor sale principale, în conformitate cu Politica privind externalizarea activităților în cadrul Bancii.

Banca are în vedere ca externalizarea activităților să se justifice corespunzător din punct de vedere al eficienței și să nu contravină obiectivelor și strategiei de dezvoltare.

Banca a abordat externalizarea unor activități cu rigurozitate și în baza reglementărilor interne specifice. Propunerile de externalizare includ o analiză corespunzătoare cost-beneficiu și trebuie să ia în

considerare atât factorii economici și impactul potențial asupra resurselor umane afectate, asupra oricărei unități sau activități afectate în mod direct de această decizie, cât și a riscurilor de orice natură asociate externalizării.

11.2. Profilul riscurilor asociate activităților externalizate

Cadrul de administrare a riscurilor asociate activităților externalizate urmărește încadrarea în profilul de risc al Băncii conform apetitului la riscurile asociate activităților externalizate asumat și cuprinde politicile și procesele pentru identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, diminuarea/ controlul și raportarea riscurilor asociate activităților externalizate.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul riscurilor asociate activităților externalizate conform apetitului la riscurile asociate activităților externalizate asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscurilor asociate activităților externalizate în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator, în funcție de importanța acestuia. Conform *“Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2021-2023”*, apetitul la riscurile asociate activităților externalizate pe care Banca a fost dispusă să și-l asume în cursul anului 2021 a fost cel corespunzător unui profil de risc moderat.

În scopul monitorizării riscurilor asociate activităților externalizate, Banca a stabilit în reglementările interne un set de indicatori cheie:

- a. Pierderea brută rezultată din incidentele aferente activităților externalizate raportate de direcțiile din Centrala Băncii care gestionează activitățile externalizate din ultimele 12 luni (lei):*
- b. Numărul total al activităților externalizate (număr):*
- c. Numărul total al incidentelor aferente activităților externalizate din ultimele 12 luni (număr.):*

Suplimentar, riscurile asociate activităților externalizate sunt cuantificate și monitorizate prin intermediul unor indicatori de risc de nivel II pentru care sunt reglementate intern limite de monitorizare.

Din punct de vedere al riscurilor asociate activităților externalizate, pe întreg parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat într-un profil al riscurilor asociate activităților externalizate scăzut, apetitul la riscurile asociate activităților externalizate asumat fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

Banca s-a asigurat permanent ca planurile de externalizare nu au diminuat capacitatea acestora de a și îndeplini obligațiile față de clienți și față de autoritățile de reglementare și nu au împiedicat autoritățile de reglementare să și desfășoare activitatea de supraveghere.

Externalizarea unei activități a Băncii s-a efectuat doar în condițiile încheierii de contracte, în forma scrisă, cu furnizorii externi de bunuri și servicii, care să precizeze în mod clar toate aspectele materiale din planul de externalizare, incluzând drepturile, responsabilitățile și așteptările tuturor părților.

La externalizarea unei activități a Băncii s-au avut în vedere analiza, administrarea și monitorizarea riscurilor asociate, fără a se limita la: riscul reputațional, riscul juridic, riscul operațional (inclusiv riscul de conduită), riscul de țară, riscul de concentrare, riscul aferent tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) și de securitate, riscul de conformitate, riscurile din punct de vedere AML/KYC/CFT etc.

XI. Fondurile proprii și sumar al indicatorilor prudențiali

1. Fondurile proprii individuale și situația privind perimetrul de consolidare contabilă și prudențială

Tabelul de mai jos prezintă o reconciliere a valorilor elementelor incluse în fondurile proprii de nivel 1 de bază, nivel 1 suplimentar și nivel 2 și Bilanțul din Situațiile Financiare auditate ale Bancii.

Capitaluri proprii

	IFRS auditat 31 decembrie 2021	FP	Referința pentru reconcilierea cu bilanțul
	Mil. RON	Mil. RON	
Instrumente de capital emise și prime de emisiune	2.499,7	2.499,7	A
Rezultatul reportat	-148,3	-77,1	F
Profitul exercitiului financiar	366,6	295,4	C
Alte elemente ale rezultatului global acumulate, din care:			
Rezerve din reevaluare aferente imobilizărilor	646,2	646,2	B
Alte rezerve	824,4	824,4	B
Rezerve din active disponibile pentru vânzare	-351,0	-351,0	E
Impozite *	-79,4	-136,2	D
Alte ajustări	-	202,7	G
Total	3.758,2	3.904,1	

*Impozitele aferente rezervelor au fost calculate conform CRR
(nete de orice obligații fiscale)

Imobilizări necorporale

	IFRS auditat	FP	
	Mil. RON	Mil. RON	
Imobilizări necorporale	-69,1	-69,1	H
Imobilizări necorporale	-69,1	-69,1	

Imprumutul subordonat

Mil RON	IFRS auditat	FP	
	Mil. RON	Mil. RON	
Imprumutul subordonat	1,401.0	1,400.0	I

Compoziția fondurilor proprii reglementate

	Formular pentru publicarea informațiilor privind fondurile proprii	Cuquanturi (mil.lei)	Referința pentru reconciliere cu bilanțul
Fonduri proprii de nivel 1 de baza (CET1): instrumente și rezerve			
1	Instrumentele de capital și conturile de prime de emisiune aferente	2,499.7	
	Instrumentele de capital și conturile de prime de emisiune aferente	-	
	din care: instrument de tip 1	2,499.7	A
	din care: instrument de tip 2	-	
	din care: instrument de tip 3	-	
2	Rezultatul reportat	(77,1)	F
3	Alte elemente ale rezultatului global acumulate (și alte rezerve)	1.418,8	B
EU-3a	Fonduri pentru riscuri bancare generale	51,8	B
4	Cuquantumul elementelor eligibile menționate la articolul 484 alineatul (3) și conturile de prime de emisiune aferente care fac obiectul eliminării progresive din fondurile proprii de nivel 1 de baza	-	
5	Interesele minoritare (cuquantumul care poate fi inclus în fondurile proprii de nivel 1 de baza consolidate)	-	
EU-5a	Profiturile interimare verificate în mod independent, după deducerea oricărui obligații sau dividende previzibile	295,4	C
6	Fondurile proprii de nivel 1 de baza (CET1) înainte de ajustările de reglementare	4.188,6	
Fonduri proprii de nivel 1 de baza (CET1): ajustări de reglementare			
7	Ajustările de valoare suplimentare (valoare negativă)	(12,8)	G
8	Imobilizările necorporale (excluzând obligațiile fiscale aferente) (valoare negativă)	(69,1)	H
9	Nu se aplică	-	
10	Creanțele privind impozitul amanat care se bazează pe profitabilitatea viitoare, cu excluderea celor rezultate din diferențe temporare [fără obligațiile fiscale aferente atunci când sunt îndeplinite condițiile de la articolul 38 alineatul (3) din CRR] (valoare negativă)	-	
11	Rezervele rezultate din evaluarea la valoarea justă, reprezentând castiguri sau pierderi generate de acoperirile fluxurilor de numerar ale instrumentelor financiare care nu sunt evaluate la valoarea justă	-	
12	Valorile negative care rezultă din calcularea cuanturilor pierderilor așteptate	-	
13	Orice creștere a capitalului propriu care rezultă din activele securizate (valoare negativă)	-	
14	Castigurile sau pierderile din evaluarea la valoarea justă a datorii și care rezultă din modificarea propriei calități a creditului	-	
15	Activele fondului de pensii cu beneficii determinate (valoare negativă)	-	
16	Detinerile directe, indirecte și sintetice ale unei instituții de instrumente proprii de fonduri proprii de nivel 1 de baza (valoare negativă)	-	
17	Detinerile directe, indirecte și sintetice de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 de baza ale entităților din sectorul financiar, dacă aceste entități și instituția detin participatii reciproce menite să crească în mod artificial fondurile proprii ale instituției (valoare negativă)	-	

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

18	Detinerile directe, indirecte și sintetice ale instituției de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 de baza ale entităților din sectorul financiar în care instituția nu deține o investiție semnificativă (cuantum peste pragul de 10 % și excluzând pozițiile scurte eligibile) (valoare negativă)	-	
19	Detinerile directe, indirecte și sintetice ale instituției de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 de baza ale entităților din sectorul financiar în care instituția deține o investiție semnificativă (cuantum peste pragul de 10 % și excluzând pozițiile scurte eligibile) (valoare negativă)	-	
20	Nu se aplica	-	
EU-20a	Cuantumul expunerii aferent următoarelor elemente care se califică pentru o pondere de risc de 1 250 %, atunci când instituția optează pentru alternativă deducerii	-	
EU-20b	din care: detineri calificate din afara sectorului financiar (valoare negativă)	-	
EU-20c	din care: poziții din securitizare (valoare negativă)	-	
EU-20d	din care: tranzacții incomplete (valoare negativă)	-	
21	Creanțele privind impozitul amanat rezultate din diferențe temporare [cuantum peste pragul de 10 %, cu deducerea obligațiilor fiscale aferente atunci când sunt îndeplinite condițiile de la articolul 38 alineatul (3) din CRR] (valoare negativă)	-	
22	Cuantumul peste pragul de 17,65 % (valoare negativă)	-	
23	din care: detineri directe, indirecte și sintetice ale instituției de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 ale entităților din sectorul financiar în care instituția deține o investiție semnificativă	-	
24	Nu se aplica	-	
25	din care: creanțe privind impozitul amanat rezultate din diferențe temporare	-	
EU-25 a	Pierderile exercitiului financiar în curs (valoare negativă)	-	
EU-25b	Impozitele previzibile referitoare la elementele de fonduri proprii de nivel 1 de baza, cu excepția cazului în care instituția ajustează corespunzător cuantumul elementelor de fonduri proprii de nivel 1 de baza, în măsura în care astfel de impozite reduc cuantumul până la care aceste elemente pot fi utilizate pentru acoperirea riscurilor sau a pierderilor (valoare negativă)	(136,2)	D
26	Ajustări reglementare aplicate fondurilor proprii de nivel 1 de baza în privința valorilor care fac obiectul tratamentului pre-CRR	(351,0)	
26a	Ajustări reglementare referitoare la castigurile și pierderile nerealizate în conformitate cu articolele 467 și 468	(351,0)	E
	din care castiguri nerealizate din acțiuni emise de corporații	2,1	
	din care castiguri nerealizate din obligațiuni emise de MF	(353,1)	
27	Deducerile eligibile din fondurile proprii de nivel 1 suplimentar (AT1) care depășesc elementele de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar ale instituției (valoare negativă)	215,5	G
27a	Alte ajustări de reglementare	0	
28	Ajustări reglementate totale ale fondurilor proprii de nivel 1 de baza (CET1)	(353,6)	
29	Fonduri proprii de nivel 1 de baza (CET1)	3.835,0	
Fondurile proprii de nivel 1 suplimentar (AT1): instrumente			
30	Instrumentele de capital și conturile de prime de emisiune aferente	-	
31	din care: clasificate drept capital propriu în conformitate cu standardele contabile aplicabile	-	
32	din care: clasificate drept datorii în conformitate cu standardele contabile aplicabile	-	
33	Cuantumul elementelor eligibile menționate la articolul 484 alineatul (4) din CRR și conturile de prime de emisiune aferente care fac obiectul eliminării progresive din fondurile proprii de nivel 1 suplimentar	-	
EU-33a	Cuantumul elementelor eligibile menționate la articolul 494a alineatul (1) din CRR care fac obiectul eliminării progresive din fondurile proprii de nivel 1 suplimentar	-	
EU-33b	Cuantumul elementelor eligibile menționate la articolul 494b alineatul (1) din CRR care fac obiectul eliminării progresive din fondurile proprii de nivel 1 suplimentar	-	

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

34	Fondurile proprii de nivel 1 de baza eligibile incluse in fondurile proprii de nivel 1 suplimentar consolidate (inclusiv interesele minoritare neincluse pe randul 5) emise de filiale si detinute de parti terte	-	
35	din care: instrumentele emise de filiale care fac obiectul eliminarii progresive	-	
36	Fondurile proprii de nivel 1 suplimentar (AT1) inainte de ajustarile de reglementare		
Fondurile proprii de nivel 1 suplimentar (AT1): ajustari de reglementare			
37	Detinerile directe, indirecte si sintetice ale unei institutii de instrumente proprii de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar (valoare negativa)	-	
38	Detinerile directe, indirecte si sintetice de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar ale entitatilor din sectorul financiar, daca aceste entitati si institutia detin participatii reciproce menite sa creasca in mod artificial fondurile proprii ale institutiei (valoare negativa)	-	
39	Detinerile directe, indirecte si sintetice de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar ale entitatilor din sectorul financiar in care institutia nu detine o investitie semnificativa (valoare peste pragul de 10 % si excluzand pozitiile scurte eligibile) (valoare negativa)	-	
40	Detinerile directe, indirecte si sintetice ale institutiei de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar ale entitatilor din sectorul financiar in care institutia detine o investitie semnificativa (excluzand pozitiile scurte eligibile) (valoare negativa)	-	
41	Nu se aplica	-	
42	Deducerile eligibile din fondurile proprii de nivel 2 (T2) care depasesc elementele de fonduri proprii de nivel 2 ale institutiei (valoare negativa)	-	
42a	Alte ajustari de reglementare ale fondurilor proprii de nivel 1 suplimentar	-	
43	Ajustari de reglementare totale ale fondurilor proprii de nivel 1 suplimentar (AT1)	-	
44	Fondurile proprii de nivel 1 suplimentar (AT1)	-	
45	Fondurile proprii de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)	3.835,0	
Fondurile proprii de nivel 2 (T2): instrumente			
46	Instrumentele de capital si conturile de prime de emisiune aferente	1.400,0	
47	Cuquantumul elementelor eligibile mentionate la articolul 484 alineatul (5) din CRR si conturile de prime de emisiune aferente care fac obiectul eliminarii progresive din fondurile proprii de nivel 2, astfel cum se descrie la articolul 486 alineatul (4) din CRR	-	
EU-47a	Cuquantumul elementelor eligibile mentionate la articolul 494a alineatul (2) din CRR care fac obiectul eliminarii progresive din fondurile proprii de nivel 2	-	
EU-47b	Cuquantumul elementelor eligibile mentionate la articolul 494b alineatul (2) din CRR care fac obiectul eliminarii progresive din fondurile proprii de nivel 2	-	
48	Instrumentele de fonduri proprii eligibile incluse in fondurile proprii de nivel 2 consolidate (inclusiv interesele minoritare si instrumentele de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar neincluse pe randul 5 sau 34) emise de filiale si detinute de parti terte	-	
49	din care: instrumentele emise de filiale care fac obiectul eliminarii progresive	-	
50	Ajustarile pentru riscul de credit	-	
51	Fonduri proprii de nivel 2 (T2) inainte de ajustarile de reglementare	1.400,0	I
Fondurile proprii de nivel 2 (T2): ajustari de reglementare			
52	Detinerile directe, indirecte si sintetice ale unei institutii de instrumente proprii de fonduri proprii de nivel 2 si imprumaturile subordonate (valoare negativa)	-	
53	Detinerile directe, indirecte si sintetice de instrumente de fonduri proprii de nivel 2 si imprumaturile subordonate ale entitatilor din sectorul financiar, daca aceste entitati si institutia detin participatii reciproce menite sa creasca in mod artificial fondurile proprii ale institutiei (valoare negativa)	-	
54	Detinerile directe, indirecte si sintetice de instrumente de fonduri proprii de nivel 2 si imprumaturile subordonate ale entitatilor din sectorul financiar in care institutia nu detine o investitie semnificativa (cuquantum peste pragul de 10 % si excluzand pozitiile scurte eligibile) (valoare negativa)	-	
54a	Nu se aplica	-	

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

55	Detinerile directe, indirecte și sintetice ale instituției de instrumente de fonduri proprii de nivel 2 și împrumuturile subordonate ale entităților din sectorul financiar în care instituția detine o investiție semnificativă (excluzând pozițiile scurte eligibile) (valoare negativă)	-	
56	Nu se aplică	-	
EU-56a	Deducerile eligibile din datoriile eligibile care depășesc elementele de datorii eligibile ale instituției (valoare negativă)	-	
EU-56b	Alte ajustări de reglementare ale fondurilor proprii de nivel 2	-	
57	Ajustările de reglementare totale ale fondurilor proprii de nivel 2 (T2)	-	
58	Fondurile proprii de nivel 2 (T2)	1.400,0	
59	Fondurile proprii totale (TC = T1 + T2)	5.235,0	
60	Cuquantumul total al expunerii la risc	21.098,36	
Ratele de adecvare a capitalului și cerințele de capital, inclusiv amortizoarele			
61	Fondurile proprii de nivel 1 de bază	18,18%	
62	Fondurile proprii de nivel 1	18,18%	
63	Fonduri proprii totale	24,81%	
64	Cerințele globale de fonduri proprii de nivel 1 de bază ale instituției	4,50%	
65	din care: cerința privind amortizorul de conservare a capitalului	2,50%	
66	din care: cerința privind amortizorul anticiclic de capital	0,00%	
67	din care: cerința privind amortizorul de risc sistemic	2,00%	
EU-67a	din care: cerința privind amortizorul pentru instituții globale de importanță sistemică (G-SII) sau alte instituții de importanță sistemică (O-SII)	2,00%	
EU-67b	din care: cerințele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscurilor, altele decât riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier	0,00%	
68	Fondurile proprii de nivel 1 de bază (ca procentaj din cuquantumul expunerii la risc) disponibile după îndeplinirea cerințelor de capital minim	13,68%	
Minime naționale (dacă diferă de Basel III)			
69	Nu se aplică		
70	Nu se aplică		
71	Nu se aplică		
Cuquantumi sub pragurile pentru deducere (înainte de ponderarea la riscuri)			
72	Detinerile directe și indirecte de fonduri proprii și datorii eligibile ale entităților din sectorul financiar în care instituția nu detine o investiție semnificativă (cuquantum sub pragul de 10 % și excluzând pozițiile scurte eligibile)		
73	Detinerile directe și indirecte ale instituției de instrumente de fonduri proprii de nivel 1 de bază ale entităților din sectorul financiar în care instituția detine o investiție semnificativă (cuquantum sub pragul de 17,65 % și excluzând pozițiile scurte eligibile)		
74	Nu se aplică		
75	Creanțele privind impozitul amanat rezultate din diferențe temporare [cuquantum sub pragul de 17,65 %, excluzând obligațiile fiscale aferente atunci când sunt îndeplinite condițiile de la articolul 38 alineatul (3) din CRR]		
Plafioane aplicabile pentru includerea provizioanelor în fondurile proprii de nivel 2			
76	Ajustările pentru riscul de credit incluse în fondurile proprii de nivel 2 ținând cont de expunerile care fac obiectul abordării standardizate (înainte de aplicarea plafonului)		
77	Plafonul pentru includerea ajustărilor pentru riscul de credit în fondurile proprii de nivel 2 conform abordării standardizate		
78	Ajustările pentru riscul de credit incluse în fondurile proprii de nivel 2 ținând cont de expunerile care fac obiectul abordării bazate pe modele interne de rating (înainte de aplicarea plafonului)		
79	Plafonul pentru includerea ajustărilor pentru riscul de credit în fondurile proprii de nivel 2 conform abordării bazate pe modele interne de rating		
Instrumente de capital care fac obiectul unor măsuri de eliminare progresivă (aplicabile numai între 1 ianuarie 2014 și 1 ianuarie 2022)			

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

80	Plafonul actual pentru instrumentele de fonduri proprii de nivel 1 de baza care fac obiectul unor masuri de eliminare progresiva		
81	Cuantumul exclus din fondurile proprii de nivel 1 de baza din cauza plafonului (depasire a plafonului dupa rascumparari si scadente)		
82	Plafonul actual pentru instrumentele de fonduri proprii de nivel 1 suplimentar care fac obiectul unor masuri de eliminare progresiva		
83	Cuantumul exclus din fondurile proprii de nivel 1 suplimentar din cauza plafonului (depasire a plafonului dupa rascumparari si scadente)		
84	Plafonul actual pentru instrumentele de fonduri proprii de nivel 2 care fac obiectul unor masuri de eliminare progresiva		
85	Cuantumul exclus din fondurile proprii de nivel 2 din cauza plafonului (depasire a plafonului dupa rascumparari si scadente)		

(Modelul EU CC1)

Diferente între perimetrele de consolidare contabilă și prudentială și punerea în corespondență a categoriilor de elemente din Situațiile Financiare cu categoriile de riscuri reglementate

(mil.lei)

	Valori contabile, astfel cum au fost raportate în situații financiare publicate	Valori contabile conform perimetrului de consolidare prudentială	Valori contabile ale elementelor				
			Care fac obiectul cadrului de reglementare privind riscul de credit	Care fac obiectul CCR	Care fac obiectul cadrului de reglementare aplicabil securitizărilor	Care fac obiectul cadrului de reglementare privind riscul de piață	Care nu fac obiectul cerințelor de capital sau care fac obiectul deducerii din capital
Active							
Casa și disponibilități la bănci centrale	7.108,54	7.108,54	7.108,54				
Instrumente financiare derivate	0,43	0,43	0,43				
Credite și avansuri la bănci	1.724,31	1.724,31	1.724,31				
Credite și avansuri acordate clienților	25.651,03	25.651,03	25.651,03				
Active financiare evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit și pierdere	21,18	21,18	21,18				
Active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global	12.778,06	12.778,06	12.778,06				12,78
Active financiare la cost amortizat	2.332,81	2.332,81	2.332,81				
Creanțe cu privire la impozitul pe profit curent	0	0	0				
Imobilizări corporale	719,07	719,07	719,07				
Imobilizări necorporale	76,09	76,09	0,00				69,07
Investiții imobiliare	76,82	76,82	76,82				
Active reprezentând dreptul de utilizare	78,93	78,93	78,93				
Alte active financiare	25,24	25,24	25,24				
Alte active	21,61	21,61	21,61				
Total active	50.614,11	50.614,11	50.538,02				81,85
Datorii							
Instrumente financiare derivate	0,83	0,83					

