

RAPORTUL CONSOLIDAT SI INDIVIDUAL

AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

CEC  Bank

**PENTRU PERIOADA ÎNCHEIATĂ
LA 31 DECEMBRIE 2023**

aferent situațiilor financiare întocmite conform
Ordinului Băncii Naționale a României nr. 27/2010 (cu modificările
și completările ulterioare) pentru aprobarea Reglementărilor
contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare

CUPRINS

1	Notă introductivă	1
2	Considerații la nivelul sectorului bancar în anul 2023	3
3	Gradul de realizare a previziunilor avute în vedere la construirea țintelor de activitate ale Bancii pe anul 2023	5
4	Poziția și performanța financiară ale grupului CEC Bank în anul 2023	6
	4.1 Evoluția activului net bilanțier	7
	4.2 Evoluția datoriilor și capitalurilor	8
	4.3 Evoluția contului de profit sau pierdere	11
5	Gradul de realizare a țintelor prevăzute pentru anul 2023 și comparația indicatorilor Bancii cu cei realizați la nivelul sistemului bancar	13
	5.1 Gradul de realizare a țintelor prevăzute pentru anul 2023	13
	5.2 Comparația indicatorilor Bancii cu cei realizați la nivelul sistemului bancar	16
6	Evoluția portofoliului de credite neperformante	17
7	Produse și servicii bancare	20
8	Rețeaua de unități	28
	8.1 Evoluția rețelei Bancii în anul 2023	28
	8.2 Măsuri de eficientizare a activității la nivelul rețelei Bancii	29
9	Expunerea Bancii la riscurile semnificative	32
10	Premii obținute de Banca în anul 2023	41
11	Evoluția investițiilor Bancii în anul 2023	42
12	Dezvoltarea previzibilă a Bancii în perioada următoare	43
13	Guvernanta corporativă	44
14	Evenimente ulterioare datei bilanțului	45
15	Repartizarea profitului	45



1. Nota introductivă

Grupul CEC Bank („Grupul”) cuprinde societatea - părinte CEC Bank S.A. („CEC”, „CEC Bank” sau „Banca”) și filiala acesteia Fondul Român de Garantare a Creditului Rural („FGCR” sau „Fondul”).

CEC Bank SA („Banca”), înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/155/1997, a funcționat în anul 2023 în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 99/2006 privind instituțiile de credit și adecvarea capitalului, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 227/2007, cu prevederile Legii 31/1990 privind societățile comerciale și cu respectarea Statutului propriu, aprobat prin Ordinul nr. 3397/2019 al Ministrului Finanțelor Publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și în baza Regulamentului de Organizare și Funcționare.

În cursul exercițiului financiar al anului 2023, operațiunile Băncii precum și cele efectuate pentru și în numele clienților s-au înregistrat în contabilitate pe baza documentelor justificative legal întocmite, potrivit prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare și a planului de conturi pentru instituțiile de credit, aprobat prin Ordinul Băncii Naționale a României nr. 27/2010, cu modificările și completările ulterioare.

Pentru întocmirea situațiilor financiare aferente anului 2023 s-au avut în vedere:

- prevederile Ordinului nr. 27/2010 al Băncii Naționale a României pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit (cu

modificările și completările ulterioare);

- Standardele Internaționale de Raportare Financiară („IFRS”), așa cum au fost acestea adoptate de Uniunea Europeană;
- politicile contabile aprobate de Consiliul de Administrație al Băncii.

Patrimoniul a fost inventariat la toate unitățile Băncii pe parcursul anului 2023, în conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 republicată, precum și cu precizările Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2861/2009 (cu modificările și completările ulterioare), pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

Rezultatele inventarierii au fost înregistrate în contabilitate și reflectate în bilanța de verificare a Băncii, la data de 31 decembrie 2023

Fondul de Garantare a Creditului Rural („Fondul”) s-a constituit în februarie 1994, potrivit Legii nr.31/1990, ca o societate comercială pe acțiuni, în urma negocierilor dintre Comisia Comunității Europene și Guvernul României, reprezentat de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, concretizând programul Comunității Europene de sprijinire a procesului de privatizare a agriculturii în România și s-a înscris ca IFN în anul 2006, în baza OG nr.28/2006, modificată prin Legea nr.93/2009. Începând cu data de 30 iulie 2007, a primit din partea Băncii Naționale a României notificare de înregistrare în Registrul Special BNR sub nr. RS-PJR-090029/2007 și în Registrul General BNR sub nr. RG-PJR-41-090173/2007.

Fondul de Garantare a Creditului Rural – IFN- are ca obiect principal de activitate asumarea de angajamente de garantare și emiterea de garanții pe seama fondurilor publice, a surselor proprii și a oricăror alte surse.

Actualul sediu social al Fondulului de Garantare a Creditului Rural se află în Strada Occidentului nr. 5, sector 1, București, România.

La 27 iulie 2023, Banca a achiziționat 99,993% din acțiunile FGCR, iar MADR deține 0,007% din acțiuni.

Acest Raport cuprinde date și comentarii complementare, care sunt incluse în următoarele documente anexate:

- Situațiile financiare consolidate și individuale întocmite în conformitate cu IFRS, inclusiv opinia auditorului independent extern (**Anexa 1**);
- Raport privind evoluția Bancii (**Anexa 2**);
- Declarația nefinanciara (**Anexa 3**)

Datele prezentate în acest Raport reflectă întocmai datele înscrise în situațiile financiare consolidate și individuale întocmite în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („IFRS”).

2. Considerații macroeconomice și de la nivelul sectorului bancar românesc în anul 2023

Anul 2023 a confirmat ipotezele conform cărora războiul ruso-ucrainean va fi unul de durată, conflictul prelungindu-se și în 2024. În plus, alt focar de război a izbucnit în fasia Gaza, testând din nou reacția pietelor la un posibil șoc al petrolului, ce ar amenința reintrarea inflației în intervalele țintite, cel puțin în UE și SUA. O mare reușită a fost coborârea rapidă a ratei inflației pe glob, procesul fiind în continuă desfășurare. Totuși consecințele directe și indirecte ale războiului continuă să se manifesteze, și deși din punct de vedere al evoluției inflației, băncile centrale mari evaluează ca nu există riscuri de reaprindere, veriga slabă rămâne politica fiscală, deficitele bugetare din Europa fiind în multe cazuri peste 3%, cât este limita Tratatului de la Maastricht. Riscurile fiscale sunt citate în Europa Centrală și de Est (ECE), ca fiind unele semnificative, temperând viteza de scădere a dobânzilor de politică monetară, deși majoritatea țărilor din ECE au început formal relaxarea politicilor monetare, care au pus presiune pe evoluția economiei. Micșorarea dobânzilor și creșterea salariilor reale creează premisele unui avans economic mai rapid în 2024 în ECE, în comparație cu 2023.

În anul 2023, economia românească a decelerat puternic, la 2.1% față de un avans de 4.1% în 2022. Sectoarele care au pierdut puternic din ritm au fost IT&C-ul dar și serviciile la modul general, urmate de comerț & transport & turism. Totuși, IT&C-ul (+5.1% an-la-an) rămâne printre industriile cu cele mai bune ritmuri de creștere, alături de construcții (11% an-la-an), agricultura (+10.2% an-la-an), spectacole & recreație (+5.1% an-la-an). Industria (-2.3% an-la-an) și intermedierea financiară (-0.7% an-la-an) sunt singurele domenii care au scăzut.

Din detaliile indicelui de frecvență ridicată al producției industriale, observăm că majoritatea industriilor au scăzut în 2023, cu puține excepții: industria auto (inclusiv cea de componente electronice), industria extractivă și industria alimentară & băuturi și tutun. Analiza indicelui activităților de servicii, releva că toate tipurile de servicii oferite în economie au încetinit, cu excepția celor de publicitate și studiere a pieței. Cele mai importante scăderi

au fost totuși în categoriile IT, tranzacții imobiliare, secretariat & servicii de suport. Din detaliile indicelui de producție din construcții, reiese că ramura construcțiilor rezidențiale a bifat o scădere în 2023, în timp ce construcțiile ingineresti au beneficiat de un avans remarcabil, susținând componenta de investiții în economie. În ceea ce privește evoluția comerțului, ramurile de comerț cu amănuntul și cu ridicata (cu excepția auto și moto) au pus o frână bruscă, singura categorie de comerț care a excelat în 2023 a fost comerțul cu auto & moto, în linie cu ceea ce s-a observat la nivel de producție industrială, unde ramura auto a fost în expansiune.

Pe partea de cheltuieli a produsului intern brut, observăm o îmbunătățire de structură: avansul consumului a încetinit (de la 3.7% an-la-an în 2022, la 2.9% an-la-an în 2023), în timp ce ritmul investițiilor s-a dublat (de la 5.9% an-la-an în 2022 până la 12% an-la-an în 2023). În termeni de contribuție la creșterea PIB, investițiile au depășit consumul, spre deosebire de anii anteriori când consumul avea ponderea cea mai mare. Evoluția stocurilor a contribuit negativ la evoluția economiei, iar exporturile nete au avut un impact neutru. Astfel, evoluția salariului real, în medie de -1.7% în 2022 s-a făcut simțită în 2023 prin diminuarea consumului. Ritmul creditării private s-a înjumătățit și el în 2023, cu efecte asupra consumului, deși dobânzile robor au fost în scădere continuă, reducându-se cu aproximativ 150 bps (robor la 6L).

Trecând la componenta de investiții, observăm o evoluție pozitivă, bazată atât pe componenta publică, cât și privată. Lucrările de investiții în construcții noi au avansat cu 16.8% an-la-an, iar cele de utilaje cu 20.6% an-la-an. Din executia bugetară la decembrie 2023, observăm că toate pozițiile de cheltuieli cu finanțări din fonduri europene au avansat în mod semnificativ, susținând deci investițiile publice în anul 2023.

Încetinirea economiei a fost influențată, printre altele, și de ritmul mai redus al creditării: creditarea neguvernamentală a încetinit la 6.4% an-la-an în decembrie 2023 față de 12.1% an-la-an în decembrie 2022. Reducerea de ritm s-a observat atât la persoanele fizice unde creditarea practic a

stagnat la 1.4% an-la-an în decembrie 2023, cât și la persoanele juridice, unde dinamica s-a înjumătățit la 10.9% an-la-an în decembrie 2023. În ceea ce privește creditul ipotecar, acesta a înregistrat o ușoară scădere în 2023, la -0.4% an-la-an, în timp ce creditul de consum și -a marit avântul, la 4.3% an-la-an în decembrie 2023, de la 2.6% an-la-an în decembrie 2022. Uitându-ne la tipurile de industrii creditate, construcțiile se detașează cu un ritm de ~20% an-la-an, dublu față de cel din agricultură, industrie și servicii.

Spre deosebire de credite, depozitele neguvernamentale au accelerat de la 7.1% an-la-an în decembrie 2022 la 11.8% an-la-an în decembrie 2023. Cele două segmente, persoanele fizice și juridice, au evoluat similar: au marit pasul de la 6-7% an-la-an în decembrie 2022 la ~12% an-la-an în decembrie 2023. Preferința clară a fost pentru depozitele neguvernamentale denominate în lei (+18.9% an-la-an, decembrie 2023), cele denominate în moneda străină scăzând cu 1.8% an-la-an în decembrie 2023.

Sistemul bancar a înregistrat un nou record istoric al profitabilității în 2023, ROE ajungând la 20.4% și ROA la 1.8%. Profitul sistemului bancar s-a ridicat la 13.7 miliarde lei (+36% an-la-an). Activele au avut o dinamică de 14.6% an-la-an, mult peste ritmul creditării, raportul credite/depozite suferind o deteriorare până la 67.8% în decembrie 2023, de la 71.4% în decembrie 2022. În același timp, s-a observat o diminuare a ratei creditelor neperformante, de la 2.7% în decembrie 2022 la 2.3% în decembrie 2023. Pe tot parcursul anului, sistemul bancar a detinut un surplus de lichiditate, care a crescut până la 44 miliarde lei în decembrie 2023, dublându-se față de începutul anului. Astfel, dobânzile ROBOR la 3-6 luni au scăzut cu 130-150 bps în 2023, și s-au situat începând din aprilie sub dobânda de politică monetară. Randamentele obligațiunilor de stat s-au redus în tandem, cu 160-200 bps pe maturitățile de 5 și 10 ani, în timp ce pe orizontul de 3 ani, contractia a fost de aproximativ 100 bps, curba devenind plată la sfârșitul lui decembrie 2023, cu toate cele 3 randamente în zona de ~6.2%.

Încetinirea activității economice s-a reflectat și în dinamica inflației, care a scăzut de la 16.4% în decembrie 2022 la 6.6% în decembrie 2023. Inflația de bază s-a redus și ea, dar într-o măsură mai mică, de la 14.7% în decembrie 2022 la 8.4% în decembrie 2023. Având în vedere că intervalul țintit este de 1.5%-3.5%, BNR nu a redus dobânda de politică monetară,

menționând în plus, că perspectiva inflației este influențată de riscurile legate de evoluția pretului petrolului, data fiind situația din Marea Roșie, precum și de riscurile ce decurg din creșterile de taxe planificate pentru anul 2024. În anul 2023, deficitul bugetar s-a redus cu doar 0.1 puncte procentuale, până la 5.7%, iar ajustarea până la ținta de 3% necesită eforturi fiscale semnificative și este proiectată oficial (Ministerul Finanțelor Publice) a avea loc gradual până în 2027. O corecție mai importantă a suferit deficitul de cont curent, care s-a redus de la 9.1% în 2022 la 7% în 2023.

Cursul EUR/RON a rămas relativ stabil în anul 2023, cursul mediu fiind 4.9465 (+0.3% an-la-an), în timp ce la sfârșit de perioadă EUR/RON s-a situat la 4.9746 (+0.5% an-la-an). Cursul USD/RON mediu s-a situat la 4.5743 (-2.4% an-la-an), iar cotația de sfârșit de perioadă a fost 4.4958 (-3% an-la-an).

Perspectivile macroeconomice pentru anul 2024 înglobează o accelerare a economiei, pe măsura că inflația scade și salariile reale cresc. Comisia Națională de Strategie și Prognoza estimează un avans al Produsului Intern Brut de 3.4% în anul 2024. Prognoza oficială de inflație a BNR plasează inflația la 4.7% la sfârșitul anului 2024, aceasta reintrând în intervalul țintit abia în 2025. Așteptările pieței sunt de relaxare a politicii monetare în acest an, în linie cu tendințele din regiune unde acest proces a început deja și de asemenea, în linie și cu așteptările din zona euro și SUA.

3. Gradul de realizare a previziunilor avute în vedere la construirea țintelor de activitate ale Bancii pe anul 2023

La data de 31.12.2023, au fost realizate principalele tinte de activitate prevazute in bugetul intocmit la nivel de grup.

Bugetul 2023 a fost construit în ipoteza înființării în anul 2023 a unei societăți de asigurări și a preluării pachetului majoritar de acțiuni al Fondului de Garantare al Creditului Rural (FGCR). În fapt, societatea de asigurări nu a putut fi înființată până la finele anului 2023 (proiectul fiind amanat pentru anul 2024), dar procesul privind preluarea pachetului majoritar de acțiuni al FGCR a fost realizat în luna iulie 2023. Astfel, la data de 31.12.2023 Grupul financiar CEC Bank era constituit și cuprindea Banca și FGCR. **Activele nete totale** realizate la nivel de grup depășesc cu mult previziunile, ajungând la o valoare istorică de peste 83,6 mld. lei, gradul de realizare fiind cu cca. 36% peste buget.

Sursele atrase de la clientela nebancară (exclusiv datoriile atasate) sunt în valoare de cca. 72 mld. lei la nivelul grupului (aferește integral Bancii), cu mult peste prevederile bugetare (cu 39%, respectiv cu cca. 20 mld. lei mai mult), ca urmare a încasării unor surse suplimentare, nebugetate, de la unii clienți importanți ai Bancii.

În ceea ce privește valoarea **creditelor acordate clientelei nebancare**, gradul de realizare la nivelul Grupului este confortabil, fiind de 99% în cazul creditelor noi contractate și de cca. 95 % pentru creditele în sold (ambele ponderi fiind aferente Bancii, integral, deoarece în 2023 FGCR nu a acordat credite). Gradul mai mic de realizare se datorează contextului macroeconomic al anului 2023, caracterizat de rate de dobândă mari și inflație ridicată și persistentă, care au redus apetitul populației pentru a accesa noi credite (în special credite imobiliare/ipotecare), iar persoanele juridice au manifestat o prudență deosebită în planurile de dezvoltare a afacerilor, cu efect nefavorabil asupra realizării soldului aferent creditelor de investiții.

În anul 2023, la nivelul grupului a fost realizat un profit net de 540,15 mil. lei (din care 515,8 mil. lei aferent Bancii), cu 27% peste nivelul bugetat, în principal ca urmare a realizării unor venituri nete din dobânzi și tranzacționare (după ajustări și pierderi așteptate) mai mari decât previziunile și pe fondul efectuării unor costuri administrative mai mici față de nivelul bugetat, ca efect al deciziilor optime luate la nivelul Bancii, în linie cu piața și în concordanță cu contextul macroeconomic existent.

S-a urmărit și în anul 2023 poziționarea în top 5 jucători din sistemul bancar autohton, reușindu-se performanța de a ocupa locul 3 în acest top în funcție de total active nete, iar în acest scop principalele obiective avute în vedere au fost:

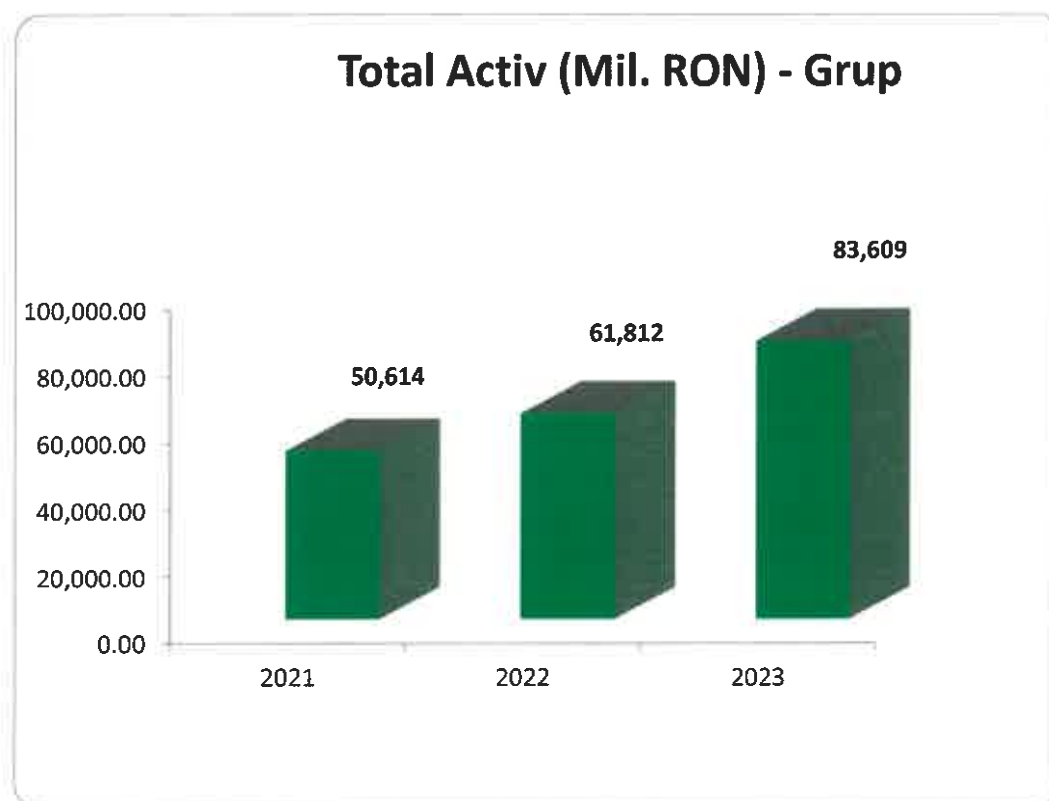
- Continuarea programului de implementare a unei soluții moderne și flexibile de Core Banking, baza a unei arhitecturi scalabile și ușor de integrat în serviciile oferite clienților.
- Continuarea procesului de digitalizare, în special prin implementarea tehnologiei contactless și la nivelul ATM-urilor și al aparatelor multifuncționale (MFM), în scopul oferirii către clienți a unor servicii și produse cât mai diversificate și facile.
- Modernizarea și consolidarea în continuare a Bancii prin creștere organică.
- Implementarea în continuare de noi funcționalități, care să asigure acordarea de credite online, astfel încât timpul de acordare a creditelor să fie comparabil cu cel al băncilor concurente.

Detalii privind gradul de realizare a bugetului la nivel de grup în anul 2023 se regăsesc la capitolul 5.1 de mai jos.

4. Poziția și performanța financiară ale grupului CEC Bank în anul 2023

În 2023, Grupul și-a concentrat atenția și resursele în scopul continuării îndeplinirii misiunii Grupului, precum și în vederea realizării principalelor obiective strategice. Astfel, Grupul a susținut în continuare finanțarea activității economice și a cetățenilor, urmărind totodată îmbunătățirea indicatorilor de prudență bancară și eficientizarea fluxurilor operaționale, conform Strategiei de Afaceri și de Risc CEC Bank 2019-2023.

Grupul a încheiat anul 2023 cu active totale în valoare de 83 609 mil. lei, în creștere cu 35% față de anul 2022. Creșterea a fost generată, în principal, de creșterea portofoliului de titluri de stat al căror sold a fost majorat cu 15 216 mil. lei.



Comparativ cu anul 2022, situația bilanțului (poziția financiară) și a contului de profit/pierdere (performanța financiară) la 31.12.2023 se prezintă astfel:

4.1 Evoluția activului net bilanțier	Grup		Banca	
	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Active	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Casa și disponibilități a bănci centrale	11 971 822	10 104 087	11 971 816	10 104 087
Active financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	92 598	22 630	92 598	22 630
Credite și avansuri la bănci și instituții publice	8 339 662	6 119 331	8 305 674	6 119 331
Credite și avansuri acordate clienței	31 624 550	29 242 809	31 624 550	29 242 809
Active financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	20 779 895	10 369 254	20 779 895	10 369 254
Active financiare la cost amortizat	9 589 902	4 770 943	9 576 147	4 770 943
Investiții în filiale	-	-	5 000	-
Imobilizări corporale	786 441	749 364	780 998	749 364
Imobilizări necorporale	138 129	90 487	136 877	90 487
Investiții imobiliare	54 159	59 872	54 159	59 872
Active reprezentând dreptul de utilizare	95 702	94 080	95 702	94 080
Creante privind impozitul amânat	-	75 064	-	75 064
Impozitul pe profit-plăți anticipate	20 257	-	20 695	-
Alte active financiare	86 671	88 966	79 840	88 966
Alte active	29 703	25 359	29 638	25 358
Total activ	83 609 491	61 812 246	83 553 589	61 812 246

4.2 Evoluția datoriilor și capitalurilor	Grup		Banca	
	31	31	31	31
	decembrie 2023	decembrie 2022	decembrie 2023	decembrie 2022
Datorii	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Instrumente financiare derivate	3 872	24 950	3 872	24 950
Depozite de la bănci	1 663 105	2 698,249	1,663,105	2 698,249
Depozite de la clienți	72 744 078	52 432,793	72 744 806	52 432,793
Împrumuturi de la bănci și alte instituții financiare	179 055	278 242	179 055	278 242
Obligațiuni emise	2 137 255	653 636	2 137 255	653 636
Datorii subordonate	1 434 229	1 439 628	1 434 229	1 439 628
Datorii privind impozitul amânat	2 287	-	2 099	-
Datorii din operațiuni de leasing cu imobilizări corporale	98 723	96 475	98 723	96 475
Provizioane	49 731	47 804	49 731	47 804
Alte datorii financiare	358 391	151 264	329 985	151 264
Alte datorii	85 755	74 056	82 287	74 056
Datorii cu privire la impozitul pe profit curent	-	21 805	-	21 805
Total datorii	78 756 481	57 918 902	78 725 147	57 918 902
Capitaluri proprii				
Capital social	2 499 746	2 499 746	2 499 746	2 499 746
Rezerva din reevaluare pentru imobilizări corporale	558 675	559 956	558 446	559 956
Rezerve pentru active financiare la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	-221 078	-639 567	-221 078	-639 567
Alte rezerve	325 088	295 517	325 088	295 517
Rezultatul reportat	1 690 577	1 177 692	1 666 240	1 177 692
Total capitaluri proprii	4 853 008	3 893 344	4 828 442	3 893 344
Interese care nu controlează	2	-	-	-
Total capitaluri	4 853 010	3 893 344	4 828 442	3 893 344
Total capitaluri proprii și datorii	83 609 491	61 812 246	83 553 589	61 812 246

Notă: sumele includ provizionul pentru participarea angajaților la profitul aferent anului 2023, rezerva legală și rezerva fiscală din profitul reinvestit aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (inclusiv reducerea corespunzătoare a cheltuielii cu impozitul pe profit).

a) Analiza poziției financiare

Grupul a încheiat anul 2023 cu o valoare netă a bilanțului de 83 609 mil. lei, în creștere cu 35% față de anul 2022, în principal datorită creșterii portofoliului de titluri de stat deținut de grup dar și a activității de creditare și a disponibilităților în cont la BNR. Această creștere a putut fi realizată pe seama atragerii de surse de la clientela nebancaară (al căror sold a fost majorat cu 20 312 mil. lei).

În anul 2023, într-un context de piață marcat de evoluții adverse geopolitice și macroeconomice (razboaie, rate de inflație și dobânzi ridicate etc), Grupul a reușit să avanseze pe locul 3 în topul băncilor românești (în funcție de total active). Depozitele de la clienți, atrase suplimentar față de prevederile din buget (cu cca. 20 miliarde lei în plus) au fost plasate preponderent în titluri (cca 12 miliarde lei) și depozite la bănci (cca 5 miliarde), valorificând astfel oportunitățile de piață și de afaceri, ceea ce a avut un impact pozitiv și în rezultatul net care este cu 18% peste cel bugetat, arătând performanța deosebită înregistrată de grup în anul 2023.

Portofoliul de titluri de stat deținut de Bancă include active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global (titluri de stat disponibile pentru vânzare) și active financiare evaluate la cost amortizat (titluri de stat deținute, de regulă, până la scadență). Valoarea totală a portofoliului de titluri la 31.12.2023 este de 30 356 mil. lei și a înregistrat o creștere semnificativă față de anul precedent: activele financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global au crescut cu 100,4% respectiv cu 10 410,6 mil lei iar activele financiare evaluate la cost amortizat au înregistrat o creștere de 100,7% respectiv 4 805,2 mil lei.

Poziția „Casa și disponibilități la Bănci centrale” a înregistrat o creștere de cca. 1 867,7 mil. lei (18,5%), fiind în corelație cu nivelul rezervei minime obligatorii ce trebuie realizată în perioada de aplicare.

Poziția „Credite și avansuri acordate clienților” a înregistrat o evoluție confortabilă, fiind, în creștere cu cca. 2 381,7 mil. lei față de anul 2022, respectiv cu cca. 8,1%, în condițiile în care această creștere s-a bazat în principal pe efortul de atragere de surse de la clientela nebancaară.

„Creditele și avansurile la bănci și instituții publice” au înregistrat o creștere cu 2 186,3 mil. lei față de anul 2022, respectiv cu 35,7% în principal datorită majorării depozitelor la termen (2 221,3 mil lei).

Imobilizările și investițiile imobiliare în sold au crescut cu 72,3 mil. lei, respectiv cu cca. 8.04%, creșterea cea mai mare provenind din imobilizările necorporale (achiziții de licențe software).

Activele reprezentând dreptul de utilizare generat de contractele de leasing au fost înregistrate conform IFRS 16 (care se aplică începând cu anul 2019) și reprezintă valoarea actualizată în prezent (pe baza EIR) a chiriilor contractuale plătite de Bancă către terți pentru imobilizările corporale luate cu chirie, diminuată cu valoarea amortizării aferente.

Depozitele atrase de la clienți au înregistrat o creștere cu 20 312,0 mil. lei (cu cca. 38,7%), situându-se semnificativ peste nivelul previzionat.

Depozitele atrase de la bănci au înregistrat o scădere cu 1 035.1 mil. lei (cu cca 38.4%).

Împrumuturile de la instituțiile financiare în sold au înregistrat o scădere cu cca. 99,2 mil. lei (respectiv cu 35,7%), datorită faptului că unele împrumuturi au ajuns la scadență.

La sfârșitul anului 2021, statul român prin Ministerul de Finanțe, în calitate de acționar unic a acordat băncii un împrumut subordonat în valoare de 1 400 mil. lei pe o perioadă de 10 ani de la momentul tragerii.