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Depozite de la banci	2.008,33	2.008,33				
Depozite de la clienti	42.024,37	42.024,37				
Imprumuturi de la banci și alte instituții financiare	443,2	443,2				
Datorii subordonate	1.400,96	1.400,96				
Datorii privind impozitul amanat	103,77	103,77				
Datorii din operațiuni de leasing cu imobilizări corporale	81,66	81,66				
Provizioane	15,91	15,91				
Alte datorii financiare	708,69	708,69				
Alte datorii	62,28	62,28				
Datorii cu privire la impozitul pe profit curent	5,93	5,93				
Capitaluri proprii	3.758,17	3.758,17				
Total datorii	50.614,11	50.614,11				

Activele grevate și negrevate de sarcini ale Bancii la 31.12.2021 se prezintă astfel:

Modelul A - Active		mil. Lei			
		Valoarea contabilă a activelor grevate de sarcini	Valoarea justă a activelor grevate de sarcini	Valoarea contabilă a activelor negrevate de sarcini	Valoarea justă a activelor negrevate de sarcini
		010	040	060	090
010	Activele instituției raportoare	810		44.896	
030	Instrumente de capital	0	0	14	14
040	Titluri de datorie	810	816	13.919	13.951
120	Alte active	0		893	

Modelul B – Garanții reale primite
mil. Lei

		Valoarea justă a garanțiilor reale primite grevate de sarcini sau a titlurilor de creanță proprii emise	Valoarea justă a garanțiilor reale primite sau a titlurilor de creanță proprii emise disponibile pentru a fi grevate de sarcini
		010	040
130	Garanții reale primite de instituția raportoare	0	0
150	Instrumente de capital	0	0
160	Titluri de datorie	0	0
230	Alte garanții reale primite	0	0

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

240	Titluri de creanță proprii emise, altele decât obligațiunile garantate sau titlurile de valoare garantate cu active (ABS) proprii	0	0
------------	--	---	---

Modelul C - Active/garanții reale primite grevate de sarcini și datorii asociate

mil. lei

		Datorii corespunzătoare, datorii contingente sau titluri de valoare împrumutate	Active, garanții reale primite și titluri de creanță proprii emise, altele decât obligațiunile garantate și titlurile de valoare garantate cu active (ABS) grevate de sarcini
		010	030
010	Valoarea contabilă a datoriilor financiare selectate	541	548

2. Sumar al indicatorilor prudențiali
Indicatorii cheie

mil. lei

		T	T-2	T-4
		31.12.2021	30.06.2021	31.12.2020
Fonduri proprii disponibile (cuantumul)				
1	Fonduri proprii de nivel 1 de bază (CET1)	3.835,04	4.531,75	4.716,88
2	Fonduri proprii de nivel 1	3.835,04	4.531,75	4.716,88
3	Fonduri proprii totale	5.235,04	4.531,75	4.716,88
Cuantumurile ponderate la risc ale expunerilor				
4	Cuantumul total al expunerii la risc	21.098,36	18.186,89	16.716,73
Ratele fondurilor proprii (ca procentaj din cuantumul ponderat la risc al expunerilor)				
5	Rata fondurilor proprii de nivel 1 de bază (%)	18,18%	24,92%	28,22%
6	Rata fondurilor proprii de nivel 1 (%)	18,18%	24,92%	28,22%
7	Rata fondurilor proprii totale (%)	24,81%	24,92%	28,22%
EU 7a	Cerintele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscurilor, altele decât riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier (ca procentaj din cuantumul ponderat la risc al expunerilor)	-	-	-
EU 7b	Cerintele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscurilor, altele decât riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier (%)	-	-	-
EU 7c	din care: vor consta în fonduri proprii de nivel 1 de bază (%)	-	-	-
EU 7d	Cerinte totale de fonduri proprii SREP (%)	12,44	11,73%	10,95%
Cerinta amortizorului combinat și cerinta globală de capital (ca procentaj din cuantumul ponderat la risc al expunerilor)				

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

8	Amortizorul de conservare a capitalului (%)	2,50%	2,50%	2,50%
EU 8a	Amortizorul de conservare aferent riscului macroprudential sau sistemic identificat la nivelul unui stat membru (%)			
9	Amortizorul anticiclic de capital specific institutiei (%)	0,00%	0,00%	0,00%
EU 9a	Amortizorul de risc sistemic (%)	2,00%	2,00%	2,00%
10	Amortizorul institutiilor de importanta sistemica globala (%)			
EU 10a	Amortizorul altor institutii de importanta sistemica (%)	2,00%	2,00%	2,00%
11	Cerinta de amortizor combinat (%)	4,50%	4,50%	4,50%
EU 11a	Cerintele globale de capital (%)	16,94%	16,23%	15,45%
12	Fondurile proprii de nivel 1 de baza dupa indeplinirea cerintelor totale de fonduri proprii SREP (%)	5,74%	13,19%	17,27%
Indicatorul efectului de levier				
13	Indicatorul de masurare a expunerii totale	54.622,14	47.429,34	43.680,69
14	Indicatorul efectului de levier (%)	7,02%	9,55%	10,80%
Cerintele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscului asociat folosirii excesive a efectului de levier (ca procentaj din indicatorul de masurare a expunerii totale)				
EU 14a	Cerintele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscului asociat folosirii excesive a efectului de levier (%)	-	-	-
EU 14b	din care: vor consta in fonduri proprii de nivel 1 de baza (puncte procentuale)	-	-	-
EU 14c	Cerintele totale privind indicatorul efectului de levier din cadrul SREP (%)	3,00%	3,00%	3,00%
Cerinta privind amortizorul pentru indicatorul efectului de levier si cerinta globala privind indicatorul efectului de levier (ca procentaj din indicatorul de masurare a expunerii totale)				
EU 14d	Cerinta privind amortizorul pentru indicatorul efectului de levier (%)	-	-	-
EU 14e	Cerinta globala privind indicatorul efectului de levier (%)	3,00%	3,00%	3,00%
Indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate				
15	Totalul activelor lichide cu un nivel ridicat de calitate (HQLA) (valoarea ponderata – medie)	14.658	14.830	12.845,41
EU 16 a	Iesiri de numerar – Valoare ponderata totala	7.416	8.150	7.188,37
EU 16 b	Intrari de numerar – Valoare ponderata totala	964	1.075	693,44
16	Iesiri de numerar nete totale (valoarea ajustata)	6.452	7.075	6.494,93
17	Indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate (%)	228%	210%	198,57%
Indicatorul de finantare stabila neta				
18	Finantarea stabila disponibila totala	38.675,01	34.092,28	29.800,80
19	Finantarea stabila necesara totala	20.200,36	18.345,56	22.858,13
20	Indicatorul de finantare stabila neta (NSFR) (%)	191,46%	185,83%	130,37%

(Formularul EU KM1)

XII. Cerințe de capital

Observații generale

Evaluarea adecvării capitalului la riscuri

Procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri (ICAAP) desfășurat în cadrul CEC BANK S.A. în anul 2021 a urmărit evaluarea permanentă de către conducerea Bancii a gradului de adecvare a capitalului intern la riscurile cu care se confruntă Banca. Aceasta implică atât gestionarea modelului de evaluare a adecvării capitalului la riscuri, monitorizarea raportului dintre nivelul capitalului intern și cerința internă de capital determinat în cadrul procesului, precum și existența unor metode eficiente de management al capitalului în raport cu riscurile asumate.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri s-a realizat având la bază prevederile *Regulamentului BNR nr.5/2013 privind cerințe prudentiale pentru instituțiile de credit, cu modificările și completările ulterioare, Regulamentului UE nr.575/2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții și OUG nr. 99/2006 privind instituțiile de credit și adecvarea capitalului, cu modificările și completările ulterioare, recomandările BNR efectuate în urma evaluării cerințelor de capital ale Bancii, în conformitate cu Ghid revizuit privind procedurile și metodologiile comune pentru procesul de supraveghere și evaluare (SREP) și pentru simularile de criză de supraveghere, de modificare a Ghidului EBA/GL/2014/13 din 19 decembrie 2014, elaborat de EBA, recomandările BNR în scopul tratării unitare la nivelul sistemului bancar a riscului de credit aferent expunerilor care intra sub incidența Legii nr.77/2016 privind darea în plată a unor bunuri imobile în vederea stingerii obligațiilor asumate prin credite.*

Pentru determinarea cerinței interne de capital în cadrul procesului intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri, Banca are în vedere atât riscurile pentru care există cerința de capital reglementat potrivit *Regulamentului UE nr. 575/2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții*, cât și riscurile pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri a urmărit în anul 2021 pe lângă cerințele minime de fonduri proprii reglementate conform Regulamentului (UE) nr.575/2013, îndeplinirea cerințelor suplimentare de fonduri proprii (TSCR) impuse de BNR în cadrul procesului de supraveghere și evaluare (SREP), a cerințelor privind amortizoarele de capital prevăzute pentru anul 2021 prin reglementările/ recomandările Comitetului National pentru Supravegherea Prudentială (CNSM) și ale BNR, inclusiv cele privind amortizorul aferent instituțiilor de credit autorizate în România și identificate de Banca Natională a României ca fiind alte instituții de importanță sistemică (O-SII).

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri urmărește un nivel al fondurilor proprii care să acopere un posibil deficit de fonduri proprii de nivel 1 de bază care poate rezulta din contabilizarea pierderilor de credit așteptate, ca urmare adoptării de la 1 ianuarie 2018 a Standardului de Raportare Financiară IFRS 9 – *instrumente financiare*. În acest sens, Banca aplică, în cadrul unei perioade de tranziție de 5 ani, opțiunea privind includerea în fondurile proprii de nivel 1 de bază a unei părți a ajustărilor pentru pierderile de credit așteptate majorate, ca urmare a aplicării standardului IFRS 9.

În cadrul procesului intern de adecvare a capitalului la riscuri pentru anul 2021, Banca a avut în vedere menținerea ratelor fondurilor proprii la un nivel minim stabilit de 18,23% (18,94% pentru 31.12.2021) care să acopere cerința globală de capital (OCR) de 16,23% (16,94% pentru 31.12.2021), respectiv:

a) conformarea cu prevederile Regulamentului (UE) nr.575/2013 cu privire la cerințele minime de fonduri proprii, respectiv:

- rata fondurilor proprii de nivel 1 baza de 4,5 %;
- rata fondurilor proprii de nivel 1 de 6 %;
- rata fondurilor proprii totale de 8 %,

b) ratele-tinta ale fondurilor proprii datorate ajustărilor prevăzute de pilonul II (Basel III), reprezentând cerințele de capital SREP (TSCR) 11,73% (12,44% pentru 31.12.2021) – impuse de BNR în cadrul procesului de supraveghere și evaluare SREP;

c) alocarea de fonduri proprii de nivel 1 baza pentru acoperirea amortizorului combinat (amortizorul de conservare a capitalului, amortizorul de capital pentru riscul sistemic, amortizorul O-SII).

La data de 31.12.2021, Banca a înregistrat un nivel de 24,81% pentru rata fondurilor proprii totale (peste limita internă stabilită în cadrul procesului ICAAP) și 18,18% reprezentând rata fondurilor proprii de nivel 1.

Totodată Banca a urmărit în anul 2021 ca nivelul cerinței interne de capital determinate în cadrul procesului intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri pe parcursul anului 2021 (cerințe de capital reglementat și nereglementat) să nu depășească 80% din nivelul capitalului intern.

Privire de ansamblu asupra RWA

Prezentare generală a cuantumurilor totale ale expunerilor la risc

		mil. lei		
		Cuantumurile totale ale expunerii la risc (TREA)		Cerinte totale de fonduri proprii
		a	b	c
		31.12.2021	30.09.2021	31.12.2021
1	Riscul de credit (excluzând CCR)	18.125,51	16.591,71	1.450,04
2	Din care abordarea standardizată	18.125,51	16.591,71	1.450,04
3	Din care abordarea IRB de bază (F-IRB)	-	-	-
4	Din care abordarea bazată pe încadrare	-	-	-
EU 4a	Din care titluri de capital care fac obiectul metodei simple de ponderare la risc	-	-	-
5	Din care abordarea IRB avansată (A-IRB)	-	-	-
6	Riscul de credit al contrapartii – CCR	-	-	-
7	Din care abordarea standardizată	-	-	-
8	Din care metoda modelului intern (MMI)	-	-	-
EU 8a	Din care expuneri față de o CPC	-	-	-
EU 8b	Din care ajustarea evaluării creditului – CVA	3,16	28,13	-24,97
9	Din care alte CCR	-	-	-

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

10	Nu se aplica			
11	Nu se aplica			
12	Nu se aplica			
13	Nu se aplica			
14	Nu se aplica			
15	Riscul de decontare	-	-	-
16	Expunerile din securitizare din afara portofoliului de tranzactionare (dupa plafon)	-	-	-
17	Din care abordarea SEC-IRBA	-	-	-
18	Din care SEC-ERBA (inclusiv IAA)	-	-	-
19	Din care abordarea SEC-SA	-	-	-
EU 19 a	Din care 1 250 %/deducere	-	-	-
20	Riscul de pozitie, riscul valutar si riscul de marfa (riscul de piata)	-	-	-
21	Din care abordarea standardizata	-	-	-
22	Din care AMI	-	-	-
EU 22 a	Expuneri mari	-	-	-
23	Riscul operational			
EU 23a	Din care abordarea de baza	2.969,68	2.881,90	237,57
EU 23b	Din care abordarea standardizata	-	-	-
EU 23c	Din care abordarea avansata de evaluare	-	-	-
24	Cuquantumuri sub pragurile pentru deducere (supuse unei ponderi de risc de 250 %)	-	-	-
25	Nu se aplica			
26	Nu se aplica			
27	Nu se aplica			
28	Nu se aplica			
29	Total	21.098,36	19.501,74	1.687,62

(Formularul EU OV1)

Valoarea totala a expunerilor si valoarea medie a acestora, dupa compensarea bilantiera si inainte de aplicarea tehnicilor de diminuare a riscului de credit, defalcata pe clase de expuneri, prezinta la data de 31.12.2021 urmatoarea structura:

	Valoarea neta a expunerilor la sfarsitul perioadei (mil.lei)	Expuneri nete medii aferente perioadei (mil.lei)
Administratii centrale sau banci centrale	21.514,34	18.988,44
Administratii regionale sau autoritati locale	3.641,29	3.966,86
Entitati din sectorul public	165,39	133,41

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Banci multilaterale de dezvoltare	0,00	0,00
Organizatii internationale	0,00	0,00
Institutii	1.792,37	1.122,02
Societati	9.509,84	7.469,00
Din care: IMM-uri	8.214,57	6.311,10
Expuneri de tip retail	6.485,24	6.460,44
Din care: IMM-uri	2.913,61	2.776,46
Expuneri garantate cu ipoteci asupra bunurilor imobile	11.274,91	10.680,27
Din care: IMM-uri	5.593,54	5.524,47
Expuneri in stare de nerambursare	1.139,78	1.076,65
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	149,76	40,60
Obligatiuni garantate	0,00	0,00
Creante asupra institutiilor si societatilor cu o evaluare de credit pe termen scurt	0,00	0,00
Organisme de plasament colectiv	0,00	0,00
Expuneri provenind din titluri de capital	85,30	47,54
Alte expuneri	1.852,13	1.687,93
Total abordare standardizata	57.610,35	51.673,16
Total	57.610,35	51.673,16

(Formularul UE CRB- B - Valoarea neta si medie a expunerilor)

Defalcarea geografica a expunerilor

	Valoarea neta (mil.lei)	
	Alte tari	
Expuneri de tip retail		6,96
Expuneri garantate cu ipoteci asupra bunurilor imobile		0,00
Total abordare standardizata		6,96
Total		6,96

(Formularul UE CRB-C)

Cerinte suplimentare de capital si amortizoare de capital

Regulamentul nr.5/2013 emis de Banca Nationala a Romaniei include prevederi specifice privind amortizoarele de capital, aplicabile pe langa cerintele minime de capital.

Cerinte de capital	%
Amortizorul de conservare a capitalului	2,5%
Amortizorul anti-ciclic de capital	0,0%
Amortizorul de capital aferent altor institutii de importanta sistemica (amortizorul O-SII)	2,0%
Amortizorul de capital pentru riscul sistemic	2,0%
Cerinta amortizorului combinat	4,0%

Distributia geografica a expunerilor relevante in calculul amortizorului anticiclic de capital

mil.lei

	Expuneri generale din credite		Expunerile din credite relevante - riscul de piata		Expunerile din securitizare Valoarea expunerii pentru expunerile din afara portofoliului de tranzactionare	Valoarea totala a expunerii	Cerinte de fonduri proprii				Cerinta pondere din FP	Procent amortizor de capital anticiclic
	Valoarea expunerii in cadrul abordarii standardizate	Valoarea expunerii in cadrul abordarii IRB	Suma pozitiiilor lungi si scurte ale expunerilor incluse in portofoliul de tranzactionare pentru abordarea standardizata (SA)	Valoarea expunerilor incluse in portofoliul de tranzactionare pentru modelele interne			Expunerile la riscul de credit relevante - riscul de credit	Expunerile din credite relevante - riscul de piata	Expunerile din credite relevante - Pozitiile din securitizare din afara portofoliului de tranzactionare	Total		
	010	020	030	040	050	060	070	080	090	100	110	120
Romania	54.615,51	-	-	-	-	54.615,51	1.449,62	-	-	1.449,62	27,6908	0,0000
Marea Britanie	4,95	-	-	-	-	4,95	0,30	-	-	0,30	0.0057	0,0000
Germania	0,57	-	-	-	-	0,57	0,03	-	-	0,03	0.0007	0,0000
Canada	0,49	-	-	-	-	0,49	0,03	-	-	0,03	0.0006	0,0000
Franta	0,60	-	-	-	-	0,60	0,04	-	-	0,04	0.0007	0,0000
Italia	0,22	-	-	-	-	0,22	0,01	-	-	0,01	0.0002	0,0000
Danemarca	0,06	-	-	-	-	0,06	0,00	-	-	0,00	0.0001	0,0000
Emiratele Arabe Unite	0,03	-	-	-	-	0,03	0,00	-	-	0,00	0.0000	0,0000
Vietnam	0,01	-	-	-	-	0,01	0,00	-	-	0,00	0.0000	0,0000
Statele Unite ale Americii	0,01	-	-	-	-	0,01	0,00	-	-	0,00	0.0000	0,0000
Alte	0,04	-	-	-	-	0,04	0,00	-	-	0,00	0.0000	0,0000
Total	54.622,47	-	-	-	-	54.622,47	1.450,04	-	-	1.450,04	27,6988	0,0000

(Modelul EU CCyB1)

Cuantumul amortizorului anticiclic de capital specific institutiei

	a	
1	Cuantumul total al expunerii la risc (mil.lei)	21.098,36
2	Rata amortizorului anticiclic de capital specific institutiei	0%
3	Cerinta privind amortizorul anticiclic de capital specific institutiei	0,00

(Modelul EU CCyB2)

Informații suplimentare referitoare la calitatea creditului

Banca revizuieste lunar portofoliul de credite pentru a identifica expunerile cu o creștere semnificativă a riscului de credit, respectiv expunerile depreciate după recunoașterea inițială a creditului, în conformitate cu IFRS 9.

Banca efectuează lunar o analiză pentru identificarea schimbărilor în calitatea activului, respectiv identificarea elementelor care determină o creștere semnificativă a riscului de credit sau depreciere.

Pierderile așteptate din creditare sunt evaluate de către Banca astfel încât să reflecte:

- (i) o valoare imparțială, ponderată prin probabilități, care este determinată prin evaluarea unei game de rezultate posibile;
- (ii) valoarea în timp a banilor;
- (iii) informațiile rezonabile și justificabile, disponibile fără cost sau fără efort nejustificat, cu privire la evenimentele trecute, condiții curente și prognoze privind condițiile economice viitoare.

Pierderea de credit așteptată reprezintă diferența dintre fluxurile totale de numerar contractuale care sunt datorate Bancii în conformitate cu contractul și toate fluxurile de numerar pe care Banca preconizează să le primească actualizate cu rata dobânzii efective inițiale (sau rata dobânzii efective ajustată în funcție de credit pentru activele financiare achiziționate sau emise depreciate ca urmare a riscului de credit). Fluxurile de numerar includ fluxurile de numerar din vânzarea garanțiilor reale deținute sau alte ameliorări ale condițiilor de credit care sunt parte integrantă din termenii contractuali. Pierderile de credit așteptate sunt o estimare a pierderilor pe care Banca se așteaptă să rezulte dintr-un eveniment, precum incapacitatea de plată a debitorului.

În funcție de riscul de credit, Banca recunoaște pierderea de credit așteptată, astfel:

- (i) Pentru activele financiare achiziționate sau emise depreciate ca urmare a riscului de credit se recunosc doar modificările cumulate ale pierderilor din creditare pentru pierderi pe toată durata de viață de la recunoașterea inițială;
- (ii) Pentru activele financiare, altele decât activele financiare achiziționate sau emise depreciate ca urmare a riscului de credit, pentru care riscul de credit a crescut semnificativ de la recunoașterea inițială, sau care au înregistrat deprecieri, pierderea așteptată este evaluată la o valoare egală cu pierderile preconizate pe toată durata de viață a activului;
- (iii) Pentru activele financiare, altele decât activele financiare achiziționate sau emise depreciate ca urmare a riscului de credit, pentru care riscul de credit nu a crescut semnificativ de la recunoașterea inițială, pierderea așteptată este evaluată la o valoare egală cu pierderile preconizate pentru 12 luni.

În situația în care Banca consideră că nu există indicii obiective de depreciere pentru activele financiare evaluate individual, fie că acestea sunt semnificative sau nu, aceasta va include creditele acordate clienților în grupuri de credite cu caracteristici ale riscului de credit similare și va analiza în mod colectiv grupul de credite pentru a estima probabilitatea de default și pierderea generată de nerambursare.

Activele financiare semnificative cărora li se aplică dispozițiile de depreciere conform prevederilor IFRS 9, fac obiectul unei analize individuale pentru identificarea nivelului de risc asociat, iar în cazul în care sunt identificate elemente de depreciere, pierderea așteptată este determinată pe baza estimării fluxurilor de numerar viitoare, în cadrul a două scenarii.

Conform metodologiei interne de evaluare a Bancii, criteriile folosite pentru determinarea existenței unor dovezi obiective de depreciere se referă la evenimente care conduc la estimarea unei improbabilități de recuperare a întregii creanțe de către Banca fără recurgerea la executarea silită a colateralelor:

- Creditele restructurate sunt credite în a căror structurare au intervenit modificări, din cauza dificultăților financiare întâmpinate de clienți, și care sunt încadrate în categoria creditelor neperformante cel puțin pentru o perioadă de 12 luni începând cu data restructurării.
- Creditele menționate mai sus sunt menținute în categoria creditelor restructurate până la îndeplinirea criteriilor de ieșire din această categorie, conform reglementărilor interne elaborate în conformitate cu reglementările europene.

Toate expunerile depreciate sunt clasificate în categoria creanțelor neperformante.

Metode și modele de calcul privind activele ponderate la risc

Banca calculează activele ponderate la risc (RWA) în conformitate cu dispozițiile prevăzute în Regulamentul (UE) nr. 575/2013 al Parlamentului și Consiliului European, utilizând **abordarea standardizată**: Valoarea expunerii ponderate la risc se calculează prin utilizarea ponderilor de risc fixe reglementate (RW) .

Defalcarea expunerii pe ponderi de risc

Clase de expunere	Pondere de risc									Total	Din care nu beneficiaza de rating
	0%	20%	25%	35%	50%	75%	100%	150%	1250%		
Administratii centrale sau banci centrale	25,182,92	0,00	0,00	0,00	375,65	0,00	0,00	0,00	0,00	25,558,57	25,558,57
Administratii regionale sau autoritati locale	0,00	3,525,36	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	0,00	3,545,36	3,545,36
Entitati din sectorul public	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9,40	0,00	0,00	9,40	9,40
Institutii	0,00	1,241,06	0,00	0,00	0,00	0,00	513,81	0,00	0,00	1,754,87	1,754,87
Societati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,798,88	0,00	0,00	6,798,88	6,798,88
Expuneri de tip retail	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,633,62	0,00	0,00	0,73	3,634,35	3,634,35
Expuneri garantate cu ipoteci asupra bunurilor imobile	0,00	0,00	0,00	5,373,91	0,00	0,00	4,826,65	0,00	0,00	10,200,56	10,200,56
Expuneri in stare de nerambursare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	837,81	92,17	0,00	929,98	929,98
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	145,61	0,00	145,62	145,62
Expuneri provenind din titluri de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85,30	0,00	0,00	85,30	85,30
Alte expuneri	965,53	18,52	0,00	0,00	0,00	0,00	975,56	0,00	0,00	1,959,61	1,959,61
Total abordare standardizata	26,148,45	4,784,94	0,00	5,373,91	375,65	3,633,62	14,067,42	237,78	0,73	54,622,50	54,622,50

(Formularul UE CR5 – Abordarea standardizata)

Concentrarea expunerilor in functie de sectorul de activitate sau de tipurile de contraparti

(mil.lei)

	Agricultura, silvicultura si pescuit	Industria extractiva	Industria prelucratoare	Furnizarea energiei electrice, a gazelor naturale, a aburului si aerului conditionat	Aprovizionare cu apa	Constructii	Comert cu ridicata si cu amanuntul	Transporturi si depozitare	Servicii de cazare si alimentatie	Informare si comunicatii	Activitati imobiliare	Activitati profesionale, stiintifice si tehnice	Activitati administrative si de asistenta	Administrare publica si de aparare, asigurari sociale obligatorii	Educatie	Servicii de sanatate umana si activitati de asistenta sociala	Arte, divertisment si activitati recreative	Alte servicii	Total
	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Administratii regionale sau autoritati locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.641,29	0,00	0,00	0,00	0,00	3.641,29
Entitati din sectorul public	0,00	0,00	155,90	0,00	0,00	0,47	0,00	6,93	0,00	0,00	0,00	0,00	1,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,21	165,39
Institutii	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.792,37	1.792,37
Societati	1.152,63	45,36	2.697,79	350,26	60,64	1.984,46	1.444,73	105,28	107,24	186,33	583,62	122,15	43,18	521,95	10,04	29,91	12,06	41,56	9.499,19
Expuneri de tip retail	621,63	12,57	413,93	5,88	13,41	361,79	709,20	157,03	212,72	40,27	55,32	91,63	48,94	19,98	10,03	44,19	30,62	64,72	2.913,86
Expuneri garantate cu ipoteca asupra bunurilor imobile	643,29	23,68	1.339,95	37,76	19,24	1.380,49	821,31	29,50	488,04	15,11	826,79	57,48	36,70	63,24	1,32	55,18	7,83	8,18	5.855,09
Expuneri in stare de nerambursare	101,02	0,16	297,67	11,33	8,35	180,44	107,98	19,98	130,94	6,45	50,44	54,08	5,40	27,03	0,25	3,53	2,02	1,89	1.008,96
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	0,00	144,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,42	0,00	0,00	0,00	0,00	149,76
Alte expuneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Total abordarea standardizata	2.518,57	226,11	4.905,24	405,23	101,64	3.907,65	3.083,22	318,72	938,94	248,16	1.516,17	325,34	136,10	4.278,91	21,64	132,81	52,53	1.908,93	25.025,91

(Formularul UE CRB-D – Concentrarea expunerilor in functie de sectorul de activitate sau de tipurile de contraparti)

Situația repartizării expunerilor în funcție de scadența reziduală, pe clase de expuneri

	La cerere	<=1 an	>1 an <=5 ani	>5 ani	Nicio scadență declarată	Total
Administrații centrale sau bănci centrale	17,86	2.715,04	10.254,99	2.050,52	6.252,39	21.290,80
Administrații regionale sau autorități locale	0,00	14,98	245,88	3.064,71	0,00	3.325,57
Entități din sectorul public	0,00	-0,01	18,46	1,87	0,00	20,32
Bănci multilaterale de dezvoltare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organizații internaționale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Instituii	0,00	1.340,86	376,51	0,00	0,00	1.717,37
Societăți	0,00	1.063,31	1.803,23	2.976,86	0,00	5.843,40
Expuneri de tip retail	0,00	368,38	2.665,95	2.255,74	0,00	5.290,07
Expuneri garantate cu ipotecă asupra bunurilor imobiliare	0,00	669,48	1.395,94	8.217,69	0,00	10.283,11
Expuneri în stare de nerambursare	0,00	282,01	335,80	363,87	17,19	998,87
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	0,00	0,00	5,42	137,40	0,00	142,82
Obligațiuni garantate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Creanțe asupra instituțiilor și societăților cu o evaluare de credit pe termen scurt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organisme de plasament colectiv	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Expuneri provenind din titluri de capital	0,00	0,00	0,00	50,01	35,28	85,29
Alte expuneri	0,00	0,01	12,34	9,54	1.710,31	1.732,20
Total abordare standardizată	17,86	6.454,06	17.114,52	19.128,21	8.015,17	50.729,82
Total	17,86	6.454,06	17.114,52	19.128,21	8.015,17	50.729,82

(Formularul UE CRB-E – Scadența expunerilor)

Calitatea creditului expunerilor în funcție de clasa de expunere și de instrument

(mil. lei)

Clasa de expuneri	Valori contabile brute pentru		Ajustari specifice pentru riscul de credit	Ajustari generale pentru riscul de credit	Eliminari cumulate din bilanț	Cheltuieli aferele ajustărilor pentru riscul de credit pe parcursul perioadei	Valori nete(a+b- c-d)
	Expuneri în stare de nerambursare	Expuneri care nu se afla în stare de nerambursare					
Administrații centrale sau bănci centrale	0,00	21.515,31	0,96	0,00	0,00	1,63	21.514,35
Administrații regionale sau autorități locale	0,00	3.669,78	28,49	0,00	0,00	2,20	3.641,29
Entități din sectorul public	0,00	166,74	1,35	0,00	0,00	0,10	165,39
Instituii	0,00	1.796,69	4,32	0,00	0,00	4,96	1.792,37
Societăți	0,00	9.610,64	100,81	0,00	0,00	10,19	9.509,83
Din care: IMM-uri	0,00	8.296,92	82,35	0,00	0,00	8,21	8.214,57
Expuneri de tip retail	0,00	6.527,45	42,21	0,00	0,00	5,47	6.485,24
Din care: IMM-uri	0,00	2.739,84	31,42	0,00	0,00	4,15	2.708,42
Expuneri garantate cu ipotecă asupra bunurilor imobiliare	0,00	11.406,87	131,96	0,00	0,00	14,97	11.274,91
Din care: IMM-uri	0,00	5.714,47	120,93	0,00	0,00	13,54	5.593,54
Expuneri în stare de nerambursare	2.002,65	0,00	862,88	0,00	2.041,99	73,88	1.139,77
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	0,00	151,79	2,03	0,00	0,00	0,00	149,76
Expuneri provenind din titluri de capital	0,00	85,30	0,01	0,00	0,00	17,75	85,29
Alte expuneri	0,00	2.173,69	321,56	0,00	0,00	81,65	1.852,13
Total abordare standardizată	2.002,65	56.952,47	1.494,55	0,00	2.041,99	212,80	57.460,57
Total	2.002,65	56.952,47	1.494,55	0,00	2.041,99	212,80	57.460,57
din care: Imprumuturi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
din care: Titluri de creanță	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
din care: Expuneri extrabilanțiere	141,08	6.750,38	10,93	0,00	0,00	0,00	6.880,53

(Formularul UE CR1-A – Calitatea creditului expunerilor în funcție de clasa de expunere și de instrument)

Calitatea creditului expunerilor în funcție de sectorul de activitate sau de tipurile de contraparti

(mil. lei)

	Valori contabile brute pentru		Ajustari specifice pentru riscul de credit	Ajustari generale pentru riscul de credit	Eliminari cumulate din bilanț	Cheltuieli afacerente ajustărilor pentru riscul de credit pe parcursul perioadei	Valori nete
	Expuneri în stare de nerambursare	Expuneri care nu se află în stare de nerambursare					
Agricultura, silvicultura și pescuit	177,86	2.434,73	94,03	0,00	318,24	37,49	2.518,56
Industria extractivă	0,45	228,84	3,19	0,00	0,00	1,27	226,10
Industria prelucrătoare	576,48	4.670,70	341,94	0,00	424,33	136,35	4.905,24
Furnizarea energiei electrice, a gazelor naturale, a aburului și aerului condiționat	27,62	397,48	19,87	0,00	58,94	7,92	405,23
Aprovizionare cu apă	19,14	94,28	11,78	0,00	45,10	4,70	101,64
Construcții	0,00	4.042,10	134,45	0,00	342,17	53,61	3.907,65
Comert cu ridicata și cu amănuntul	179,36	2.997,52	93,65	0,00	429,00	37,34	3.083,23
Transporturi și depozitare	37,45	305,07	21,14	0,00	23,46	8,43	321,38
Servicii de cazare și alimentație	198,60	837,43	97,09	0,00	50,60	38,71	938,94
Informare și comunicații	15,29	244,61	11,73	0,00	9,37	4,68	248,17
Activități imobiliare	86,44	1.499,83	70,11	0,00	13,92	27,95	1.516,16
Activități profesionale, științifice și tehnice	90,64	276,12	41,44	0,00	22,43	16,52	325,32
Activități administrative și de asistență	9,42	132,01	5,33	0,00	3,74	2,13	136,10
Administrație publică și de apărare, asigurări sociale obligatorii	77,74	4.284,71	83,54	0,00	0,00	33,31	4.278,91
Administrație publică și de apărare, asigurări sociale obligatorii	1,12	21,68	1,16	0,00	0,05	0,46	21,64
Educație	6,77	131,18	5,15	0,00	0,10	2,05	132,80
Arte, divertisment și activități recreative	3,56	51,48	2,53	0,00	16,47	1,01	52,51
Alte servicii	2,95	1.910,53	7,22	0,00	20,06	2,88	1.906,26
Total	1.510,89	24.560,30	1.045,35	0,00	1.777,98	416,81	25.025,84

(Formularul UE CR1-B – Calitatea creditului expunerilor în funcție de sectorul de activitate sau de tipurile de contraparti)

Calitatea creditului expunerilor în funcție de geografie

(mil.lei)

	Valori contabile brute pentru		Ajustari specifice pentru riscul de credit	Ajustari generale pentru riscul de credit	Eliminari cumulate din bilanț	Cheltuieli afacerente ajustărilor pentru riscul de credit pe parcursul perioadei	Valori nete
	Expuneri în stare de nerambursare	Expuneri care nu se află în stare de nerambursare					
Alte țări	-	7,02	0,06	-	-	-	6,96

(Formularul UE CR1-C–Calitatea creditului expunerilor în funcție de geografie)

Expunerile restante, în funcție de serviciul datoriei înregistrat la 31.12.2021

	Valori contabile brute (mil.lei)					
	≤ 30 zile	> 30 zile ≤ 60 zile	> 60 zile ≤ 90 zile	> 90 zile ≤ 180 zile	> 180 zile ≤ 1 an	> 1 an
Credite	1.278,00	272,19	73,35	123,62	141,48	495,83
Titluri de creanță						
Expuneri totale	1.278,00	272,19	73,35	123,62	141,48	495,83

(Formularul UE CR1-D – Creșterea vechimii expunerilor restante)

Structura expunerilor restante nu a înregistrat fluctuații relevante pe parcursul anului 2021.

Expuneri neperformante și restructurate

(mil.lei)

	Valorile contabile brute ale expunerilor performante și neperformante							Deprecieri, provizioane și ajustări de valoare justă cumulate negative determinate de riscul de credit				Garantiile reale și garantiile financiare primite	
	Din care performante, dar restante > 30 zile și ≤ 90 zile	Din care expuneri performante restructurate	Din care neperformante					Asupra expunerilor performante		Asupra expunerilor neperformante		Asupra expunerilor neperformante	
			Din care în stare de nerambursare	Din care depreciate	Din care restructurate	Din care restructurate	Din care restructurate	Din care restructurate	Din care restructurate	Din care restructurate			
Titluri de creanță													
Credite și avansuri	28.463,81	160,65	592,73	1.853,41	1.853,41	1.793,19	695,52	-354,29	-69,53	-1.020,70	-334,57	755,32	879,40
Expuneri extrabilanțiere	6.657,65	-	7,46	140,60	140,60	-	0,43	12,76	0,03	0,18	-	68,95	-

(Formularul UE CR1-E - Expuneri neperformante și restructurate)

Stocul ajustărilor generale și specifice pentru riscul de credit

	(mil.lei)	
	Ajustări specifice pentru riscul de credit cumulate	Ajustări generale pentru riscul de credit cumulate
Sold de deschidere	1.233,28	
Majorări datorate ajustărilor constituite pentru pierderi probabile aferente creditelor, estimate în cursul perioadei	59,35	
Diminuări datorate ajustărilor pentru depreciere reluate pentru pierderi probabile aferente creditelor, estimate în cursul perioadei	281,33	
Reduceri datorate anularilor ajustărilor cumulate pentru riscul de credit în cursul perioadei	- 343,21	
Transferuri între ajustările pentru riscul de credit		
Impactul diferentelor de curs valutar	-	
Combinări de activități, inclusiv achiziționari și vânzări de filiale	-	
Alte ajustări	- 0,09	
Sold de închidere	1.379,48	
Recuperările privind ajustările pentru riscul de credit înregistrate în mod direct în contul de profit sau pierdere	-157,24	
Ajustările specifice pentru riscul de credit înregistrate în mod direct în contul de profit sau pierdere	2,18	

(Formularul UE CR2- A - Modificări ale stocului ajustărilor generale și specifice pentru riscul de credit)

Stocul de credite și de titluri de creanță în stare de nerambursare și depreciate

	Valoarea contabilă brută a expunerilor aflate în stare de nerambursare (mil.lei)
Sold de deschidere	1.653,27
Credite și titluri de creanță care se află în stare de nerambursare sau sunt depreciate față de ultima perioadă de raportare	901,46
Readuse la statutul de neafare în stare de nerambursare	552,17
Valorile eliminate din bilanț	229,76
Alte modificări	0,00
Sold de închidere	2.002,65

(Formularul UE CR2-B – Modificări ale stocului de credite și de titluri de creanță în stare de nerambursare și depreciate)

Expuneri aferente măsurilor aplicate ca răspuns la criza generată de COVID-19

De la izbucnirea crizei COVID-19, guvernele naționale și organismele UE au luat măsuri pentru a adresa și a atenua impactul sistemic negativ al pandemiei asupra sectorului bancar al UE. În conformitate cu EBA /GL/2020/07 emis la 02.06.2020 CEC Bank raportează după cum urmează:

Formular 1 Informații privind creditele și avansurile care fac obiectul unor moratorii legislative și non-legislative

		Valoarea contabilă brută							Depreciere cumulată, modificări negative cumulate ale valorii juste datorate riscului de credit							Valoarea contabilă brută	
		Performante				Neperformante			Performante				Neperformante			Intrări în expuneri neperformante	
		Din care: expuneri cu măsuri de restructurare datorată dificultăților financiare		Din care: instrumente cu o creștere semnificativă a riscului de credit după recunoașterea inițială, dar care nu sunt depreciate ca urmare a riscului de credit (etapa 2)		Din care: expuneri cu măsuri de restructurare datorată dificultăților financiare		Din care: cu plată improbabilă, care nu sunt restante sau restante ≤ 90 de zile	Din care: expuneri cu măsuri de restructurare datorată dificultăților financiare		Din care: instrumente cu o creștere semnificativă a riscului de credit după recunoașterea inițială, dar care nu sunt depreciate ca urmare a riscului de credit (etapa 2)		Din care: expuneri cu măsuri de restructurare datorată dificultăților financiare		Din care: cu plată improbabilă, care nu sunt restante sau restante ≤ 90 de zile		
1	Credite și avansuri care fac obiectul unui moratoriu	2.167,80	1.646,46	207,89	355,94	521,34	395,21	415,28	-268,89	-48,28	-24,32	-34,60	-220,61	-167,85	-164,04	142,05	
2	din care: gospodării	264,85	248,32	2,66	28,10	16,54	2,03	11,43	-6,84	-0,65	-0,04	-0,29	-6,19	-0,65	-2,54	4,47	
3	<i>din care: garantate cu bunuri imobile locative</i>	232,87	222,83	1,19	23,49	10,04	1,73	9,08	-2,67	-0,49	-0,02	-0,23	-2,18	-0,53	-1,92	2,94	
4	din care: societăți nefinanciare	1.824,85	1.320,05	205,23	327,84	504,80	393,18	403,85	-261,27	-46,86	-24,28	-34,32	-214,41	-167,20	-161,50	137,58	
5	<i>din care: întreprinderi mici și mijlocii</i>	1.659,76	1.215,11	131,28	251,36	444,65	333,02	343,69	-207,19	-37,19	-15,16	-25,05	-170,00	-122,79	-117,08	137,58	
6	<i>din care: garantate cu bunuri imobile comerciale</i>	1.824,85	1.320,05	205,23	327,84	504,80	393,18	403,85	-261,27	-46,86	-24,28	-34,32	-214,41	-167,20	-161,50	137,58	

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA SI PUBLICARE - 2021

Formular 2 - Defalcarea creditelor si avansurilor care fac obiectul unor moratorii legislative si non-legislative pe scadenta reziduala a moratoriilor

mil lei

	Numărul de debitori	Valoarea contabilă brută							
		Din care: moratorii legislative	Din care: expirate	Scadența reziduală a moratoriilor					
				<= 3 luni	> 3 luni <= 6 luni	> 6 luni <= 9 luni	> 9 luni <= 12 luni	> 1 an	
1	Credite și avansuri pentru care s-a oferit un moratoriu	3.056,00	2.167,80						
2	Credite și avansuri care fac obiectul unui moratoriu (acordat)	3.056,00	2.167,80	1.414,50	2.167,80	-	-	-	-
3	din care: gospodării		264,85	263,88	264,85	-	-	-	-
4	din care: garantate cu bunuri imobile locative		232,87	231,90	232,87	-	-	-	-
5	din care: societăți nefinanciare		1.824,85	1.150,61	1.824,85	-	-	-	-
6	din care: întreprinderi mici și mijlocii		1.659,76	1.023,38	1.659,76	-	-	-	-
7	din care: garantate cu bunuri imobile comerciale		1.824,85	1.150,61	1.824,85	-	-	-	-

Formular 3 – Informatii privind creditele si avansurile nou-initiate acordate in cadrul schemelor de garantii publice nou aplicate introduse ca raspuns la criza COVID-19

mil lei

	Valoarea contabilă brută	Din care: restructurate	Valoarea maximă a garanției care poate fi luată în considerare	Valoarea contabilă brută	
			Garanții publice primite	Intrări în expuneri neperformante	
1	Credite și avansuri nou-initiate care fac obiectul unor scheme de garanții publice	2.105,54	0.00	1.701,85	114,11
2	din care: gospodării	5,75			0,09
3	din care: garantate cu bunuri imobile locative	0,00			0,00
4	din care: societăți nefinanciare	2.099,80	0.00	1.696,21	114,02
5	din care: întreprinderi mici și mijlocii	1.946,75			13,51
6	din care: garantate cu bunuri imobile comerciale	2.099,80			114,02

Cele trei formulare de mai sus, fac obiectul cerintelor de publicare prevazute in Ghidul EBA/GL/2020/02 referitor la moratoriile legislative si non-legislative aplicate platii imprumuturilor in contextul crizei COVID-19 cu modificarile si completarile ulterioare si a Instructiunilor BNR din 03.08.2020 privind raportarea si publicarea expunerilor care fac obiectul masurilor aplicate ca raspuns la criza COVID-19.