Datoriile din operațiuni de leasing cu imobilizările corporale au fost determinate conform IFRS 16, fiind în legătură cu valoarea activelor reprezentând dreptul de utilizare a imobilizărilor luate cu chirie. Suma reprezintă datoria de plătit în conformitate cu clauzele din cadrul contractelor de leasing.

Poziția „Alte datorii financiare” înregistrează o creștere cu 178,7 mil. lei ca urmare a deciziei Bancii de a evidenția pe contul de creditori diverși sumele ramase în urma retragerii unor produse din oferta Bancii.

Diferențele din modificarea valorii juste a activelor financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global (instrumente de datorie - titluri de stat și instrumente de capitaluri proprii) reprezintă variațiile valorii de piață ale acestor active de la o perioadă la alta. În anul 2023 au fost înregistrate diferențe favorabile din reevaluarea la valoarea justă de 418,5 mil. lei. Pe tipuri de active financiare, aceste diferențe față de anul precedent se prezintă astfel:

- pentru instrumentele de datorie (titluri de stat și credite) - au fost înregistrate diferențe favorabile din reevaluarea la valoare justă și a impozitului pe profit amânat aferent, în anul 2023 față de anul 2022, în suma de 413,2 mil. lei;
- pentru instrumentele de capitaluri proprii - au fost înregistrate diferențe favorabile din reevaluarea la valoare justă și impozitul pe profit aferent, în anul 2023 față de anul 2022, în suma de 5,3 mil. lei.

La poziția „Alte rezerve” s-a înregistrat o majorare cu cca. 29,6 mil. lei, ca urmare a înregistrării rezervei legale constituite din profitul brut aferent anului 2023.

În cadrul poziției „Rezultat reportat” sunt incluse atât rezervele constituite din profiturile realizate în perioadele anterioare (conform legislației aplicabile la datele respective), cât și sumele înregistrate ca urmare a trecerii la aplicarea IFRS ca bază contabilă sau la aplicarea unor noi standarde IFRS, dar și sumele reprezentând corecții din anii precedenți, împreună cu valoarea profitului net nerepartizat aferent anului 2023 (după deducerea rezervei legale) și alte elemente.

4.3 Evoluția contului de profit sau pierdere	Grup		Banca	
	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Venituri din dobânzi calculate utilizând metoda dobânzii efective	4 086 426	2 624 941	4 085 301	2 624 941
Cheltuieli cu dobânzile	-2 452 257	-1 085 936	-2 452 258	-1 085 936
Venituri nete din dobânzi	1 634 169	1 539 005	1 633 043	1 539 005
Venituri din comisioane	397 318	372 754	385 053	372 754
Cheltuieli cu comisioane	-120 539	-101 863	-120 508	-101 863
Venituri nete din comisioane	276 779	270 891	264 545	270 891
Câștig net din tranzacționare în valută	97 423	95 035	97 423	95 035
Câștig net/(pierdere netă) din instrumente financiare derivate	-57 927	-154 477	-57 927	-154 477
Câștig net/(pierdere netă) din active financiare evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit sau pierdere	3 350	-5 079	3 350	-5 079
Câștig net din vânzarea activelor financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	16 810	1 686	16 810	1 686
Câștig net/(pierdere netă) din diferențe de curs valutar	27 832	26 557	27 831	26 557
Alte venituri din exploatare	14 211	19 786	14 112	19 786
Castig din achiziția filialei	22 569			
Venituri operaționale	2 035 216	1 793 404	1 999 187	1 793 404
Pierderi din deprecierea instrumentelor financiare	-388 655	-334 624	-388 666	-334 624
Cheltuieli cu personalul	-547 235	-490 380	-538 801	-460 380
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	-132 691	-105 844	-132 195	-105 844
Alte cheltuieli operaționale	-350 063	-355 776	-348 057	-355 776
Cheltuieli operaționale	-1 418 644	-1 286 624	-1 407 719	-1 286 624
Profit înainte de impozitare	616 572	506 780	591 468	506 780
Cheltuiala cu impozitul pe profit	-76 427	-82 854	-75 660	-82 454
Profit net aferent anului	540 145	424 326	515 808	424 326

Notă: sumele includ provizionul pentru participarea angajaților la profitul aferent anului 2023, rezerva legală și rezerva fiscală din profitul reinvestit aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (inclusiv reducerea corespunzătoare a cheltuielii cu impozitul pe profit).

b. Analiza performanței financiare

În anul 2023, Grupul a obținut un profit net de 540,1 mil. lei, în creștere cu cca. 27.29% față de cel realizat în anul 2022, în condițiile în care profitul anului 2022 a fost cel mai mare profit înregistrat de Bancă în ultimii 10 ani. Astfel, conducerea Băncii a demonstrat că - în continuare - are determinarea și expertiza necesară pentru a direcționa eforturile întregii echipe spre atingerea scopului propus, reușind să mențină efectul de sinergie creat deja la nivelul echipei, ceea ce-i permite Băncii să rămână puternică în sistemul bancar românesc.

Baza de impozitare a profitului curent pentru anul 2023 înainte de aplicarea facilității profitului reinvestit a fost pozitivă, în suma de 583,73 mil. lei și a generat o cheltuială cu impozitul pe profitul curent în suma de 93,40 mil. lei.

În ceea ce privește principalele elemente ale contului de profit/pierdere, acestea au evoluat astfel în anul 2023 față de 2022:

- Veniturile nete din dobânzi au înregistrat o creștere cu cca. 6,11% (respectiv cu cca. 94 mil. lei), pe seama majorării veniturilor din dobânzi, generate de creșterea lunară a soldului de credite și plasamente (titluri, banci etc) în anul 2023. Astfel, veniturile din dobânzi au crescut cu cca. 1 460 mil. lei, în timp ce cheltuielile cu dobânzile au înregistrat și ele un trend crescător, fiind majorate cu cca. 1 366,3 mil. lei.

- Veniturile nete din comisioane au scăzut cu cca. 2,3% (respectiv cu cca. 6,3 mil. lei) în principal datorită creșterii cheltuielilor cu comisioanele pe fondul presiunilor inflaționiste, în timp ce Grupul nu a operat creșteri de comisioane, pentru a veni în sprijinul clienților săi în acest context economic dificil".

- Cheltuielile cu personalul (inclusiv cheltuiala cu provizionul pentru participarea salariaților la profit) au înregistrat o creștere cu cca. 9,9% (respectiv cu cca. 48,4 mil. lei), fiind în corelație cu drepturile acordate salariaților în baza Convenției de muncă încheiată cu FSLs pentru anul 2023.

- Cheltuielile operaționale totale (cu excepția cheltuielilor cu personalul) au crescut cu cca. 9,1% (respectiv cu cca. 72,7 mil. lei), categoriile care au înregistrat modificări au fost:

- cheltuielile nete cu ajustări pentru pierderi așteptate aferente activelor financiare au înregistrat în cursul anului 2023 o creștere cu cca. 14,4% față de anul 2022 (respectiv cca. 47,9 mil. lei), generată în special de scăderea veniturilor nete din recuperări din creanțe amortizate/cesionate cu cca 84 mil. lei.

- cheltuielile cu contribuția Băncii la Fondul de Garantare a Depozitelor/Fondul de Rezoluție – care au scăzut cu cca. 12 mil. lei (de la cca. 52 mil. în anul 2022, la 40 mil. lei în anul 2023);

- cheltuielile nete cu amortizarea au crescut cu 26,4 mil. lei urmare a majorării activelor reprezentând dreptul de utilizare precum și a achizițiilor noi/aflate în curs care au fost puse în funcțiune în anul 2023.

- cheltuielile cu marketingul și publicitatea au scăzut față de anul anterior cu 14,9 mil. lei (66,8% fata de anul 2022).

- cheltuielilor cu tranzacțiile de procesare și tranzacțiile DCC pentru carduri în suma de 11,5 mil. lei au fost reclasificate în „Cheltuieli cu comisioanele”.

- cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale a crescut cu 26,4 mil. lei preponderent ca urmare a achiziției de echipamente IT și licențe software.

- la 31 decembrie 2023, la nivel de Grup valoarea include totalul onorariilor percepute de auditorul statutar în sumă de 3.063 mii lei (2022: 3.176 mii lei) astfel:

Bancă:

- onorarii totale pentru auditul statutar al situațiilor financiare anuale consolidate și individuale pentru anul financiar 2023 în suma de 1.223 mii lei, (2022: 1.008 mii lei), din care sume nefacturate pentru anul financiar 2023 în suma de 856 mii (2022: 690 mii lei);

- onorarii totale pentru alte servicii de asigurare non-audit în sumă de 1.400 mii lei (2022: 1.835 mii lei);

- alte servicii și non-audit permise de legislația în vigoare în sumă de 276 mii lei (2022: 333 mii lei)

FGCR:

- auditul statutar al situațiilor financiare anuale în suma de 164 mii lei

5. Gradul de realizare a țintelor prevăzute pentru anul 2023 și comparația indicatorilor Băncii cu cei realizați la nivelul sistemului bancar

5.1 Gradul de realizare a țintelor prevăzute pentru anul 2023

La data de 31.12.2023, principalele tinte de activitate prevazute in buget la nivel consolidat au fost realizate astfel :

Tinte (obiective) de activitate la nivel de Grup	Decembrie 2023		Realizat vs. Buget	
	Realizat	Buget	abs	%
0	1	2	3=1-2	4=1/2
1. Active totale (valoare netă)	83 610	61 582	22 028	136%
2. Credite contractate in timpul anului 2023 clientela nebancaară	10 502	10 602	-100	99%
3. Credite în sold clientela nebancaară (principal-valoare brută, fără creanțe atasate)	33 172	35 000	-1 828	95%
4. Depozite clientela nebancaară (fără datorii atasate)	71 917	51 873	20 044	139%
5. Titluri	30 441	18 213	12 228	167%
6. Plasamente la banci	8 340	3 709	4 631	225%
7. Rezultat Brut *	617	515	102	120%
8. Rezultat Net*	540	425	115	127%

Nota: * Valoarea realizată include cheltuiala cu provizionul pentru participarea angajaților la profitul anului 2023 în valoare de 31,6 mil. lei, în timp ce valoarea bugetată nu include acest cost. Dacă ajustăm corespunzător bugetul cu aceasta valoare, **profitul brut obținut la nivel de grup este cu cca. 26% mai mare decât bugetul, respectiv cu cca. 134 mil. lei mai mult.**

La nivelul Bancii, principalele tinte de activitate au fost realizate după cum urmează:

- mil lei-

Tinte (obiective) de activitate aferente Bancii	Decembrie 2023		Variații realizat buget	
	Realizat	Buget	Absolut	%
0	1	2	3=1-2	4=1/2
1. Active totale (valoare netă)	83 554	60 819	22 735	137%
2. Credite contractate in timpul anului 2023 clientela nebancaară	10 502	10 602	-100	99%
3. Credite în sold (valoare brută, exclusiv creanțe atasate) – clientela nebancaară	33 172	35 000	-1 828	95%
4. Depozite atrase de la clientela nebancaară (exclusiv datoriile atașate)	71 917	51 873	20 044	139%
5. Titluri	30 427	17 735	12 693	172%
6. Plasamente la bănci	8 306	3 450	4 856	241%
7. Rezultat brut	592	529	63	112%
8. Rezultatul net	516	439	77	18%

Activele nete totale la nivelul grupului au fost realizate cu cca. 22 mld.lei (36 %) în plus față de bugetul consolidat (cu 22,7 mld.lei, respectiv cu cca. 37% mai mult față de bugetul aferent Bancii), atât pe fondul unor surse suplimentare semnificative, nebugetate, atrase de la clienți importanți persoane juridice ai Bancii, cât și ca urmare a surselor atrase de la clienții persoane fizice prin bonificarea unor dobânzi atractive.

În ceea ce privește valoarea creditelor contractate acordate clienței nebankare, gradul de realizare este la un nivel confortabil – de 99% (aferent Bancii, integral), fiind foarte aproape de nivelul prevăzut.

Creditele în sold (aferente Bancii, integral) au fost realizate de asemenea, la un nivel satisfăcător - de 95%, fiind cauzat de realizarea în pondere de 96% a creditelor aferente clienților persoane juridice (PJ), dar și de realizarea în pondere de cca. 92% a creditelor aferente clienților persoane fizice (PF). Ponderea mai mică de realizare a soldului de credite PF se datorează în principal creditelor ipotecare, pe fondul unui apetit scăzut al clienților pentru contractarea acestor credite, având în vedere menținerea nivelului ridicat al dobânzilor din piață, dar și pe fondul rambursărilor mai mari decât cele estimate inițial. Ponderea redusă de realizare a soldului de credite PJ se datorează în general creditelor contractate, care au fost acordate dar netrase, precum și rambursărilor mai mari decât previziunile.

Plasamentele mai mici în credite au fost compensate prin efectuarea unor plasamente mai mari în titluri și depozite la alte bănci, așa cum rezulta din datele prezentate mai sus.

Depozitele/sursele în sold atrase de la clientela nebankară (aferente Bancii, integral) au fost realizate cu mult peste prevederile bugetare (cu cca. 39%, respectiv cu cca. 20 mld. lei mai mult), ca urmare în principal a încasării unor surse suplimentare semnificative, nebugetate, atrase de la clienți importanți persoane juridice ai Bancii, precum și a altor surse suplimentare (peste estimările bugetare) atrase de la clienții persoane fizice ca efect al dobânzilor atractive dar și al încrederii populației în valorile Bancii.

Într-un context dificil de piață, marcat de evoluții adverse geopolitice și macroeconomice (războaie, rate de inflație și dobânzi ridicate etc), Banca a atins locul 3 la decembrie 2023 în sistemul bancar românesc (în funcție de total active). Depozitele atrase suplimentar față de buget de la clienții Bancii (cca. 20 miliarde lei în plus) au fost plasate preponderent în titluri (cca. 12 miliarde lei) și în depozite la bănci (cca. 5 miliarde), valorificând astfel oportunitățile de piață și de afaceri, ceea ce a avut un impact pozitiv asupra rezultatului financiar, arătând astfel performanța deosebită înregistrată în anul 2023.

Astfel, rezultatul brut la nivelul grupului a fost realizat cu 102 mil. lei (20%) peste nivelul bugetat consolidat (cu cca. 63 mil. lei, respectiv cu 12% mai mult față de bugetul aferent Bancii), în special pe fondul obținerii unor venituri nete din dobânzi mai mari decât previziunile, ca efect al plasamentelor mai mari în titluri și depozite la alte bănci, precum și pe fondul realizării unor venituri mai mari din activitatea de tranzacționare în valută.

Credite în sold – la nivel de grup și de Banca

La sfârșitul anului 2023, portofoliul de credite în sold, aferent clienței nebankare (principal, valoare brută, fără creanțe atasate), este mai mare cu 8% (2 460,3 mil. lei) față de decembrie 2022, o creștere confortabilă, pe care Banca a reușit să o realizeze într-un an marcat în continuare de o inflație mare, de efectele nefavorabile induse de crizele suprapuse și de menținerea unor rate ridicate ale dobânzilor aferente creditelor.

Din valoarea totală a creditelor în sold, cca. 75% reprezintă credite acordate în lei. Cea mai mare creștere s-a înregistrat în cadrul segmentului PJ, cu cca. 12% față de decembrie 2022, respectiv cu 2 592 mil. lei (în special în cadrul creditelor acordate prin programe guvernamentale), ceea ce indică faptul că Banca continuă să se implice activ în susținerea mediului de afaceri din România, în special prin sprijinirea IMM-urilor.

Soldul brut al creditelor PF a înregistrat o ușoară scădere per total (cu 1%) în anul 2023 față de decembrie 2022. În structură, soldul creditelor pentru consum a crescut cu 9% și soldul creditelor acordate prin card s-a majorat cu 33%, în timp ce la restul creditelor se observă o diminuare a soldurilor față de decembrie 2022.

Credite noi contractate – la nivel de grup și de Banca

În anul 2023 s-au acordat clienților persoane fizice și persoane juridice credite noi în valoare totală de 10 502 mil. lei (inclusiv scrisori de garanție bancară emise), detaliate astfel:

Credite noi contractate în anul 2023	Număr credite	Valoare credite (mil. lei)
1. Credite acordate clienților persoane fizice	48 484	1 968,9
2. Credite acordate clienților persoane juridice	9 650	7 148,7
3. Scrisori de garanție bancară emise	278	1 384,7
4. Total volum credite noi contractate clientela nebanca (1+2+3)	58 412	10 502

Din numărul total al creditelor noi contractate aferente clienților PF, ponderea cea mai mare o dețin creditele de consum, în valoare de 957,9 mil. lei, urmata de creditele acordate prin card, în suma de 300,2 mil. lei.

În ceea ce privește creditele noi aferente clienților PJ, cele mai multe credite au fost acordate în cadrul programelor guvernamentale - în valoare de 2.937,9 mil. lei, precum și pentru activitatea curentă - în valoare de 2.102,8 mil. lei.

Referitor la creditele acordate în baza fondurilor europene, numărul facilităților aprobate până la 31.12.2023 este de 78 310, iar valoarea însumată a granturilor aferente se ridică la 25 373 mil. lei, în creștere cu 6%.

Facilitati pentru proiecte de investiții, fonduri europene și capital de lucru pentru prefinanțarea măsurilor de sprijin din fonduri europene	Aprobate cumulativ până la 31.12.2023		Aprobate cumulativ până la 31.12.2022	
	Nr. Facilități aprobate	Valoare grant (mil. lei)	Nr. Facilități aprobate	Valoare grant (mil. lei)
	78 310	25 373	72 315	23 884

Depozite de la clientela nebanca – la nivel de grup și de Banca

Soldul depozitelor (exclusiv datoriile atașate) a crescut în anul 2023 cu cca. 38% (cca. 20 mld. lei) față de finele anului 2022, de la suma de 52 026 mil. lei la valoarea de 71 917 mil. lei în 2023, creșterea fiind generată în cea mai mare proporție de depozitele atrase de la clienții persoane juridice (cu cca 14 mld. lei), pe fondul încasării unor sume importante de la anumiți clienți mari ai Bancii. Totodată, s-au înregistrat creșteri și la depozitele atrase de la clienții persoane fizice, cu cca. 19% mai mult față de decembrie 2022 (respectiv cu cca. 6 mld. lei).

Structura pe valute a depozitelor înregistrate la finele anului 2023 este aproximativ similară cu cea din perioadele precedente, cca. 63% din totalul surselor atrase fiind în monedă națională.

Creșterea semnificativă a surselor atrase s-a datorat dobânzilor atractive practicate de Bancă, care au fost în linie cu dobânda pieței, însă cea mai importantă este încrederea pe care clientela nebanca o are în continuare în valorile fundamentale ale Bancii - încredere, onestitate, stabilitate.

Rezultatul financiar

La data de 31.12.2023, la nivelul grupului s-a înregistrat un profit brut de 617 mil. lei (592 mil. lei la nivelul Bancii), care a generat un impozit pe profit total de 77 mil. lei (76 mil. lei la nivel de Banca), rezultând astfel un profit net de 540 mil. lei (516 mil. lei aferent Bancii), cu precizarea că profitul realizat a fost diminuat cu valoarea provizionului pentru participarea angajaților la profit (în suma de 31,6 mil. lei).

Față de anul 2022, Banca a înregistrat în anul 2023 un profit brut mai mare cu cca. 85 mil. lei, în principal, pe fondul obținerii unor castiguri nete din activitatea de trezorerie generate de instrumentele derivate și din reevaluarea la valoare justă a titlurilor, precum și pe fondul efectuării unor cheltuieli administrative mai mici față de anul 2022 ca efect al unui control foarte riguros al costurilor de funcționare.

La nivel de grup, profitul realizat în anul 2023, de 617 mil. lei brut, a fost influențat favorabil de reflectarea castigului generat de achiziția acțiunilor FGCR.

5.2 Comparația indicatorilor realizați la nivelul Băncii cu cei realizați la nivelul sistemului și cu cei din Planul de Afaceri 2019-2023

Indicatorii Băncii la 31 decembrie 2023 în raport cu sistemul bancar se prezintă astfel:

Mld lei		Banca			Sistem bancar*		
		2023	2022	variație	2023	2022	variație
Rezultate financiare	Profit net	0,52	0,42	22,8%	13,7	10,2	34,3%
	Active	83,55	61,81	35,2%	803,41	701,0	14,6%
	Total credite	33,5	30,71	8,0%	574,54	511,92	12,2%
	Total depozite clientela nebancaară	71,92	52,03	38,2%	727,64	639,74	13,7%
%		Banca			Sistem bancar		
		2023****	2022**	variație	2023**	2022**	variație
Indicatori**	ROE	11,83%	11,09%	0,74%	20,40%	15,12%	5,28%
	ROA	0,71%	0,75%	-0,04%	1,82%	1,43%	0,39%
	Rata fondurilor proprii totale (indicatorul de solvabilitate)	24,18%	24,66%	-0,48%	22,51%	23,40%	-0,89%
	Efectul de levier	5,46%	6,46%	-1,00%	7,71%	8,49%	-0,78%
	Cost-income ratio	50,49%	53,97%	-3,48%	47,64%	53,27%	-5,63%
	Rapor credite/depozite	41,12%	51,34%	-10,22%	67,84%	65,66%	2,18%
	Rata expunerilor neperformante (definiția ABE)	4,14%	4,41%	-0,27%	2,33%	2,65%	-0,32%

*) sursa informațiilor referitoare la rezultatele financiare pe total sistem bancar pentru anii 2022 și 2023 o reprezintă datele din secțiunea „Statistică” din Banca Națională a României. Informația referitoare la profitul net pentru anul 2023 în sistemul bancar este preluată din presa, nefiind disponibilă la data curentă;

**) sursa de date pentru indicatorii anului 2022 ai Băncii și cei ai sistemului bancar o reprezintă Scrisoarea BNR nr.FG/22/15.01.2024

***) sursa de date pentru calculul indicatorilor la nivel de sistem bancar la 31.12.2023, o reprezintă „Indicatorii agregati privind institutiile de credit” din secțiunea Statistica a site-ului BNR.

****) sursa de date pentru calculul indicatorilor Băncii la 31.12.2023 o reprezintă situațiile financiare FINREP la nivel individual.

Banca a reușit să mențină și în anul 2023 un nivel adecvat al indicatorilor de prudență bancară, care au fost în limitele/linie cu cei prevăzuți în politica de administrare a riscurilor și profilului de risc al Băncii pentru perioada 2022-2024..

Mld lei		2023		
		Realizat Banca	Plan de afaceri- Scenariu de baza	variație
Rezultate financiare	Profit net	0,52	0,43	20,9%
	Active	83,55	46,0	81,6%
	Total credite	33,5	30,6	8,4%
	Total depozite clientela nebancaară	71,92	40,2	78,9%

		2023		
		Realizat Banca	Plan de afaceri- Scenariu de baza	variatie
Indicatori	ROE	11,83%	10,6%	1,23%
	ROA	0,71%	1%	-0,29%
	Rata fondurilor proprii totale (indicatorul de solvabilitate)	24,18%	15,9%	8,20%
	Cost-income ratio	50,49%	49%	1,49%
	Raport credite/depozite	41,12%	71%	-29,88%
	Rata expunerilor neperformante (definiția ABE)	4,14%	4,6%	-0,46%

Comparativ cu Planul de Afaceri 2019-2023 (scenariul de baza), Banca și-a îndeplinit în anul 2023 toate tintele financiare asumate. Astfel, profitul net a fost mai mare cu cca. 21% decât estimările iar activul a înregistrat o creștere cu cca. 82%. De asemenea, soldul creditelor a depășit cu 8% propunerile din Planul de Afaceri, în timp ce depozitele atrase de la clientela nebanca au înregistrat o creștere cu cca. 79%.

6. Evoluția portofoliului de credite neperformante

În scopul asigurării comparabilității la nivel transfrontalier, ABE (Autoritatea Bancară Europeană) definește expunerile neperformante ca fiind cele cu serviciul datoriei mai mare de 90 de zile sau pentru care este improbabil ca instituția să recupereze întreaga creanță fără a recurge la măsuri de executarea garanțiilor. În baza acestei definiții, rata expunerilor neperformante înregistrată la nivelul Băncii la data de 31.12.2023 este de 4,14%, față de anul precedent, când înregistra 4,41%. La nivelul sistemului bancar, rata expunerilor neperformante din credite și avansuri a fost de 2,33% , față de finalul anului trecut când înregistra un nivel 2,65%

Rata expunerilor neperformante din credite și avansuri (definiția ABE) a înregistrat în anul 2023 un trend ușor descrescător la nivelul Băncii, scăderea indicatorului față de anul anterior fiind de 0,27 p.p. Nivelul relativ redus al scăderii ratei creditelor neperformante a fost influențat în sens negativ de aplicarea noii definiții a defaultului (menționată mai sus) începând cu anul 2021, potrivit căreia serviciul datoriei nu se mai determină prin cuantificarea numărului de zile de la data înregistrării celei mai vechi sume restante, ci se calculează prin cuantificarea numărului de zile consecutive în care sumele restante depășesc pragurile de semnificație reglementate.

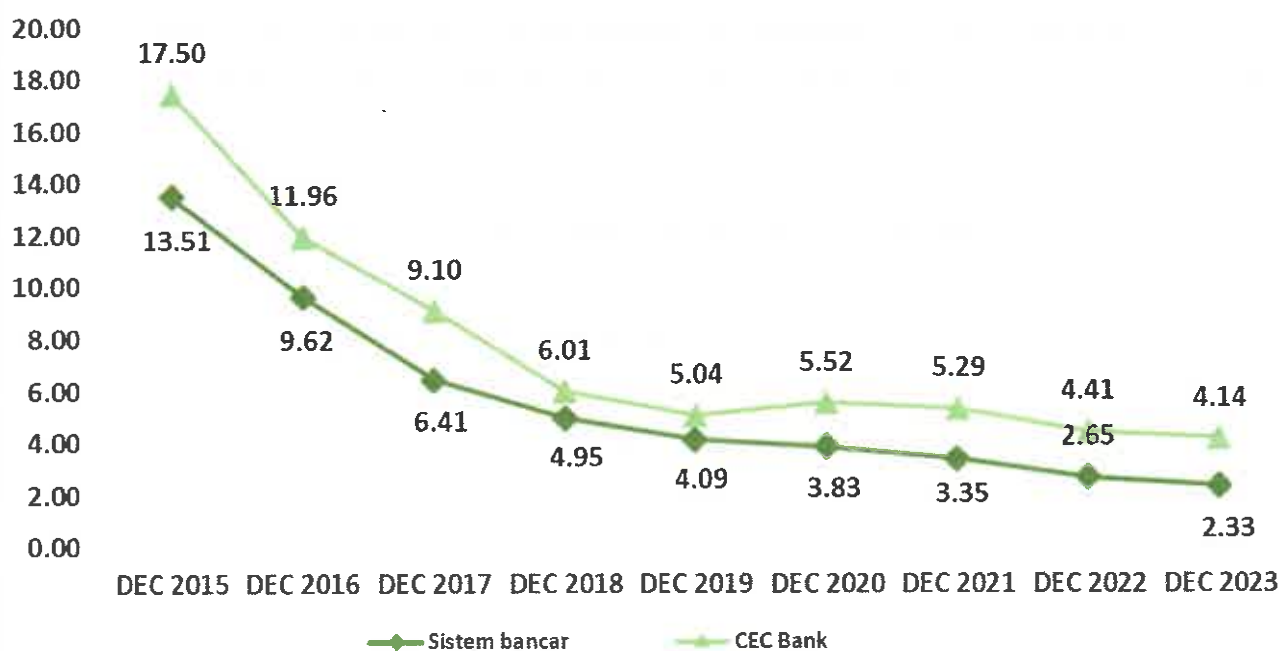
Evoluția ratei creditelor neperformante în anul 2023 Banca vs sistem bancar (puncte procentuale)



Această evoluție a avut loc în condițiile în care în cursul anului 2023, Banca a evidențiat în conturi în afara bilanțului creditele cu perspective reduse de recuperare în valoare de 309 mil. lei și a cesionat creanțe neperformante în valoare de cca 21,8 mil. lei precum și datorită măsurilor de recuperare întreprinse de Banca. De asemenea, printr-un birou dedicat de prevenire și remediere, au fost monitorizați cu atenție sporita clienții semnificativi încadrați în observație (S2), pentru care a fost identificat un risc crescut de creditare după acordare. Monitorizarea a condus în anul 2023 la reîncadrarea în Stadiul S1 a unui număr de 106 clienți, expunere totală 3.887,8 mil lei și eliberare de provizioane de 172,8 mil lei.