Tehnici de diminuare a riscului de credit

Banca aplică principiile privind recunoașterea efectului tehnicilor de diminuare a riscului de credit în conformitate cu prevederile Regulamentului UE nr.575/2013.

Protecție finanțată a creditului - tehnica de diminuare a riscului de credit prin care reducerea riscului de credit asociat expunerii derivă din dreptul Bancii, în cazul neplatii de către contraparte sau al unor alte evenimente de credit specificate legate de contraparte, de a lichida sau de a obține transferul, atribuirea sau păstrarea unor active sau quantumuri sau de a reduce quantumul expunerii la, sau de a o înlocui cu, diferența dintre quantumul expunerii și quantumul unei creanțe asupra instituției creditoare, Banca utilizează următoarele instrumente financiare drept garanții reale eligibile:

- numerar sub formă de depozit constituit la Banca sau instrumente asimilate numerarului păstrate de aceasta;
- titluri de creanță emise de administrația centrală.

Protecția creditului decurgând dintr-o garanție financiară se califică drept protecție finanțată a creditului eligibilă, cu respectarea condițiilor privind eligibilitatea potrivit Regulamentului UE nr.575/2013.

Protecție nefinanțată a creditului - tehnica de diminuare a riscului de credit prin care reducerea riscului de credit asociat expunerii derivă din obligația unei părți terțe de a plăti o sumă în cazul neplatii de către debitor sau al unor alte evenimente de credit specificate.

Protecția creditului decurgând dintr-o garanție personală se califică drept protecție nefinanțată a creditului eligibilă, cu respectarea condițiilor generale și suplimentare privind eligibilitatea potrivit Regulamentului UE nr.575/2013.

Garanțiile personale utilizate de Banca pentru diminuarea riscului de credit sunt garanțiile exprese irevocabile și neconditionate emise de Administrația centrală a statului român sau garanțiile personale asimilate acestora.

Banca îndeplinește cerințele contractuale și legale privind caracterul executoriu al contractelor de garanție reală în temeiul legii aplicabile dreptului lor asupra garanției reale și ia toate măsurile necesare pentru a asigura acest caracter executoriu.

Proprietățile imobiliare se califică drept garanții reale eligibile numai dacă sunt îndeplinite toate cerințele privind :

- securitatea juridică;
- monitorizarea valorii proprietăților imobiliare și evaluarea proprietăților imobiliare (valoarea proprietăților imobiliare este evaluată în mod frecvent, și anume cel puțin anual în cazul proprietăților imobiliare comerciale și cel puțin o dată la trei ani în cazul proprietăților imobiliare locative; frecvența de monitorizare crește în cazul în care condițiile de piață suferă modificări semnificative; evaluarea este efectuată de către un evaluator care are calificarea, abilitările și experiența necesare pentru a efectua o evaluare și este independent de procesul de luare a deciziei de acordare a creditului; pentru împrumuturi care depășesc 3 milioane EUR sau 5 % din valoarea fondurilor proprii, evaluarea proprietății imobiliare este revizuită cel puțin o dată la fiecare trei ani;

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

- Banca are formalizate clar tipurile de bunuri imobiliare locative și comerciale pe care le accepta în garanție;
- Caracterului adecvat al asigurării riscului de daune a proprietății imobiliare.

Banca nu utilizează compensări bilanțiere și compensări ale elementelor din afara bilanțului în cadrul tehnicilor de diminuare a riscului de credit.

Diminuarea riscului de credit prin utilizarea tehnicilor de diminuare a riscului de credit cu efect de substituție a expunerilor se efectuează prin luarea în calcul a garanțiilor reale de tipul depozitelor colaterale (cu o maturitate cel puțin egală cu maturitatea expunerii și sunt constituite în moneda expunerii) și titlurilor emise de Ministerul de Finanțe (diminuate cu 20% din valoarea de piață), utilizând metoda simplă a garanțiilor financiare.

Garantiile personale utilizate de Banca pentru diminuarea riscului de credit sunt garantiile exprese irevocabile și neconditionate emise de Administrația centrală a statului român sau garantiile personale asimilate acestora.

Garantiile imobiliare sub forma proprietăților imobiliare sunt recunoscute de Banca în procesul de diminuare a riscului de credit dacă sunt îndeplinite cel puțin următoarele condiții:

- ipotecile și privilegiile sunt executorii;
- este determinată valoarea de piață a imobilelor de către un evaluator independent;
- pot fi valorificate de Banca într-un timp rezonabil, în conformitate cu prevederile contractului de garanție;
- monitorizarea valorilor proprietăților imobiliare și identificarea necesității reevaluării se pot face periodic cu o frecvență conformă cu reglementările BNR și cele ale Bancii;
- sunt asigurate corespunzător împotriva daunelor în perioada derulării creditelor.

Garantii utilizate pentru diminuare riscului de credit

(mil lei)

	Expuneri negarantate – Valoare contabilă	Expuneri garantate – Valoare contabilă	Expuneri garantate prin garanții reale	Expuneri garantate prin garanții financiare	Expuneri garantate prin instrumente financiare derivate de credit
Total credite	9.677,81	24.239,09	23.974,62	264,47	-
Total titluri de creanță					-
Expuneri totale	9.677,81	24.239,09	23.974,62	264,47	-
Din care în stare de nerambursare	197,18	1.617,18	1.612,14	5,04	-

(Formularul UE CR3 - Tehnici de diminuare a riscului de credit - Prezentare generală)

Expunerile garantate reprezintă 71,47% din totalul expunerii băncii, 98,91% din garanții reprezentând garanții reale.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021
Expunerea la riscul de credit și efectele CRM

Clase de expunere	Expuneri înainte de CCF și de CRM		Expuneri după CCF și CRM		RWA și densitatea RWA	
	Valoare bilanțieră	Valoare extrabilanțieră	Valoare bilanțieră	Valoare extrabilanțieră	RWA	Densitatea RWA
Administratii centrale sau banci centrale	21.291,73	223,57	24.936,33	622,25	187,83	0,73%
Administratii regionale sau autoritati locale	3.353,92	315,86	3.318,83	226,52	725,07	20,45%
Entitati din sectorul public	21,49	145,26	9,25	0,15	9,40	100,00%
Banci multilaterale de dezvoltare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Organizatii internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
Institutii	1.721,69	75,00	1.717,37	37,50	762,02	43,42%
Societati	5.937,66	3.672,98	4.812,01	1.986,87	5.843,58	85,95%
Expuneri de tip retail	5.330,60	1.196,86	3.205,75	428,60	2.445,60	67,29%
Expuneri garantate cu ipoteci asupra bunurilor imobile	10.412,88	993,99	9.846,33	354,23	5.892,99	57,77%
Expuneri in stare de nerambursare	1.861,58	141,08	850,59	79,38	976,05	104,96%
Elemente asociate unui risc extrem de ridicat	144,83	6,96	142,14	3,47	218,41	150,00%
Expuneri provenind din titluri de capital	85,30	0,00	85,30	0,00	85,30	100,00%
Alte expuneri	2.053,77	119,92	1.805,92	153,68	979,26	49,97%
Total abordare standardizata	52.215,46	6.891,46	50.729,82	3.892,65	18.125,51	33,18%

(Formularul UE CR4 – Abordarea standardizata – Expunere la riscul de credit și efectele CRM)

Cerinta de capital pentru CVA

(mil lei)

		Valoarea expunerii	RWA
1	Total tranzacții care fac obiectul metodei avansate	-	-
2	(i) Componenta VaR (inclusiv multiplicatorul x3)	-	-
3	(ii) Componenta VaR în situație de criză (inclusiv multiplicatorul x3)	-	-
4	Tranzacții care fac obiectul metodei standardizate	4,35	3,16
EU-4	Tranzacții care fac obiectul abordării alternative (pe baza metodei expunerii inițiale)	-	-
5	Total tranzacții supuse cerințelor de fonduri proprii pentru riscul CVA	4,35	3,16

(Modelul UE CCR2)

Alte riscuri

Determinarea cerinței minime de capital pentru riscul valutar la nivelul Bancii se efectuează în conformitate cu prevederile Regulamentului 575/2013 al Parlamentului European și al Consiliului din 26 iunie 2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții.

Pentru riscul valutar, Banca nu a determinat cerința de capital. Întrucât Banca nu a fost expusă la riscul de poziție și riscul de marfă nu a calculat cerințe de capital pentru aceste riscuri.

De asemenea, pentru acoperirea riscului operational, Banca a determinat o cerință de capital, calculată în conformitate cu abordarea de bază, potrivit Regulamentului UE nr.575/2013.

Riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier

Indicatorul efectului de levier măsoară gradul în care Banca își finanțează activitatea din surse proprii și se determină în conformitate cu metodologia prevăzută de Regulamentul UE nr.575/2013, ca raport dintre indicatorul de măsurare a capitalului (fonduri proprii de nivel 1) și indicatorul de măsurare a expunerii totale (suma valorilor expunerilor tuturor activelor și ale elementelor extrabilantiere care nu au fost deduse la stabilirea indicatorului de măsurare a capitalului).

La data de 31.12.2021, indicatorul efectului de levier a înregistrat valoarea de 7,02% conform definiției tranzitorii a fondurilor proprii de nivel 1 și valoarea de 6,65% conform definiției introduse integral a fondurilor proprii de nivel 1.

Nivelul indicatorului efectului de levier determinat trimestrial, a înregistrat în cursul anului 2021 un nivel de peste 6,60%, situându-se peste nivelul minim de 3% recomandat de BCBS, fiind influențat pozitiv de nivelul fondurilor proprii, ceea ce indică o bună capacitate a Bancii de a-și finanța activitatea și evitând acumulării excesive a unor expuneri în raport cu fondurile sale proprii.

Riscul asociat efectului de levier este evaluat în cadrul procesului de evaluare a adecvării capitalului intern (ICAAP).

Comparatie intre active contabile si expunerea in scop calcul indicator Efect de Levier

In Formularul LR1 este prezentata reconcilierea dintre expunerea totala luata in calculul indicatorului Efect de Levier si valorile activelor contabile.

Rezumatul reconcilierii activelor contabile si a expunerilor pentru calcularea indicatorului efectului de levier

		a
		Suma aplicabila (mil.lei)
1	Total active conform situatiilor financiare publicate	50.661,05
2	Ajustare pentru entitatile consolidate in scopuri contabile, dar care nu intra in domeniul de aplicare al consolidarii prudentiale	
3	(Ajustare pentru expunerile securitizate care indeplinesc cerintele operationale pentru recunoasterea transferului riscului)	
4	[Ajustare pentru exceptarea temporara a expunerilor fata de bancile centrale (daca este cazul)]	
5	[Ajustare pentru activele fiduciare recunoscute in bilant in temeiul cadrului contabil aplicabil, dar excluse din indicatorul de masurare a expunerii totale in conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (i) din CRR]	
6	Ajustare pentru achizițiile și vânzările standard de active financiare care fac obiectul contabilizării la data tranzacționării	
7	Ajustare pentru tranzacțiile de tipul „cash pooling” eligibile	
8	Ajustare pentru instrumentele financiare derivate	4,35
9	Ajustare pentru operațiunile de finanțare prin instrumente financiare (SFT)	
10	Ajustare pentru elementele extrabilantiere (și anume conversia expunerilor extrabilantiere în sume de credit echivalente)	3,956.18
11	(Ajustare pentru ajustările prudente ale evaluării și provizioanele specifice și generale care au redus fondurile proprii de nivel 1)	
EU-11a	[Ajustare pentru expunerile excluse din indicatorul de masurare a expunerii totale in conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (c) din CRR]	
EU-11b	[Ajustare pentru expunerile excluse din indicatorul de masurare a expunerii totale in conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (j) din CRR]	
12	Alte ajustari	0,56
13	Indicatorul de masurare a expunerii totale	54.622,14

(Formularul EU LR1- LRSum)

Indicatorul Efectul de Levier

In Formularul LRCom este prezentat indicatorul Efectului de Levier la 31 Decembrie 2021 și defalcarea expunerilor pe principalele categorii în conformitate cu articolele 429 și 451 din CRR

		Expuneri pentru calcularea indicatorului efectului de levier conform Regulamentului CRR (mil.lei)	
		31.12.2021	30.06.2021
Expuneri bilanțiere (cu excepția instrumentelor financiare derivate și a SFT)			
1	Elementele bilanțiere (excluzând instrumentele financiare derivate și SFT-urile, dar incluzând garanțiile reale)	52.215,46	45.957,59
2	Majorarea pentru garanțiile reale constituite pentru instrumentele financiare derivate în cazul în care au fost deduse din activele din bilanț, în conformitate cu cadrul contabil aplicabil		
3	(Deducerea creanțelor înregistrate ca active pentru marja de variație în numerar constituită pentru tranzacțiile cu instrumente financiare derivate)		
4	(Ajustarea pentru titlurile de valoare primite în cadrul operațiunilor de finanțare prin instrumente financiare recunoscute ca active)		

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

5	(Ajustări generale pentru riscul de credit aferente elementelor bilanțiere)	(1.485,64)	(1.363,91)
6	(Cuantumurile activelor deduse în momentul stabilirii fondurilor proprii de nivel 1)	(68,21)	(31,73)
7	Totalul expunerilor bilanțiere (cu excepția instrumentelor financiare derivate și a SFT-urilor)	50.661,61	44.561,94
Expuneri la instrumente financiare derivate			
8	Costul de înlocuire a tranzacțiilor cu instrumente financiare derivate SA-CCR (și anume fără marja de variație în numerar eligibilă)		
EU-8a	Derogarea pentru instrumente financiare derivate: contribuția la costurile de înlocuire în cadrul abordării standardizate simplificate		
9	Cuantumurile majorărilor pentru expunerea viitoare potențială aferentă tranzacțiilor cu instrumente financiare derivate SA-CCR		
EU-9a	Derogarea pentru instrumente financiare derivate: contribuția la expunerea viitoare potențială în cadrul abordării standardizate simplificate		
EU-9b	Expunerea stabilită în conformitate cu metoda expunerii inițiale	4,35	3,17
10	(Segmentul CPC exclus din expunerile aferente tranzacțiilor compensate pentru clienți) (SA-CCR)		
EU-10a	(Segmentul CPC exclus din expunerile aferente tranzacțiilor compensate pentru clienți) (abordarea standardizată simplificată)		
EU-10b	(Segmentul CPC exclus din expunerile aferente tranzacțiilor compensate pentru clienți) (metoda expunerii inițiale)		
11	Valoarea noțională efectivă ajustată a instrumentelor financiare derivate de credit subscrise		
12	(Compensările valorilor noționale efective ajustate și deducerile suplimentare pentru instrumentele financiare derivate de credit subscrise)		
13	Total expuneri din instrumente financiare derivate	4,35	3,17
Expuneri la operațiunile de finanțare prin instrumente financiare (SFT)			
14	Active SFT brute (fără recunoașterea compensării), după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări		
15	(Cuantumurile compensate ale sumelor de plătit și de încasat în numerar ale activelor SFT brute)		
16	Expunerea la riscul de credit al contrapărții aferentă activelor SFT		
EU-16a	Derogarea pentru SFT-uri: expunerea la riscul de credit al contrapărții în conformitate cu articolul 429e alineatul (5) și cu articolul 222 din CRR		
17	Expunerile la tranzacțiile instituției în calitate de agent		
EU-17a	(Segmentul CPC exclus din expunerile aferente SFT-urilor compensate pentru clienți)		
18	Totalul expunerilor din operațiuni de finanțare prin instrumente financiare		
Alte expuneri extrabilanțiere			
19	Expuneri extrabilanțiere exprimate în valoarea noțională brută	6,891.46	5.442,58
20	(Ajustări pentru conversia în sume de credit echivalente)	(2,929.74)	(2.575,50)
21	(Provizioanele generale deduse pentru determinarea fondurilor proprii de nivel 1 și provizioanele specifice aferente expunerilor extrabilanțiere)	(5,54)	(2,86)
22	Expuneri extrabilanțiere	3,956.18	2.864,22
Expuneri excluse			
EU-22a	[Expunerile excluse din indicatorul de măsurare a expunerii totale în conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (c) din CRR]		
EU-22b	[Expunerile exceptate în conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (j) din CRR (bilanțiere și extrabilanțiere)]		
EU-22c	[Expunerile excluse ale băncilor (sau ale unităților) publice de dezvoltare – investiții în sectorul public]		
EU-22d	[Expunerile excluse ale băncilor (sau ale unităților) publice de dezvoltare – credite promoționale]		
EU-22e	[Expuneri excluse care decurg din creditele promoționale de tipul „pass through” acordate de instituții care nu sunt bănci (sau unități) publice de dezvoltare]		
EU-22f	(Părțile garantate excluse ale expunerilor care decurg din credite de export)		

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA SI PUBLICARE - 2021

EU-22g	(Garanțiile reale excedentare depuse la agenți tripartitiți excluse)		
EU-22h	[Serviciile legate de CSD-uri ale CSD-urilor/instituțiilor, excluse în conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (o) din CRR]		
EU-22i	[Servicii legate de CSD-uri ale instituțiilor desemnate, excluse în conformitate cu articolul 429a alineatul (1) litera (p) din CRR]		
EU-22j	(Reducerea valorii expunerii împrumuturilor de prefinanțare sau a împrumuturilor intermediare)		
EU-22k	(Total expuneri excluse)		
Fonduri proprii și indicatorul de măsurare a expunerii totale			
23	Fondurile proprii de nivel 1	3.835,04	4.531,75
24	Indicatorul de măsurare a expunerii totale	54.622,14	47.429,34
Indicatorul efectului de levier			
25	Indicatorul efectului de levier (%)	7,02%	9,55%
EU-25	Indicatorul efectului de levier (excluzând impactul exceptării investițiilor în sectorul public și al creditelor promoționale) (%)		
25a	Indicatorul efectului de levier (excluzând impactul oricărei exceptări temporare aplicabile rezervelor la bănci centrale) (%)		
26	Cerința privind indicatorul minim al efectului de levier reglementată (%)	3,00%	3,00%
EU-26a	Cerințele de fonduri proprii suplimentare pentru abordarea riscului asociat folosirii excesive a efectului de levier (%)		
EU-26b	din care: vor consta în fonduri proprii de nivel 1 de bază		
27	Cerința privind amortizorul pentru indicatorul efectului de levier (%)		
EU-27 a	Cerința globală privind indicatorul efectului de levier (%)	3,00%	3,00%
Alegerea privind dispozițiile tranzitorii și expunerile relevante			
EU-27b	Alegerea privind dispozițiile tranzitorii în scopul definirii indicatorului de măsurare a capitalului	"aplicare conform dispozițiilor tranzitorii",	"aplicare conform dispozițiilor tranzitorii",
Publicarea valorilor medii			
28	Media valorilor zilnice ale activelor SFT brute, după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar		
29	Valoarea de sfârșit de trimestru a activelor SFT brute, după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar		
30	Indicatorul de măsurare a expunerii totale (inclusiv impactul oricărei exceptări temporare aplicabile rezervelor la bănci centrale) care include valorile medii de pe rândul 28 ale activelor SFT brute (după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar)		
30a	Indicatorul de măsurare a expunerii totale (excluzând impactul oricărei exceptări temporare aplicabile rezervelor la bănci centrale) care include valorile medii de pe rândul 28 ale activelor SFT brute (după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar)		
31	Indicatorul efectului de levier (inclusiv impactul oricărei exceptări temporare aplicabile rezervelor la bănci centrale) care include valorile medii de pe rândul 28 ale activelor SFT brute (după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar)		
31a	Indicatorul efectului de levier (excluzând impactul oricărei exceptări temporare aplicabile rezervelor la bănci centrale) care include valorile medii de pe rândul 28 ale activelor SFT brute (după ajustarea pentru tranzacțiile contabilizate ca vânzări și deducerea cuantumurilor aferente sumelor de plătit și de încasat în numerar)		

(Formularul EU LR2 – LRCom)

Defalcarea expunerilor bilanțiere (cu excepția instrumentelor financiare derivate, a SFT-urilor și a expunerilor exceptate)

(mil.lei)

		Expuneri pentru calcularea indicatorului efectului de levier conform Regulamentului CRR
EU-1	Totalul expunerilor bilanțiere (cu excepția instrumentelor financiare derivate, a SFT și a expunerilor exceptate), din care:	50.729,82
EU-2	Expuneri incluse în portofoliul de tranzacționare	-
EU-3	Expuneri incluse în portofoliul bancar, din care:	50.729,82
EU-4	Obligațiuni garantate	-
EU-5	Expuneri tratate ca suverane	21.290,77
EU-6	Expuneri față de administrații regionale, bănci de dezvoltare multilaterală, organizații internaționale și entități din sectorul public, care nu sunt tratate ca entități suverane	3.345,89
EU-7	Instituii	1.717,37
EU-8	Expuneri garantate cu ipotecă asupra bunurilor imobile	10.283,10
EU-9	Expuneri de tip retail	5.290,08
EU-10	Societăți	5.986,22
EU-11	Expuneri în stare de nerambursare	998,88
EU-12	Alte expuneri (de exemplu, titluri de capital, securitizări și alte active care nu corespund unor obligații de credit)	1.817,51

(Formularul EU LR3- LRSpl)

Procesul intern de evaluare a adecvării capitalului ("ICAAP") este integrat în procesul managerial curent. Riscul asumat, posibilitățile de control al acestuia și capitalul alocat pentru acoperirea riscurilor sunt factori luați în considerare pentru deciziile de business ale Băncii începând cu cele individuale (de ex. cele privind aprobarea creditelor), până la deciziile generale de afaceri, cum ar fi strategiile de dezvoltare, Strategia de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019 - 2023, aprobarea/ revizuirea bugetelor.

Obiectivele ICAAP constau în identificarea, măsurarea, controlul și evaluarea corespunzătoare a tuturor riscurilor materiale; dezvoltarea unor sisteme potrivite pentru măsurarea și managementul acestor riscuri; evaluarea internă a cerinței de capital pentru diminuarea riscurilor ("capital intern").

Scopul dezvoltării și implementării ICAAP este acela de a asigura ca Banca dispune de fonduri proprii adecvate pentru acoperirea riscurilor semnificative la care se expun, ca rezultat al desfășurării activității.

Banca recunoaște și analizează în cadrul ICAAP următoarele riscuri la care este expusă incluzând, de asemenea, riscurile reglementate (pentru care cerința de capital poate fi ajustată/abordată diferit – riscul de credit, de piață /valutar, de lichiditate, operational, de decontare, de ajustare a evaluării creditului): riscul de credit incluzând riscul de concentrare, riscul rezidual și riscul aferent creditării în valută a debitorilor expuși la riscul valutar, riscul operational incluzând și riscul legal, riscul de piață cu riscul valutar, riscul de ajustare a evaluării de credit, riscul de rată a dobânzii în portofoliul bancar, riscul de lichiditate, riscul de țară, riscul reputational, riscul strategic și riscurile necontrolabile.

Procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri în cadrul CEC BANK S.A. are în vedere evaluarea riscurilor care pot afecta Banca și determinarea cerințelor interne de capital atât pentru

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

acoperirea acestora cât și pentru constituirea amortizoarelor de capital reglementate, în concordanță cu activitatea desfășurată și profilul de risc ales.

Procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri desfășurat la nivelul Bancii este bazat pe o abordare structurată, respectiv cumularea cerinței de capital pentru acoperirea riscurilor pentru care există cerințe de capital reglementate cu cerința de capital pentru acoperirea riscurilor pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare. În baza cerinței interne de capital Banca evaluează și monitorizează gradul de adecvare al capitalului la riscuri și impactul asupra ratelor capitalului.

Banca a urmărit și urmărește ca rezultatul cerinței totale de capital pentru acoperirea riscurilor, determinat în cadrul procesului intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri să fie rezonabil și acoperitor pentru situația acesteia în contextul economic actual.

Limitele stabilite în legătură cu capitalul, cerința internă de capital, riscurile pentru care Banca determină cerințe de capital precum și raportul dintre nivelul acestora și cerința internă de capital sunt stabilite în concordanță cu profilul de risc al Bancii și cu mediul economic în care aceasta își desfășoară activitatea.

Banca urmărește permanent realizarea în paralel atât a obiectivelor ICAAP cât și a obiectivelor ILAAP, menținând un portofoliu echilibrat de tip banking book, având în vedere cel puțin:

- încadrarea în limitele de concentrare și de risc stabilite prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc;
- menținerea unor active lichide suficiente pentru acoperirea nevoilor de lichiditate, cu un nivel mai scăzut al profitabilității;
- menținerea unui portofoliu profitabil de plasamente, în special în credite, urmărind însă încadrarea permanentă, pe termen mediu, în obiectivele legate de cerințele de capital și MREL.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri are în vedere analiza și evaluarea expunerii Bancii la riscul asociat folosirii excesive a efectului de levier, riscul rezultat din vulnerabilitatea Bancii față de un efect de levier sau un efect de levier contingent care poate necesita măsuri neplanificate de corectare a planului de afaceri, inclusiv vânzarea de active în regim de urgență, ceea ce ar putea duce la pierderi sau la reevaluări ale activelor rămase.

În scopul evaluării calitative a creșterii potențiale a riscului asociat folosirii excesive a efectului de levier cauzate de riscul reducerii fondurilor proprii. Banca monitorizează trimestrial indicatorul de măsurare a capitalului (fondurile proprii de nivel 1) și indicatorul de măsurare a expunerii totale neajustate care compun rata efectului de levier conform prevederilor Regulamentului BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudențiale pentru instituțiile de credit și Regulamentului (UE) nr. 575/2013 privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții.

În scopul gestionării armonizate a procesului intern de adecvare a capitalului, Banca evaluează trimestrial cerințele de fonduri proprii impuse de cele trei direcții:

- ratele reglementate ale capitalului/ amortizoarele de capital reglementate;
- efectul de levier;
- nivelul cerinței interne de capital.

Astfel, este analizat raportul dintre rata fondurilor proprii de nivel 1 și rata privind efectul de levier înregistrate de Banca, după cum urmează:

- în situația în care acest raport este superior valorii de 3,50, Banca are în vedere ca indicatorul privind efectul de levier poate deveni „prima constrângere” întrucât cerința minimă de fonduri proprii de nivel 1 pentru realizarea ratei efectului de levier este superioară cerinței minime necesare realizării ratei reglementate a fondurilor proprii de nivel 1;
- în situația în care acest raport este inferior valorii de 3,50, Banca are în vedere ca cerința minimă aferentă ratei reglementate a fondurilor proprii de nivel 1 poate deveni „prima constrângere” fiind mai mare decât cerința minimă de fonduri proprii de nivel 1 pentru realizarea ratei efectului de levier.

În scopul prevenirii diminuării nivelului ratelor capitalului sub limitele prevăzute prin Regulamentul BNR nr.5/2013 privind cerințe prudentiale pentru instituțiile de credit și Regulamentul UE nr.575/2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, în eventualitatea apariției unor situații de criză, Banca a reglementat un plan de redresare care poate avea în vedere o serie de măsuri privind nivelul fondurilor proprii, ratele capitalului, efectul de levier:

- vânzarea unor active;
- selectarea/ limitarea afacerilor în funcție de necesarul de capital alocat/impactul asupra indicatorului privind efectul de levier;
- reducerea costurilor - generează efecte pe termen mediu cu impact pozitiv asupra profitabilității și implicit asupra fondurilor proprii;
- măsuri privind fondurile proprii, inclusiv majorarea capitalului de către acționar;
- stimularea plasamentelor în active cu grad de risc scăzut - optimizarea activelor ponderate la risc, respectiv a portofoliului de credite/plasamente și garanții asociate; în acest sens Banca are în vedere o politică de vânzare orientată către stimularea plasamentelor în active cu grad de risc scăzut;
- reducerea cerinței de capital (de fonduri proprii) – prin controlarea riscurilor pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare, respectiv prin optimizarea controlului riscurilor pentru care Banca alocă suplimentar fonduri proprii;
- lichidarea unor portofolii de credite neperformante - evaluarea posibilităților de lichidare a unor portofolii de credite neperformante prin vânzarea acestora către terțe părți, cu efect asupra diminuării nivelului filtrelor prudentiale și majorarea fondurilor proprii precum și diminuarea activelor ponderate la risc;
- reducerea portofoliilor de credite neperformante prin optimizarea soluțiilor de recuperare, operațiuni de write-off, cu efect asupra diminuării nivelului filtrelor prudentiale și majorarea fondurilor proprii precum și diminuarea activelor ponderate la risc.

XIII. Administrarea riscurilor semnificative prin intermediul procedurilor de răspuns la incidente și Planului de Continuitate al CEC BANK S.A.

1. Considerații teoretice privind conceptul de continuitate al afacerii.

1.1. Prin continuitatea afacerii înțelegem capacitatea strategică și tactică a unei organizații de a planifica și răspunde la evenimente cu impact negativ, în scopul asigurării funcționalității organizației la un nivel de performanță și de cost prestabilite și asumate de conducerea organizației.

1.2. Continuitatea afacerii are ca obiectiv supraviețuirea organizației în urma producerii unui eveniment perturbator, astfel încât organizația să-și poată îndeplini obligațiile contractuale sau de altă natură, să nu suporte prejudicii.

1.3. Continuitatea afacerii este un proces continuu de management al evenimentelor neprevăzute, un proces de management și de guvernanta susținut de conducerea organizației, având ca obiectiv identificarea și implementarea de măsuri specifice pentru reluarea proceselor de afaceri în orice situație în care funcționalitatea acestora ar fi afectată, la un nivel de performanță și de cost prestabilite și asumate de conducerea organizației.

2. Metodologia de elaborare și mentenanță a Planului de Continuitate al Afacerii în cadrul CEC BANK SA.

2.1. Înțelegerea organizației (atribute și funcții de afaceri, activități desfășurate la nivelul organizației pentru îndeplinirea obiectivelor aprobate);

2.2. Documentarea și implementarea unui proces de management al riscului (ca o componentă a sistemului de control intern), care să asigure suportul necesar pentru identificarea, controlul și monitorizarea permanentă a riscurilor semnificative;

2.3. Documentarea și implementarea unei metode de analiză a impactului asupra activității organizației, ca o consecință a materializării unui risc, prin transmiterea spre completare periodică către toate entitățile din cadrul Bancii a chestionarelor de analiză de impact asupra afacerii.

3. Planul CEC BANK S.A. de Continuitatea a Afacerii

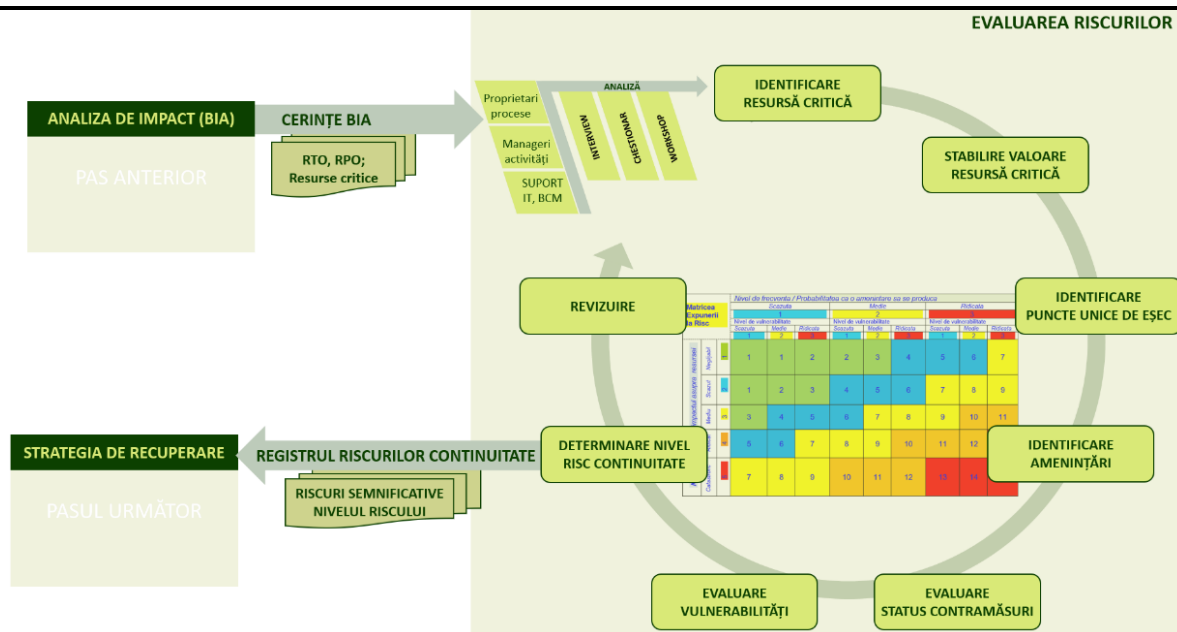
A. Analiza de risc pentru identificarea incidentelor care ar putea afecta activitatea Bancii

Analiza de risc este o activitate pregătitoare/ premergătoare elaborării Planului CEC BANK S.A. de Continuitate al Afacerii, care are ca obiectiv identificarea și evaluarea riscurilor cu posibil impact asupra funcționalității proceselor de afaceri ale bancii.

Procesul de analiză a riscului este centrat pe trei mari categorii de resurse: personal, infrastructura, tehnologie.

Diferența cheie dintre cele două instrumente de analiză folosite în procesul de management al continuității (BIA, respectiv analiză de risc) este că BIA nu se concentrează în mod direct pe cauză și nici pe probabilitatea evenimentelor, ci mai degrabă presupune scenarii în cel mai rău caz. În schimb, evaluarea riscurilor încearcă să identifice în mod sistematic toate riscurile care pot influența operațiunile bancii, nu numai din punctul de vedere al continuității afacerii, ci din toate perspectivele riscului operațional, inventariind toate amenințările posibile și încercând să cuantifice atât impactul, cât și probabilitatea viitoare de manifestare a potențialelor amenințări.

Din această perspectivă, în metodologia adoptată de CEC Bank, în contextul managementului continuității afacerii, **analiza de risc va fi utilizată pentru identificarea, evaluarea și managementul riscurilor la adresa disponibilității și integrității resurselor critice identificate în BIA pentru activitățile prioritare.** Analiza de risc este un instrument valoros pentru recunoașterea amenințărilor și luarea de măsuri pentru a reduce riscurile la un nivel acceptabil, dar, având în vedere volumul mare de resurse existente CEC Bank (personal, infrastructura, tehnologie) și efortul necesar unei evaluări sistematice, analiza de risc se va concentra pe acele resurse care au însemnatate în asigurarea continuității proceselor de afaceri.



B. Analiza impactului asupra afacerii

Analiza de impact asupra afacerii este un pas cheie în procesul de management al continuității și este unul dintre primii pași care trebuie declanșați de proprietarul afacerii.

Conform ISO 22301, Analiza de impact asupra afacerii (BIA) este un proces de evaluare a impactului în timp al unui eveniment disruptiv asupra unei organizații. BIA permite echipei care gestionează continuitatea afacerii să caracterizeze pe deplin activitățile de afaceri, interdependențele dintre acestea și să utilizeze aceste informații pentru a determina cerințele și prioritățile de recuperare. O analiză a impactului afacerii identifică prioritatea (monetară sau de oportunitate) a serviciilor și activităților din cadrul organizației. Un serviciu poate fi considerat vital (prioritar) pentru banca dacă implicațiile/daunele care rezultă în urma întreruperii sale prin prisma părților interesate (proprietari, clienți, personal, societate, autoritate de reglementare, etc) sunt considerate inacceptabile. Percepțiile cu privire la acceptabilitatea întreruperii pot fi modificate de costul restabilirii sale, al implementării și menținerii soluțiilor adecvate de recuperare (de natură tehnică sau organizațională).

- ✓ Identificarea cerințelor afacerii (procesele vitale, ținte de recuperare)
- ✓ Clasificarea proceselor
- ✓ Determinarea timpilor de oprire acceptabili și a capacităților minime
- ✓ Determinarea impactului riscurilor

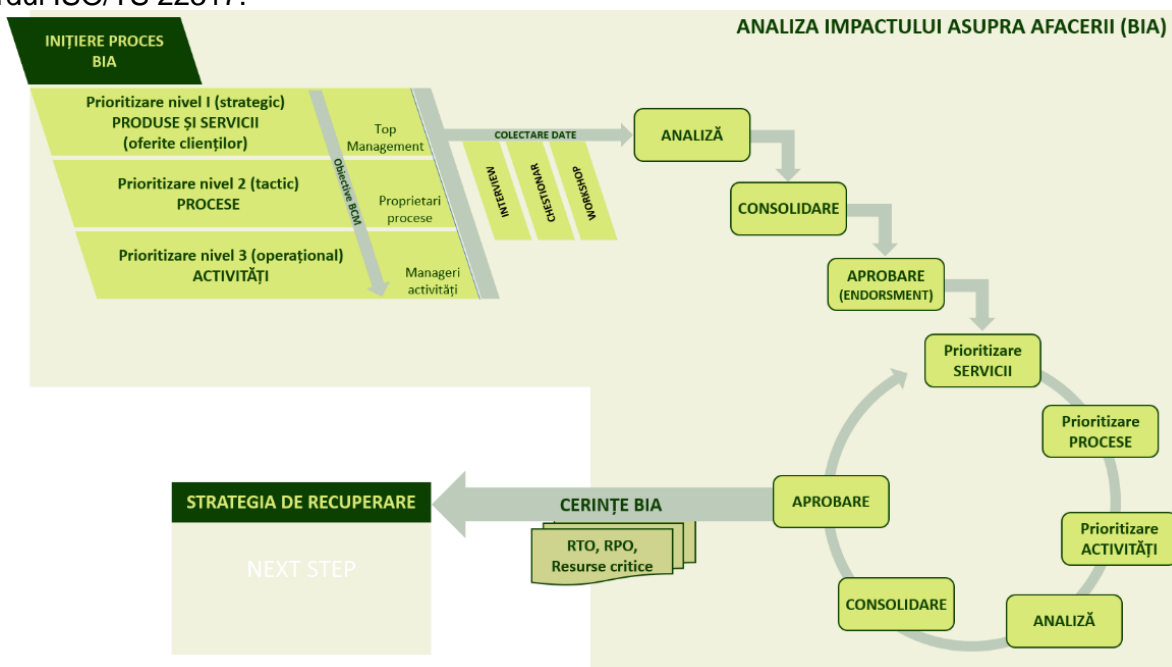
Analiza de impact asupra afacerii este un pas cheie în procesul de management al continuității și este unul dintre primii pași care trebuie declanșați de proprietarul afacerii.

Conform ISO 22301, Analiza de impact asupra afacerii (BIA) este un proces de evaluare a impactului în timp al unui eveniment disruptiv asupra unei organizații. BIA permite echipei care gestionează continuitatea afacerii să caracterizeze pe deplin activitățile de afaceri, interdependențele dintre acestea și să utilizeze aceste informații pentru a determina cerințele și prioritățile de recuperare. O analiză a impactului afacerii identifică prioritatea (monetară sau de oportunitate) a serviciilor și activităților din cadrul organizației. Un serviciu poate fi considerat vital (prioritar) pentru banca dacă implicațiile/daunele care rezultă în urma întreruperii sale prin prisma părților interesate (proprietari, clienți, personal, societate, autoritate de reglementare, etc) sunt considerate inacceptabile. Percepțiile cu privire la acceptabilitatea întreruperii pot fi modificate de costul restabilirii sale, al implementării și menținerii soluțiilor adecvate de recuperare (de natură tehnică sau organizațională).

- ✓ Identificarea cerințelor afacerii (procesele vitale, ținte de recuperare)

- ✓ Clasificarea proceselor
- ✓ Determinarea timpilor de oprire acceptabili și a capacităților minime
- ✓ Determinarea impactului riscurilor

Având în vedere importanța analizei de impact asupra afacerii pentru întreg procesul de continuitate a afacerii, în 2015 a fost elaborat un standard specific, dedicat, care oferă îndrumare în stabilirea, implementarea și menținerea unui proces consistent de analiză a impactului asupra afacerii (BIA), standardul ISO/TS 22317.