Evoluția ratei creditelor neperformante (vezi mai jos - Nota) înregistrată la nivelul Băncii, comparativ cu sistemul bancar în perioada 2015-2023, se prezintă astfel:

Evoluția ratei creditelor neperformante la nivelul CEC Bank și sistemului bancar în perioada decembrie 2015 - decembrie 2023



Nota:

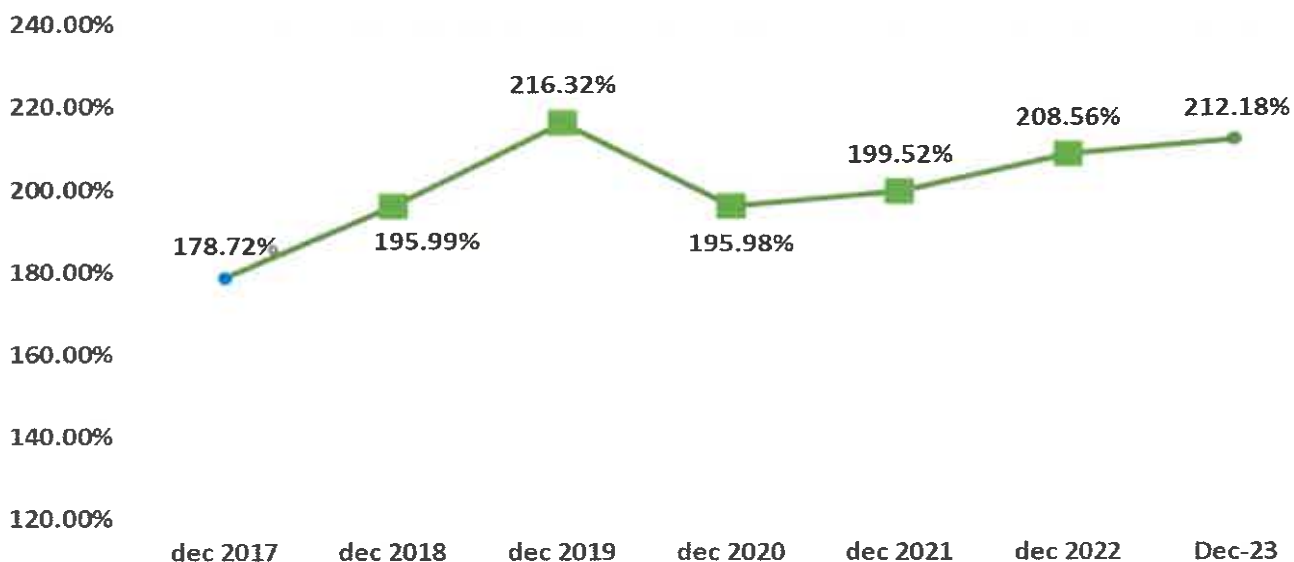
În perioada ianuarie 2015 – decembrie 2023: creditele neperformante au fost determinate conform definiției expunerilor neperformante stabilita de ABE (redată mai sus).

Deși rata creditelor neperformante înregistrată la 31.12.2023 este în linie cu estimările din cadrul Planului de Afaceri 2019-2023, înregistrându-se o scădere ușoară față de nivelul înregistrat la 31.12.2022, având în vedere contextul macroeconomic dificil generat de turbulențele economice manifestate în cursul anului 2023 – inflație, creșterea prețurilor la energie, întâzieri în lanțul de aprovizionare-desfacere, precum și conflictul militar în Ucraina, nu se identifică perspectivele unei scăderi accentuate a ratei creditelor neperformante în perioada următoare, trendul acestora putând înregistra evoluții oscilante în perioada următoare.

În ceea ce privește rata creditelor neperformante (conform definiției ABE) determinată pe tipuri de clientelă, Banca înregistrează la data de 31.12.2023 un nivel de 2,85% pentru creditele acordate gospodăriilor populației, respectiv un nivel de 8,90% pentru societățile nefinanciare. Nivelul ratei creditelor neperformante aferent creditelor acordate autorităților administrației publice locale înregistrat de Bancă la data de 31.12.2023 este de 1,81%.

În legătură cu gradul de acoperire cu garanții (garanții reale și garanții emise de fondurile de garantare a creditelor) și ajustări pentru pierderi așteptate a expunerilor neperformante, nivelul indicatorului la data de 31.12.2023 este unul acceptabil, așa cum rezultă din graficul de mai jos (212,18%, în creștere față de nivelul de 208,56%, înregistrat la data de 31.12.2022), asigurând o acoperire bună la risc și chiar premisele reluării pe venituri a unei părți a ajustărilor pentru pierderi așteptate existente în sold, cu ocazia valorificării garanțiilor/cesiunii creanțelor, după caz.

Evoluția gradului de acoperire cu garanții și ajustări pentru pierderi așteptate a expunerilor neperformante



Acoperirea cu ajustări pentru pierderi așteptate a creditelor neperformante este de 57,76% la data de 31.12.2023, în ușoară creștere față de 31.12.2022 (55,40%). Acoperirea cu garanții la data de 31.12.2023 este una solidă, înregistrând un nivel de 154,42%, în creștere față de nivelul de 153,16%, aferent datei de 31.12.2022.

Nivelul de acoperire cu ajustări pentru pierderi așteptate a creditelor neperformante este generat în principal de:

- buna acoperire cu garanții a acestor credite, majoritatea având în structura de garanții atât garanții reale, cât și alte tipuri de garanții (emise de fondurile de garantare specializate, etc.), existând astfel premisele unor rate de recuperare ridicate;
- un volum foarte scăzut al ratei creditelor neperformante pentru portofoliul de credite acordate în mod uzual fără garanții reale (credite de consum acordate persoanelor fizice).

Numărul total al expunerilor din credite cu măsuri de restructurare existente în sold la data de 31.12.2023 este de 401, având o valoare de 1.987,51 mil. lei (circa 5,93% din total portofoliu de credite), din care:

- 164 credite PF, în valoare de 29,90 mil. lei (0,30% din total portofoliu de credite PF);
- 237 credite PJ, în valoare de 1.957,61 mil. lei (8,29% din total portofoliu de credite PJ).

Având în vedere perspectiva evoluțiilor macroeconomice menționate anterior mai ales datorită factorilor externi, există riscul unor evoluții negative asupra indicatorilor privind calitatea portofoliului de credite.

7. Produse și Servicii bancare

Banca analizează constant oportunitățile de a-și extinde portofoliul de produse, pentru a oferi clienților o gamă diversă de produse de calitate.

Produsele Băncii au fost îmbunătățite astfel încât să poată răspunde așteptărilor clienților, sporind calitatea serviciilor oferite în ceea ce privește modul de utilizare, timpul de așteptare sau nivelul de confort.

Și în acest an, Banca a pus accent - conform misiunii asumate - pe dezvoltarea de produse și servicii competitive destinate cu preponderență clienților IMM și sectorului agricol. Astfel, pe parcursul anului 2023 au fost lansate mai multe produse noi adresate clienților PF și PJ, fiind întreprinse în paralel și o serie de acțiuni pentru atragerea de clienți noi și fidelizarea celor existenți, și anume:

a) Acțiuni întreprinse pe segmentul de creditare

Creditare PJ:

Nr crt	Denumirea produsului	Data lansare
1	Flexibilizarea produselor de finantare aferente Programului Guvernamental IMM INVEST PLUS (posibilitatea efectuării de plăți prin intermediul canalelor alternative)	Februarie 2023
2	Dezvoltarea produselor de finantare specifice schemelor de ajutor de stat – APIA	Martie 2023
3	Ajustare condiții modalitate de percepere comision gestiune și rambursare anticipată aferente finanțărilor acordate persoanelor juridice	Mai 2023
4	Flexibilizarea analizei și acordării finanțărilor APIA OPTIM pentru clienții IMM	Mai 2023
5	Ajustarea modalității de aplicare și valorii comisionului de neutilizare aplicabil finanțărilor acordate persoanelor juridice	Iunie 2023
6	Implementarea modalității de aplicare a cotației pentru valuta dolar american (USD) – CME Term SOFR, aplicabil finanțărilor PJ	Iunie 2023

7	Extinderea posibilitatii acordarii finantarilor APIA OPTIM si pentru alte categorii de beneficiari (zootehnie – ameliorare, bunastare si sprijin cuplat pentru cresterea animalelor)	August 2023
8	Completarea ofertei de creditare privind produsele specifice domeniului agricol – Finantari rapide pentru capital de lucru si investitii – Fast Track	August 2023
9	Extinderea functionalitatilor Plafonului de creditare Multicredit cu posibilitatea acordarii si in valutele EURO si USD si utilizarii acestuia in RON, USD si EURO pentru segmentul persoanelor juridice	Septembrie 2023
10	Implementarea produselor de finantare specifice Acordului de Garantare în cadrul InvestEU - Compartimentul pentru Statul Membru România prin Fondul European de Investitii	Octombrie 2023
11	Completarea ofertei privind produsele de finantare specifice, dezvoltate in baza parteneriatului cu Ministerul Economiei Antreprenoriatului și Turismului – Program național de Microindustrializare, Comert-Servicii si Accelerare dezvoltare IMM	Noiembrie 2023

Creditare PF:

Nr. crt.	Denumirea produsului/serviciului	Data lansare/valabilitate
1	Ajustarea condițiilor de acordare credite PF,	01.2023 03.2023
2	Modificarea produselor de creditare acordate în cadrul Programelor guvernamentale StudentInvest si FamilyStart	28.11.2023

b) Acțiuni întreprinse pe segmentul de economisire

În anul 2023, au fost întreprinse o serie de măsuri, care să conducă la fidelizarea clienților actuali și la atragerea de noi clienți, cât și pentru susținerea procesului de economisire al populației, astfel:

Produse retail:

- Optimizări produse/servicii clienți PF:
 - Continuarea procesului de decomisionare a produselor retrase din ofertă
 - decomisionarea produselor din categoria: librete de economii, conturi, consemnări, o serie de depozite la termen;
 - Modificarea, in sensul optimizarii, a serviciului de schimbare a conturilor, initiat de catre prestatorul de servicii de plata destinat la cererea consumatorului, in conformitate cu propunerile ARB
 - Ajustarea dobânzilor la depozite si cont de economii persoane fizice:
 - aplicarea a 2 etape, respectiv 4 etape

de-modificare a dobânzilor pentru toate depozitele la termen in valuta, respectiv in lei, în linie cu trendul pieței bancare;

- Completarea conditiei de rulaj aferenta pachetului Grija Completa, aplicabila pentru toate canalele de vanzare (ghiseu/online) - comision lunar administrare pachet 0 lei in conditiile indeplinirii unui rulaj creditor reprezentand incasare recurenta de venituri sau in lunile in care clientul detine la Banca disponibilitati cumulate in depozite la termen de min. 20.000 EUR (echiv lei la curs BNR din data verificarii parametrului de calificare),
- Demararea proiectului de unificare a contului curent cu contul de card astfel incat sa existe posibilitatea gestionarii într-un singur sistem a tuturor conturilor curente cu și fara carduri de debit atasate);
- Lansări de produse/servicii noi/campanii pentru clienți persoane fizice/Oferțe:
 - Implementare pachet „Student Free:” (28.09.2023) – 0 lei comision administrare pachet pana la împlinirea varstei de 24 ani cat și ulterior, in cazul indeplinirii conditiei de rulaj creditor pe

contul curent/de card de debit, în lei, reprezentând încasare recurentă de venituri mai mare sau egală cu valoarea salariului minim net pe economie

- Prelungire campanie pentru pachet „Grija Completa”, pe 2 perioade a câte 6 luni (13.03.2023 – 13.09.2023 și 14.09.2023 – 14.03.2024) cu:

1. vânzarea pachetului în condiții standard în sensul aplicării condiției de rulaj creditor pe contul curent/de card de debit reprezentând încasare recurentă de venituri mai mare sau egală cu valoarea salariului minim net pe economie.

2. menținerea marjei de dobândă de 0,50% la depozitele cu depuneri ulterioare în lei constituite de clienții care dețin/achiziționează pachet „Grija Completa”.

- Continuarea procesului de încheiere convențiilor salariale – Ofertarea salariatilor companiilor/altor structuri cu pachete de produse și servicii (Smart/Premium/Grijă Completă) în condiții de cost/tranzacționare avantajoase.

Produse persoane juridice:

- Lansări de produse/servicii noi pentru clienți persoane juridice:

- Lansare Contul de garanție, depozit în care sunt indisponibilizate sume de bani ce reprezintă o garanție în favoarea Beneficiarului pentru îndeplinirea obligațiilor asumate - 23.01.2023

- Optimizări produse persoane juridice:

- Optimizarea fluxului pentru constituirea
- prin introducerea unei noi posibilități de constituire prin semnarea unei Convenții cadru de depozit overnight negociat pentru Client/Grup de firme . Clientul/Grupul de firme nu va mai semna zilnic ordinul de constituire – 15.03.2023

- Optimizare cont garanție – alimentari succesive prin încasari interbancare/intrabancare și posibilitatea negocierii dobânzii 31.03.2023.

- Noi funcționalități definite pe contul de salarii – plăți interbancare în lei. Astfel, clientul are posibilitatea să efectueze alimentarea conturilor angajaților deținute la Banca / alte bănci prin intermediul Internet Banking 21.02.2023

- Flux optimizat deschidere relație pentru clienții care solicită produse și servicii și nu îndeplinesc criteriile achiziționării unui pachet

de cont IMM. Astfel, se va utiliza un singur formular fără să mai completeze/semneze contracte specifice produselor achiziționate - 18.01.2023.

- Posibilitatea procesării încasărilor instant pe conturile colectoare în funcție de termenii convențiilor semnate cu clienții începând cu 29.06.2023.

- Definierea mecanismului de negociere dobândă pe contul de cash colateral - ianuarie 2023.

- Standardizare OPC și aliniere flux de lucru la fluxul agreeat la nivelul sistemului bancar ce presupune transmiterea fondurilor concomitant cu emiterea OPC în cazul refinanțării creditelor PJ începând cu 30.08.2023.

- Ajustări dobânzi depozite în funcție de cerințele pieței : în iulie 2023 – dobânzi în lei ; respectiv două ajustări în valută în martie respectiv noiembrie 2023.

- Semnarea documentației aferente Licenței de utilizare a cotațiilor SOFR USD cu CME Group Benchmark Limited în data de 01.05.2023 Implementare indice de referință SOFR începând cu 01.07.2023 ceea ce a permis acordarea unor finanțări noi clienților persoane juridice în valută USD.

c) Acțiuni efectuate în cadrul activității de carduri în 2023

.....

În ceea ce privește activitatea de carduri, la sfârșitul anului 2023, numărul de carduri active al Băncii a fost de 1 291 238, din care 1 229 696 carduri de debit (1 202 661 carduri fizice și 27 035 carduri virtuale) și 61 542 carduri de credit.

Numărul de tranzacții financiare derulate prin cardurile emise de bancă și respectiv prin rețeaua de echipamente ATM și POS (ghiseu și comercianți fizici și virtuali, inclusiv SNEP – ghiseul.ro) în anul 2023 a fost de 109,9 mil. tranzacții (operațiuni retragere numerar, plăți la comercianți) în creștere față de anul anterior cu 30,3%, iar valoarea tranzacțiilor financiare a fost de 35 030 mil. lei, în creștere față de anul anterior cu 21,4%. Numărul de tranzacții non-financiare a fost de 7,2 mil. tranzacții (interogare sold, schimbare PIN, miniextras).

Plățile la comercianți efectuate cu cardurile Băncii, atât la cei fizici cât și la cei virtuali, au înregistrat creșteri de peste 35%, atât ca număr cât și ca valoare în 2023 față de 2022.

Tranzacțiile contactless au înregistrat creșteri semnificative în 2023 față de 2022, cele mai mari creșteri fiind înregistrate la plățile contactless cu carduri prin portofelele virtuale Apple Pay / Gpay / Garmin Pay / Fitbit Pay: indicatorii de creștere au

fost net superiori fata de anul 2022, atat in ceea ce priveste numarul tranzactiilor (crestere de peste 126%), cat si in ceea ce priveste valoarea tranzactiilor unde s-au inregistrat cresteri de peste 151%.

Volumele de tranzactionare in activitatea de acceptare la plata prin card prin POS-uri fizice, virtuale si SNEP, au inregistrat cresteri de peste 40% in 2023 vs 2022.

- La 31 decembrie 2023, Banca detinea o retea de echipamente formata din 1 169 ATM-uri si 185 MFM-uri, din care 977 instalate in sucursale/agentii proprii si 377 instalate off-site. Reteaua de terminale POS (fizice, virtuale, SoftPOS) de acceptare carduri cuprinde 1 031 POS-uri fizice instalate la ghiseele proprii și 23 872 terminale instalate la comerciantii fizici si virtuali pentru acceptarea la plata a cardurilor, in crestere cu 58% fata de 31.12.2022.

Proiecte/inițiatives/mandate carduri implementate în anul 2023:

- posibilitatea emiterii de carduri virtuale pentru toate tipurile de carduri de debit existente in portofoliul bancii. Astfel, orice client care detine un card de debit fizic principal activ, isi poate emite cardul virtual direct din Mobile Banking – CEC App si il poate folosi imediat. Cardul virtual este activ de la inceput, fara drumuri la banca sau la bancomat.

Cardul virtual poate fi folosit pentru plati la POS, dupa inrolarea cardului intr-o aplicatie de plati (Google Wallet sau Apple Pay), pentru plati online, folosind datele cardului disponibile in aplicatie sau pentru retragere de numerar contactless de la ATM-urile și MFM-urile Bancii dar si de la echipamentele altor banci care permit acest tip de operatiune contactless.

- portofoliul de carduri a fost relansat cu un nou design care aduce in prim-plan traditiile romanesti, cardurile nou emise de Banca fiind eco-friendly - din plastic reciclat si cu elemente biodegradabile.

- In cadrul programului multianual de modernizare a infrastructurii de bancomate si aparate multifunctionale pentru plati demarat in a doua jumatate a anului 2020 pana la 31 decembrie 2023 au fost instalate si respectiv inlocuite 1.294 ATM-uri/MFM-uri cu echipamente de ultima generatie, iar acest proces va continua si pe parcursul anului 2024 pana la modernizarea intregii retele de echipamente.

- Funcționalitatea contactless la bancomatele si multifuncționalele din rețeaua bancii, introdusa din septembrie 2022, (retrageri de numerar de pe card si alte operatiuni de la bancomatele bancii fara a mai fi necesara

introducerea cardului in fanta sau direct cu telefonul, ceasul smart sau cu alte dispozitive contactless) a fost extinsa catre toate echipamentele de ultima generatie, (96% din retea)

-Retrageri numerar fara card de la ATM/MFM, prin generarea din CEC app a unui cod QR (cod de retragere), scanarea codului QR/introducere cod retragere

- lansarea produsului card pentru studenti inclus in Pachetul Student Free – disponibil 100% online (include card de debit, Internet Banking și Mobile Banking, cont curent in lei si euro).

d) Acțiuni efectuate pentru digitalizarea produselor și serviciilor

Pentru Internet Banking

În anul 2023, numărul de tranzacții desfășurate prin Internet Banking a crescut la 4 189 923 operațiuni, înregistrând o creștere de 45,76% comparativ cu anul 2022. Valoarea operațiunilor derulate prin Internet Banking în cursul anului 2023 a crescut cu 74,43% ajungând astfel la o valoare de cca. 152,39 miliarde lei. Numărul total de clienți Internet Banking a înregistrat o creștere de 33,48% și a ajuns în 2023 la un număr de 144 076 clienți.

În aplicatiile de Internet Banking PF/PJ au fost adăugate în anul 2023 noi facilitati cu impact major asupra clientilor, precum:

- aplicarea butonului de switch intre modul de afisare a aplicatiei (vertical/orizontal) in aplicatia IB Home CEOnline(PF);
- plati anticipate credite (partiale sau integrale) prin aplicatia IB Home CEOnline(PF);
- extindere facilitati a produsului cont de economii;
- programare retragere numerar prin intermediul aplicatiei IB Home CEOnline(PF);
- diminuare limita de suma acordata la carduri;
- modificare flux schimburi valutare pentru aplicatia CEOnline(PJ);
- mesaje trimise catre SmartOffice (cont de salarii) pentru aplicatia CEOnline(PJ);

Pentru Mobile Banking:

În anul 2023, numărul de tranzacții desfășurate prin Mobile Banking a crescut la 8 128 234 operațiuni înregistrând o creștere de 65% comparativ cu anul 2022. Valoarea operațiunilor derulate prin Mobile Banking în cursul anului 2023 a crescut cu 70% ajungând astfel la o valoare de cca. 37 miliarde lei. Numărul total de clienți Mobile Banking a înregistrat o creștere de 44% și a ajuns în 2023 la un număr de 525 741 clienți.

În platforma de Mobile Banking în anul 2023 s-au adăugat mai multe funcționalități dintre care le menționăm pe cele de impact:

- Rambursare anticipată credite;
- Retragere numerar fără card;
- Emitere carduri virtuale;
- Deschidere conturi de economii cu alimentare periodică;
- Alias conturi;
- Gamification – Play & Win;
- Redesign meniuri Conturi, Plati, Carduri;
- Implementarea unor măsuri de securitate suplimentare pentru reactivarea serviciului de Mobile Banking.

Pentru Phone Banking:

Numărul clienților activi în cadrul serviciului Phone Banking în 2023 a atins pragul de 1 574 clienți la sfârșitul anului.

În paralel cu asigurarea activității tranzacționale pe bază de voce, serviciile de Phone Banking au fost extinse către zona de vânzare de credite cu acces prin card, credite de nevoi personale și refinanțări credite de consum. Astfel, în anul 2023, prin Phone Banking s-au vândut:

- 871 carduri de credit/overdraft în valoare de cca. 24 081 340 lei;
- 828 credite de nevoi personale și refinanțare credit de consum, în valoare de 26 789 847 lei.

Pentru CEC_In - Magazinul virtual al Bancii

Procesul de dezvoltare și îmbunătățire a Marketplace-ului CEC_IN a continuat și în anul 2023 cu lansarea prin platformele Online Onboarding și Product Originațion de noi servicii de actualizare date, pachete de cont curent și care sunt disponibile atât clienților pe site-ul băncii, în eShop CEC_IN, cât și echipelor aflate în relația directă cu clienții de la nivelul unităților teritoriale, astfel:

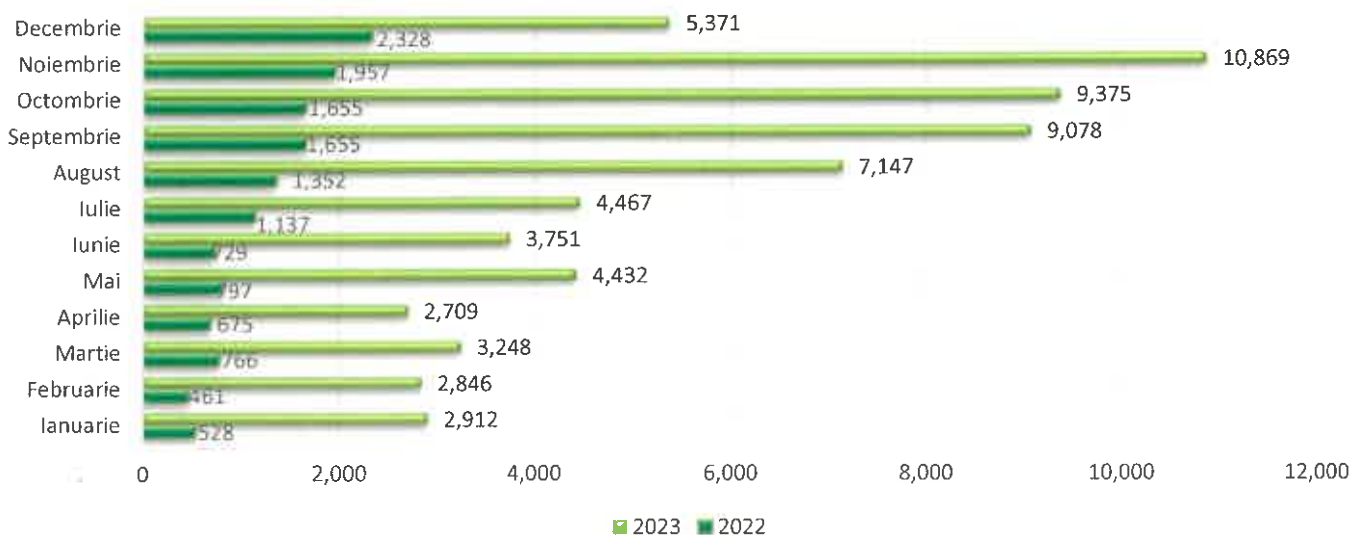
- Flux Pachet StudentFree – noul flux de Onboarding dedicat tinerilor până în 24 ani, este disponibil începând din luna septembrie pe site-ul băncii în eShop CEC_IN.
- Fluxul de depozite cu deschiderea pachetului Grijă Completa - este un nou flux de Onboarding disponibil pe site-ul băncii în eShop CEC_IN, lansat în cursul lunii septembrie, cu scopul de a facilita deschiderea de depozite mult mai ușor pentru noii clienți ai băncii care accesează eShop CEC_IN de pe site-ul Bancii.
- Flux rambursare anticipată - noul flux a fost lansat în luna iulie și este disponibil pe site-ul Bancii în e_shop CEC_IN.
- Fluxul de Actualizare date online FSU (Flux Scurt Unitati) - noul flux adaptat pentru unitati a fost lansat la nivelul rețelei teritoriale în luna mai 2023 și este foarte utilizat și apreciat.
- Fluxul de Refinanțare_FSU - a fost extins și adaptat la nivelul rețelei teritoriale la finalul lunii mai 2023.
- Fluxul asistat, derulat la sediul clientului, în vederea deschiderii rapide a pachetelor de cont curent pentru clienții care au convenții cu Banca, permite înrolarea la sediul clienților pe flux digital 100% online, cu validare prin apelul video. Este un nou flux lansat după jumătatea anului 2023, care a fost bine primit de unitati și clienți. În aproximativ 5 luni de la lansare, prin acest flux au fost deschise peste 770 de pachete de cont curent.

Pe parcursul anului 2023 au dobândit pachete de cont curent și servicii prin fluxurile online un număr de peste 66 000 clienți, astfel:

- 23 057 dintre clienți au deschis Pachet Bun Venit accesând eShop CEC_IN /FSU;
- 21110 dintre clienți au accesat Pachetul Smart prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 17 083 dintre clienți au accesat actualizarea datelor prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 1 737 dintre clienți au deschis Pachetul Grijă Completa prin eShop CEC_IN

- 1 435 dintre clienți au deschis Cardul Visa Multicurrency prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 887 dintre clienți au actualizat online numărul de telefon pe care utilizează aplicația de Mobile Banking prin eShop CEC_IN;
- 442 dintre clienți au deschis Pachetul Premium prin eShop CEC_IN și FSU;
- 282 dintre clienți au deschis Pachetul FigoPay prin eShop CEC_IN;
- 134 dintre clienți au deschis Pachetul Student Free prin eShop CEC_IN;
- 32 dintre clienți au deschis Pachetul StudentFree și Depozite PGC prin eShop CEC_IN;

Evoluție comparativă a pachetelor și actualizărilor date online 2023 vs. 2022 (DO+PO+FSU)



De la lansarea fluxurilor de creditare online au fost acordate 18 278 produse de creditare online în valoare de aproximativ 372 148 000 prin intermediul eShop CEC_IN, prin aplicațiile de MB/IB și prin fluxurile scurte disponibile la nivelul unităților, astfel:

- Creditul de nevoi personale cu accesare din eShop CEC_IN - De la lansarea fluxului Product Origination până la finalul anului 2023 au fost aprobate și disbursate aproximativ 2.261 credite de nevoi personale cu dobândă fixă și dobândă variabilă, inclusiv refinanțări prin web, cu accesare din eShop CEC_IN de pe site-ul Bancii. Valoarea totală acordată este de aproximativ 44 162 000 lei, iar valoarea medie acordată este de aproximativ 19 500 lei.

- Creditul de nevoi personale cu dobândă fixă FSU - Au fost acordate aproximativ 8 480 credite de nevoi personale, inclusiv refinanțări prin fluxurile scurte de unitate, cu o valoare totală de aproximativ 192.011.500 lei. Valoarea medie acordată este de 22 600 lei, ușor mai mare față de cea a creditelor acordate prin web datorită faptului că pe parcursul anului sumele acordate prin FSU au fost aliniate cu cele disponibile fluxului standard de acordare credite.

- Cardul de credit / Overdraft web - De la lansarea fluxului au fost accesate 1 800 produse cu o valoare totală de aproximativ 45 937 700 lei. Valoarea medie acordată este de aproximativ 25 500 lei.