La modul practic, în cadrul procesului de management al continuității în CEC Bank, BIA este un proces de analiză prin care:

- se evaluează cantitativ și calitativ implicațiile întreruperii unei anumite activități la apariția unui eveniment disruptiv, inclusiv asupra confidențialității, integrității și disponibilității
- se identifică activitățile prioritare pentru banca și se prioritizează pe baza RTO
- se identifică resursele critice (oameni, tehnologii, infrastructura, resurse informaționale. etc) absolut necesare activităților prioritare pentru a se desfășura

Procesul este inițiat de către conducerea superioară a băncii prin definirea obiectivelor de continuitate a afacerii (Politica de continuitate) și stabilirea produselor și serviciilor importante din perspectiva strategică (produse și servicii vitale).

Implicațiile întreruperii unei anumite activități la apariția unui eveniment disruptiv pot fi:

- de tip financiar
- de tip reputational
- de tip legal / regulatoriu
- de tip contractual
- de tip pierdere de oportunitate

Analiza de impact ține seama de nivelul critic al funcțiilor aferente activității, al proceselor suport, al tertilor și al activelor informaționale identificate și de interdependențele acestora. Analiza impactului asupra afacerii oferă contribuții la cerințele de recuperare pentru fiecare serviciu prioritar. În general, impactul eveniment disruptiv crește cu cât durata întreruperii crește, dar nu obligatoriu în mod liniar. La un anumit punct al întreruperii, pierderile pot crește accelerat, iar obiectivele de recuperare trebuie să fie înainte de acel punct.

Cadrul organizatoric.

ROLURI ȘI RESPONSABILITĂȚI

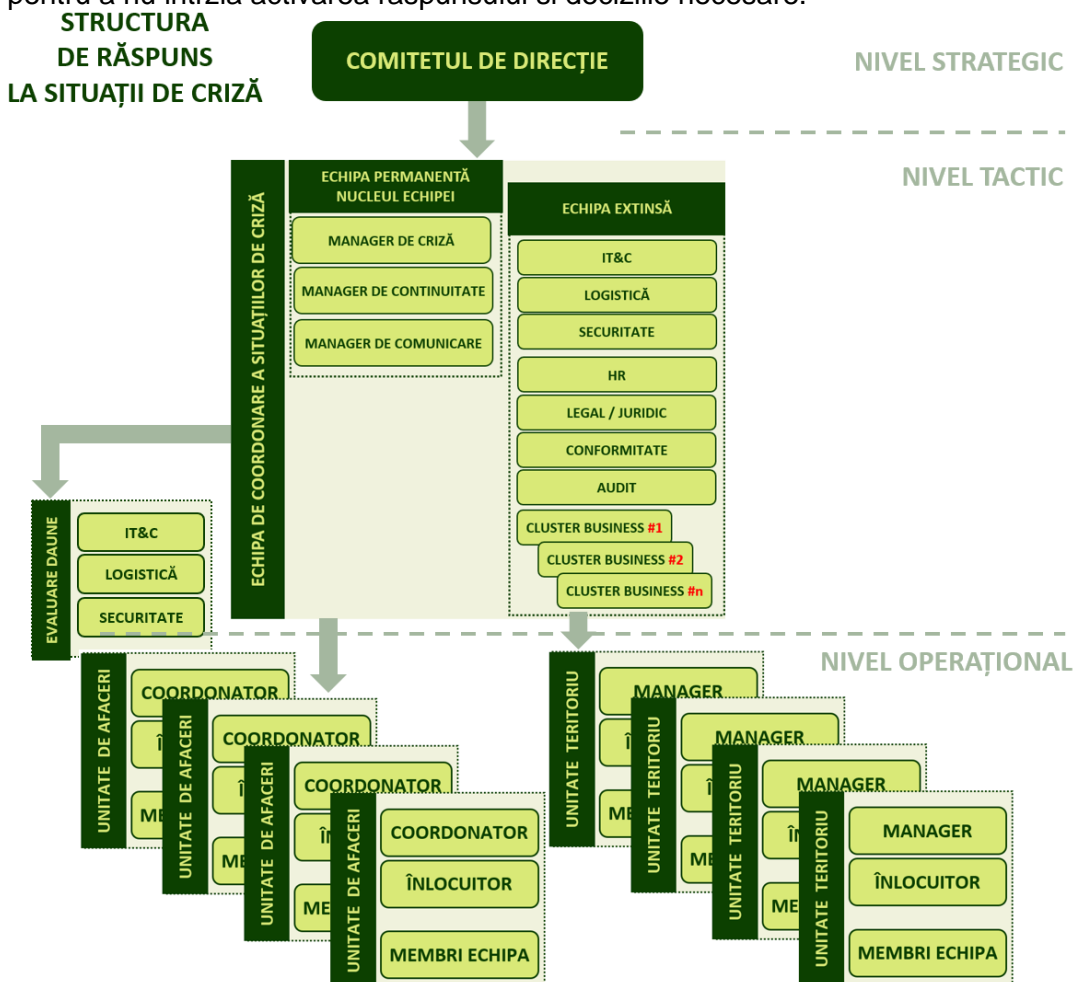
Structura de răspuns la situații disruptive

Pentru a pregăti, atenua și a răspunde eficient la evenimentele disruptive, Banca trebuie să organizeze o structură de coordonare și răspuns la criză precum și procedurile organizatorice aferente activării și funcționării acestei structuri.

Această structură de răspuns la criză trebuie să prevadă:

- un sistem de alertare/activare bazat pe praguri și nivele clare de impact
- evaluarea rapidă a naturii și proporțiilor unui eveniment disruptiv (impactul potențial)
- măsuri prestabilite pentru prezervarea siguranței celor afectați
- procese și proceduri pentru activarea, operarea, coordonarea răspunsului la incidente
- resurse și mijloace tehnice în sprijinul procedurilor menționate mai sus
- un plan de comunicare internă și externă clar și eficient

Structura de răspuns trebuie să fie suficient de simplă pentru a se activa rapid, suficient de suplă pentru a se adapta diverselor tipuri de situații disruptive ce pot apărea și cu suficientă autoritate pentru a nu întârzia activarea răspunsului și deciziile necesare.



Schema de alertare în CEC Bank

Schemele de alertare se folosesc pentru a notifica personalul și echipele responsabile cu intervenția cu privire la apariția unei situații de criză. Ținând cont de gravitatea evenimentelor disruptive ce pot apărea, în CEC Bank se definește următoarea schemă de alertare:

ALERTA COD ROȘU

RISC MAJOR (SEVER).

Descriere: Eveniment la apariția caruia viața sau integritatea persoanei pot fi puse în pericol. Eveniment soldat cu pagube materiale însemnate, procese și activități prioritare afectate.

Obiective: Gestionarea situației de criză, preservarea vieții și integrității persoanei, răspuns la amenințări severe.

ALERTA COD ORANJ

RISC MARE

Descriere: Eveniment la apariția caruia viața sau integritatea persoanei nu sunt amenințate. Eveniment soldat cu pagube materiale însemnate, procese și activități prioritare afectate.

Obiective: Controlul situației create, limitarea pagubelor directe și măsuri pentru a preveni extinderea pagubelor în alte zone de activitate; răspuns la amenințare înainte ca incidentul să ia amploare, să se generalizeze.

ALERTA COD GALBEN

RISC SEMNIFICATIV

Descriere: Eveniment soldat cu întreruperea unor activități și procese prioritare. Viața și integritatea persoanei în afara oricărui pericol. Pagubele materiale directe au fost limitate.

Obiective: Restabilirea promptă a activităților și proceselor afectate și revenirea la activitatea normală. Răspuns pentru restaurarea resurselor afectate și eliminarea amenințării.

Roluri și responsabilități în structura de răspuns

Comitetul de Direcție

Comitetul de Direcție are principalul rol în managementul crizelor în toate etapele menționate. În etapa premergătoare este decizia organului de conducere de a constitui un proces de continuitate, de a-i aproba structura și organizarea, de a-l susține prin comitamentul managementului și furnizarea resurselor necesare. În mod strategic, Consiliul de Administrație și Comitetul de Direcție aprobă structura de răspuns la situații de urgență și în mod regulat, Comitetul de Direcție monitorizează performanțele procesului prin stabilirea și evaluarea indicatorilor de performanță, respectiv a indicatorilor de risc.

În timpul răspunsului la situații de criză, managementul acestor situații se va face prin intermediul unor structuri cu nivel de decizie suficient de înalt pentru a garanta autoritatea necesară în cazul unor situații de excepție. Componenta managerială și deciziile strategice în cazul unor situații de criză vor fi asigurate de Comitetul de Direcție. Acesta va avea nivelul decizional și va asigura suportul financiar necesar gestiunii situațiilor de criză. Comitetul de Direcție va nominaliza Managerul de criză, dintre membrii săi. În această fază trebuie să se desfășoare activitățile reactive privind restabilirea rapidă și cu consecințe minime a activităților prioritare, conform planurilor întocmite în etapa premergătoare crizei.

Echipele de Coordonare a Crizei (CSC)

Gestionarea situațiilor de criză necesită constituirea unei Echipe de Coordonare a Crizei care să răspundă necesităților generale și care poate fi extinsă cu membri și echipe necesare fiecărui tip de criză în parte.

Misiunea Echipei de Coordonare a Crizei este aceea de a coordona executia activitatilor de raspuns la incidente in perioada de criza. Echipa de Coordonare a Crizei trebuie sa reactioneze rapid pentru rezolvarea și / sau minimizarea efectelor negative generate de criza asupra activitatilor bancii, sa impiedice repetarea unor asemenea evenimente și sa imbunatateasca planurile de raspuns.

Pentru a fi capabila de o astfel de reactie rapida și adaptata la diversele tipuri de situatii disruptive, echipa trebuie sa pastreze o structura supla și flexibila. Astfel , din punct de vedere structural, echipa de coordonare a crizei are doua componente :

- A. echipa permanenta de coordonare a crizei (nucleul echipei), formata din:
 - ✓ managerul de criza
 - ✓ un expert in continuitatea afacerii - managerul de continuitate
 - ✓ un expert in comunicare / relatii publice
- B. echipa extinsa de coordonare a crizei, include experti in diverse domenii relevante pentru tipul de criza cu care se confrunta la momentul respectiv banca: relatia cu clientii, IT&C, Facilitati / Logistica, HR, Juridic, Compliance, Security, etc

Managerului de criza ii revine sarcina de a declara o situatie ca fiind o criza, pe baza schemei de alertare predefinite, sa stabileasca deciziile necesare pentru gestionarea acesteia in functie de situatia concreta și sa informeze Comitetul de Directie. In cazul unei crize declarate, intreaga banca va actiona in conformitate cu deciziile luate de catre Managerul de Criza.

Managerul de Criza

Rolul de Manager de criza trebuie sa fie detinut de un membru al Comitetului de Directie. Pentru rolul de manager de criza, trebuie nominalizate in avans cel puțin trei persoane dintre membrii boardului Bancii. In caz de criza, persoanele nominalizate vor fi alertate in ordinea listei. Prima persoana care poate fi contactata va deveni coordonatorul crizei in situatia respectiva. Daca o persoana din lista nu poate fi contactata, se va incerca contactarea persoanei aflate pe urmatoarea pozitie din lista. Daca nici una dintre persoanele din lista nu pot fi contactate se va relua acest ciclu, de la prima pozitie, de un numar predefinit de ori (ex. 3). Daca nici dupa numarul predefinit de cicluri nu se poate contacta un manager de criza, rolul va fi preluat temporar de managerul de continuitate, pentru eficienta din punct de vedere al timpului necesar activarii raspunsului la criza. Managerul de continuitate va detine temporar rolul de manager de criza, pana cand una dintre persoanele nominalizate va putea fi contactata și va prelua rolul.

Lista actualizata trebuie sa fie documentata in toate planurile de recuperare in caz de dezastru și in Lista de Contacte a CEC Bank.

In anumite situatii, Managerul de criza poate delega aceasta functie unui „Manager de Criza Operational” pentru a gestiona un anumit tip de situatie sau parti din aceasta (de ex. disfunctionalitati majore IT, jafuri armate, etc). In acest caz, Managerul de criza trebuie sa stabileasca limitele de responsabilitate ale managerului operational. Totusi, responsabilitatea finala pentru deciziile luate, banii cheltuiti etc., va ramane in sarcina Managerului de criza nominalizat de catre Comitetul de Directie

Managerul de continuitate

Managerul de continuitate (numit și consultant de criza) este expertul in continuitatea afacerii care ofera suport metodologic Managerului de criza și întregii echipe de gestionare a crizelor.

De obicei, va fi prima persoana care va aduce in atentia membrilor Comitetului de Directie o anumita situatie cu potential disruptiv, fie pentru informare, fie cu o cerere de invocare a procesului de gestionare a crizelor.

Este expertul care cunoaște cel mai bine capacitățile de răspuns ale Bancii la diverse situații disruptive, gradul de adecvare al planurilor de continuitate existente relativ la situația concretă apărută și cel care consiliază managerul de criză privind oportunitatea aplicării unei anumite proceduri planificate de răspuns sau privind oportunitatea unei decizii ad-hoc.

În cazul în care situația de criză implică invocarea planurilor de continuitate a activității:

- ✓ escaladează problemele apărute în timpul acțiunilor de urgență către managerul de criză
- ✓ activează liderii echipelor de continuitate pentru activare;
- ✓ informează liderii echipelor de continuitate cu privire la starea recuperării sistemelor, în cazul în care aceasta este cauza crizei;
- ✓ raportează progresul începerii operațiunilor de urgență către managerul de criză

În mod uzual, rolul de Manager de Continuitate revine Directorului Direcției Securitatea Informației și Administrarea Infrastructurii IT&C, dar, ca și în cazul rolului managerului de criză, trebuie asigurat mecanismul continuității la comandă, printr-o listă cu 3 nominalizări prealabile, și activare secvențială.

Managerul de comunicare

Managerul de comunicare este expertul în comunicare / public relations care oferă suport managerului de criză și întregii echipe de gestionare a crizelor privind o comunicare adecvată în timpul crizei.

Este cel care sfătuiește echipa de coordonare a crizelor cu privire la aspectele comunicării interne și externe ale situației, axate în special pe menținerea și îmbunătățirea bunei reputații a CEC Bank. Un plan eficient de comunicare în timpul crizei este esențial pentru gestionarea oricărei astfel de situații, atât intern, pentru ca toate echipele să aibă informațiile relevante pentru a-și coordona și sincroniza acțiunile, cât și extern, pentru ca toate partile interesate să primească strict informația adecvată.

Coordonatori de continuitate ai unităților organizationale

Fac parte din echipele de acțiune constituite de unitățile organizationale respective (direcție, unitate teritorială). Au rolul de coordonare a activităților de planificare a continuității pentru unitatea lor organizatională (direcție, respectiv unitate teritorială) – coordonarea activităților pre-dezastru.

Reprezintă punctul de legătură al Managerului de continuitate cu unitățile organizationale și colaborează cu acesta pentru analiza activității, definirea cerințelor de continuitate și elaborarea planurilor de continuitate.

Componentii echipelor de răspuns la criză

Fac parte din echipele de acțiune constituite pentru răspuns la situațiile de criză. Au obligația să cunoască sarcinile care le revin în această calitate și să le execute în cazul invocării planurilor de continuitate. Se subordonează coordonatorului echipei din care fac parte, chiar dacă aceasta este nu este linia ierarhică uzuală în activitatea curentă.

Responsabilitățile în cadrul procesului sunt grupate pe trei categorii:

- a. înainte de apariția unei situații de criză
- b. în perioada de răspuns la criză,
- c. după depășirea evenimentului

În etapa premergătoare crizei trebuie să se desfășoare activitățile preventive privind continuitatea: constituirea procesului, analiză (impactul întreruperii unor activități de afaceri, analiză și managementul riscurilor), alegerea și implementarea strategiilor de continuitate, planificarea, testarea.

Pentru perioada de răspuns la criză, responsabilitățile sunt menționate în planurile de continuitate.

Constituirea echipelor

Planurile de continuitate vor fi **independente de persoane**. Componenta echipelor se va stabili pe baza **pozițiilor organizationale** din cadrul bancii, poziții organizationale care răspund cel mai bine necesităților acțiunilor planificate. Maparea între componenta echipelor și persoanele care ocupă o anumită poziție organizatională se va face prin intermediul matricii de atribuire a rolurilor și prin liste de contact, care vor conține datele de contact ale persoanelor: număr telefon, adresă de domiciliu, etc.

La nivel tactic, echipele constituite trebuie să gestioneze situații care nu se pot rezolva pe baza operării procedurilor uzuale. Aceste situații de criză depășesc modul de organizare uzual, fiind nevoie de constituirea unor echipe interdepartamentale, cu competente multidisciplinare pentru evaluarea situației și alegerea celui mai potrivit răspuns în situația dată. În acest sens vor trebui constituite echipe care să evalueze situația din punctul de vedere al prejudiciilor suferite și să raporteze managerului de criză pentru a susține informațional deciziile acestuia (ex. Echipa de Evaluare a Daunelor).

De asemenea, este nevoie de constituirea unor echipe care să coordoneze eventuala evacuare a personalului, salvarea bunurilor, colaborarea cu autoritățile, asigurarea relocării și a siguranței personalului și a locurilor de muncă. Autoritatea acestor echipe va depăși autoritatea structurilor ierarhice organizatoriale standard (conform Planurilor de răspuns la situații de urgență).

Tot la nivel tactic se va asigura planificarea restabilirii proceselor și activităților prioritare pe termen scurt, cum ar fi plata tranzacțiilor încheiate anterior, derularea tranzacțiilor cash, interoperabilitatea interbancară, serviciile IT critice, etc.

La nivel operational, **fiecare unitate organizationala a bancii (directie, unitate teritoriala) trebuie sa-si constituie o echipa de raspuns la situatii de urgenta**. Este responsabilitatea managerului unitatii organizatoriale să stabilească componenta echipei de răspuns la situații de urgență, precum și să nominalizeze coordonatorul de continuitate al unitatii organizatoriale. Dacă la nivelul unei unitati organizatoriale nu s-a nominalizat în mod explicit coordonatorul de continuitate, acest rol va fi preluat de managerul unitatii organizatoriale. În cazul indisponibilitatii, rolul de coordonare va fi preluat de înlocuitorul acestuia pe cale ierarhica.

Responsabilitate globala

Responsabil pentru administrarea continuitatii și proprietarul procesului Managementul Continuitatii Afacerii este managerul de continuitate nominalizat, Directorul Directiei Securitatea Informatiei și Administrarea Infrastructurii IT&C

Procesul acoperă întreaga bancă, toate direcțiile și departamentele au responsabilitati în legătura cu acest proces, așa cum este descris în acest document.

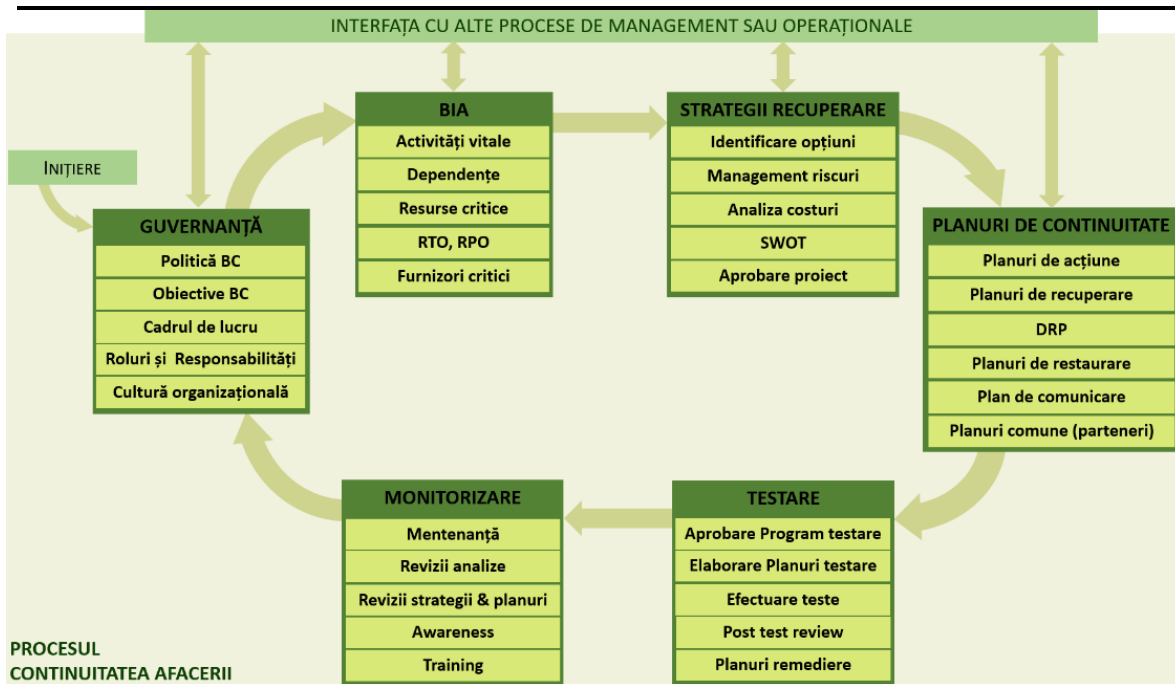
ORGANIZAREA PROCESULUI

Descrierea procesului de continuitatea afacerii

În CEC Bank, procesul Continuitatea Afacerii se constituie ca un proces de management ciclic continuu, cu vizibilitate și raportare directă către top managementul bancii.