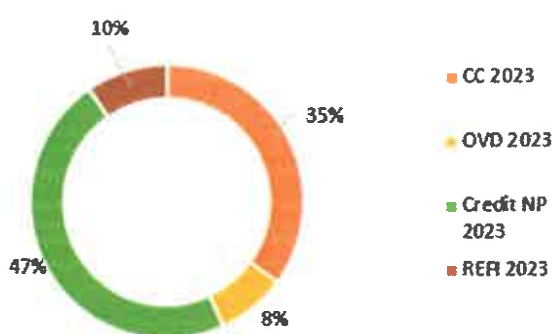
■ Cardul de credit / Overdraft FSU- flux scurt de unitati-Pana la finalul anului 2023 au fost accesate 4 951 produse cu o valoare totala de 77 946 800 lei. Valoarea medie acordata este de aproximativ 15 700 lei.

■ Cardul de credit / Overdraft cu accesare din aplicatiile MB/IB- De la lansarea fluxului au fost accesate 286 produse cu o valoare totala de 3 829 300 lei. Valoarea medie acordata este de 13 390 lei.

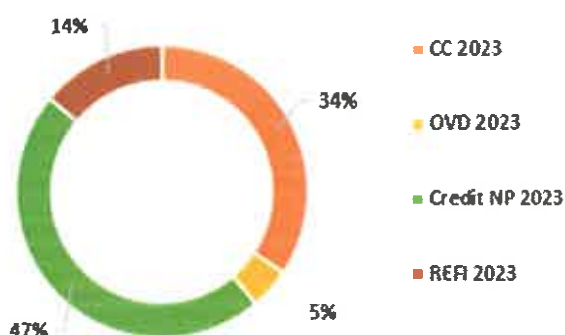
Pe parcursul anului 2023 se observa o crestere semnificativa de aproximativ 2,6 ori a numarului de produse de creditare acordate prin platformele digitale, fata de anul anterior.

În graficele următoare este prezentată distribuția produselor de creditare acordate online în funcție de numărul de produse și de volumul acestora, dar și evoluția numărului de produse acordate prin platforma Product Origination pe parcursul anului 2023 comparativ cu anii anteriori.

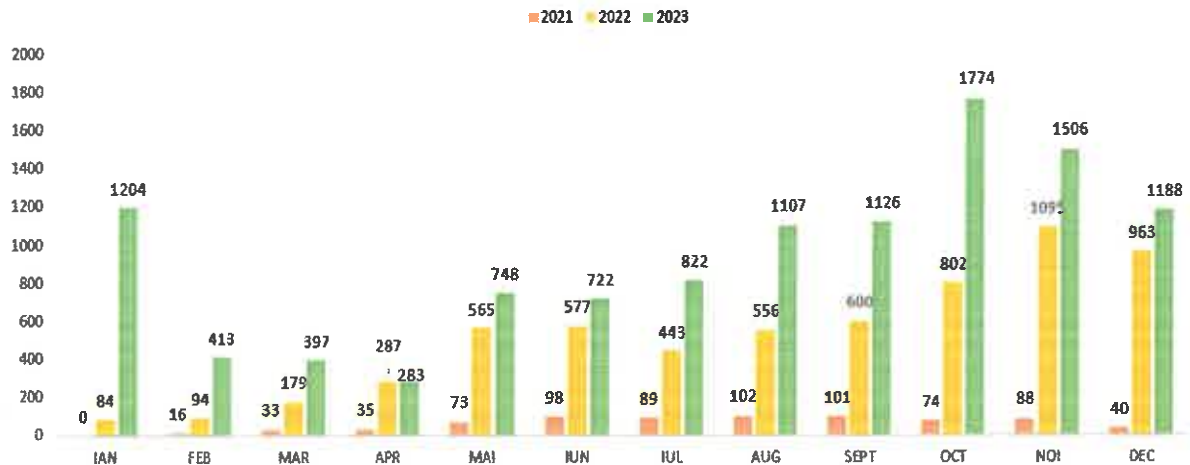
Distributia produselor de creditare acordate online-2023



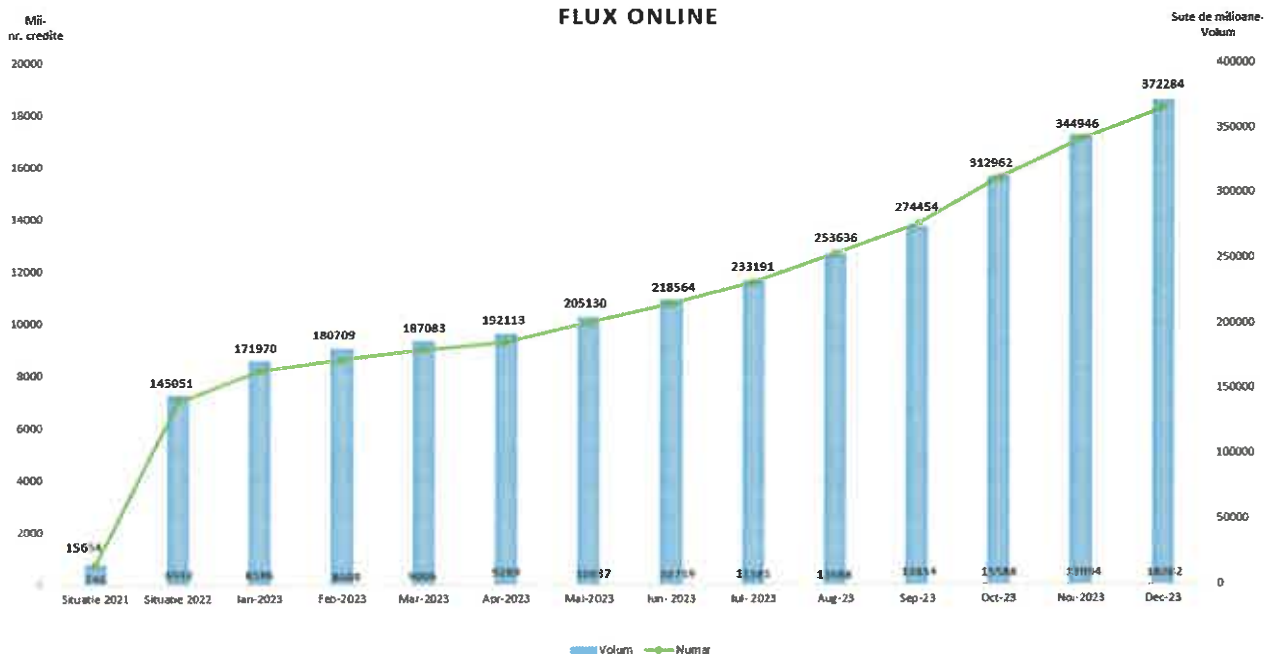
Distributia volumelor acordate online- 2023



EVOLUTIE NR. PRODUSE CREDITARE ACORDATE ONLINE 2021 VS 2022 VS 2023



EVOLUTIA NUMARULUI SI VOLUMELOR PRODUSELOR DE CREDITARE ACORDATE PE FLUX ONLINE



Pt clienții PJ sunt disponibile pe site-ul Băncii, doua tipuri de pachete de cont curent care pot fi accesate integral online: IMM Optim si Start-Up Localnicii.

În anul 2023 au fost deschise un numar de 100 de pachete de cont curent adresate persoanelor juridice, astfel:

- 64 Pachete IMM Optim
- 36 Pachete Start-Up Localnicii

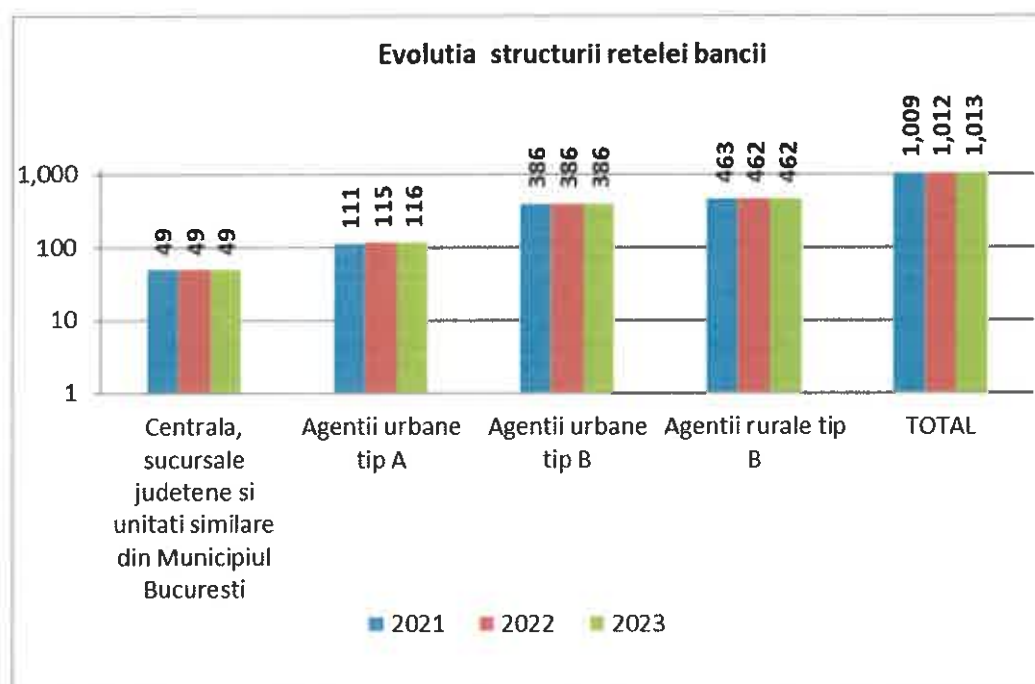
8. Rețeaua de unități

8.1 Evoluția rețelei Bancii în anul 2023

La finele anului 2023, Banca își desfășura activitatea prin sediul său central situat în București, precum și prin cele 49 sucursale județene și unități similare din Municipiul București, 116 agenții urbane de tip A, 386 agenții urbane de tip B și 462 agenții rurale de tip B. Numarul total de unitati la 31.12.2023 era de 1.013 unitati, fata de 1.012 la 31.12.2022.

Banca si-a mentinut astfel poziția în sistem de banca cu cea mai extinsă rețea de unități teritoriale (din care 462 unități sunt situate în mediul rural).

Evoluția rețelei de unități în ultimii 3 ani se prezintă astfel:



În anul 2023 a continuat planul de modernizare unitati teritoriale, prin amenajarea de concepte noi, atat în unitati existente cat si în locatii noi. Astfel, au fost finalizate 6 proiecte:

- o 4 relocari: Ag Expo Sucursala – tip A Cluj Napoca, Agentia Roman Sucursala Piatra Neamt, Agentia Tibanesti Sucursala Iasi , Agentia Vicovu de Sus Sucursala Suceava;
- o o infiintare: Agentia Popesti Leordeni - Sucursala Ilfov;
- o un concept nou: „AGRICEC” în cadrul Sucursalei Slobozia.

Implementarea conceptului „AGRICEC” are rol de integrator în ecosistemului clientului Bancii, oferind zone și fluxuri dedicate pentru dezvoltarea dar și atragerea clienților din sectorul de agricultura.

În cadrul unitatilor nou amenajate au fost înglobate zone Self Banking - 24/7, cu impact important în îmbunătățirea satisfacției clienților prin reducerea timpului de așteptare de la ghiseu, disponibilitate 24/7, costuri reduse, accesibilitate și securitate urmare asigurării unei zone dedicate, conveniente.

Pentru zonele de 24 Banking create ca parte din conceptele de modernizare a fost continuata acțiunea

de dotare cu echipamente multifuncționale de generație nouă, cu noi funcționalități de business care să asigure experiențe Omnichannel pentru client.

De asemenea, la finele anului 2023 functionau:

- 3 unitati tip Mortgage Shop: in Bucuresti, Cluj (in Dej) si Timisoara. *Conceptul Mortgage Shop este destinat clientilor persoane fizice care doresc accesarea de solutii de finantare in vederea achizitionarii, modernizarii si constructiei de locuinte. Scopul implementării conceptului „Mortgage Shop” face parte din abordarea omnichannel prin care ne propunem să implementăm standarde înalte în deservire a clientilor.*
- 4 unitati Cashless in cadrul Sucursalei Iasi, atat in mediul urban, cat si in mediul rural. *Conceptul Cashless preuspune o abordare hibrida si urmareste asigurarea disponibilitatii teritoriale, oferirea de solutii complexe si educarea/ incurajarea clientilor pentru utilizarea produselor si serviciilor digitale.*

8.2. Măsurile de eficientizare a activității la nivelul rețelei Bancii adoptate în anul 2023

In anul 2023 au fost continuate sau demarate o serie de proiecte de transformare digitală având ca scop eficientizarea unor activități desfășurate la nivelul rețelei teritoriale. Dintre acestea, cu impact semnificativ asupra activității rețelei de unități, amintim urmatoarele proiecte, grupate pe categorii, in functie de destinatia acestora

8.2.1. Creșterea afacerii:

- Demarare Implementare solutie enterprise CRM - *Customer Relationship Management*, sistem de gestiune eficienta a relatiei cu clientii destinat atragerii, reținerii și fidelizării clienților. In paralel s-a dezvoltat intern solutia intermediara MVP 1.0 pe platformele existente, cu urmatoarele rezultate obtinute in cursul anului 2023: 8 campanii nationale lansate la nivelul rețelei, atat pentru segmentul de clientela PF, cat si PJ, cu un total de peste 37.200 clienti incarcati si care au fost abordati proactiv pentru achizitia de produse si servicii (credite PF, credite PJ, cross sell, parteneriate).
- S-au implementat noi functionalitati si produse in cadrul platformelor digitale existente (FSU, ML), dintre care amintim:
 - FSU (flux scurt de unitati): Dezvoltari fluxuri noi pentru clientii fara adresa de e-mail, actualizare date, refinantari.
 - Flux asistat la distanta: Flux pe hartie, Flux asistat la distanta pentru pachete de cont curent cu code QR din FSU, redirectionare catre CEC- IN.
 - Platforma de creditare Mortgage Loan (destinata analizei si aprobarii creditelor ipotecare): implementare flux descentralizat; actualizare date clienti; implementare noi venituri eligibile; produse noi: Creditul pentru Locuinte Verzi si Creditul Imobiliar; implementare aprobare financiara automata, precum si flux dedicat parteneriate cu brokeri pentru gestionare lead-uri.
- S-a accelerat semnificativ procesul de adoptie a solutiilor digitale la nivelul rețelei de unitati, cu urmatoarele rezultate in 2023:
 - Grad de adoptie flux digital FSU *Pachete cont curent* - 30.8% din total produse vandute in retea;
 - Grad de adoptie flux digital FSU *Credite Negarantate* - 22.0% din total produse vandute in retea;
 - Grad de adoptie flux digital ML *Credite ipotecare* - 22 % din total produse vandute in retea.De asemenea, la finalul anului 2023 a fost extinsa Faza Go Live a Platformei Creditare PJ IMM, cu inca 14 sucursale pe langa cele 5 sucursale deja existente.

8.2.2. Excelenta operationala:

- Finalizarea echiparii cu semnatura electronica/prelungirea valabilitatii semnaturii electronice pentru toti salariatii din rețeaua teritoriala care sunt implicati in fluxurile digitale. Astfel, la finele anului 2023 aveau semnatura electronica un numar de cca. 1.450 salariatii din rețeaua teritoriala.

- Demarare proiect optimizare procese existente:
 - Definirea metodologiei, catalogarea, maparea si masurarea proceselor cu impact asupra activitatii din Front Office si prioritizarea optimizarii proceselor cu cel mai ridicat impact asupra excelentei operationale si cresterea afacerii.;
 - Realizarea unui sondaj in rețeaua teritoriala privind dificultatea proceselor operationale si timpii aferenti. 1547 de respondenti, din care 60% au transmis recomandari.
- Implementarea in 8 unitati a Proiectului ID Scanning de identificare a clientului prin scanarea si verificarea actului de identitate, respectiv procesarea datelor si stocarea documentelor in sistemele banci.
- Implementarea impreuna cu Directia Arierate si Valorificare Active a Platformei de colectare debite privind colectarea restantelor (colectare timpurie si recuperare), pana la pasul de vanzare a creantei.
- Eficientizarea activitatii de colectare creante in zona de Soft Collection prin solutia de Call Center si integrarea acesteia cu Platforma de colectare debite, crescand numarul de clienti restanti contactati si sumele colectate, asigurand si o mai buna experinta a clientului.
- Continuarea proceselor de automatizare in legatura cu activitatea de transmitere a solicitărilor de înscriere/modificare/prelungire/radiere în/din Registrul Național de Publicitate Mobiliară având ca scop eliminarea task-urilor manuale și repetitive efectuate de salariații Băncii, astfel: înscrierea tuturor avizelor de la nivelul Băncii pe CUI Centrala fata de înscrierea pe CUI unitate; adoptie si implementare la nivel de Banca a modulului de vizualizare/descarcare in timp real a tuturor avizelor inregistrate de banca in cadrul Aplicatiei Regmaster.

8.2.3. Experienta clientilor si incluziune financiara:

- Implementarea de noi instrumente de captare a opiniei clientilor:
 - Vocea Clientului & Captarea recurenta a opiniei
 - Monitorizare Reclamatii in procesul de bugetare
 - Second day call
 - Mystery shopping.
- Implementare RPA polite care a permis prelungirea automata a politelor de asigurare garantii de tip imobile rezidentiale ale clientilor persoane fizice, realizandu-se un numar de 1.980 polite pentru 945 clienti in 2023.
- Dezvoltarea de noi functionalitati de business pe echipamentele de tip ATM/MFM, care sa asigure experienta omnichannel pentru client.
- Continuarea planului de optimizare a rețelei teritoriale; modernizare, echipare, implementare noi concepte (24/7 Banking, Mortgage Shop si Agrishop, cashless).

8.2.4. Cultura performantei:

- Introducerea conceptului de Management al performantei, cu urmatoarele componente:
 - Proces de bugetare revizuit, o abordare noua avand la baza un nou algoritm de calcul transparent al obiectivelor pe fiecare segment de business, tip de unitati si roluri de retea, ingloband indici macroeconomici, parametri de portofoliu local si benchmarks de retea;
 - Evaluarea performantei - Dezvoltarea de fise individuale pentru rolurile din retea;
 - Cresterea ponderii obiectivelor cantitative vs. obiective calitative in evaluarea performantei la nivel de unitate si de rol.

- Dezvoltarea programului de training pentru rețeaua teritorială în linie cu obiectivele strategice ale băncii privind experiența clientului, adoptia de fluxuri digitale, optimizare de procese, tehnici de vânzări și de customer care, training pentru poziții de management.

Astfel, pe parcursul anului 2023 s-au înregistrat:

- 4 409 participări la cursuri și programe digitale;
- 8 348 de participări la cursurile tehnice (pe produse și servicii PF/PJ);
- 1 126 de participări la cursuri de Soft Skills și Manageriale;
- 3 756 de cursuri parcurse pe Platforma de E-learning, disponibilă tuturor angajaților Băncii.

- Acțiuni de animare comercială:

- Concursuri de vânzări lansate în rețea: credite nevoi personale și pachete prin FSU;
- Stabilirea și implementarea planului de acțiuni comerciale recurente (birouri mobile, vizite clienți, etc);
- Creșterea leadurilor și oportunităților prin abordarea eficientă a campaniilor de vânzări.

9. Expunerea Băncii la riscurile semnificative

În vederea desfășurării unei activități bancare prudente, conform Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A., Banca a urmărit încadrarea într-un profil general de risc mediu, având în vedere că aceasta acționează într-un mediu economic lipsit de predictibilitate pe termen mediu și lung.

Evaluarea nivelului de risc înregistrat pentru fiecare dintre riscurile semnificative a fost realizată pe baza matricei de monitorizare a profilului general de risc prevăzută în Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii rezultând încadrarea la data de 31.12.2023 într-un profil general de risc moderat*,

*Conform matricei reglementate în cadrul Politicii de administrare a riscurilor și profilului de risc a Băncii pentru perioada 2023-2025, evaluarea riscurilor semnificative la nivel individual conduce la asocierea unui nivel general de risc scăzut, moderat, mediu sau ridicat.

Totodată, Banca s-a conformat permanent cu limitele reglementate în cadrul procesului de evaluare a adecvării capitalului și a lichidității.

Banca își menține în continuare un nivel al ratei fondurilor proprii totale peste nivelul cerinței globale de capital, dovedind astfel capacitatea și angajamentul de susținere a creșterii intermedierei financiare pentru clienții PF și PJ, consolidând și mai mult capacitatea de generare a veniturilor din activitățile de bază.

Rata fondurilor proprii totale a înregistrat la 31.12.2023 un nivel de 24,1%, peste cerințele totale de capital impuse de Banca Națională a României în cadrul SREP (Supervisory, Review and Evaluation Process) și peste cerința globală de capital-OCR, care include și amortizoarele de capital. Banca s-a conformat la 31.12.2023 cu cerința de capital și pasive eligibile stabilită de Autoritatea de Rezoluție

Pentru a contracara efectele negative ale evoluțiilor macroeconomice Banca își ajustează permanent politicile de risc și de capital, iar acționarul acesteia o susține pentru a asigura conformarea cu toate cerințele de reglementare, încadrarea în profilul general de risc și asigurarea adecvării capitalului și a lichidității la riscurile cu care aceasta se confruntă. Politicile și sistemele de gestionare a riscurilor sunt revizuite periodic pentru a reflecta schimbările intervenite în piață și modificările aduse produselor și serviciilor oferite de Bancă.

Principiile care stau la baza administrării riscurilor semnificative sunt:

- încadrarea în limitele de risc stabilite conform politicilor de risc pentru categoriile de riscuri semnificative asumate de Bancă;
- identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și politicilor specifice;
- menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- menținerea limitelor corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu mărimea, complexitatea și situația financiară a Băncii;
- separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- revizuirea periodică a strategiilor și politicilor privind administrarea riscurilor semnificative (cel puțin anual).

a) Expunerea la riscul de credit

Având în vedere că activitatea de creditare deține o pondere importantă în activitatea desfășurată de Bancă, un sistem eficient de administrare a riscului de credit generează efecte pozitive atât pentru Bancă, cât și pentru clientela sa.

Banca este expusă riscului de credit în principal ca rezultat al activității de creditare precum și alte tranzacții din care Banca recunoaște active financiare.

Prin profilul de risc, Banca își stabilește limite privind expunerea pe tipuri de contrapartide, sectoare economice, categorii de clienți, zone geografice, produse, valută, durate de creditare, profitabilitatea estimată a portofoliului, în vederea promovării anumitor categorii de credite.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc de credit asumat conform apetitului la riscul de credit asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului de credit în funcție de valorile înregistrate a acestora.

În vederea desfășurării unei activități prudente, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului de risc în raport cu apetitul la riscul de credit, Banca a urmărit încadrarea într-un profil asumat de risc de credit mediu, utilizând un sistem intern de evaluare a riscului de credit aferent portofoliului de credite. La data de 31.12.2023, Banca s-a încadrat într-un profil de risc de credit moderat.

Apetitul la risc reprezintă capacitatea maximă a Băncii de a-și asuma angajamente bilanțiere și extrabilanțiere, într-o perioadă de timp, capacitate stabilită în corelare cu:

- nivelul fondurilor proprii existente și prognozate;
- structura și nivelul resurselor și plasamentelor existente și cele prognozate a se realiza;
- nivelul profitului estimat a se realiza.

Apetitul la riscul de credit pe care Banca și l-a asumat este cel corespunzător unui profil de risc mediu.

Banca dispune de instrumente de monitorizare a riscului de credit la nivel de portofoliu, urmărind permanent:

- indicatorii privind calitatea activelor;
- indicatorii de adecvare a capitalului la riscuri;
- indicatorii privind concentrarea riscului de credit;
- expunerile mari față de un client sau față de un „grup de clienți aflați în legătură”;
- informații asupra problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc de credit;
- simulări și scenarii de criză cu impact asupra portofoliului;
- un proces continuu de evaluare a garanțiilor și a riscului rezidual cu efecte în privința acoperirii la risc;
- identificarea și administrarea activelor problemă, ca proces continuu în cadrul administrării riscului de credit, desfășurat în conformitate cu prevederile reglementărilor interne specifice.

b) Expunerea la riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul actual sau viitor de a înregistra pierderi aferente pozițiilor din bilanț și din afara bilanțului din cauza fluctuațiilor nefavorabile pe piață ale prețurilor cum ar fi de exemplu, prețurile acțiunilor, ratele de dobândă și cursurile de schimb valutare.

Politica administrării riscului de piață are în vedere, în principal, componentele majore ale riscului de piață, respectiv:

- riscul de preț - riscul înregistrării de pierderi semnificative din vânzarea portofoliului de titluri de stat (FVTOCI);
- riscul valutar reprezentat de riscul înregistrării de pierderi ca urmare a schimbării cursurilor valutare.

Banca evaluează riscul de piață prin prisma unor elemente ce o definesc, respectiv: ponderea în total plasamente a titlurilor de stat, volumul creditelor acordate clientelei nebancaire, volumul operațiunilor în valută, poziția importantă pe care Banca o deține pe piața atragerii disponibilităților populației, coroborate cu analiza factorilor exogeni și endogeni.

În vederea evaluării riscului de piață, începând cu luna aprilie 2022, Banca deține activități specifice unui portofoliu de tranzacționare de mici dimensiuni (trading book), respectiv poziții cu intenția tranzacționării reprezentate de pozițiile de revânzare pe termen scurt și/sau cu intenția de a beneficia de diferențele pe termen scurt, reale sau așteptate, dintre prețurile de cumpărare și vânzare, sau de pe urma altor variații de preț sau rata a dobânzii (poziții pe titluri de stat românești).

Prin monitorizarea expunerii la riscul de piață se urmărește realizarea unui portofoliu cu sensibilitate scăzută la variația prețurilor titlurilor de stat, variația VaR aferenta portofoliului de valute și a cursului valutar și realizarea obiectivelor stabilite prin profilul de risc. Aceste scopuri se realizează, în principal, prin monitorizarea prețului titlurilor de stat de pe piață ca indicator pentru riscul de preț, determinarea și monitorizarea VaR și a poziției valutare a Băncii ca indicatori ai riscului valutar.

Punerea în practică a politicii și atingerea obiectivelor privind administrarea riscului de piață se realizează prin monitorizarea și urmărirea permanentă a:

- Indicatorilor cheie ce stau la baza determinării profilului de risc, respectiv „Nivelul pierderii ipotetice ce ar rezulta din vânzarea imediată a portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria active financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global”, pentru riscul de preț și indicatorul „Poziția valutară netă totală”, pentru riscul valutar;

- Indicatorilor de nivel II, monitorizați zilnic, respectiv poziția de trading book titluri de stat pentru riscul de preț și indicatorii aferenți riscului valutar reprezentați de poziția valutară netă individuală și indicatorul pentru măsurarea riscului aferent portofoliului de valute – metodologia Value at Risk (VaR).

Prin monitorizarea riscului de preț, Banca își propune în permanență menținerea unui nivel scăzut al pierderii ipotetice pe care ar înregistra-o în cazul unei vânzări imediate a portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria “active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global”, iar din punct de vedere a riscului valutar, Banca urmărește realizarea unui portofoliu optim corelat între valoarea activelor și pasivelor exprimate în valută și menținerea unui echilibru între pozițiile deschise nete lungi și scurte astfel încât, atât impactul volatilității cursului de schimb, cât și pierderea maximă probabilă a se înregistra, să fie minime.

De asemenea, pentru măsurarea riscului aferent portofoliului de valute, parte a evaluării riscului de piață, Banca dispune de proceduri interne, respectiv metodologia Value-at-Risk (VaR), prin care urmărește încadrarea în pierderea maximă probabilă a se înregistra pe total portofoliu valutar, într-o anumită perioadă de timp (h) și cu o anumită probabilitate de încredere.

În scopul prevenirii situațiilor de neîncadrare în limitele interne din punct de vedere al riscului de piață, Banca realizează scenarii de stress.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc, Banca a urmărit pe parcursul anului 2023 încadrarea într-un profil de risc de piață mediu, profil în care s-a încadrat pe tot parcursul anului.

c) Riscul de rată a dobânzii din afara portofoliului de tranzacționare

Riscul de rată a dobânzii reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului ca urmare a unor modificări adverse ale ratelor dobânzii.

Prin politica privind administrarea riscului de rată a dobânzii, parte din Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc, Banca își propune optimizarea decalajului între activele și pasivele sensibile la variația ratei dobânzii atât pe total, cât și pe benzi de scadență, astfel încât impactul variației ratei dobânzii asupra veniturilor nete din dobânzi să fie minim, rezultând încadrarea în profilul de risc asumat.

Banca își propune un management adecvat al dobânzilor active și pasive, coroborat cu acțiuni de gestionare/promovare a produselor existente în portofoliul băncii, precum și de lansare a unor produse noi, atât pe parte de activ, cât și de pasiv (de exemplu: obligațiuni emise cu rata fixă a dobânzii), în scopul realizării unui portofoliu cu sensibilitate scăzută la variațiile ratei dobânzii și realizarea țintelor stabilite prin profilul de risc.