Procesul Continuitatea afacerii este parte a procesului Managementul Crizelor și este conectat (integrat) cu procesele majore (de management sau operationale) din banca: managementul riscului operational, managementul schimbărilor, managementul proiectelor, managementul incidentelor, etc.

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA SI PUBLICARE - 2021



Standarde de referinta

Procesul de continuitatea afacerii a fost stabilit in CEC Bank avand ca referinta si indrumare o serie de standarde si bune practici, in special standardele ISO 22301:2019 si ISO 22313:2020.

Avand in vedere complexitatea procesului si importanta sub-proceselor componente, pentru fiecare etapa (sub-proces) s-au avut in vedere standarde specifice, dedicate, care ofera indrumare in stabilirea, implementarea si mentenanta unui proces consistent de continuitatea afacerii. Standardele de referinta si etapa (sub-procesul) in care sunt aplicabile se regasesc in figura de mai jos.



Standardele aplicabile constituie numai o referinta si o indrumare pentru alinierea cu cele mai bune practici in domeniu. Acolo unde a considerat necesar, CEC Bank a folosit propria metodologie aliniata

la realitățile proprii organizației, pentru optimizarea efortului și atingerea obiectivului propriu enunțat de către conducerea băncii.

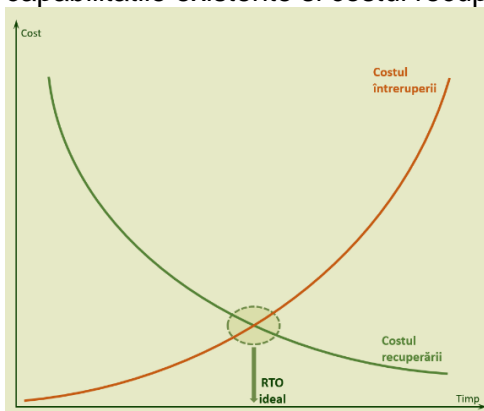
Strategii de recuperare

Pentru a funcționa, fiecare activitate importantă (critică / vitală) se bazează pe diverse resurse (oameni, aplicații, sisteme IT, resurse financiare, resurse informaționale), cât și pe alte activități de care poate fi dependentă.

Scopul strategiilor de recuperare este de a găsi soluții alternative pentru fiecare resursă necesară unei activități rezultate din BIA ca fiind activitate prioritara (importantă / critică / vitală) astfel încât, dacă în urma unui eveniment disruptiv una sau mai multe dintre resursele necesare acestei activități sunt afectate (indisponibile), respectiva activitate să poată continua.

Aceste soluții alternative trebuie să fie adecvate, efective și eficiente, atât din punct de vedere al costurilor, cât și din punctul de vedere al obiectivelor de recuperare (RTO, RPO). Ele trebuie să reflecte și să echilibreze:

- ✓ cerințele unei activități (resursele necesare, RTO&RPO) rezultate din BIA
- ✓ analiza riscurilor la adresa unei resurse critice pentru activitate
- ✓ capacitățile existente și costul recuperării resurselor



Standardul ISO 22331:2018 recomandă o serie de opțiuni strategice pentru recuperarea resurselor, multe dintre ele derivând din strategiile de management (tratare) riscului. Evident că fiecare dintre aceste strategii sunt aplicabile de la caz la caz, au eficiența diferită de la caz la caz și au costuri de implementare diferite. În **Anexa 4** sunt prezentate opțiunile strategice selectate ca aplicabile în CEC Bank.

În selectarea strategiei de recuperare, obiectivul este îndeplinirea obiectivelor de afaceri ale continuării activităților prioritare într-o manieră eficientă din punct de vedere operational și financiar. Alegerea strategiei de recuperare celei mai adecvate este importantă prin prisma operationalizării procesului de continuitatea a afacerii, pe următoarele criterii:

- ✓ identificarea strategiilor aplicabile / potențiale / acceptabile
- ✓ menținerea costurilor de recuperare în zona de eficiență
- ✓ eficacitatea strategiei din punct de vedere al cerințelor BIA (RTO, RPO)
- ✓ eficacitatea strategiei din punctul de vedere al managementului riscurilor identificate
- ✓ alegerea strategiei / combinației de strategii optime pe baza unei metode de analiză (SWOT, cost/pierderi, etc.)
- ✓ durata de implementare
- ✓ guvernanta internă a băncii în vederea bugetării, lansării de proiecte, achiziției, etc

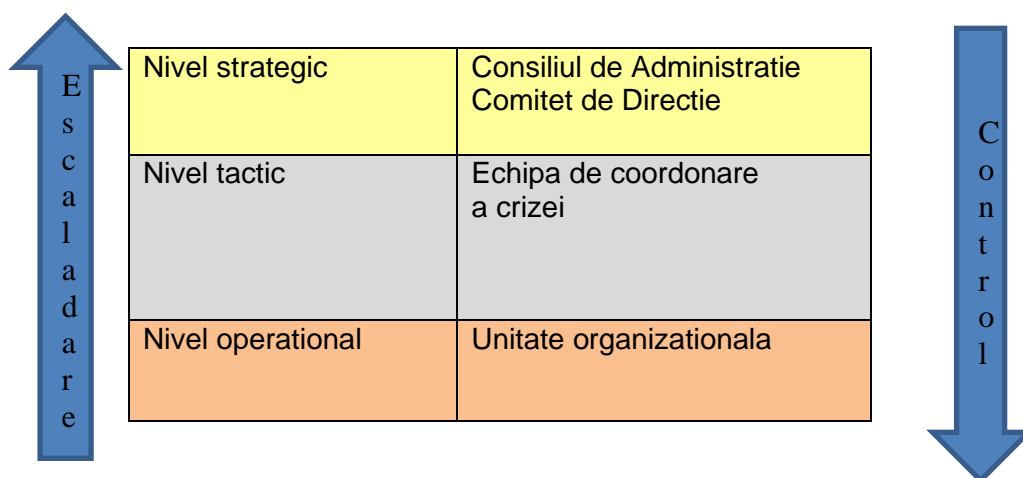
Strategii de recuperare se pot elabora atât pentru resursele critice necesare unei activități prioritare, dar și pentru un proces în ansamblu necesar activității (de exemplu procesele externalizate).

În cadrul CEC Bank, din perspectiva managementului continuității afacerii (BCM), se vor elabora strategii de recuperare în următoarele situații:

- ✓ **strategii de recuperare pentru procesele externalizate**
- ✓ **strategii de recuperare pentru resursele critice** (necesare unor activități prioritare) pentru care la momentul analizei există un decalaj inacceptabil între cerințele din BIA și capacitățile de recuperare existente
- ✓ **strategii de recuperare a resurselor critice de uz general**, pentru care cerințele rezultate din BIA pot fi diferite pentru activități diferite (ex. centre de date, etc)

Planul de continuitate

Managementul continuității afacerii este parte integrantă din procesul de gestionare a crizelor. Prin urmare, structura și organizarea echipelor în cadrul managementului continuității sunt aceleași cu cele menționate în **politica de gestionare a crizelor**. Abordarea CEC Bank privind managementul continuității pleacă de la modelul utilizat de serviciile de urgență pentru răspunsul la incidente și se bazează pe trei nivele ale managementului situațiilor de urgență. Avantajul acestei abordări este acela că acest model poate fi folosit nu numai în managementul continuității, dar și în managementul altor situații de criză, pentru că acoperă atât situații disruptive neașteptate care pot afecta continuitatea, dar și alte situații potențiale de criză (tulburări sociale, situații pandemice, etc).



Nivelul strategic este asigurat de organul de conducere, care da direcția de guvernanta pentru procesul de continuitate. Acest nivel aprobă cadrul de lucru și resursele necesare asigurării procesului. La nivelul strategic se desemnează managerul de criză, prin mecanismul descris la Roluri și Responsabilități. Nivelul tactic este interdepartamental, asigurat de managerul de criză și de echipa de Coordonare a Crizei. La acest nivel se coordonează concret acțiunile necesare în faza de activare și în faza de restaurare:

- ✓ acțiuni pentru prevenirea și evitarea prejudiciilor umane (la adresa persoanei)
- ✓ acțiuni pentru prevenirea și limitarea prejudiciilor materiale
- ✓ acțiuni pentru evaluarea daunelor și alertarea / notificarea / activarea situației de criză
- ✓ acțiuni pentru coordonarea restabilirii activităților conform priorităților de continuitate

Nivelul operational este asigurat de managementul unităților organizationale (directii sau unitati teritoriale), care va fi coordonat de echipa de coordonare a crizei în faza de activare și în faza de restaurare. Acest nivel va avea responsabilități operationale inclusiv în faza de reconstrucție.

Având în vedere mărimea, dispersia teritorială și complexitatea organizațională a Bancii, Planul de continuitate trebuie să fie modular, alcătuit din proceduri multiple care să acopere cerințele de continuitate și să îndeplinească scopul asumat. Aceste planuri de acțiune pot avea, de la caz la caz, conținut și specific diferit: planuri de evacuare, planuri de notificare, planuri de relocare, planuri de

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

restaurare, etc. O atenție deosebită se va acorda locațiilor în care se desfășoară activități operaționale centralizate.

Corespunzător organizării managementului de criză, modulele Planului de continuitate sunt organizate pe cele 3 nivele (strategic, tactic, operațional).

Structura Planului de continuitate a afacerii pentru CEC Bank:

Nivel strategic:	Planuri privind managementul crizelor Activarea rolului de manager de criză Stabilirea Centrului de Comandă Planul de Comunicare în situații de criză
Nivel tactic:	Planul echipei de coordonare a crizei Planul de răspuns pentru situații de urgență Planuri de evacuare Planuri de salvare și prim-ajutor Planuri de pază și protecție în situații de criză Planul echipei de evaluare a daunelor Planuri de relocare Planul de transport și cazare Planul general de alertare și notificare
Nivel operațional:	Planul de recuperare a infrastructurii și Utilitatilor Tehnice Planul de recuperare al serviciilor IT (DRP) Planuri de recuperare pentru unitățile teritoriale Planuri de restaurare procese și activități de business prioritare Planul de reluare a activității în regim RECUPERARE DIN AVARIE

Cu toată această complexitate, sau tocmai de aceea, Planul de continuitate trebuie să fie:

- ✓ specific (concret)
- ✓ flexibil
- ✓ focusat
- ✓ efectiv

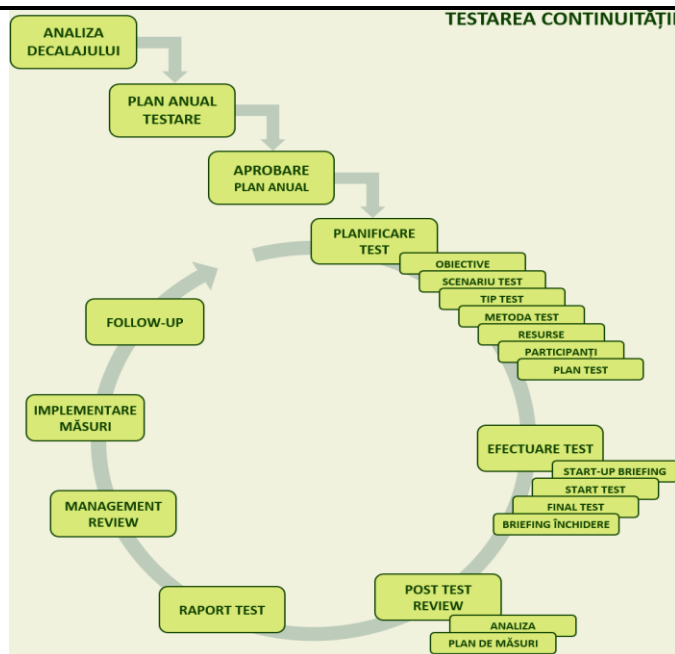
În fiecare modul de plan trebuie să fie identificabile, clar precizate și ușor de înțeles pentru echipa ce trebuie să execute modulul respectiv din plan, următoarele:

- ✓ scopul, domeniul de aplicare și obiectivele modulului de plan
- ✓ locul în structură / ierarhia generală a planului atât pentru document cât și pentru echipa care îl execută
- ✓ rolurile și responsabilitățile echipei, autoritatea atribuită
- ✓ linia de raportare / escaladare

Focusul planului trebuie să rămână pe acțiuni concrete și rapide, de aceea elementele de mai sus trebuie să fie suficient de concise pentru a fi eficiente. Detaliile la aceste elemente, necesare pentru deplină claritate, pot fi dezvoltate ca anexe ale modulului respectiv de plan.

Testarea planurilor de continuitate

Testarea continuității este un proces cel puțin la fel de important ca și planificarea (elaborarea planurilor). Așa cum rezultă din Politica CEC Bank privind continuitatea afacerii, planurile elaborate în cadrul procesului de continuitatea afacerii trebuie să fie testate periodic, cel puțin anual, pe baza unui program de testare aprobat anual de managementul băncii, ca modalitate de verificare a viabilității măsurilor și deciziilor privind asigurarea continuității afacerii.



Planul anual de testare se va elabora de catre Managerul de continuitate, pe baza analizei privind decalajului dintre asteptarile managementului (rezultatele asteptate) si capabilitatile existente / lacunele identificate, a rezultatelor testelor a informatiilor privind amenintarile curente si a lectiilor invatate din evenimente anterioare. .

In urma planificarii Planului anual de testare, se vor putea elabora planuri de test individuale, conform obiectivelor si programului anual aprobat. Un test poate fi conceput pentru a:

- ✓ instrui participantii astfel incat sa ofere posibilitatea de a dobandi cunostinte, intelegere si abilitati
- ✓ testa conceptele, teoriile, abilitatile, o noua organizare, un nou echipament sau activ informational, modificari ale obiectivelor de redresare (inclusiv RTO si RPO) si/sau modificari ale functiilor aferente activitatilor, ale proceselor suport si a identifica astfel punctele tari si punctele slabe
- ✓ dezvolta impartiala a activitatilor, abilitatilor si ideilor
- ✓ masura cunostintele, abilitatea, anduranta sau capacitatea

Planul anual de testare se va aproba de catre Managerul de criza desemnat (membru al CD), aprobare care va constitui acceptarea riscurilor aferente efectuarii de exercitii si teste. Managerul de criza poate decide ulterior amanarea sau anularea unuia sau mai multor teste din planul anual, ca urmare a unor evenimente neprevazute (mecanismul "Stop action").

Testarea trebuie sa demonstreze capacitateaplanurilor de asustine viabilitatea activitatilor pana la restabilirea operatiunilor critice. In cadrul unui test planificat se va defini scopul (scopurile) acestuia (adica o declaratie generala despre ceea ce se asteapta ca participantii sa invete). Scopul clarifica de ce se desfasoara exercitiul si motivul exercitiului. Fiecare plan de testare va trebui sa stabileasca inca din faza de planificare:

- ✓ obiectivele testului
- ✓ scenariul de test care raspunde obiectivului stabilit
- ✓ tipul testului
- ✓ metoda de testare
- ✓ tipul si numarul participantilor
- ✓ implicare resurse externe (furnizori, parteneri)
- ✓ timp preliminar estimat
- ✓ locatia pentru exercitiu
- ✓ costuri / finantare

RAPORT PRIVIND CERINTELE DE TRANSPARENȚA ȘI PUBLICARE - 2021

Desfășurarea testelor aprobate și planificate vor avea în vedere:

- ✓ notificarea corespunzătoare a părților interesate
- ✓ instruirea prealabilă a participanților, corespunzător tipului de test și metodei alese
- ✓ alocarea rolurilor de coordonator, observator, respectiv facilitator
- ✓ briefing de început
- ✓ jurnalizarea acțiunilor și deciziilor
- ✓ briefing la încheierea testului / sesiune de închidere

Participanții la test și rolurile alocate în testarea planurilor vor fi menționate încă din faza de elaborare a planurilor.

Evaluarea exercitiului: calitatea fiecărui exercițiu este evaluată astfel încât să se poată trage concluziile corecte din evaluarea grupului țintă și să se poată face îmbunătățiri cu privire la exercițiile viitoare. În urma fiecărui test efectuat, organizatorul acestuia trebuie să elaboreze un raport de evaluare, în care să cuprindă:

- ✓ prezentare generală (succintă) a exercițiilor și testării (scenariu, obiective, resurse)
- ✓ rapoarte privind succesul în raport cu obiectivele / criteriile stabilite
- ✓ ce a mers bine
- ✓ ce probleme au fost identificate
- ✓ un plan de acțiuni corective (ce acțiuni trebuie întreprinse și de către cine)

Raportul de evaluare a testului va fi distribuit în vederea reviziei tuturor participanților și, odată finalizat, va fi înaintat conducerii băncii în vederea informării, respectiv aprobării.

Planul de acțiuni corective va fi implementat conform responsabilităților alocate în raportul de evaluare și conform guvernantei de management al proiectelor și portofoliului existente în Banca. Urmărirea implementării acțiunilor corective conform termenelor alocate va fi în responsabilitatea Managerului de continuitate.

Monitorizarea și mentenanța procesului

Monitorizarea și mentenanța procesului are în vedere evaluarea continuă a gradului de eficacitate, acuratețe, adecvare și eficiență a procesului. Această evaluare se poate face prin self assessment (managerul de continuitate, top management) sau cu ajutorul unor misiuni de audit intern sau extern. Un prim criteriu privind acuratețea și adecvarea procesului se referă la actualizarea documentației. Aceasta trebuie să se producă atât ca urmare a unor mecanisme declanșatoare, cât și în mod planificat, periodic.

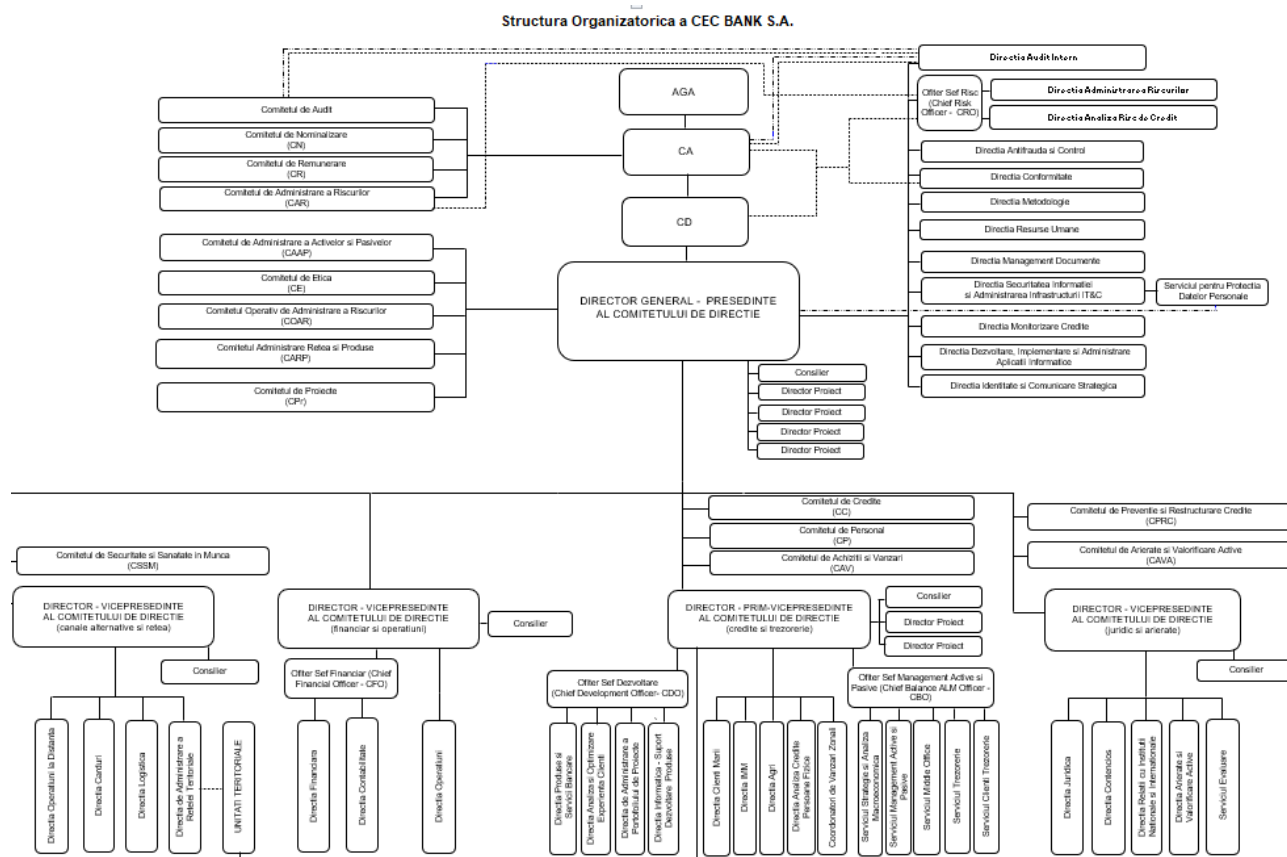
Mecanisme declanșatoare pentru actualizarea documentației de continuitate (BIA, analiză de risc, planuri de continuitate, planuri de test, etc) :

- ✓ după fiecare reorganizare funcțională a băncii,
- ✓ după fiecare modificare a componentei departamentelor implicate în BCM
- ✓ în urma modificării BIA
- ✓ după modificarea nivelurilor de criticitate ale serviciilor IT
- ✓ după efectuarea testelor de continuitate programate
- ✓ în urma analizelor post-incident

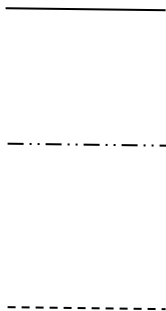
Mentineră la zi a planurilor de continuitate este vitală pentru bună aplicare a acestora în caz de necesitate. Pentru aceasta, orice activitate din banca trebuie să fie analizată periodic de către proprietar prin prisma continuității (BIA) iar planurile de continuitate trebuie revizuite.