În vederea evaluării riscului de rată a dobânzii, începând cu luna aprilie 2022, Banca derulează activități specifice unui portofoliu de tranzacționare de mici dimensiuni, în cadrul unei limite maxime totale de poziție de 200 milioane echivalent RON, disponibilă pentru titluri de stat românești, coroborată cu redobândirea calității de dealar primar de titluri de stat, începând cu luna mai 2022, sens în care, Banca deține poziții cu intenția tranzacționării sau cu scopul de a acoperi pozițiile deținute cu intenția tranzacționării. Riscul de rată al dobânzii este identificat, cuantificat, monitorizat, administrat și raportat pentru toate activitățile băncii care implică variații potențiale ale ratelor dobânzii la nivel de banking book (pentru activități din afara portofoliului de tranzacționare).

Încadrarea în profilul de risc asumat pentru riscul de rată a dobânzii este gestionată prin intermediul nivelelor stabilite pentru indicatorii cheie, în baza apetitului la risc pe care Banca și l-a asumat în scopul continuității activității pe baze prudente și sănătoase.

Nivelurile acceptate de către Bancă pentru indicatorii cheie, precum și intervalele avute în vedere la evaluarea valorilor înregistrate de aceștia, au fost stabilite având în vedere strategia Băncii în ceea ce privește riscul de rată a dobânzii, evaluat ca risc semnificativ, corelată cu limitele stabilite prin reglementările BNR/ABE, cu evoluția pe bază istorică a valorilor acestor indicatori, dimensiunea și structura activelor și pasivelor luate în calcul la determinarea acestora, rezultatele obținute în urma diverselor previziuni efectuate, prevederi bugetare, etc.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc de rată a dobânzii asumat conform apetitului la riscul de rată a dobânzii; nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului de rată a dobânzii în funcție de nivelele înregistrate de aceștia și de ponderile alocate în funcție de importanța indicatorilor, pe baza analizei istorice și a expertizei profesionale.

De asemenea, în scopul prevenirii situațiilor de neîncadrare în limitele interne și reglementate, Banca monitorizează evoluția în dinamică a activelor și pasivelor Băncii sensibile la variația ratei dobânzii și realizează simulări, previziuni, prognoze, respectiv scenarii de tip „stress testing”.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc, în vederea desfășurării unei activități prudente, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului indicatorilor cheie pentru riscul de rată a dobânzii în raport cu apetitul la risc asumat, Banca a urmărit în anul 2023 încadrarea într-un profil mediu de risc de rată a dobânzii, profil în care s-a încadrat pe tot parcursul anului.

d) Expunerea la riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate exprimă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului, determinat de incapacitatea Băncii de a-și îndeplini obligațiile la scadența acestora, având drept potențiale cauze: active lichide insuficiente, incapacitatea Băncii de a lichida active, incapacitatea de a obține finanțare adecvată.

Banca dispune de un potențial de lichiditate

<PUBLIC>

adecvat atunci când este în măsură să obțină fondurile necesare (prin atragerea de surse suplimentare, vânzarea activelor, participarea la licitațiile REPO organizate de BNR etc.) imediat și la un cost rezonabil, care să nu afecteze profitabilitatea Băncii.

Identificarea riscului de lichiditate, și implicit expunerea Băncii la risc se efectuează prin cunoașterea structurii fondurilor atrase și plasate în vederea asigurării unui nivel superior al calității prognozelor privind fluxurile nete de fonduri, cunoașterea particularităților comportamentale ale clienților Băncii, evaluarea nevoilor de lichiditate pe termen scurt, mediu, lung, în funcție de factori sezonieri, operațiunile clienților mari, volatilitatea depozitelor și creditelor, și identificarea elementelor generatoare de lichiditate și a elementelor consumatoare de lichiditate.

Politica administrării riscului de lichiditate este parte a unui cadru solid și specific pentru administrarea riscului de lichiditate, inclusiv a procesului de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare și diminuare/control al acestuia, prin care Banca urmărește în principal menținerea unui portofoliu echilibrat al activelor și pasivelor Băncii, care să asigure o lichiditate optimă.

Banca își propune un management adecvat al activelor și pasivelor, care să conducă la menținerea unei lichidități suficiente, inclusiv a rezervei de lichiditate (lichiditatea disponibilă, care acoperă necesitățile suplimentare de lichiditate ale Băncii, ce pot apărea pe un orizont scurt de timp definit - doua săptămâni - în condiții de criză/de situații neprevăzute), corelat cu propunerile de noi produse, servicii, contracte în care Banca este parte, a reglementărilor interne, sau de modificare semnificativă a caracteristicilor produselor existente, înainte de fi transmise spre avizare/aprobare conform competențelor, în vederea evaluării riscului de lichiditate pe care l-ar putea genera.

Punerea în practică a Politicii și atingerea obiectivelor privind riscul de lichiditate se realizează, în principal și fără a fi limitativă, prin monitorizarea și urmărirea permanentă a încadrării în limitele de risc ale indicatorilor cheie de administrare a riscului de lichiditate ce stau la baza determinării profilului riscului de lichiditate și a indicatorilor de nivel II – indicatori de avertizare timpurie.

rin politica privind administrarea a riscului de

lichiditate și profilul de risc de lichiditate, în vederea desfășurării unei activități prudente, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului înregistrat de indicatorii cheie pentru riscul de lichiditate, în raport cu apetitul la risc, Banca a urmărit în anul 2023 încadrarea într-un profil de risc de lichiditate mediu profil în care s-a încadrat pe tot parcursul anului.

De asemenea, Banca a elaborat “Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri (ILAAP – Internal Liquidity Adequacy Assessment Process)”, care urmărește integrarea în practica generală de administrare a lichidității a cel puțin următoarele: procesul de planificare a lichidității, menținerea unui nivel adecvat al lichidității pentru acoperirea unor riscuri la care Banca este susceptibil de a fi supusă, monitorizarea indicatorilor specifici riscului de lichiditate, identificarea vulnerabilităților și evaluarea potențialelor pericole în timp util, coroborat cu acțiuni permanente de prevenire a unor astfel de situații, procesul de obținere de concluzii și luare de decizii, inclusiv în condiții de criză.

Pentru scopurile procesului intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri, Banca are în vedere, în principal, următoarele: riscurile neacoperite de cerințele de lichiditate, inclusiv riscul de lichiditate pe parcursul zilei și riscul de lichiditate pentru o perioadă mai mare de 30 de zile; contrabalansările/concentrările pe liniile importante de bilanț/extrabilanț; deficitul de finanțare din benzile de scadență pe termen scurt, mediu și lung; posibilitățile de acoperire a deficitelor de finanțare în diferite monede; rezultatele simulărilor de criza, etc.

Cadrul specific ILAAP este reprezentat de informațiile privind: cadrul de administrare a riscului de lichiditate și de finanțare; strategia de finanțare; strategia privind rezervele de lichiditate și administrarea garanțiilor reale; mecanismul de alocare a costurilor și beneficiilor; administrarea riscului de lichiditate pe parcursul unei zile (intraday); simulările de criză de lichiditate, precum și planul pentru situații neprevăzute privind lichiditatea.

În conformitate cu prevederile Regulamentului BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudenciale pentru instituțiile de credit, Banca întocmește anual/trimestrial Raportul privind procesele interne de evaluare a adecvării capitalului la riscuri (ICAAP) și lichidității (ILAAP) la riscuri în cadrul Băncii, document care facilitează evaluarea de supraveghere privind soliditatea, eficacitatea și caracterul cuprinzător al proceselor ICAAP și ILAAP.

e) Expunerea la riscul operațional

Riscul operațional reprezintă riscul de pierdere care rezultă fie din utilizarea unor procese, sisteme interne și resurse umane inadecvate sau care nu și-au îndeplinit funcția în mod corespunzător, fie de evenimente și acțiuni externe. Riscul operațional include și riscul juridic, riscul aferent tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) și de securitate, riscul de model și riscul de conduită.

Banca urmărește stabilirea unui cadru de administrare a riscului operațional, prin crearea unor politici și procese de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare, control/diminuare și raportare a riscului operațional, având în vedere asigurarea prevenirii conflictului de interese, prin separarea atribuțiilor între funcția operațională și cea de monitorizare.

Prin politica de administrare a riscului operațional se stabilesc cerințele generale de elaborare a procedurilor interne ale băncii și modul de încadrare în profilul de risc, în condițiile asigurării continuității activității pe baze sănătoase și prudente.

Procesul de administrare a riscului operațional are în vedere încadrarea incidentelor de risc operațional în următoarele categorii de evenimente generatoare de risc operațional:

- fraudă internă;
- fraudă externă;
- practici de angajare și siguranță la locul de muncă;
- clienți, produse și practici comerciale;
- pagube asupra activelor corporale;
- întreruperea activității și funcționarea neadecvată a sistemelor;
- executarea, livrarea și gestiunea proceselor;

Riscul operațional este identificat și evaluat pentru fiecare activitate, produs și serviciu bancar existent, precum și pentru cele noi introduse, la nivelul fiecărei unități a Băncii.

În scopul monitorizării riscului operațional, Banca a stabilit în reglementările interne un set de indicatori cheie de risc operațional (KRI) – instrumente de tip backward-looking și instrumente de tip forward-looking.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc operațional conform apetitului la riscul operațional asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului operațional în funcție de valorile înregistrate ale acestora și de ponderea alocată fiecărui indicator, funcție de importanța acestuia.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului operațional, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii, s-a stabilit pentru anul 2023 că apetitul la riscul operațional pe care Banca este dispusă să și-l asume este cel corespunzător unui profil de risc mediu.

În cursul anului 2023, Banca s-a încadrat într-un profil de risc operațional scăzut, neînregistrându-se nicio depășire a nivelului de risc admis pentru încadrarea în profilul de risc stabilit – mediu.

f) Expunerea la riscul reputațional

Riscul reputațional reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și fondurilor proprii sau a lichidității, determinat de prejudicierea reputației instituției de credit.

Strategia Bancii are ca obiectiv menținerea și creșterea reputației Băncii.

În scopul reducerii riscului reputațional Banca are în vedere, în principal și fără a fi limitative, o politică de prevenție în ceea ce privește apariția riscului de fraudă, permanenta actualizare a reglementărilor interne cu privire la standardele și acțiunile de urmat în activitatea de cunoaștere a clientelei, a persoanelor expuse politic, de prevenire a spălării banilor și finanțării terorismului, rezolvarea, în timp util, a reclamațiilor/petițiilor formulate de unii clienți ai Băncii, etc.

Reducerea riscului reputațional se realizează, în principal, prin măsuri de prevenție privind fraudele interne și externe, protecția datelor cu caracter personal ale clienților, actualizarea permanentă a reglementărilor Băncii, monitorizarea volumului petițiilor/reclamațiilor, conducerea unei politici adecvate de comunicare, promovarea corespunzătoare a imaginii Băncii, precum și prin comensurarea/monitorizarea unui potențial impact în evoluția surselor atrase ale Băncii, urmare producerii unui eveniment de risc reputațional semnificativ.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc reputațional conform apetitului la riscul reputațional asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului reputațional în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator în funcție de importanța acestuia.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului reputațional, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne, Banca încadrându-se în profilul de risc reputațional scăzut, apetitul la riscul reputațional pe care Banca este dispusă să și-l asume fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

g) Expunerea la riscul strategic

Riscul strategic reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de schimbări în mediul de afaceri sau de decizii de afaceri defavorabile, de implementarea inadecvată a deciziilor sau de lipsa de reacție la schimbările din mediul de afaceri.

Factorii care influențează apariția și dezvoltarea riscului strategic pot fi:

- factori interni: structura organizațională, cultura organizațională (valori, obiective, așteptări), resurse (competențe, cunoștințe, abilități – ale conducerii, managementului, angajaților), etc;
- factori externi: schimbări tehnologice (la nivelul pieței și al concurenței), factori

economici (la nivel global, regional sau național, care pot afecta nivelul profitabilității), cadrul de reglementare (modificări ale actelor normative, legislației în vigoare, ale normelor fiscale emise, etc.), schimbări ale regimului politic, catastrofe naturale, atacuri teroriste, etc.

Luând în considerare caracterul preponderent incontrollabil și necuantificabil al riscului strategic, în special datorat factorilor externi, în vederea limitării efectelor posibile generate de producerea sa, pentru asigurarea unei monitorizări corespunzătoare și stabilirii unor mijloace eficiente de redresare, Banca urmărește și asigură:

- stabilirea unor obiective strategice raționale;
- adoptarea unei politici prudente;
- analiza continuă a evoluției pieței în raport cu activitățile bugetate;
- implementarea unui cadru general de guvernare, inclusiv comitete și autorități de aprobare, precum și fluxuri clar stabilite, care să permită existența unui proces riguros în ceea ce privește deciziile cu impact potențial strategic acestea fiind luate la nivel strategic și ulterior aplicate la nivelurile operaționale și tactice.

De asemenea, Banca analizează și revizuieste cu regularitate modelele de afaceri în scopul evaluării riscului strategic și de afaceri și asigurării:

- viabilității modelului curent de afaceri din punctul de vedere al capacității acestuia de a genera profit corespunzător într-o perioadă scurtă de timp;
- sustenabilității strategiei de afaceri a Băncii din punctul de vedere al capacității acesteia de a genera profit corespunzător pe o perioadă mai lungă de timp, conform planurilor strategice și estimărilor economico-financiare.

Obiectivele strategice prevazute în Strategia de Afaceri și de Risc a Băncii sunt transpuse și cuantificate prin intermediul obiectivelor bugetate stabilite de către Bancă. În acest sens, progresul pentru atingerea obiectivelor strategice stabilite în cadrul Strategiei de Afaceri și Risc și îndeplinirea acestora pot fi urmărite cu ajutorul indicatorilor cheie aferenți riscului strategic stabiliți, monitorizându-se/ urmărindu-se gradul de realizare a obiectivelor bugetate prezentate în BVC aprobat anual.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului strategic, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori aratand ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de

încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc strategic conform apetitului la riscul strategic asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului strategic în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator în funcție de importanța acestuia.

În decursul anului 2023 riscul strategic s-a încadrat într-un profil de risc strategic scăzut, apetitul la riscul strategic pe care Banca este dispusă să și-l asume, conform celor stabilite prin politica privind administrarea riscului strategic și profilului riscului strategic - parte integrantă a Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii, fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

h) Expunerea la riscul asociat activităților externalizate

Externalizarea unei activități reprezintă utilizarea de către Bancă a unui furnizor extern, în vederea desfășurării de către acesta, pe bază contractuală și în mod continuu, a unor activități care în mod obișnuit ar fi efectuate de către bancă.

Banca acceptă și externalizarea în lanț, subcontractarea fiind permisă doar cu acordul prealabil al băncii și în aceleași condiții ca și externalizarea către furnizorul extern principal.

Strategia Băncii privind administrarea riscurilor asociate activităților externalizate are la bază politica Băncii în ceea ce privește externalizarea activităților Băncii și se aplică prin intermediul reglementărilor interne referitoare la procedura de externalizare și la administrarea riscurilor asociate.

În atingerea obiectivelor și scopurilor sale, Banca identifică și implementează, unde este cazul, schimbări organizaționale care să conducă la îmbunătățirea eficienței. Banca va lua în considerare posibilitatea externalizării activităților în cazurile în care externalizarea conduce la creșterea eficienței activității Băncii fără a aduce atingere obiectivelor sale principale, în conformitate cu Politica privind externalizarea activităților în cadrul Băncii.

În vederea administrării riscurilor semnificative asociate externalizării activităților.

Banca are reglementate proceduri de externalizare care cuprind modalitățile de selectare și evaluare a furnizorilor externi de bunuri și servicii, proceduri de monitorizare a modului în care furnizorii externi de bunuri și servicii desfășoară activitățile externalizate, planuri alternative și costurile și resursele necesare pentru schimbarea furnizorului.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului asociat activităților externalizate, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori arătând că aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

În cursul anului 2023, Banca s-a încadrat într-un profil al riscurilor asociate activităților externalizate moderat. Apetitul la riscurile asociate activităților externalizate pe care Banca este dispusă să și-l asume conform Politicii de Administrare a Riscurilor și Profilului de risc pentru perioada 2023-2025, fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

Adecvarea capitalului

Din punctul de vedere al impactului riscurilor asupra nivelului fondurilor proprii, prin Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri, Banca urmărește stabilirea de o manieră consistentă, în raport cu profilul de risc și cu condițiile în care Banca își desfășoară activitatea (mediul de afaceri), a țintelor privind raportul dintre nivelul capitalului intern (fonduri proprii) și riscurile asumate.

În cadrul procesului intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri pentru anul 2023, Banca a urmărit să dispună de suficiente fonduri proprii în cadrul capitalului intern, atât pentru acoperirea riscurilor pentru care există cerințe de capital reglementate (riscul de credit, riscul de decontare, riscul de ajustare a valorii creditului (CVA), riscul valutar, riscul de ajustare riscul operațional), a amortizoarelor de capital cât și a riscurilor pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare.

Banca este supusă anual acțiunilor de supraveghere și inspecție ale Direcției Supraveghere din cadrul BNR, iar în anul 2023 (în perioada 15.05 - 30.09.2023) s-a derulat o astfel de acțiune, fiind verificată activitatea desfășurată de Bancă de la data încheierii acțiunii precedente de inspecție până la data de 31.12.2022 (cu extinderea perioadei și pentru alte date, unde a fost cazul), precum și alte aspecte (privind modelul de afaceri, cadrul de administrare a activității și procedurile de control, riscurile pentru capital, riscurile pentru lichiditate și finanțare, adecvarea capitalului și a lichidității, precum și modul de implementare a măsurilor dispuse de BNR sau stabilite de Banca prin planul de măsuri de remediere etc.).

10. Premii obținute de Banca în anul 2023

Implicarea Bancii în susținerea economiei românești și eforturile de consolidare și modernizare ale băncii au fost recunoscute public prin includerea în topuri și acordarea de premii, dintre care amintim:

- Premiul ZF 25 de ani pentru încredere în economia românească, oferit în cadrul evenimentului GALA ZF 2023 (ZF, 23 noiembrie 2023)
- Premiul "Banca Anului", obținut de către Banca în cadrul Galei Revistei Piața Financiară (Marti, 12 decembrie 2023)
- Premiul Most Trusted Banking Brand, oferit în cadrul Galei Brand Excellence Hall of Fame Awards 2023 (Business Arena, 25 aprilie 2023)
- Premiul "The Acceleration Champion in Online & Mobile Banking", oferit în cadrul Galei Future Banking (Wall-Street.ro, 28 noiembrie 2023)
- Premiul "Digital Transformation Bank of The Year", oferit în cadrul Galei "Financial Leaders' Hall of Fame Awards 2023" (Business Arena, 24 octombrie 2023)
- Premiul special pentru Expansiune digital, oferit în cadrul Galei de online banking (Finmedia, 25 aprilie 2023)
- Premiul "Best Performance In Mobile Banking", oferit în cadrul Galei de online banking (Finmedia, 25 aprilie 2023)
- Premiul "The Most Dynamic Bank in Agricultural Financing", oferit în cadrul Galei Business Arena Awards for Excellence 2023 (Business Arena, 21 noiembrie 2023)
- Premiile "Cea mai bună dinamică a activelor" și " Cea mai bună dinamică a atragerii de economii" obținute în cadrul Galei Bancheri de Top (Finmedia / Revista Piata Financiara, 20 iunie 2023).

11. Evolutia investitiilor Bancii in anul 2023

Banca a continuat într-un ritm accelerat programul de modernizare și transformare. Valoarea investițiilor realizate în 2023 se ridică la 175 milioane de lei, în creștere cu 44 % față de anul anterior, din care peste 72% vizează investiții în sisteme IT.

Mii lei	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2022	Variatie (2023/2022)
A. Investitii de natura IT, din care:	126,856	91,127	39%
INVESTITII CURENTE DE NATURA INFORMATICA	91,850	67,856	35%
INVESTITII STRATEGICE IT	35,005	23,271	50%
B. Investitii de natura logistica, din care:	48,142	30,443	58%
INVESTITII DE NATURA SECURITATII BANCARE	5,833	5,801	1%
INVESTITII DE NATURA LOGISITICA - LUCRARI SI DOTARI SEDII	32,454	20,416	59%
INVESTITII PRIVIND SCHIMBAREA IMAGINII	9,855	4,226	133%
Total Investitii	174,998	121,570	44%

În cadrul Programului de Transformare au fost înregistrate progrese semnificative pentru următoarele proiecte:

- CRM: care are drept scop: îmbunătățirea relațiilor de afaceri cu clienții, optimizarea proceselor, îmbunătățirea performanțelor prin creșterea vânzărilor și fidelizarea clienților;
- FIS Quantum: platformă modernă de trezorerie pentru activitățile de trezorerie și gestionarea bilanțului, cu noi funcționalități pentru clienții Băncii;
- ERP (platforma SAP): platforma financiar-contabilă actualizată;
- Achiziția noului Sistem Core Banking, care va înlocui actualul Core Banking cu un sistem modern și robust, capabil să răspundă cerințelor de dezvoltare ale Băncii;
- Relocarea Centrului de Date existent într-o locație modernă, cu caracteristici de Data Center, prin care să fie asigurată reziliența operațională.

Astfel, investițiile de natura IT au crescut cu 39% fata de anul 2022, iar in cadrul acestora a fost acordata o atentie deosebita obiectivului strategic privind implementarea unui nou sistem informatic unitar de tip „core-banking”, care a fost prevazut si in cadrul Planului de Afaceri intocmit pentru perioada 2019-2023. Acest obiectiv are caracter strategic pentru Banca, stand la baza diversificarii gamei de produse si servicii oferite clientilor si a cresterii gradului de digitalizare, cu efect direct asupra cresterii eficientei proceselor de business si cu impact favorabil asupra profitabilitatii.

Ținând cont de dimensiunea Bancii, durata acestui proiect a fost estimata la 3,5 – 4 ani. In contextul declansarii pandemiei de COVID 19 in martie 2020 si a razboiului din Ucraina in februarie 2022, pe fondul unui context macro-economic incert si dificil, procesul de implementare a sistemului core-banking a fost incetinit, o mare parte a activitatilor planificate a se realiza in perioada 2020-2023 fiind amanate in perioadele viitoare. In ceea ce priveste implementarea propriu zisa a sistemului core-banking, au fost parcurse in anul 2023 mai multe etape organizatorice (definire cerinte functionale, analize, intocmire caiet de sarcini, discutii bilaterale cu ofertantii, etc), urmand ca in anul 2024 sa fie demarat procesul de implementare.

12. Dezvoltarea previzibilă a Băncii în perioada următoare

În anul 2024, Banca va pregăti Planul de Afaceri 2024-2027, care va fi suportul demonstrării Testului Investitorului Privat prudent în economia de piață pentru acțiunea de notificare de către Acționarul băncii la Comisia Europeană și obținerea deciziei de autorizare a majorării de capital social cu suma de 1 miliard lei (suma prevăzută cu această destinație în legea Bugetului de Stat pe anul 2024), în conformitate cu legislația europeană. Astfel, Banca are în lucru elaborarea unei noi Strategii de afaceri și risc pentru perioada 2024-2027.

Pentru anul 2024, Banca își propune să continue realizarea obiectivelor curente, de baza, prevăzute și în anii precedenți, respectiv :

- fructificarea potențialului de intermediere financiară (creșterea soldului de credite și de surse atrase de la clientela nebanca, cu efect asupra creșterii activelor nete totale și a profitului net);
- consolidarea cotei de piață și menținerea locului 3 în topul băncilor din sistemul bancar românesc;
- continuarea procesului de implementare a unui nou sistem de tip core-banking, în cadrul programului de transformare și modernizare IT demarat în anul 2020, cu accent deosebit pe digitalizarea produselor și serviciilor, urmărind în continuare să dezvolte un model de afaceri hibrid, în care produsele și serviciile să fie disponibile atât online, cât și prin rețeaua fizică, pe segmentul persoanelor fizice și pe segmentul IMM-urilor.

În plus, Banca urmărește realizarea de noi obiective cu caracter strategic, pentru care au fost deja demarate acțiuni, precum :

- să susțină intens eforturile clienților din zona agribusiness, urmărind să utilizeze la maxim potențialul economic al celei mai mari rețele bancare teritoriale din România (cu cea mai mare prezență teritorială în mediul rural) și programele guvernamentale destinate industriei agroalimentare;
- să dezvolte Grupul Financiar CEC Bank (Banca, FGCR, Asigurări, etc), proces care a început în iulie 2023 prin achiziția Fondului de Garantare a Creditului Rural, în vederea creșterii sinergiilor pe zona de Agribusiness; Grupul dorește să intre pe piața asigurărilor generale, prin înființarea - începând cu trimestrul I 2025 - a unei societăți de asigurări;

În 2024 și anii următori, Banca se va concentra de asemenea pe creșterea eficienței operaționale prin:

- optimizarea și simplificarea proceselor de business, atât în rețea cât și în centrala Băncii;
- adoptia tehnologiei (platforme no/low-code, RPA, AI, chatbot, DMS, etc), digitalizarea fiind un atribut funcțional necesar pentru eficientizarea proceselor Băncii, optimizarea costurilor și resurselor,;
- continuarea migrării treptate a tuturor operațiunilor bancare în zona de digital banking și dezvoltarea serviciilor pe principiul multichannel banking
- centralizarea anumitor operațiuni dinspre rețeaua teritorială înspre centrală și îmbunătățirea modelelor operaționale ale direcțiilor prin introducerea unor noi moduri de coordonare și gestionare a activităților;
- segmentarea și individualizarea liniilor de business: la nivelul sistemului intern de raportare și alocare a obiectivelor, la nivelul reglementărilor interne și de produs și la nivel organizațional, în vederea creșterii eficienței, a capacității de gestionare a portofoliului de activități și a îmbunătățirii capacității și abilității de comunicare cu clienții externi;
- identificarea oportunităților de închiriere și vânzare a spațiilor excedentare.

13. Guvernanța corporativă

Guvernanța corporativă în Banca este un proces continuu în care integritatea, responsabilitatea și transparența sunt elementele fundamentale în luarea unor decizii corecte care să contribuie la creșterea încrederii în Bancă.

Guvernanța corporativă reprezintă setul de reguli și procese de luare a deciziilor privind activitatea Băncii, având drept scop oferirea unei direcții strategice și asigurarea că obiectivele propuse vor fi atinse, respectiv asigurarea că riscurile sunt gestionate corespunzător și că resursele Băncii sunt utilizate responsabil.

CEC BANK S.A. este persoană juridică de drept privat, organizată sub forma unei societăți comerciale pe acțiuni, cu unic acționar statul român. Statul român își exercită drepturile și își asumă toate obligațiile aferente poziției de acționar unic, prin Ministerul Finanțelor Publice.

La data de 31 decembrie 2023, capitalul social al Băncii, subscris și vărsat integral, era de 2 290 661 600 lei, împărțit în 22 906 616 de acțiuni nominative, cu o valoare nominală de 100 lei/ acțiune, aparținând în proporție de 100% Statului Român.

În conformitate cu art. 143 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, conducerea executivă a Băncii este asigurată de Comitetul de Direcție (CD), care este format din 3 membri, aceștia fiind în același timp și membri ai Consiliului de Administrație (CA).

Componența Comitetului de Direcție a Băncii la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Bogdan Constantin Neacșu, director general – președinte;
- dna. Mirela Iovu, director – vicepreședinte;
- dna. Simona Andrei, director – vicepreședinte

Potrivit art.15.1 din Statutul Băncii, Banca este administrată, în sistem unitar, de un Consiliu de Administrație format din cel puțin 7 și cel mult 11 membri, persoane fizice. Dacă Adunarea Generală a Acționarilor nu decide altfel, fiecare membru al Consiliului de Administrație este numit pe o perioadă de patru 4 (patru) ani, cu posibilitatea de a fi reales pentru perioade suplimentare.

Componența Consiliului de Administrație a Băncii la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Valentin Tiberiu Mavrodin, președinte;
- dl. Bogdan Constantin Neacșu, membru;
- dl. Ciprian Sebastian Badea, membru;
- dna. Mirela Șițoiu, membru;
- dl. Mihai Gogancea Vătășoiu, membru;
- dna. Mirela Iovu, membru;
- dna. Simona Andrei, membru.

În cursul anului 2023 au fost ținute 43 ședințe ale Consiliului de Administrație, ocazie cu care au fost dezbătute materiale deosebit de importante pentru activitatea Băncii.

Componența Comitetului de Direcție a Fondului Roman de Garantare al Creditului Rural – IFN SA, la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dna. Alina Mihaela Toma, director general;
- dna. Diana Lazar, director

Componența Consiliului de Administrație a Fondului Roman de Garantare al Creditului Rural – IFN SA la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Alina Mihaela Toma, președinte;
- dl. Sorin Moise, membru
- dl. Adrian Pinteș, membru
- dna. Camelia Luchian, membru

14. Evenimente ulterioare datei bilanțului

Evenimentele ulterioare perioadei de raportare sunt acele evenimente favorabile și nefavorabile care apar între finalul perioadei de raportare și data la care situațiile financiare sunt autorizate pentru emiteră. Se pot identifica două tipuri de evenimente:

- cele care furnizează dovada condițiilor care au existat la finalul perioadei de raportare (evenimente care conduc la ajustarea situațiilor financiare după perioada de raportare);
- cele care indică condițiile care au apărut ulterior perioadei de raportare (evenimente care nu conduc la ajustarea situațiilor financiare după perioada de raportare).

Banca nu are de raportat evenimente ulterioare datei bilanțului.

15. Repartizarea profitului

În baza reglementărilor legale (Ordonanța de Guvern nr. 64/2001 cu modificările și completările ulterioare, Ordinul nr.128/2005 al Ministerului Finanțelor Publice și Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale), Consiliul de Administrație propune repartizarea profitului realizat în anul 2023, astfel:

Nr.crt	Indicatori	Banca Sume în lei
1	Profit brut (înainte de înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit)	623 108 073
2	Impozit pe profit (înainte de înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit și a reducerii impozitului aferent activelor de natură informatică achiziționate în 2023)	-93 042 179
3	Profit net înainte de repartizare (3= rd 1+rd 2)	530 065 894
4	Valoarea activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023, pentru care se acordă reducerea impozitului pe profitul reinvestit, conform art 22 alin 1 din Codul Fiscal.	77 001 318
5	Impozit pe profit aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (5=rd 4*16%)	12 320 211
6	Impozit pe profit (înainte de înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit și după înregistrarea reducerii impozitului aferent activelor de natură informatică achiziționate în 2023) 6= rd 2+rd 5	-80 721 968
7	Profit net după înregistrarea impozitului aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (7=rd. 1+rd. 6)	542 386 105
8	Rezerva legală aferentă profitului brut realizat în anul 2023 (8= (rd 1 – rd 12)*5%), din care:	29 573 386
9	Rezerva legală aferentă activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (9= rd 4*5%)	3 850 066
10	Rezerva (netă) constituită din profitul reinvestit aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (10= rd 4- rd 9)	73 151 252

<PUBLIC>

11	Pierdere rezultată din corectarea erorilor din anii precedenți	-804 579
12	Provizion pentru participarea angajaților la profit (12=10%*(rd.7-rd 8-rd 10-rd 11))-plafonat conform OG 64/2001	31 640 362
13	Creanța din impozitul pe profit aferent provizionului pentru participarea angajaților la profit (13 = 16%*rd 12)	5 062 457
14	Profit brut (după înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit) (14= rd 1-rd 12)	591 467 711
15	Impozit pe profit final (după înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit și după înregistrarea reducerii impozitului de natura informatică achiziționate în anul 2023) (15 =rd 6+ rd 13)	-75 659 511
16	Profit net după înregistrarea provizionului pentru participarea angajaților la profit și a reducerii impozitului aferent activelor de natură informatică achiziționate în anul 2023 (16=rd 14+rd 15)	515 808 200
17	Alte rezerve (17= rd.16- rd 8 - rd. 10 -rd. 11)	413 888 142

În contextul unor evoluții macroeconomice cu incertitudini și riscuri considerabile la adresa perspectivei activității economice și pentru gestionarea corespunzătoare a acestor riscuri, Banca Națională a României recomandă prin scrisoarea nr. F.G./635/22.12.2023, nedistribuirea de dividende din profitul anului 2023 către Acționar și capitalizarea acestuia, în vederea asigurării unui nivel adecvat al fondurilor proprii în raport cu profilul de risc al băncii și menținerii unui nivel satisfăcător al indicatorilor de prudență bancară.

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 27/2010 al Băncii Naționale a României pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit, Consiliul de Administrație propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor:

- situațiile financiare consolidate și individuale aferente anului 2023 (Anexa 1), întocmite în conformitate cu Ordinul nr. 27/2010 al Băncii Naționale a României pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, aplicabile instituțiilor de credit, cu modificările și completările ulterioare și cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară așa cum au fost acestea adoptate de Uniunea Europeană („IFRS”);
- declarația nefinanciară (anexa 3)
- prezentul Raport al Administratorilor pentru exercițiul financiar al anului 2023;
- repartizarea profitului anului 2023, conform datelor prezentate în tabelul de mai sus;
- descărcarea de gestiune a membrilor Consiliului de Administrație care au avut această calitate în anul 2023;
- semnarea situațiilor financiare consolidate și individuale de către domnul Bogdan Constantin Neacșu, Director General – Președinte și domnul Ștefan Silviu Fota – Director al Direcției Contabilitate.
- publicarea rezultatelor financiare pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023, conform cerințelor legale.

Președinte al Consiliului de Administrație CEC Bank SA

Valentin Tiberiu Mavrodin

CEC  Bank



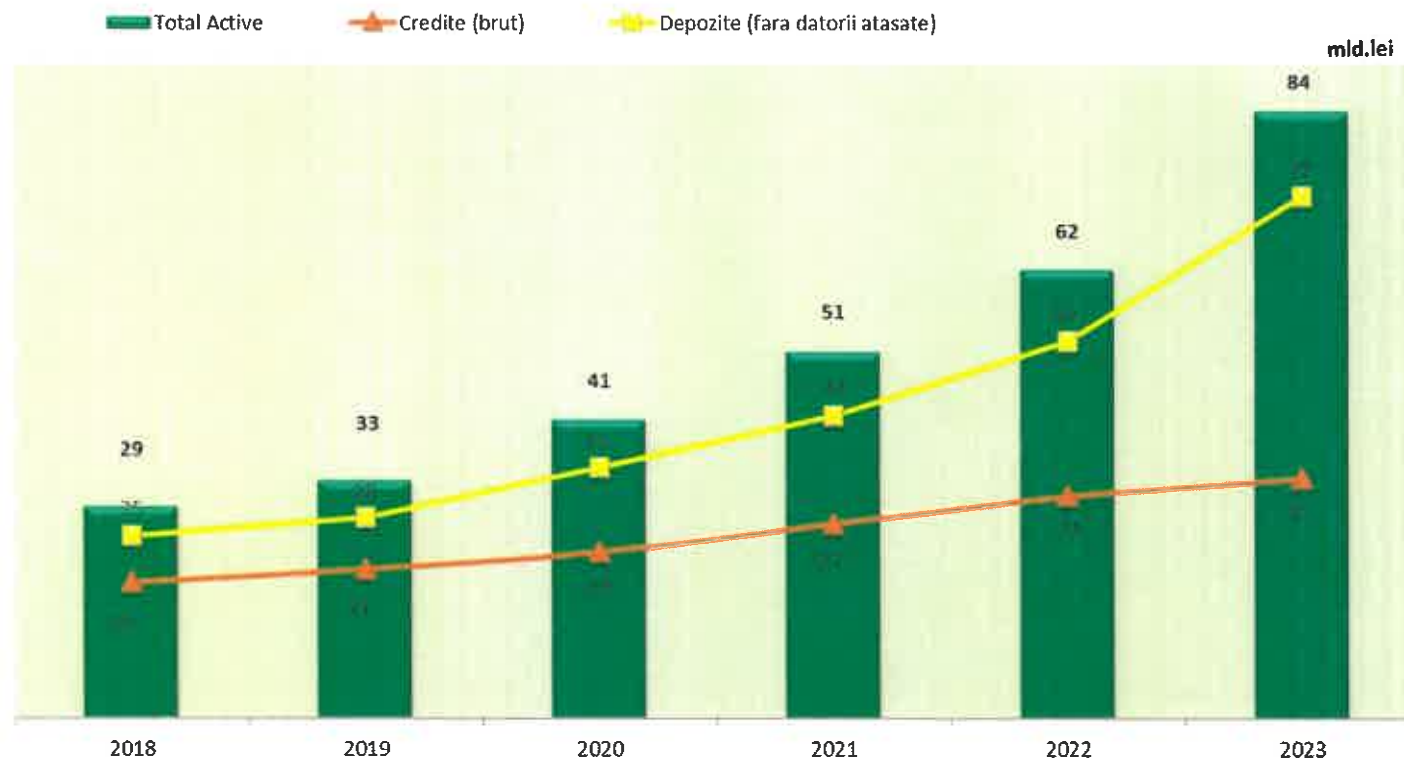
CEC Bank

Raport privind evolutia CEC Bank

Anexa 2 la Raportul Administratorilor 31 Decembrie 202

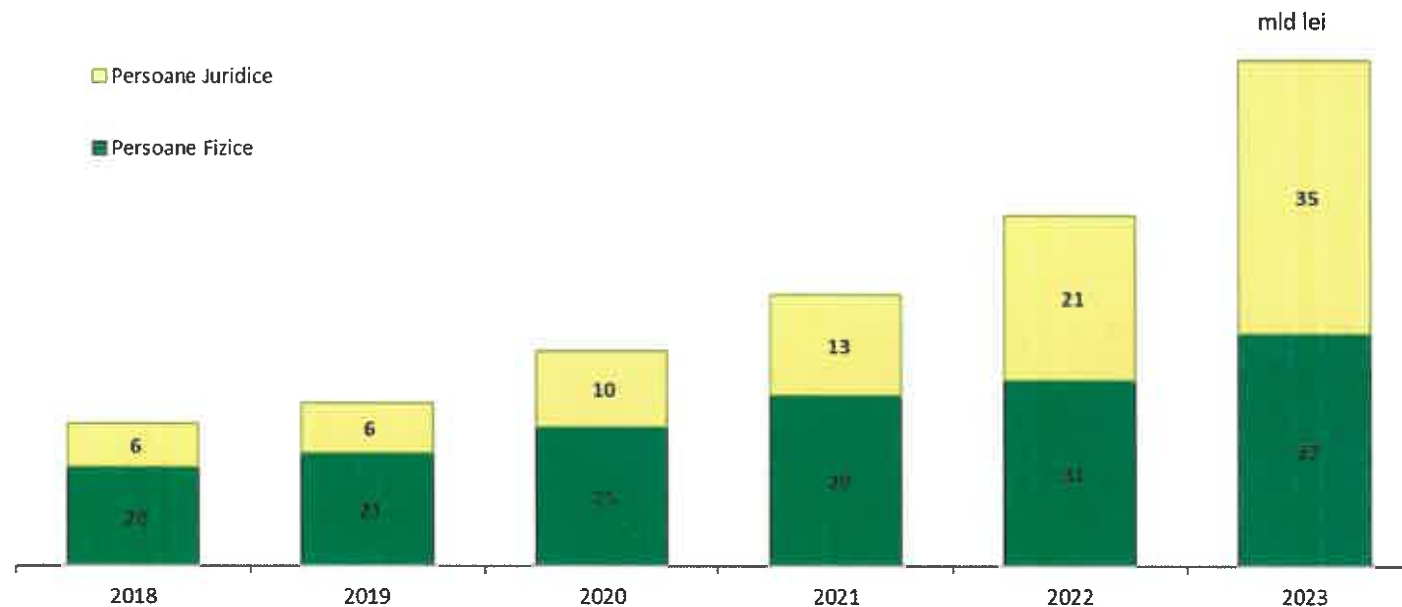


Evolutia principalelor elemente bilantiere





Evolutia structurii depozitelor* –mld.lei

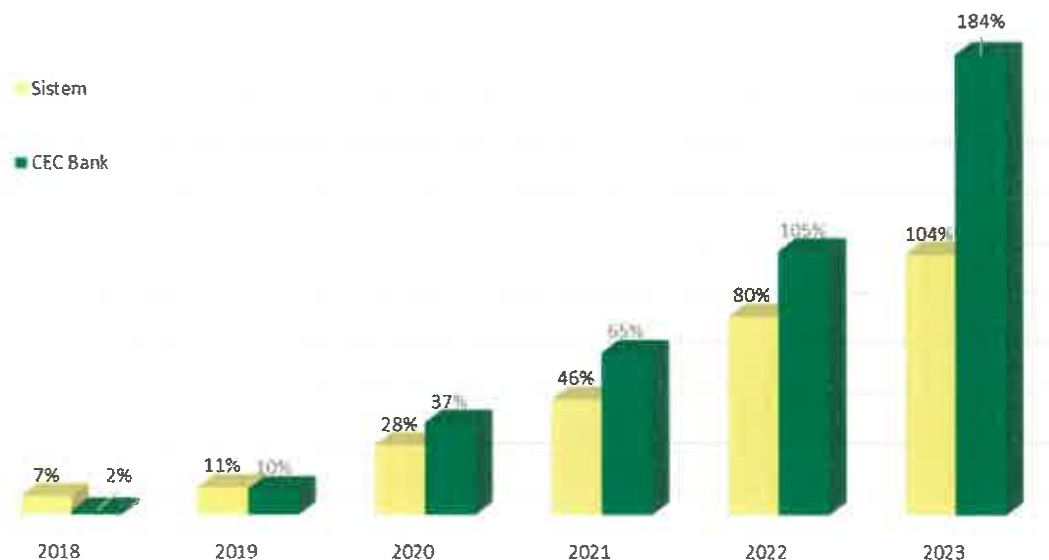


- Depozitele nu includ si datoriile atasate;
- Depozitele totale de la clientii nebankari au crescut in anul 2023, fata de anul 2022, cu 38,3%.



Creștere Sold Depozite CEC Bank versus Sistem Bancar

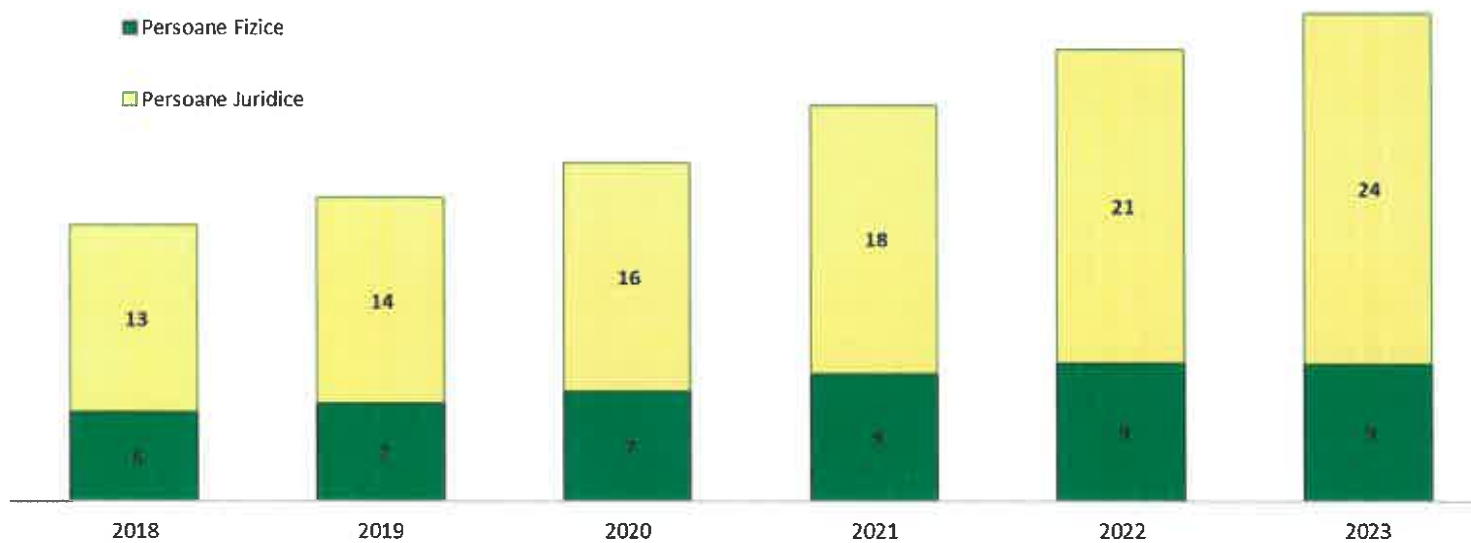
EVOLUTIA DEPOZITELOR COMPARATIV CU ANUL DE REFERINTA 2018



CEC Bank



Evolutia structurii creditelor* (brut) – mld. lei

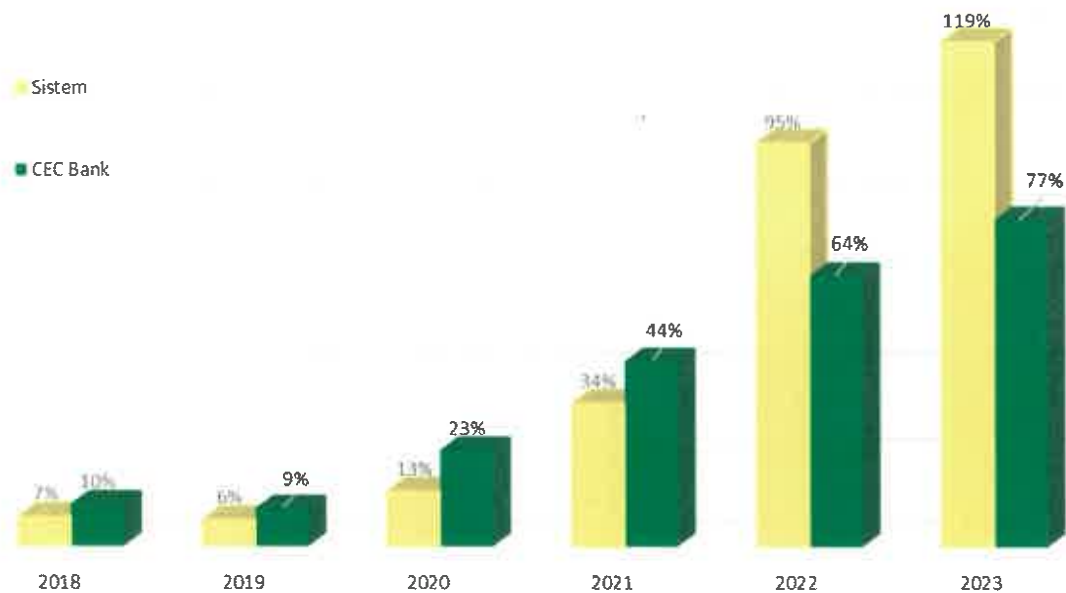


- Creditele nu includ creantele atasate si sumele de amortizat
- Creditele totale la clientii nebankari au crescut in anul 2023, fata de anul 2022, cu 8,1%.



Creștere Sold Credite CEC Bank versus Sistem Bancar

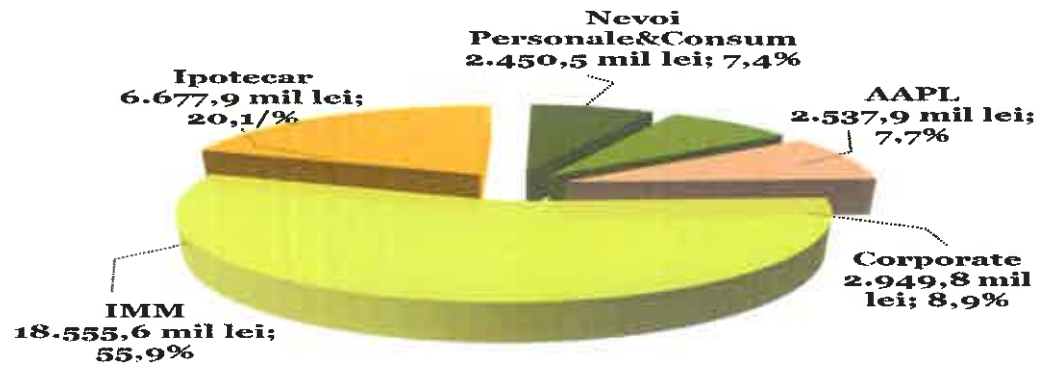
EVOLUTIA CREDITELOR COMPARATIV CU ANUL DE REFERINTA 2018



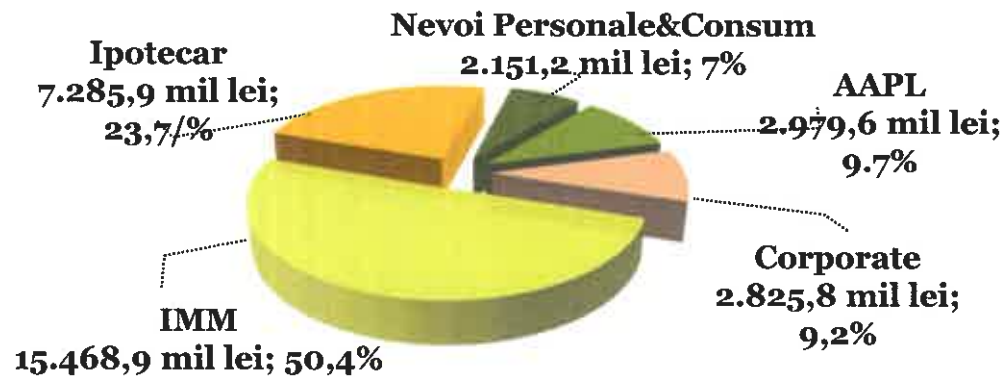


PORTOFOLIUL DE CREDITE (DECEMBRIE 2023 vs DECEMBRIE 2022)

Total credite decembrie 2023: 33.171,7 mil. lei

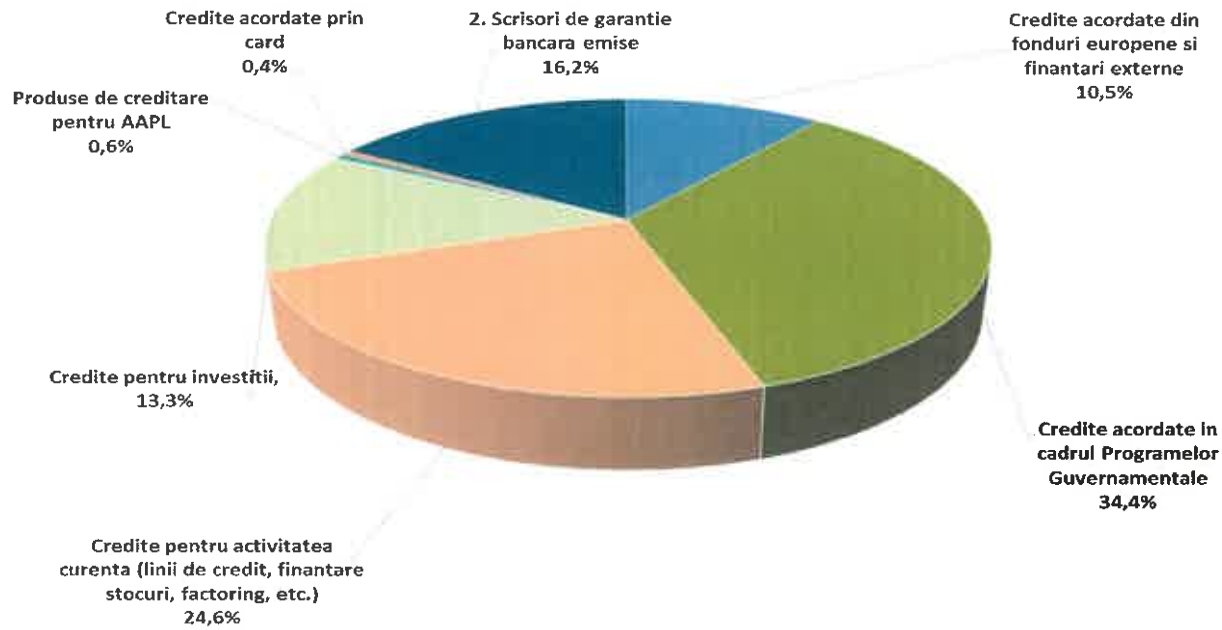


Total credite decembrie 2022: 30.711,4 mil. lei





Credite PJ **noi** acordate în perioada: 01.01.2023 – 31.12.2023

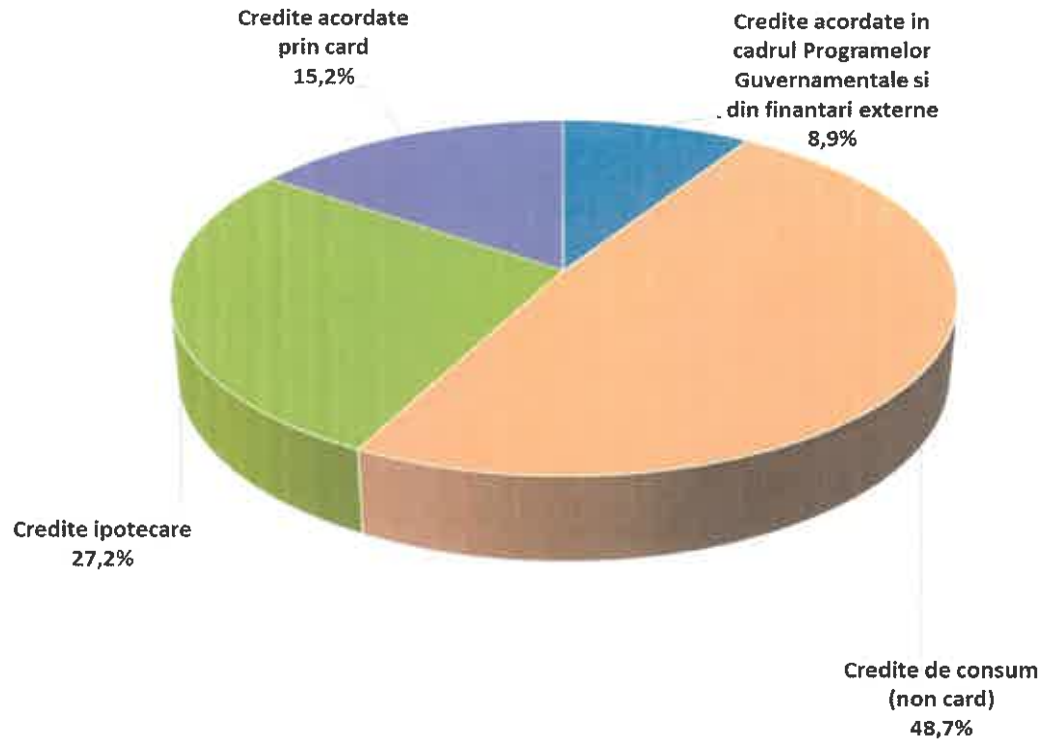


- Valoare : 8.533,5 mil.lei
- Număr : 9.928 credite





Credite PF noi acordate în perioada: 01.01.2023 – 31.12.2023



- Valoare 1.968,9 mil.lei
- Număr : 48.484 credite



CEC Bank

Alte date importante – 31 Decembrie 2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Salariați (număr mediu)	5,845	5,740	5,442	5,120	5,059	4,684
Unități operative, din care:	1,024	1,022	1,012	1,008	1,011	1,013
Unități modernizate	932	950	959	963	975	982
<i>Carduri active (mii)</i>	1,022	1,029	1,050	1,099	1,143	1,291
ATM-uri	1,214	1,222	1,250	1,281	1,192	1,169
MFM-uri				98	126	185
Număr clienți PJ- mii	188	183	191	196	203	212
din care activi :	138	126	131	135	140	149
Număr clienți PF- mil	4.0	4.0	4.0	4.0	4.2	4.3
din care activi :	2.1	2.0	2.0	2.0	2.0	2.1
Rezultat brut- mil lei	433.0	451.9	389.5	432.9	506.7	591.5
Fonduri proprii -mil lei	2,635.4	3,984.0	4,716.9	5,235.0	5,646.7	6,175.2
Rata fondurilor proprii totale (Solvabilitate) %	17.30	23.10	28.22	22.84	24.66	24.18
* total ATM -uri 1.354- din care:						
- 1.169 ATM						
- 185 MFM						

Misiunea CEC Bank pentru perioada următoare

"CEC Bank trebuie să fie o bancă comercială universală, competitivă, care să ofere clienților produse și servicii diverse și de calitate, urmărind cu precădere finanțarea IMM-urilor, agriculturii, administrațiilor publice locale, precum și a acelor proiecte bancabile care, prin natura lor, contribuie la dezvoltarea economică, crearea și menținerea locurilor de muncă.

Banca va fi un element activ în sprijinirea clienților pentru accesarea Fondurilor Europene și se va implica în susținerea Programelor Guvernamentale.

O atenție deosebită va fi acordată în continuare relației cu populația României."