Reorganizările funcționale sau organizaționale, schimbările datelor de contact trebuie să fie reflectate de planurile de continuitate. Pentru aceasta, managerii unităților organizaționale, proprietarii de proces trebuie să desemneze persoane responsabile cu întreținerea planurilor, iar această responsabilitate trebuie să fie inclusă în fișa postului persoanei desemnate.

Anexa 1.a – Structura Organizatorica a CEC BANK S.A.



Legenda:



Evidentiaza **Raportarea ierarhica** (subordonarea **administrativa si functionala**), cu exceptia structurilor organizatorice cu raportare ierarhica distincta, conform prevederilor inscrise in ROF CEC BANK S.A. la sectiunea "Raportare ierarhica" aferenta fiecarei unitati a Bancii

Evidentiaza **Raportarea ierarhica** (subordonarea **functionala**) catre:
 -CA/Comitetul de Audit a Directiei Audit Intern
 -Director general - Presedinte al CD a Serviciului pentru Protectia Datelor Personale

Evidentiaza **Raportarea functionala directa** catre:
 -CA/Comitetul de Audit a Directiei Audit Intern;
 -CA/CD/CAR a Ofiterului Sef Risc (Chief Officer - CRO)
 -CA/CD a Directiei Conformitate, celorlalte unitati ale Bancii aplicandu-li-se regula Raportarii functionale inscrise in ROF CEC BANK S.A. dedicat fiecarei unitati a Bancii

Anexa 1.b – Declarație privind gradul de adecvare a cadrului de gestionare a riscurilor

În conformitate cu cerințele Regulamentului nr. 5/2013 privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și Regulamentului nr. 575/2013 al Parlamentului și Consiliului European privind cerințele prudențiale pentru instituțiile de credit și societățile de investiții, prin prezenta declarație, articolul 435, litera e), organul de conducere a CEC Bank S.A. garantează faptul că sistemele existente de gestionare a riscurilor sunt adecvate, ținând cont de profilul de risc asumat și de strategia instituției, Banca administrând riscurile aferente activităților ce pot fi desfășurate în conformitate cu Statutul CEC BANK S.A. și legislația specifică instituțiilor de credit, conform autorizației Bancii Naționale a României, pe măsura desfășurării activităților respective.

În scopul gestionării riscurilor, în funcție de obiectivele strategice și planul de afaceri, Consiliul de Administrație al CEC Bank S.A. analizează, revizuieste și aprobă cel puțin anual strategiile și politicile privind administrarea riscurilor din cadrul Bancii pentru reflectarea modificărilor factorilor interni și externi precum și modificările mediului economic în care Banca își desfășoară activitatea, reevaluează și aprobă profilul de risc, stabilind niveluri acceptabile pentru riscurile semnificative și asigură luarea măsurilor necesare pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, inclusiv pentru activități externalizate.

Conducerea Bancii urmărește permanent oferirea unei direcții strategice, asigurându-se de atingerea obiectivelor propuse, de faptul că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele Bancii sunt utilizate responsabil. Administrarea riscurilor, desfășurată conform celor menționate mai sus este efectuată atât la nivelul structurilor cu atribuții în administrarea riscurilor cât și la nivelul tuturor unităților Bancii.

Acțiunile/măsurile de control al riscurilor sunt întreprinse în raport cu apetitul la risc asumat în baza *Strategiei de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019 – 2023*, iar la nivelul Bancii, controlul riscurilor este o etapă integrată în cadrul procesului de administrare a riscurilor, care se întrepătrunde cu etapele de identificare și evaluare a riscurilor în scopul stabilirii răspunsului optim la oportunitățile de afaceri în raport cu amenințările posibile.

În acest sens, cadrul de administrare a riscurilor semnificative din CEC Bank este formalizat în norme și proceduri interne, astfel încât să asigure o gestionare optimă a riscurilor în funcție de natura și complexitatea lor, la nivelul tuturor liniilor de afaceri și personalului Bancii.

Anexa 1.c – Declarație privind profilul de risc al CEC Bank S.A.

CEC Bank revizuieste și stabilește anual profilul de risc, sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Bancii. Conducerea Bancii urmărește permanent oferirea unei direcții strategice, asigurându-se de atingerea obiectivelor propuse, de faptul că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele Bancii sunt utilizate responsabil.

Administrarea riscurilor este adecvată profilului de risc al Bancii și strategiei de afaceri a acesteia. Limita de expunere la risc reprezintă capacitatea maximă a Bancii de a-și asuma angajamente bilanțiere și extrabilanțiere, într-o perioadă de timp, capacitate stabilită în corelare cu:

- nivelul fondurilor proprii existente și prognozate;
- structura și nivelul resurselor și plasamentelor existente și cele prognozate a se realiza;
- nivelul profitului estimat a se realiza.

La stabilirea profilului de risc, respectiv a limitelor indicatorilor utilizați (un set amplu de indicatori specifici fiecărui risc) pentru încadrarea în acestea, se au în vedere următoarele criterii:

- strategia generală de afaceri a Bancii
- nivelul fondurilor proprii și adecvarea capitalului la riscuri
- experiența Bancii în administrarea riscurilor
- cerințele privind respectarea regulilor de prudențialitate bancară stabilite de către autoritatea de supraveghere și respectarea cadrului legislativ general privind activitatea de creditare
- contextul economic și piața în care acționează Banca.

În anul 2021 Banca și-a asumat un nivel mediu pentru profilul general de risc și niveluri de risc individuale pentru fiecare risc:

- mediu pentru riscul de credit, riscul de rată a dobânzii și riscul operațional;
- moderat pentru riscul de lichiditate, riscul de piață, riscul reputațional, riscul strategic și riscurile asociate activităților externalizate.

Încadrarea în profilul general de risc pentru anul 2021 s-a efectuat pe baza monitorizării trimestriale a încadrării în profilul de risc aferent fiecărui risc semnificativ pentru care Banca a optat, utilizând un set de indicatori cheie, dintre care menționăm ca fiind relevanți:

31 decembrie 2021**Lichiditate:**

- Gradul de acoperire a necesarului de lichiditate (Liquidity Coverage Ratio-LCR) 184,36%

Capital:

- indicatorul de solvabilitate (rata fondurilor proprii totale) 24,81%
- indicatorul efectului de levier conform definiției tranzitorii a fondurilor proprii de nivel 1 7,02%

Anexa 1.d - Declarație privind gradul de adecvare a cadrului de gestionare a riscului de lichiditate

În conformitate cu articolul 451a, alin. 4 din CRR, prin prezenta declarație organul de conducere a CEC Bank S.A. garantează faptul că sistemele existente de gestionare a riscului de lichiditate sunt adecvate, ținând cont de profilul de risc de lichiditate asumat și de strategia instituției, Banca administrând riscul de lichiditate aferent activităților ce pot fi desfășurate în conformitate cu Statutul CEC BANK S.A. și legislația specifică instituțiilor de credit, conform autorizației Bancii Naționale a României, pe măsura desfășurării activităților respective.

În scopul gestionării riscurilor, în funcție de obiectivele strategice și planul de afaceri, Consiliul de Administrație al CEC Bank S.A. analizează, revizuieste și aprobă cel puțin anual strategia și politica privind administrarea riscului de lichiditate din cadrul Bancii pentru reflectarea modificărilor factorilor interni și externi, precum și a modificărilor mediului economic în care Banca își desfășoară activitatea, reconsideră și aprobă profilul de risc de lichiditate, stabilind niveluri acceptabile pentru acesta și asigură luarea măsurilor necesare pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, inclusiv pentru activități externalizate.

În calitate de instituție de credit, CEC BANK S.A. acționează pe piețe financiare ale caror caracteristici legate de pret, lichiditate, accesibilitate, sunt în permanentă dinamică, ceea ce implică posibilitatea ca evenimente sau situații neașteptate/neprevăzute, aflate în afara controlului direct al Bancii, să poată determina la nivelul acesteia situații critice de lichiditate, chiar și în condițiile unei monitorizări continue a pozițiilor de lichiditate. Având în vedere cele menționate mai sus, prin *Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al Bancii*, CEC BANK S.A. și-a asumat pentru perioada 2021-2023 un profil de risc de lichiditate de nivel moderat, ca nivel maxim admis.

Riscul de lichiditate este riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului, determinat de incapacitatea Bancii de a-și îndeplini obligațiile la scadența acestora, având printre cauze: active lichide insuficiente, incapacitatea Bancii de a lichida active, incapacitatea de a obține finanțare adecvată; riscul de lichiditate rezultă din imposibilitatea Bancii de a-și onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt, fără ca aceasta să implice costuri sau pierderi ce nu pot fi suportate de Banca.

CEC BANK S.A. evaluează/cuantifică probabilitatea apariției unei situații neprevăzute prin prisma unor elemente ce definesc în principal Banca, respectiv: poziția importantă pe care CEC BANK S.A. o deține pe piața atragerii disponibilităților populației, ponderea în total plasamente a creditelor acordate clienților nebancați, precum și a portofoliului de titluri de stat, coroborate cu analiza factorilor exogeni și endogeni care pot conduce la astfel de situații.

Cadrul general de administrare a riscului de lichiditate, ca cerința de tratare a riscului de lichiditate în funcție de amploarea și complexitatea activităților Bancii, este format din politici, strategii, profil de risc, note de serviciu și planuri de acțiune, în care sunt prevăzute și descrise limitări de risc și mecanisme de control care asigură identificarea, evaluarea/cuantificarea, monitorizarea, administrarea, diminuarea și raportarea în mod adecvat, prompt și permanent a riscului de lichiditate, sistemul de raportare, fluxul informațional, etc. Reglementările interne în ceea ce privește riscul de lichiditate sunt revizuite anual sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Bancii.

Procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri (ILAAP) reprezintă o componentă a procesului de conducere al Băncii și a culturii decizionale a acesteia. ILAAP reprezintă procesul de identificare, măsurare, administrare și monitorizare a lichidității, implementat conform articolului 86 din *Directiva 2013/36/UE*, respectiv articolului 82 (1-9) din *Regulamentul nr. 11/2020 pentru modificarea și completarea Regulamentului BNR nr. 5/2013 privind cerințele prudentiale pentru instituțiile de credit* și are ca scop menținerea în permanență a unei lichidități adecvate, ca suport al continuității activității Băncii pe termen mediu.

Procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri (ILAAP) este dat de suma reglementărilor interne elaborate în scopul administrării riscului de lichiditate.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri are în vedere:

- ✓ obiectivele strategice ale Băncii în orizontul de timp prevăzut în Strategia de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019-2023;
- ✓ Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2021, respectiv previziunile pentru perioada 2022-2023 din cadrul proiectelor financiare cuprinse în Strategia de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019-2023;
- ✓ profilul de risc de lichiditate asumat de Banca prin Politica de administrare a riscurilor și profilului de risc al Băncii;
- ✓ includerea cerințelor Regulamentului BNR nr. 25/2011 în ceea ce privește Strategia Băncii în domeniul administrării riscului de lichiditate și planurile pentru situații neprevăzute;
- ✓ reglementările la nivel european (EBA) și național (BNR) privind cadrul ILAAP și SREP.

Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri urmărește integrarea în practica generală de administrare a lichidității a cel puțin următoarele: procesul de planificare a lichidității, menținerea unui nivel adecvat al lichidității pentru acoperirea unor riscuri la care Banca este susceptibil de a fi supusă, monitorizarea indicatorilor specifici riscului de lichiditate, identificarea vulnerabilităților și evaluarea potențialelor pericole în timp util, coroborat cu acțiuni permanente de prevenire a unor astfel de situații, procesul de obținere de concluzii și luare de decizii, inclusiv în condiții de criză.

Pentru scopurile procesului intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri, Banca are în vedere, în principal, următoarele:

- ✓ riscurile neacoperite de cerințele de lichiditate, inclusiv riscul de lichiditate pe parcursul zilei și riscul de lichiditate pentru o perioadă mai mare de 30 de zile;
- ✓ contrabalansările/concentrările pe liniile importante de bilanț/extrabilanț;
- ✓ eventualele deficite de finanțare din benzile de scadență pe termen scurt, mediu și lung;
- ✓ posibilitățile de acoperire a deficitelor de finanțare în diferite monede;
- ✓ rezultatele simularilor de criză, etc.

Cadrul specific ILAAP este reprezentat de informațiile privind:

- ✓ cadrul de administrare a riscului de lichiditate și de finanțare;
- ✓ strategia de finanțare;
- ✓ strategia privind rezervele de lichiditate și administrarea garanțiilor reale;
- ✓ mecanismul de alocare a costurilor și beneficiilor;
- ✓ administrarea riscului de lichiditate pe parcursul unei zile (intraday);
- ✓ simularile de criză de lichiditate;
- ✓ planul pentru situații neprevăzute privind lichiditatea.

Banca monitorizează încadrarea indicatorilor de lichiditate (*indicatori cheie și indicatori de nivel II - indicatori de avertizare timpurie*) ca metoda de prevenire și preîntâmpinare a situațiilor critice/neprevăzute, atât în prevederile reglementărilor BNR (atunci când există), cât și în limitările prevăzute în reglementările interne. Acestea din urmă sunt stabilite având în vedere nivelul și structura activelor și pasivelor, Politica Bancii de administrare a riscurilor semnificative, etc.

De asemenea, eficacitatea limitărilor intern stabilite, a prognozelor și scenariile elaborate în scopul evidențierii riscului de lichiditate din mai multe puncte de vedere, este evidențiată prin compararea realizatului la un anumit moment cu rezultatele diverselor ipoteze aplicate și analizarea acestora în istoric. Evaluarea eficacității evaluării/monitorizării riscului de lichiditate se realizează prin elaborarea analizei acesteia, sumarizată în cadrul unui raport, în cadrul căruia sunt prezentate, acolo unde este cazul, comparațiile între previziunile efectuate vis-a-vis de rezultatele obținute, viabilitatea limitărilor intern asumate versus valorile obținute.

Banca detine o evidență privind nivelurile tuturor indicatorilor de lichiditate evaluați/cuantificați pe parcursul anumitor perioade de timp; Banca efectuează analize/analize în evoluție a tuturor rezultatelor obținute; urmărește zilnic/săptămânal/lunar - după caz - încadrarea indicatorilor stabiliți a fi identificați/cuantificați/analizați privind lichiditatea în limitele BNR și limitările intern stabilite, analizează orice apropiere/depasire/încălcare a limitărilor existente și propune măsuri de remediere posibile.

De asemenea, elaborează simulări de criză pentru riscul de lichiditate prin intermediul scenariilor alternative de diverse intensități (criză severă - de tip idiosincratic și criză foarte severă) și pe diferite perioade de menținere (una sau două săptămâni, una sau două luni etc), în scopul identificării/evaluării pierderilor/impactului ipotetic al evenimentelor sau influențelor (retragere de depozite ale clienților nonbancare și interbancare, diminuarea valorii activelor, gajarea de active, etc.) ce pot da naștere unei crize de lichiditate, respectiv impactul determinantilor de risc de lichiditate asupra capacității Bancii de a asigura lichiditățile clienților săi, precum și menținerea unor niveluri adecvate ale rezervei de lichiditate disponibilă pe perioada de menținere.

Utilizarea/elaborarea trimestrială a simularilor de criză este utilă în a arăta impactul vulnerabilităților Bancii într-o situație de criză și arăta poziția rezultatelor față de situația de fapt, precum și ipoteticul impact asupra rezultatelor Bancii.

Rezultatele simularilor de criză pentru riscul de lichiditate furnizează informații necesare/utile pentru luarea de măsuri sau acțiuni de remediere acolo unde este cazul, atât preventiv, cât și în situația producerii evenimentelor sau influențelor care ar putea da naștere unei crize de lichiditate.

Rezultatele evaluării/monitorizării riscului de lichiditate (statică și dinamică, faptică și ipotetică, în evoluție, comparativă, etc) sunt înaintate conducerii pe canalele de comunicare/conform fluxurilor informaționale prevăzute/cuprinse în reglementările interne.

Anexa 1.e - Declarație privind profilul de risc de lichiditate

În scopul gestionării riscurilor, în funcție de obiectivele strategice și planul de afaceri, CEC Bank revizuieste și stabilește anual profilul de risc de lichiditate sau ori de câte ori este cazul, în funcție de evoluția raportului dintre profilul de risc asumat și nivelul riscului realizat, coroborate cu evoluția pieței financiar-bancare și evoluția macroeconomică, astfel încât să se realizeze obiectivele strategice ale Bancii. Conducerea Bancii urmărește permanent oferirea unei direcții strategice, asigurându-se de atingerea obiectivelor propuse, de faptul că riscul de lichiditate este gestionat corespunzător.

Banca evaluează lunar încadrarea în profilul de risc de lichiditate conform apetitului la riscul de lichiditate asumat.

Apetitul la riscul de lichiditate reprezintă nivelul agregat al riscului de lichiditate pe care Banca este dispusă să și-l asume în limita capacității maxime de risc, capacitate stabilită ținând seama de:

- portofoliul de active și pasive ale Bancii, bilanțier și extrabilanțier, distribuția și corelarea acestora pe benzi de scadență;
- necesitatea menținerii unei lichidități suficiente/optime, inclusiv a rezervei de lichiditate, astfel încât Banca să poată onora în orice moment obligațiile de plată pe termen scurt, fără ca aceasta să implice costuri sau pierderi ce nu pot fi suportate de Banca, inclusiv în situații de criză;
- constrângerile legislative.

Punerea în practică a politicii și atingerea obiectivelor privind riscul de lichiditate se realizează, în principal și fără a fi limitative, prin monitorizarea și urmărirea permanentă a încadrării în limitele de risc a indicatorilor cheie de administrare a riscului de lichiditate care stau la baza determinării profilului riscului de lichiditate (indicatori cu ponderi diferite în cadrul profilului de risc, funcție de importanța acestuia) și a indicatorilor de nivel II -de avertizare timpurie, care se monitorizează cu o anumită frecvență.

Nivelul limitelor de risc acceptate de Banca pentru indicatorii cheie, precum și intervalele avute în vedere la evaluarea valorilor înregistrate de aceștia, au fost stabilite având în vedere strategia Bancii în ceea ce privește riscul de lichiditate, evaluat ca risc semnificativ, corelat cu limitele impuse prin reglementările BNR/ABE, cu evoluția pe baza istorică a valorilor acestor indicatori, dimensiunea și structura activelor și pasivelor luate în calcul la determinarea acestora, rezultatele obținute în urma diverselor previziuni efectuate, prevederi bugetare, etc.

Fiecarui nivel al indicatorilor cheie i se alocă un punctaj (funcție de valoarea înregistrată de aceștia). Cumularea punctajului acordat fiecarui indicator cheie reflectă încadrarea în profilul de risc.

Pe parcursul anului 2021, Banca a urmărit (din punct de vedere al administrării riscului de lichiditate), încadrarea într-un profil de risc moderat, ca nivel maxim admis, avându-se în vedere parametrii considerați optimi pentru Banca. Încadrarea Bancii în profilul de risc de lichiditate a fost gestionată prin intermediul evaluării indicatorilor de risc cheie în baza apetitului la risc pe care Banca asumat, rezultând încadrarea pe tot parcursul anului 2021 în profil de risc scăzut.

În anul 2021, indicatorii cheie de administrare a riscului de lichiditate au înregistrat următoarele valori/evoluzii:

Indicator	Min – max (%)
LCR	
- Echivalent lei	173,58 - 239,02
- Euro	405,64 - 1766,60
- Lei	133,56 - 193,44
NSFR (echivalent lei)	136,72 – 189,88
Indicator de lichiditate (echivalent lei)	8,54-69,80
Lichiditatea imediată	45,21 – 49,36
Ponderele titlurilor de stat libere de gaj în obligații bilanțiere neajustate	34,73 – 41,41

Referitor la indicatorul LCR (echivalent lei), situația intrărilor de lichidități și ieșirilor de lichidități, (pe baza cărora s-a determinat acest indicator) se prezintă după cum urmează:

- valoarea portofoliului de titluri de stat libere de gaj, luate în calculul activelor lichide de înaltă calitate, s-a situat între 13.265,21 milioane lei și 14.731,00 milioane lei;
- ieșirile de lichidități s-au situat între 7.006,10 milioane lei și 8.879,86 milioane lei;
- intrările de lichidități s-au situat între 711,78 milioane lei și 1.421,37 milioane lei.

De asemenea, menționăm că și indicatorii de nivel II – avertizare timpurie s-au încadrat în limitările de risc asumate prin reglementările interne.

Din punct de vedere al lichidității, pe parcursul anului 2021, Banca s-a încadrat în limitele stabilite intern, respectiv în cele impuse prin reglementările BNR/ABE.