Principali indicatori de eficienta si prudenta bancara realizati in anul 2023

Principali indicatori realizati in anul 2023 sunt:

- Indicatori de eficienta a activitatii – prin care se urmareste atingerea nivelului de eficienta propus in cadrul bugetului intocmit pe anul 2023 (BVC 2023).*
- Indicatori de prudenta bancara – prin care se urmareste incadrarea nivelului indicatorilor prudentiali in limitele reglementate, precum si atingerea nivelului propus prin BVC 2023.*

Comparativ cu nivelul inclus in BVC 2023, indicatorii de eficienta si cei prudentiali au fost realizati in anul 2023 in linie cu prevederile, astfel:

Indicatori de eficienta	Prevazuti in BVC 31.12.2023	Realizat 31.12.2023
ROA	0,72%	0.71%
ROE	9,52%	11.83%
Rata eficientei activitatii de baza	51,93%	50.49%

Indicatori de prudenta bancara	31.12.2023	Realizat 31.12.2023
Rata fondurilor proprii totale (Solvabilitate)%	21,22%	24.18%
Rata de lichiditate LCR	190,00%	353.45%
Rata creditelor neperformante (NPL)	4,60%	4.14%

CEC Bank



+40.021.311.11.19



0 800.800.848



www.cec.ro

Raportul Anual al Grupului



**pentru exercițiul financiar încheiat la
31 decembrie 2023**

**Conform Regulamentului Autorității de
Supraveghere Financiară nr. 5/2018**

CUPRINS

1	Analiza activității Grupului	4
1.1	Elemente de evaluare generală	6
1.2	Evaluarea nivelului tehnic al Băncii	7
1.3	Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială	12
1.4	Evaluarea activității de vânzare	12
1.5	Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul emitentului	16
1.6	Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător	19
1.7	Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare	20
1.8	Evaluarea activității emitentului privind managementul riscului	21
1.9	Elemente de perspectivă privind activitatea emitentului	36
2	Activele corporale ale Băncii	43
2.1	Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea emitentului	43
2.2	Descrierea și analiza gradului de uzură a proprietăților emitentului	43
2.3	Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale emitentului	43
3	Piața valorilor mobiliare emise de emitent	43
3.1	Descrierea piețelor din România și din alte țări pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	43
3.2	Descrierea politicii emitentului cu privire la dividende	45
3.3	Descrierea oricăror activități ale emitentului de achiziționare a propriilor acțiuni	45
3.4	În cazul în care emitentul are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea-mamă deținute de filiale	45
3.5	În cazul în care emitentul a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță datorie, prezentarea modului în care emitentul își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare	45
4	Conducerea emitentului	46
4.1	Prezentarea listei administratorilor emitentului și a următoarelor informații pentru fiecare administrator	46
4.2	Prezentarea listei membrilor conducerii executive a emitentului	50
4.3	Pentru toate persoanele prezentate la pct. 4.1 și 4.2 precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului	50
5	Situația financiar-contabilă	51
5.1	Situația poziției financiare a Băncii	53
5.2	Contul de profit și pierdere	53
5.3	Cash flow: Situația fluxurilor de trezorerie	54
6	Anexe	55
6.1	Actele constitutive ale emitentului, dacă acestea au fost modificate în anul pentru care se face raportarea;	55
6.2	Actele de demisie/demitere, dacă au existat astfel de situații în rândul membrilor administrației, conducerii executive, cenzorilor	55
6.3	Lista filialelor emitentului și entităților controlate sau care controlează emitentul.	55
6.4	Lista persoanelor afiliate Băncii - Lista persoanelor aflate în relații speciale cu CEC Bank S.A. este Anexă la prezentul raport (ANEXA 1).	55
6.5	Raportul Consiliului de Administrație al CEC BANK S.A. pentru anul 2023;	55
6.6	Declarația conducerii privind asumarea răspunderii pentru întocmirea situațiilor financiare aferente exercițiului 2023;	55
6.7	Situațiile financiare IFRS aferente exercițiului 2023;	55
6.8	Raportul Auditorului independent KPMG Audit S.R.L. pentru Situațiile financiare.	55

Date de Identificare ale Emitentului

Data raportului	19 aprilie 2024
Denumirea emitentului	CEC BANK S.A.
Sediul social	Calea Victoriei, nr. 13, sector 3, Bucuresti
Date de contact	Telefon: 021.311.11.19 WebSite: www.cec.ro
Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului	RO 361897
Număr de ordine în Registrul Comerțului	J40/155/1997
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	Obligațiunile Societății sunt cotate la Bursa de Valori București
Capitalul social subscris și vărsat	2.290.661.600 lei

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială:

- 334 bucati la o valoare nominala de 525.000 RON/obligatiune, simbol bursier CECRO25 (ISIN XS2572123516)
(<https://bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=CECRO25>)
- 973 bucati la o valoare nominala de 100.000 eur/obligatiune, simbol bursier CECRO25E (ISIN XS2572123433)
(<https://bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=CECRO25E>)
- 2.819 bucati la o valoare nominala de 100.000 eur/obligatiune, simbol bursier CECRO28E (ISIN XS2574275280)
(<https://bvb.ro/FinancialInstruments/Details/FinancialInstrumentsDetails.aspx?s=CECRO28E>)

I. Analiza activității Grupului

a) Descrierea activității de bază

Grupul CEC Bank cuprinde societatea - părinte CEC Bank S.A. și filiala acesteia Fondul Român de Garantare a Creditului Rural. Situațiile financiare consolidate și individuale pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2023 cuprind Banca și filiala acesteia.

CEC Bank S.A. este o societate pe acțiuni care aparțin în proporție de 100% statului român, care își exercită drepturile și își asumă toate obligațiile aferente poziției de acționar unic prin Ministerul Finanțelor.

CEC Bank SA („Bancă”), înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J/40/155/1997 și funcționează în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 99/2006 privind instituțiile de credit și adecvarea capitalului, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 227/2007, cu prevederile Legii 31/1990 privind societățile comerciale și cu respectarea Statutului propriu, aprobat prin Ordinul nr. 3397/2019 al Ministrului Finanțelor Publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și în baza Regulamentului de Organizare și Funcționare.

Potrivit articolului 6 din Actul Constitutiv, obiectul principal de activitate al Băncii îl reprezintă „alte activități de intermediere monetară” -cod CAEN 6419.

Fondul de Garantare a Creditului Rural – IFN - are ca obiect principal de activitate asumarea de angajamente de garantare și emiterea de garanții pe seama fondurilor publice, a surselor proprii și a oricăror alte surse.

La 27 iulie 2023, CEC Bank a achiziționat 99,993% din acțiunile FGCR, iar MADR (Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale) deține 0,007% din acțiuni.

b) Data înființării

CEC Bank S.A. a fost înființată în anul 1864. Banca este înmatriculată la Registrul Comerțului sub nr. J40/155/13.01.1997, având codul de înregistrare fiscală RO 361897.

Fondul de Garantare a Creditului Rural (“Fondul”), primul fond de garantare din România dedicat agriculturii, s-a constituit în februarie 1994, potrivit Legii nr.31/1990, ca o societate comercială pe acțiuni, în urma negocierilor dintre Comisia Comunității

Europene și Guvernul României, reprezentat de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, concretizând programul Comunității Europene de sprijinire a procesului de privatizare a agriculturii în România și s-a înscris ca IFN în anul 2006, în baza OG nr.28/2006, modificată prin Legea nr.93/2009.

Începând cu data de 30 iulie 2007, FGCR a primit din partea Băncii Naționale a României notificare de înregistrare în Registrul Special BNR sub nr. RS-PJR-090029/2007 și în Registrul General BNR sub nr. RG-PJR-41-090173/2007.

c) Fuziuni sau reorganizări semnificative a emitentului, a filialelor sale sau a societăților controlate, în timpul exercițiului financiar

Nu este cazul

d) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinărilor de active

În data de 27.07.2023 CEC BANK S.A. a finalizat preluarea pachetului de 99,993% din capitalul social al Fondului de Garantare a Creditului Rural (FGCR) IFN S.A. de la BRD- Groupe Societe Generale, Banca Comerciala Romana și Raiffeisen Bank. Alături de CEC Bank în acționariatul FGCR se afla Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, care detine 0,007% din acțiuni.

Fondul de Garantare a Creditului Rural – IFN S.A. are ca obiect de activitate asumarea de angajamente de garantare și emiterea de garanții, inclusiv pe seama fondurilor publice puse la dispoziție în principal de Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, în scopul susținerii producției agricole și piscicole de către fermieri și procesatorii de produse agricole, a investițiilor în agricultură, acvacultura precum și implementarea proiectelor co-finanțate din Programul Național de Dezvoltare Rurală și Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime.

e) Principalele rezultate ale evaluării activității Băncii

Implicarea Băncii în susținerea economiei românești și eforturile de consolidare și modernizare ale băncii au fost recunoscute public prin includerea în topuri și acordarea de premii, dintre care amintim:

- Premiul ZF 25 de ani pentru încredere în economia românească, oferit în cadrul evenimentului GALA ZF 2023 (ZF, 23 noiembrie 2023)
- Premiul “Banca Anului”, obținut de către Banca în cadrul Galei Revistei Piața Financiară (Marti, 12 decembrie 2023)

- Premiul Most Trusted Banking Brand, oferit în cadrul Galei Brand Excellence Hall of Fame Awards 2023 (Business Arena, 25 aprilie 2023)
- Premiul "The Acceleration Champion in Online & Mobile Banking", oferit în cadrul Galei Future Banking (Wall-Street.ro, 28 noiembrie 2023)
- Premiul "Digital Transformation Bank of The Year", oferit în cadrul Galei "Financial Leaders' Hall of Fame Awards 2023" (Business Arena, 24 octombrie 2023)
- Premiul special pentru Expansiune digital, oferit în cadrul Galei de online banking (Finmedia, 25 aprilie 2023)
- Premiul "Best Performance In Mobile Banking", oferit în cadrul Galei de online banking (Finmedia, 25 aprilie 2023)
- Premiul "The Most Dynamic Bank in Agricultural Financing", oferit în cadrul Galei Business Arena Awards for Excellence 2023 (Business Arena, 21 noiembrie 2023)
- Premiile "Cea mai bună dinamică a activelor" și " Cea mai bună dinamică a atragerii de economii" obținute în cadrul Galei Bancheri de Top (Finmedia / Revista Piata Financiara, 20 iunie 2023).

1.1. Elemente de evaluare generală

CEC Bank a încheiat anul 2023 cu active totale în creștere cu cca 35% față de anul 2022. Situațiile financiare au fost întocmite conform cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară așa cum au fost acestea adoptate de Uniunea Europeană („IFRS”), preluate și de Ordinul nr. 27/2010 emis de Banca Națională a României adoptate de Uniunea Europeană, și se prezintă astfel:

	Grup	Banca
Total active	83 609 491 (mii lei)	83 553 589 (mii lei)
Profit brut	616 572(mii lei)	591 486 (mii lei)
Profit net	540 145 (mii lei)	515 808 (mii lei)
Indicatorul de solvabilitate	24,1%	24,2%
Rentabilitatea anualizata a activelor (ROA)	0,84%	0,84%
Rentabilitatea anualizata a capitalurilor proprii (ROE)	13,92%	13,92%
Cota de piata (din punct de vedere al activelor)	10,5%	10,5%
Indicatorul privind acoperirea necesarului de lichiditate (LCR)	382,37%	353,45%

1.2. Evaluarea nivelului tehnic al Băncii

Transformarea digitala a continuat sa fie si în 2023 o directie strategica si o prioritate pentru Bancă.

Internet Banking - În anul 2023, numărul de tranzacții desfășurate prin Internet Banking a crescut la 4 189 923 operațiuni, înregistrând o creștere de 45,76% comparativ cu anul 2022. Valoarea operațiunilor derulate prin Internet Banking în cursul anului 2023 a crescut cu 74,43% ajungând astfel la o valoare de cca. 152,39 miliarde lei. Numărul total de clienți Internet Banking a înregistrat o creștere de 33,48% și a ajuns în 2023 la un număr de 144 076 clienți.

În aplicatiile de Internet Banking PF/PJ au fost adăugate în anul 2023 noi facilitati cu impact major asupra clientilor, precum:

- aplicarea butonului de switch între modul de afisare a aplicatiei (vertical/orizontal) în aplicatia IB Home CEOnline(PF);
- plati anticipate credite (partiale sau integrale) prin aplicatia IB Home CEOnline(PF);
- programare retragere numerar prin intermediul aplicatiei IB Home CEOnline(PF);
- diminuare limita de suma acordata la carduri;
- modificare flux schimburi valutare pentru aplicatia CEOnline(PJ);
- mesaje trimise catre SmartOffice (cont de salarii) pentru aplicatia CEOnline(PJ);

Mobile Banking - În anul 2023, numărul de tranzacții desfășurate prin Mobile Banking a crescut la 8 128 234 operațiuni înregistrând o creștere de 65% comparativ cu anul 2022. Valoarea operațiunilor derulate prin Mobile Banking în cursul anului 2023 a crescut cu 70% ajungând astfel la o valoare de cca. 37 miliarde lei. Numărul total de clienți Mobile Banking a înregistrat o creștere de 44% și a ajuns în 2023 la un număr de 525 741 clienți.

În platforma de Mobile Banking în anul 2023 s-au adăugat mai multe functionalitati dintre care le mentionam pe cele de impact:

- Rambursare anticipata credite;
- Retragere numerar fara card;
- Emitere carduri virtuale;
- Deschidere conturi de economii cu alimentare periodica;

- Alias conturi;
- Gamification – Play & Win;
- Redesign meniuri Conturi, Plati, Carduri;
- Implementarea unor masuri de securitate suplimentare pentru reactivarea serviciului de Mobile Banking.

Phone Banking- Numărul clienților activi în cadrul serviciului Phone Banking în 2023 a atins pragul de 1 574 clienți la sfârșitul anului.

În paralel cu asigurarea activității tranzacționale pe bază de voce, serviciile de Phone Banking au fost extinse către zona de vânzare de credite cu acces prin card, credite de nevoi personale și refinanțări credite de consum. Astfel, în anul 2023, prin Phone Banking s-au vândut:

- 871 carduri de credit/overdraft în valoare de cca. 24 081 340 lei;
- 828 credite de nevoi personale și refinanțare credit de consum, în valoare de 26 789 847 lei.

CEC_In - Magazinul virtual al CEC Bank - Procesul de dezvoltare și îmbunătățire a Marketplace-ului CEC_IN a continuat și în anul 2023 cu lansarea prin platformele Online Onboarding și Product Originațion de noi servicii de actualizare date, pachete de cont curent și care sunt disponibile atât clienților pe site-ul Băncii, în eShop CEC_IN, cât și echipelor aflate în relația directă cu clienții de la nivelul unităților teritoriale, astfel:

- Flux Pachet StudentFree – noul flux de Onboarding dedicat tinerilor până în 24 ani, este disponibil începând din luna septembrie pe site-ul Băncii în eShop CEC_IN.
- Fluxul de depozite cu deschiderea pachetului Grija Completa - este un nou flux de Onboarding disponibil pe site-ul bancii în eShop CEC_IN, lansat în cursul lunii septembrie, cu scopul de a facilita deschiderea de depozite mult mai ușor pentru noii clienți ai Băncii care accesează eShop CEC_IN de pe site-ul Băncii.
- Flux rambursare anticipate - noul flux a fost lansat în luna iulie și este disponibil pe site-ul Băncii în e_shop CEC_IN.
- Fluxul de Actualizare date online FSU - noul flux adaptat pentru unități a fost lansat la nivelul rețelei teritoriale în luna mai 2023 și este foarte utilizat și apreciat.
- Fluxul de Refinanțare_FSU - a fost extins și adaptat la nivelul rețelei teritoriale la

finalul lunii mai 2023.

- Fluxul asistat, derulat la sediul clientului, în vederea deschiderii rapide a pachetelor de cont curent pentru clienții care au convenții cu Banca, permite înrolarea la sediul clienților pe flux digital 100% online, cu validare prin apelul video. Este un nou flux lansat după jumătatea anului 2023, care a fost bine primit de unități și clienți. În aproximativ 5 luni de la lansare, prin acest flux au fost deschise peste 770 de pachete de cont curent.

Pe parcursul anului 2023 au dobândit pachete de cont curent și servicii prin fluxurile online un număr de peste 66 000 clienți, astfel:

- 23 057 dintre clienți au deschis Pachet Bun Venit accesând eShop CEC_IN /FSU;
- 21 110 dintre clienți au accesat Pachetul Smart prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 17 083 dintre clienți au accesat actualizarea datelor prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 1 737 dintre clienți au deschis Pachetul Grijă Completa prin eShop CEC_IN
- 1 435 dintre clienți au deschis Cardul Visa Multicurrency prin eShop CEC_IN/ FSU;
- 887 dintre clienți au actualizat online numărul de telefon pe care utilizează aplicația de Mobile Banking prin eShop CEC_IN;
- 442 dintre clienți au deschis Pachetul Premium prin eShop CEC_IN și FSU;
- 282 dintre clienți au deschis Pachetul FigoPay prin eShop CEC_IN;
- 134 dintre clienți au deschis Pachetul Student Free prin eShop CEC_IN;
- 32 dintre clienți au deschis Pachetul StudentFree și Depozite PGC prin eShop CEC_IN

De la lansarea fluxurilor de creditare online au fost acordate 18 278 produse de creditare online în valoare de aproximativ 372.148.000 prin intermediul eShop CEC_IN, prin aplicațiile de MB/IB și prin fluxurile scurte disponibile la nivelul unităților, astfel:

- Creditul de nevoi personale cu accesare din eShop CEC_IN - De la lansarea fluxului Product Origination până la finalul anului 2023 au fost aprobate și disbursate aproximativ 2.261 credite de nevoi personale cu dobândă fixă și dobândă variabilă, inclusiv refinanțări prin web, cu accesare din eShop CEC_IN de pe site-ul Bancii. Valoarea totală acordată este de aproximativ 44.162.000 lei, iar valoarea medie acordată este de aproximativ 19.500 lei.
- Creditul de nevoi personale cu dobândă fixă FSU - Au fost acordate aproximativ 8,480 credite de nevoi personale, inclusiv refinanțări prin fluxurile scurte de

unitate, cu o valoare totala de aproximativ 192.011.500 lei. Valoarea medie acordata este de 22.600 lei, usor mai mare fata de cea a creditelor acordate prin web datorita faptului ca pe parcursul anului sumele acordate prin FSU au fost aliniate cu cele disponibile fluxului standard de acordare credite.

- Cardul de credit/ Overdraft web - De la lansarea fluxului au fost accesate 1.800 produse cu o valoare totala de aproximativ 45.937.700 lei. Valoarea medie acordata este de aproximativ 25.500 lei.
- Cardul de credit/ Overdraft FSU- flux scurt de unitati-Pana la finalul anului 2023 au fost accesate 4,951 produse cu o valoare totala de 77.946.800 lei. Valoarea medie acordata este de aproximativ 15.700 lei.
- Cardul de credit/ Overdraft cu accesare din aplicatiile MB/IB- De la lansarea fluxului au fost accesate 286 produse cu o valoare totala de 3 829 300 lei. Valoarea medie acordata este de 13 390 lei.

Pe parcursul anului 2023 se observa o crestere semnificativa de aproximativ 2.6 ori a numarului de produse de creditare acordate prin platformele digitale, fata de anul anterior.

Pentru clienții PJ sunt disponibile pe site-ul Băncii doua tipuri de pachete de cont curent care pot fi accesate integral online: IMM Optim si Start-Up Localnicii.

În anul 2023 au fost deschise un numar de 100 de pachete de cont curent adresate persoanelor juridice, astfel:

- 64 Pachete IMM Optim
- 36 Pachete Start-Up Localnicii

Rețeaua teritorială a CEC Bank S.A.

La finele anului 2023, Banca își desfășura activitatea prin sediul său central situat în București, precum și prin cele 48 sucursale județene și unități similare din Municipiul București, 116 agenții urbane de tip A, 386 agenții urbane de tip B și 462 agenții rurale de tip B. Numarul total de unitati la 31.12.2023 era de 1.012 unitati, fata de 1.011 la 31.12.2022.

CEC Bank si-a mentinut astfel poziția în sistem de banca cu cea mai extinsă rețea de unități teritoriale (din care 462 unități sunt situate în mediul rural).

În anul 2023 a continuat planul de modernizare unitati teritoriale, prin amenajarea de concepte noi, atat în unitati existente cat și în locatii noi. Astfel, au fost finalizate 6 proiecte:

- 4 relocari: Ag Expo Sucursala – tip A Cluj Napoca, Agentia Roman Sucursala Piatra Neamt, Agentia Tibanesti Sucursala Iasi, Agentia Vicovu de Sus Sucursala Suceava;
- o infiintare: Agentia Popesti Leordeni - Sucursala Ilfov;
- un concept nou: AGRICEC în cadrul Sucursalei Slobozia.

Implementarea conceptului „AGRICEC” are rol de integrator în ecosistemului clientului CEC Bank, oferind zone și fluxuri dedicate pentru dezvoltarea dar și atragerea clienților din sectorul de agricultura.

În cadrul unitatilor nou amenajate au fost inglobate zone Self Banking - 24/7, cu impact important în îmbunătățirea satisfacției clienților prin reducerea timpului de așteptare de la ghiseu, disponibilitate 24/7, costuri reduse, accesibilitate și securitate urmare asigurării unei zone dedicate, conveniente.

Pentru zonele de 24 Banking create ca parte din conceptele de modernizare a fost continuata acțiunea de dotare cu echipamente multifuncționale de generație nouă, cu noi funcționalități de business care să asigure experiențe Omnichannel pentru client.

De asemenea, la finele anului 2023 functionau:

- 3 unitati tip Mortgage Shop: în Bucuresti, Cluj (in Dej) și Timisoara.
- Conceptul Mortgage Shop este destinat clientilor persoane fizice care doresc accesarea de solutii de finantare în vederea achizitionarii, modernizarii și constructiei de locuinte. Scopul implementării conceptului „Mortgage Shop” face parte din abordarea omnichannel prin care ne propunem să implementăm standarde înalte în

deservirea clientilor.

■ 4 unitati Cashless în cadrul Sucursalei Iasi, atat în mediul urban, cat si în mediul rural. Conceptul Cashless preuspune o abordare hibrida si urmareste asigurarea disponibilitatii teritoriale, oferirea de solutii complexe si educarea/ incurajarea clientilor pentru utilizarea produselor si serviciilor digitale.

1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială

Activitatea de aprovizionare tehnico-materiala nu este semnificativa pentru Bancă.

1.4. Evaluarea activității de vânzare

CEC Bank analizează constant oportunitățile de a-și extinde portofoliul de produse, pentru a oferi clienților o gamă diversă de produse de calitate.

Produsele Băncii au fost îmbunătățite astfel încât să poată răspunde așteptărilor clienților, sporind calitatea serviciilor oferite în ceea ce privește modul de utilizare, timpul de așteptare sau nivelul de confort.

Și în acest an, Banca a pus accent - conform misiunii asumate - pe dezvoltarea de produse și servicii competitive destinate cu preponderență clienților IMM și sectorului agricol. Astfel, pe parcursul anului 2023 au fost lansate mai multe produse noi adresate clienților PJ, fiind întreprinse în paralel și o serie de acțiuni pentru atragerea de clienți noi și fidelizarea celor existenți, și anume:

Acțiuni întreprinse pe segmentul de creditare

Creditare PJ:

Nr crt	Denumirea produsului	Data lansare
1	Flexibilizarea produselor de finantare aferente Programului Guvernamental IMM INVEST PLUS (posibilitatea efectuării de plăți prin intermediul canalelor alternative)	Februarie 2023
2	Dezvoltarea produselor de finantare specifice schemelor de ajutor de stat – APIA	Martie 2023
3	Ajustare condiții modalitate de percepere comision gestiune si rambursare anticipata aferente finanțării acordate persoanelor juridice	Mai 2023
4	Flexibilizarea analizei si acordarii finantarilor APIA OPTIM pentru clientii IMM	Mai 2023

5	Ajustarea modalitatii de aplicare si valorii comisionului de neutilizare aplicabil finantarilor acordate persoanelor juridice	Iunie 2023
6	Implementarea modalitatii de aplicare a cotatei pentru valuta dolar american (USD) – CME Term SOFR, aplicabil finantarilor PJ	Iunie 2023
7	Extinderea posibilitatii acordarii finantarilor APIA OPTIM si pentru alte categorii de beneficiari (zootehnie – ameliorare, bunastare si sprijin cuplat pentru cresterea animalelor)	August 2023
8	Completarea ofertei de creditare privind produsele specifice domeniului agricol – Finantari rapide pentru capital de lucru si investitii – Fast Track	August 2023
9	Extinderea functionalitatilor Plafonului de creditare Multicredit cu posibilitatea acordarii si in valutele EURO si USD si utilizarii acestuia in RON, USD si EURO pentru segmentul persoanelor juridice	Septembrie 2023
10	Implementarea produselor de finantare specifice Acordului de Garantare în cadrul InvestEU - Compartimentul pentru Statul Membru România prin Fondul European de Investitii	Octombrie 2023
11	Completarea ofertei privind produsele de finantare specifice dezvoltate în baza parteneriatului cu Ministerul Economiei, Antreprenoriatului și Turismului – Program național de Microindustrializare, Comert-Servicii si Accelerare dezvoltare IMM	Noiembrie 2023

Creditare PF:

Nr. crt	Denumirea produsului/serviciului	Data lansare/valabilitate
1	Ajustarea condițiilor de acordare credite PF,	01.2023 03.2023
2	Modificarea produselor de creditare acordate în cadrul Programelor guvernamentale StudentInvest și FamilyStart	28.11.2023

Acțiuni întreprinse pe segmentul de economisire

În anul 2023, au fost întreprinse o serie de măsuri, care să conducă la fidelizarea clienților actuali și la atragerea de noi clienți, cât și pentru susținerea procesului de economisire al populației, astfel:

Produse retail:

- Optimizări produse/servicii clienți PF:
 - continuarea procesului de decomisionare a produselor retrase din ofertă
 - decomisionarea produselor din categoria: librete de economii, conturi,

- consemnări, o serie de depozite la termen;
- modificarea, în sensul optimizării, a serviciului de schimbare a conturilor, inițiat de către prestatorul de servicii de plată destinat la cererea consumatorului, în conformitate cu propunerile ARB
- ajustarea dobânzilor la depozite și cont de economii persoane fizice:
- aplicarea a 2 etape, respectiv 4 etape de modificare a dobânzilor pentru toate depozitele la termen în valută, respectiv în lei, în linie cu trendul pieței bancare;
- Completarea condiției de rulaj aferente pachetului „Grija Completa”, aplicabilă pentru toate canalele de vânzare (ghiseu/online) - comision lunar administrare pachet 0 lei în condițiile îndeplinirii unui rulaj creditor reprezentând încasare recurentă de venituri sau în lunile în care clientul detine la Banca disponibilități cumulate în depozite la termen de min. 20.000 EUR (echiv lei la curs BNR din data verificării parametrului de calificare)
- Eliminarea unicității deținerii/constituirii unui singur depozit pentru copii, astfel încât reprezentanți legali ai titularilor minori să aibă posibilitatea constituirii mai multor depozite pentru copii în aceeași valută – LEI/EUR;
- Demararea proiectului de unificare a contului curent cu contul de card astfel încât să existe posibilitatea gestionării într-un singur sistem (Qbank) a tuturor conturilor curente cu și fără carduri de debit atasate);
- Lansări de produse/servicii noi/campanii pentru clienți persoane fizice:
 - Implementare pachet „Student Free” (28.09.2023) – 0 lei comision administrare pachet până la împlinirea vârstei de 24 ani cât și ulterior, în cazul îndeplinirii condiției de rulaj creditor pe contul curent/de card de debit, în lei, reprezentând încasare recurentă de venituri mai mare sau egală cu valoarea salariului minim net pe economie
 - Prelungire campanie pentru pachet „Grija Completa”, pe 2 perioade a câte 6 luni (13.03.2023 – 13.09.2023 și 14.09.2023 – 14.03.2024) cu:
 1. vânzarea pachetului în condiții standard în sensul aplicării condiției de rulaj creditor pe contul curent/de card de debit reprezentând încasare recurentă de venituri mai mare sau egală cu valoarea salariului minim net pe economie.
 2. menținerea marjei de dobândă de 0,50% la depozitele cu depuneri ulterioare în lei constituite de clienții care dețin/achiziționează pachet „Grija Completa”.
 - Continuarea procesului de încheiere convențiilor salariale – Ofertarea salariaților

companiilor/altor structuri cu pachete de produse și servicii (Smart/Premium/Grijă Completă) în condiții de cost/tranzacționare avantajoase.

Produse persoane juridice:

■ Lansări de produse/servicii noi pentru clienți persoane juridice:

- Lansare Contul de garantie, depozit in care sunt indisponibilizate sume de bani ce reprezinta o garantie in favoarea Beneficiarului pentru indeplinirea obligatiilor asumate - 23.01.2023

■ Optimizări produse persoane juridice:

- Optimizarea fluxului pentru constituirea depozitelor overnight cu dobanda negociata prin introducerea unei noi posibilitati de constituire prin semnarea unei Conventii cadru de depozit overnight negociat pentru Client/Grup de firme Clientul/Grupul de firme nu va mai semna zilnic ordinul de constituire – 15.03.2023

- Optimizare cont garantie – alimentari succesive prin incasari interbancare/intrabancare si posibilitatea negocierii dobanzii 31.03.2023.

- Noi functionalitati definite pe contul de salarii – plati interbancare in lei. Astfel, clientul are posibilitatea sa efectueze alimentarea conturilor angajatilor detinute la CEC Bank/ alte banci prin intermediul Internet Banking 21.02.2023

- Flux optimizat deschidere relatie pentru clientii care solicita produse si servicii si nu indeplinesc criteriile achizitionarii unui pachet de cont IMM. Astfel, se va utiliza un singur formular fara sa mai completeze/semneze contracte specifice produselor achizitionate - 18.01.2023.

- Standardizare OPC si aliniere flux de lucru la fluxul agreeat la nivelul sistemului bancar ce presupune transmiterea fondurilor concomitent cu emiterea OPC in cazul refinantarilor creditelor PJ incepand cu 30.08.2023.

■ Ajustari dobanzi depozite in functie de cerintele pietei : in iulie 2023 – dobanzi in lei ; respectiv doua ajustari in valuta in martie respectiv noiembrie 2023.

■ Semnarea documentatiei aferente Licentei de utilizare a cotațiilor SOFR USD cu CME Group Benchmark Limited in data de 01.05.2023 Implementare indice de referinta SOFR începând cu 01.07.2023 ceea ce a permis acordarea unor finanțări noi clienților persoane juridice în valută USD.

1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul emitentului

În anul 2023, numărul mediu de salariați al Băncii a fost de 4 684, iar la data de 31.12.2023 Banca înregistra un număr efectiv de 4.908 angajați, care și-au desfășurat activitatea în 48 sucursale județene și unități similare din Municipiul București, 116 agenții urbane de tip A, 386 agenții urbane de tip B și 462 agenții rurale de tip B. La 31.12.2023 rata fluctuației de personal a înregistrat o valoare de 12,5% ce se încadrează în limita de monitorizare de maxim 31%.

Vârsta medie a salariaților a crescut comparativ cu anul precedent cu numai 0,4 ani, față de o creștere potențială de 1 an în condițiile creșterii vârstei biologice a personalului existent, întrucât s-a avut în vedere recrutarea de personal tânăr, cu potențial de dezvoltare și capacitate/abilități în acord cu cerințele Băncii, astfel încât media vârstei personalului nou intrat a fost de 39,36 ani, față de media vârstei personalului plecat (încetări CIM ca urmare a pensionărilor, acordul părților, demisii, etc) de 46,83 ani în 2023.

Anul	Vârsta medie a personalului la	Vârsta medie a personalului	
	31 decembrie	intrați	plecați
2022	47,82	38,35	45,84
2023	48,22	39,36	46,83

În selecția personalului nou intrat în Banca s-a pus accent pe nivelul de cunoștințe profesionale, competențele în domeniu, capacitățile și abilitățile specifice solicitate, gradul de compatibilitate cu valorile Băncii, precum și potențialul de creștere/dezvoltare profesională al persoanelor evaluate, acest lucru asigurând în viitor creșterea și diversificarea activității Băncii.

Repartizarea personalului pe grupe de vârstă la 31.12.2023 se prezintă după cum urmează:

Grupe de vârstă	Numar personal			
	Centrala	Rețea	Total	
0	1	2	3=1+2	4
<21 ani	0	0	0	0,00%

21 - 30 ani	0	0	0	0,00%
31 - 40 ani	69	248	297	6,05%
41 - 50 ani	170	601	771	15,71%
> 50 ani	392	776	1 168	23,80%
Total	654	2 018	2 672	54,44%

Banca recunoaște importanța diversității în ocuparea pozițiilor din companie și încurajează femeile să preia funcții de conducere. Din totalul de 596 de persoane cu funcții de conducere, la 31.12.2023, cca 65,94% sunt femei.

Din totalul de 4.908 salariați de la data de 31.12.2023, un procent de 82,62% este reprezentat de angajații de sex feminin și 17,% de angajații de sex masculin, astfel :

		Numar personal la 31 decembrie 2022	
Femei, din care	1=a+b	4.055	82,62%
ocupă funcții de conducere	a	393	9,69%
ocupă funcții de executie	b	3.662	90,31%
Barbați, din care:	2=c+d	853	17,38%
ocupă funcții de conducere	c	203	23,80%
ocupă funcții de executie	d	650	76,20%
TOTAL	3=1+2	4.908	100,00%

Din totalul de 4.908 salariați existenți la 31.12.2023:

- 86,61% (4.251 salariați) își desfășurau activitatea în mediul urban;
- 13,39% (657 salariați) își desfășurau activitatea în mediul rural, conform situației prezentate mai jos:

Mediu urban/rural	Numar personal			
	Centrala	Rețea	Total	
0	1	2	3=1+2	4
Urban	1.265	2.986	4.251	86,61%
Rural	-	657	657	13,39%
Total	1.265	3.643	4.908	100,00%

Banca a asigurat în anul 2023 un mediu de învățare propice, care să susțină dezvoltarea competențelor angajaților astfel încât personalul companiei să aibă la dispoziție instrumentele necesare pentru a se dezvolta atât din punct de vedere profesional, cât și personal. Au fost implementate o serie de programe de dezvoltare profesională continuă, oferind angajaților atât programe de învățare internă cât și externă care să susțină procesul de digitalizare și modernizare prin care trece banca. Programele cheie derulate în 2023 au avut ca prioritate dezvoltarea competențelor: digitale, manageriale, self leadership și eficiență personală, de vânzare, negociere și de customer experience.

În anul 2023, s-au organizat 239 acțiuni de pregătire profesională (cursuri, seminarii, webinarii și workshop-uri pe diferite teme atât la sală cât și în mediile online, instruirii la locul de muncă, testări), la care au participat 5.115 salariați. Din totalul de 5.115 salariați participanți, 372 au încetat relația cu Banca. Raportat la 4.908, numărul salariaților activi la finalul anului anterior, personalul din cadrul Centralei și respectiv al sucursalelor, care a participat la cel puțin o acțiune de pregătire profesională desfășurată la sală, online sau la locul de muncă, a fost următorul:

- 93,76 % (1.181) din numărul total de 1.265 salariați din Centrala
- 97,78 % (3.562) din numărul total de 3.643 salariați din Sucursale

Principalele acțiuni de pregătire profesională organizate pe parcursul anului 2023 au constat în :

- 660 sesiuni organizate în cadrul a 238 de cursuri/ seminarii/ workshop-uri/ conferințe/ webinarii.
 - Numărul salariaților participanți la aceste acțiuni este de 5.115, grupați astfel:

Funcții	Salariați participanți
	Nr.
De conducere	686
De execuție	4.429
Total	5.115

- domeniile abordate în principal în cadrul acțiunilor organizate la care au participat salariații Băncii, au fost: analiză financiară, produse și servicii bancare pentru clienți PF și clienți persoane juridice, antifraudă, conformitate, KYC/AML/CFT, risc, vânzare, negocierea și încheierea contractelor, creșterea performanței în echipă, asigurări, time management, leadership, first time manager, lucru în echipă, adaptarea la schimbare, comunicare, standarde de evaluare, programe de digitalizare, cursuri IT&C, creșterea eficienței personale, audit intern, competențe de vânzare consultativă, experiența clienților, conflicte și mediere.

În cadrul activității desfășurate, Banca, prin reprezentanții săi, a asigurat și în anul 2023 respectarea cerințelor Organizației Internaționale a Muncii, respectiv standardele de muncă ce acoperă principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă: libertatea de asociere și recunoașterea efectivă a dreptului la negociere colectivă; eliminarea tuturor formelor de muncă forțată sau obligatorie; abolirea efectivă a muncii copiilor; și eliminarea discriminării în ceea ce privește angajarea și ocupația.

În procesul voluntar de informare, consultare și negociere cu privire la condițiile de muncă, de angajare, de asigurare a sănătății și siguranței la locul de muncă, salariații Băncii au fost reprezentați la nivel național de către Federația Sindicatelor Libere a salariaților CEC Bank din România (F.S.L.S.).

Potrivit prevederilor legale aplicabile sănătății și securității în muncă, Banca a luat toate măsurile necesare pentru protejarea sănătății și securității salariaților, inclusiv pentru activitățile de prevenire a riscurilor profesionale, de informare și pregătire, precum și pentru punerea în aplicare a organizării securității și sănătății în muncă și mijloacelor necesare acesteia.

În elaborarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă, Banca s-a consultat cu sindicatul reprezentativ – F.S.L.S., precum și cu comitetul de securitate și sănătate în muncă, constituit în condițiile legii.

1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător

În legătura cu protecția mediului, Banca se implică în mai multe procese, dintre care menționăm:

- ✓ Colectarea selectivă a deșeurilor, deșeurilor periculoase și distrugerea acestora prin contractarea unei firme de specialitate care gestionează evidența acestora și elaborează documentele necesare către autoritățile abilitate, în conformitate cu prevederile Legii nr.211/2011 și OuG 74/2018;
- ✓ Achiziționarea de autoturisme de ultimă generație Euro 6 cu emisii de noxe reduse;
- ✓ Achiziționarea de sisteme de încălzire, climatizare, ventilare (tip chiller sau centrale termice electrice) pentru eliminarea emisiilor de CO₂;
- ✓ Înlocuirea sistemelor de iluminat cu sisteme ecologice de tip led;
- ✓ Introducerea în sistemul informatic a aplicațiilor necesare atât pentru eficientizarea activităților specifice din Bancă cât și pentru reducerea considerabilă a cantității de hârtie utilizată:
 - o generarea electronică a foilor de parcurs pentru întreaga flota auto CEC bank și confirmarea acestora prin e-mail;
 - o aprobarea electronică a documentelor interne emise la nivelul Băncii;
 - o inventarierea și semnarea electronică a bonurilor de mișcare pentru toate imobilizările corporale și necorporale.
- ✓ Conștientizarea personalului în vederea reducerii consumului de energie electrică/apă/hârtie la nivelul instituției și a respectării normelor de protecție a mediului înconjurător.

1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare

Banca este într-un proces continuu de cercetare și dezvoltare și face eforturi în a investi în digitalizare și tehnologie, concomitent cu îmbunătățirea eficienței și productivității, sistemelor IT, sistemelor de control intern, sistemelor de administrarea a riscurilor, ofertei de produse și servicii oferite clienților.

1.8. Evaluarea activității emitentului privind managementul riscului

În vederea desfășurării unei activități bancare prudente, conform Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A., Banca a urmărit încadrarea într-un profil general de risc mediu, având în vedere că aceasta acționează într-un mediu economic lipsit de predictibilitate pe termen mediu și lung.

Evaluarea nivelului de risc înregistrat pentru fiecare dintre riscurile semnificative a fost evaluată pe baza matricei de monitorizare a profilului general de risc prevăzută în Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al CEC BANK S.A. rezultând încadrarea la data de 31.12.2023 într-un profilul general de risc moderat*,

*Conform matricei reglementată în cadrul Politicii de administrare a riscurilor și profilului de risc al CEC BANK S.A. pentru perioada 2023-2025, evaluarea riscurilor semnificative la nivel individual conduce la asocierea unui nivel general de risc scăzut, moderat, mediu sau ridicat.

Totodată, Banca s-a conformat permanent cu limitele reglementate în cadrul procesului de evaluare a adecvării capitalului și a lichidității.

CEC Bank își menține în continuare un nivel al ratei fondurilor proprii totale peste nivelul cerinței globale de capital, dovedind astfel capacitatea și angajamentul de susținere a creșterii intermedierei financiare pentru clienții PF și PJ, consolidând și mai mult capacitatea de generare a veniturilor din activitățile de bază.

Rata fondurilor proprii totale a înregistrat la 31.12.2023 un nivel de 24,15%, peste cerințele totale de capital impuse de Banca Națională a României în cadrul SREP (Supervisory, Review and Evaluation Process) și peste cerința globală de capital-OCR, care include și amortizoarele de capital. Banca s-a conformat la 31.12.2023 cu cerința intermediară de capital și pasive eligibile stabilită de Autoritatea de Rezoluție, asigurând totodată premisele conformării cu cerința MREL integral de implementat până la data de 01.01.2024.

Pentru a contracara efectele negative ale evoluțiilor macroeconomice Banca își ajustează permanent politicile de risc și de capital, iar acționarul acesteia o susține pentru a asigura conformarea cu toate cerințele de reglementare, încadrarea în profilul general de risc și asigurarea adecvării capitalului și a lichidității la riscurile cu care aceasta se confruntă.

Politicile și sistemele de gestionare a riscurilor sunt revizuite periodic pentru a reflecta schimbările intervenite în piață și modificările aduse produselor și serviciilor oferite de Bancă.

Principiile care stau la baza administrării riscurilor semnificative sunt:

- încadrarea în limitele de risc stabilite conform politicilor de risc pentru categoriile de riscuri semnificative asumate de Bancă;
- identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor, conform normelor și politicilor specifice;
- menținerea unui sistem de raportare corespunzător expunerilor la riscuri, respectiv al pragurilor de la care un risc este considerat semnificativ;
- menținerea limitelor corespunzătoare privind expunerea la riscuri, în conformitate cu mărimea, complexitatea și situația financiară a Băncii;
- separarea corespunzătoare a atribuțiilor în cadrul procesului de administrare a riscurilor semnificative, pentru evitarea potențialelor conflicte de interese;
- monitorizarea permanentă a respectării procedurilor stabilite pentru riscurile semnificative și soluționarea operativă a deficiențelor constatate;
- revizuirea periodică a strategiilor și politicilor privind administrarea riscurilor semnificative (cel puțin anual).

a) Expunerea la riscul de credit

Având în vedere că activitatea de creditare deține o pondere importantă în activitatea desfășurată de Bancă, un sistem eficient de administrare a riscului de credit generează efecte pozitive atât pentru Bancă, cât și pentru clientela sa.

Banca este expusă riscului de credit în principal ca rezultat al activității de creditare precum și alte tranzacții din care Banca recunoaște active financiare.

Prin profilul de risc, Banca își stabilește limite privind expunerea pe tipuri de contrapartide, sectoare economice, categorii de clienți, zone geografice, produse, valută, durate de creditare, profitabilitatea estimată a portofoliului, în vederea promovării anumitor categorii de credite.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc de credit asumat conform apetitului la riscul de credit asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului de credit în funcție de valorile înregistrate a acestora.

În vederea desfășurării unei activități prudente, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului de risc în raport cu apetitul la riscul de credit, Banca a urmărit încadrarea într-un profil asumat de risc de credit mediu, utilizând un sistem intern de evaluare a riscului de credit aferent portofoliului de credite. La data de 31.12.2023, Banca s-a încadrat într-un profil de risc de credit moderat.

Apetitul la risc reprezintă capacitatea maximă a Băncii de a-și asuma angajamente bilanțiere și extrabilanțiere, într-o perioadă de timp, capacitate stabilită în corelare cu:

- nivelul fondurilor proprii existente și prognozate;
- structura și nivelul resurselor și plasamentelor existente și cele prognozate a se realiza;
- nivelul profitului estimat a se realiza.

Apetitul la riscul de credit pe care Banca și l-a asumat este cel corespunzător unui profil de risc mediu.

Banca dispune de instrumente de monitorizare a riscului de credit la nivel de portofoliu, urmărind permanent:

- indicatorii privind calitatea activelor;
- indicatorii de adecvare a capitalului la riscuri;
- indicatorii privind concentrarea riscului de credit;
- expunerile mari față de un client sau față de un „grup de clienți aflați în legătură”;
- informații asupra problemelor și evoluțiilor semnificative care ar putea influența profilul de risc de credit;
- simulări și scenarii de criză cu impact asupra portofoliului;
- un proces continuu de evaluare a garanțiilor și a riscului rezidual cu efecte în privința acoperirii la risc;
- identificarea și administrarea activelor problemă, ca proces continuu în cadrul administrării riscului de credit, desfășurat în conformitate cu prevederile reglementărilor interne specifice.

b) Expunerea la riscul de piață

Riscul de piață reprezintă riscul actual sau viitor de a înregistra pierderi aferente pozițiilor din bilanț și din afara bilanțului din cauza fluctuațiilor nefavorabile pe piață ale prețurilor cum ar fi de exemplu, prețurile acțiunilor, ratele de dobândă și cursurile de schimb valutar.

Politica administrării riscului de piață are în vedere, în principal, componentele majore ale riscului de piață, respectiv:

- riscul de preț = riscul înregistrării de pierderi semnificative din vânzarea portofoliului de titluri de stat (FVTOCI);
- riscul valutar reprezentat de riscul înregistrării de pierderi ca urmare a schimbării cursurilor valutare.

Banca evaluează riscul de piață prin prisma unor elemente ce o definesc, respectiv: ponderea în total plasamente a titlurilor de stat, volumul creditelor acordate clienței nebankare, volumul operațiunilor în valută, poziția importantă pe care Banca o deține pe piața atragerilor disponibilităților populației, coroborate cu analiza factorilor exogeni și endogeni.

În vederea evaluării riscului de piață, începând cu luna aprilie 2022, Banca deține activități specifice unui portofoliu de tranzacționare de mici dimensiuni (trading book), respectiv poziții cu intenția tranzacționării reprezentate de pozițiile de revânzare pe termen scurt și/sau cu intenția de a beneficia de diferențele pe termen scurt, reale sau așteptate, dintre prețurile de cumpărare și vânzare, sau de pe urma altor variații de preț sau rata a dobânzii (poziții pe titluri de stat românești).

Prin monitorizarea expunerii la riscul de piață se urmărește realizarea unui portofoliu cu sensibilitate scăzută la variația prețurilor titlurilor de stat, variația VaR aferenta portofoliului de valute și a cursului valutar și realizarea obiectivelor stabilite prin profilul de risc. Aceste scopuri se realizează, în principal, prin monitorizarea prețului titlurilor de stat de pe piață ca indicator pentru riscul de preț, determinarea și monitorizarea VaR și a poziției valutare a Băncii ca indicatori ai riscului valutar.

Punerea în practică a politicii și atingerea obiectivelor privind administrarea riscului de piață se realizează prin monitorizarea și urmărirea permanentă a:

- Indicatorilor cheie ce stau la baza determinării profilului de risc, respectiv „Nivelul pierderii ipotetice ce ar rezulta din vânzarea imediată a portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria active financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global”, pentru riscul de preț și indicatorul „Poziția valutara netă totală”, pentru riscul valutar;
- Indicatorilor de nivel II, monitorizați zilnic, respectiv poziția de trading book titluri de stat pentru riscul de preț și indicatorii aferenți riscului valutar reprezentați de

poziția valutară netă individuală și indicatorul pentru măsurarea riscului aferent portofoliului de valute – metodologia Value at Risk (VaR).

Prin monitorizarea riscului de pret, Banca își propune în permanență menținerea unui nivel scăzut al pierderii ipotetice pe care ar înregistra-o în cazul unei vânzări imediate a portofoliului de titluri de stat încadrate în categoria “active financiare evaluate la valoarea justă prin alte elemente ale rezultatului global”, iar din punct de vedere a riscului valutar, Banca urmărește realizarea unui portofoliu optim corelat între valoarea activelor și pasivelor exprimate în valută și menținerea unui echilibru între pozițiile deschise nete lungi și scurte astfel încât, atât impactul volatilității cursului de schimb, cât și pierderea maximă probabilă a se înregistra, să fie minime.

De asemenea, pentru măsurarea riscului aferent portofoliului de valute, parte a evaluării riscului de piață, Banca dispune de proceduri interne, respectiv metodologia Value-at-Risk (VaR), prin care urmărește încadrarea în pierderea maximă probabilă a se înregistra pe total portofoliu valutar, într-o anumită perioadă de timp (h) și cu o anumită probabilitate de încredere.

În scopul prevenirii situațiilor de neîncadrare în limitele interne din punct de vedere al riscului de piață, Banca realizează scenarii de stress.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc, Banca a urmărit pe parcursul anului 2023 încadrarea într-un profil de risc de piață mediu, profil în care s-a încadrat pe tot parcursul anului.

c) Riscul de rată a dobânzii din afara portofoliului de tranzacționare

Riscul de rată a dobânzii reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului ca urmare a unor modificări adverse ale ratelor dobânzii.

Prin politica privind administrarea riscului de rată a dobânzii, parte din Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc, Banca își propune optimizarea decalajului între activele și pasivele sensibile la variația ratei dobânzii atât pe total, cât și pe benzi de scadență, astfel încât impactul variației ratei dobânzii asupra veniturilor nete din dobânzi să fie minim, rezultând încadrarea în profilul de risc asumat.

Banca își propune un management adecvat al dobânzilor active și pasive, coroborat cu acțiuni de gestionare/promovare a produselor existente în portofoliul băncii,

precum și de lansare a unor produse noi, atât pe parte de activ, cât și de pasiv (de exemplu: obligațiuni emise cu rata fixă a dobânzii), în scopul realizării unui portofoliu cu sensibilitate scăzută la variațiile ratei dobânzii și realizarea țintelor stabilite prin profilul de risc.

În vederea evaluării riscului de rată a dobânzii, începând cu luna aprilie 2022, Banca derulează activități specifice unui portofoliu de tranzacționare de mici dimensiuni, în cadrul unei limite maxime totale de poziție de 200 milioane echivalent RON, disponibilă pentru titluri de stat românești, coroborată cu redobândirea calității de dealar primar de titluri de stat, începând cu luna mai 2022, sens în care, Banca deține poziții cu intenția tranzacționării sau cu scopul de a acoperi pozițiile deținute cu intenția tranzacționării. Riscul de rată al dobânzii este identificat, cuantificat, monitorizat, administrat și raportat pentru toate activitățile băncii care implică variații potențiale ale ratelor dobânzii la nivel de banking book (pentru activități din afara portofoliului de tranzacționare).

Încadrarea în profilul de risc asumat pentru riscul de rată a dobânzii este gestionată prin intermediul nivelelor stabilite pentru indicatorii cheie, în baza apetitului la risc pe care Banca și l-a asumat în scopul continuității activității pe baze prudente și sănătoase.

Nivelurile acceptate de către Bancă pentru indicatorii cheie, precum și intervalele avute în vedere la evaluarea valorilor înregistrate de aceștia, au fost stabilite având în vedere strategia Băncii în ceea ce privește riscul de rată a dobânzii, evaluat ca risc semnificativ, corelată cu limitele stabilite prin reglementările BNR/ABE, cu evoluția pe bază istorică a valorilor acestor indicatori, dimensiunea și structura activelor și pasivelor luate în calcul la determinarea acestora, rezultatele obținute în urma diverselor previziuni efectuate, prevederi bugetare, etc.

Banca evaluează încadrarea în profilul de risc de rată a dobânzii asumat conform apetitului la riscul de rată a dobânzii; nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului de rată a dobânzii în funcție de nivelele înregistrate de aceștia și de ponderile alocate în funcție de importanța indicatorilor, pe baza analizei istorice și a expertizei profesionale.

De asemenea, în scopul prevenirii situațiilor de neîncadrare în limitele interne și reglementate, Banca monitorizează evoluția în dinamică a activelor și pasivelor Băncii sensibile la variația ratei dobânzii și realizează simulări, previziuni, prognoze, respectiv scenarii de tip „stress testing”.

d) Expunerea la riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate exprimă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului, determinat de incapacitatea Băncii de a-și îndeplini obligațiile la scadența acestora, având drept potențiale cauze: active lichide insuficiente, incapacitatea Băncii de a lichida active, incapacitatea de a obține finanțare adecvată.

Banca dispune de un potențial de lichiditate adecvat atunci când este în măsură să obțină fondurile necesare (prin atragerea de surse suplimentare, vânzarea activelor, participarea la licitațiile REPO organizate de BNR etc.) imediat și la un cost rezonabil, care să nu afecteze profitabilitatea Băncii.

Identificarea riscului de lichiditate, și implicit expunerea Băncii la risc se efectuează prin cunoașterea structurii fondurilor atrase și plasate în vederea asigurării unui nivel superior al calității prognozelor privind fluxurile nete de fonduri, cunoașterea particularităților comportamentale ale clienților Băncii, evaluarea nevoilor de lichiditate pe termen scurt, mediu, lung, în funcție de factori sezonieri, operațiunile clienților mari, volatilitatea depozitelor și creditelor, și identificarea elementelor generatoare de lichiditate și a elementelor consumatoare de lichiditate.

Politica administrării riscului de lichiditate este parte a unui cadru solid și specific pentru administrarea riscului de lichiditate, inclusiv a procesului de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare și diminuare/control al acestuia, prin care Banca urmărește în principal menținerea unui portofoliu echilibrat al activelor și pasivelor Băncii, care să asigure o lichiditate optimă.

Banca își propune un management adecvat al activelor și pasivelor, care să conducă la menținerea unei lichidități suficiente, inclusiv a rezervei de lichiditate (lichiditatea disponibilă, care acoperă necesitățile suplimentare de lichiditate ale Băncii, ce pot apărea pe un orizont scurt de timp definit - doua săptămâni - în condiții de criză/de situații neprevăzute), corelat cu propunerile de noi produse, servicii, contracte în care Banca este parte, a reglementărilor interne, sau de modificare semnificativă a

caracteristicilor produselor existente, înainte de fi transmise spre avizare/ aprobare conform competențelor, în vederea evaluării riscului de lichiditate pe care l-ar putea genera.

Punerea în practică a Politicii și atingerea obiectivelor privind riscul de lichiditate se realizează, în principal și fără a fi limitativă, prin monitorizarea și urmărirea permanentă a încadrării în limitele de risc ale indicatorilor cheie de administrare a riscului de lichiditate ce stau la baza determinării profilului riscului de lichiditate și a indicatorilor de nivel II – indicatori de avertizare timpurie.

Prin politica privind administrarea a riscului de lichiditate și profilul de risc de lichiditate, în vederea desfășurării unei activități prudente, caracterizată prin urmărirea și controlul permanent al nivelului înregistrat de indicatorii cheie pentru riscul de lichiditate, în raport cu apetitul la risc, Banca a urmărit în anul 2023 încadrarea într-un profil de risc de lichiditate mediu profil în care s-a încadrat pe tot parcursul anului.

De asemenea, Banca a elaborat "Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri (ILAAP – Internal Liquidity Adequacy Assessment Process)", care urmărește integrarea în practica generală de administrare a lichidității a cel puțin următoarelor: procesul de planificare a lichidității, menținerea unui nivel adecvat al lichidității pentru acoperirea unor riscuri la care Banca este susceptibil de a fi supusă, monitorizarea indicatorilor specifici riscului de lichiditate, identificarea vulnerabilităților și evaluarea potențialelor pericole în timp util, coroborat cu acțiuni permanente de prevenire a unor astfel de situații, procesul de obținere de concluzii și luare de decizii, inclusiv în condiții de criză.

Pentru scopurile procesului intern de evaluare a adecvării lichidității la riscuri, Banca are în vedere, în principal, următoarele: riscurile neacoperite de cerințele de lichiditate, inclusiv riscul de lichiditate pe parcursul zilei și riscul de lichiditate pentru o perioadă mai mare de 30 de zile; contrabalansările/ concentrările pe liniile importante de bilanț/ extrabilanț; deficitele de finanțare din benzile de scadență pe termen scurt, mediu și lung; posibilitățile de acoperire a deficitelor de finanțare în diferite monede; rezultatele simulărilor de criza, etc.

Cadrul specific ILAAP este reprezentat de informațiile privind: cadrul de administrare a riscului de lichiditate și de finanțare; strategia de finanțare; strategia privind rezervele de lichiditate și administrarea garanțiilor reale; mecanismul de alocare a costurilor și beneficiilor; administrarea riscului de lichiditate pe parcursul unei zile (intraday); simulările de criză de lichiditate, precum și planul pentru situații neprevăzute privind lichiditatea.

În conformitate cu prevederile Regulamentului BNR nr. 5/2013 privind cerințe prudentiale pentru instituțiile de credit, cu modificările și completările ulterioare, Banca întocmește anual/trimestrial Raportul privind procesele interne de evaluare a adecvării capitalului la riscuri (ICAAP) și lichidității (ILAAP) la riscuri în cadrul CEC BANK – S.A, document care facilitează evaluarea de supraveghere privind soliditatea, eficacitatea și caracterul cuprinzător al proceselor ICAAP și ILAAP.

e) Expunerea la riscul operațional

Riscul operațional reprezintă riscul de pierdere care rezultă fie din utilizarea unor procese, sisteme interne și resurse umane inadecvate sau care nu și-au îndeplinit funcția în mod corespunzător, fie de evenimente și acțiuni externe. Riscul operațional include și riscul juridic, riscul aferent tehnologiei informației și comunicațiilor (TIC) și de securitate, riscul de model și riscul de conduită.

Banca urmărește stabilirea unui cadru de administrare a riscului operațional, prin crearea unor politici și procese de identificare, evaluare/cuantificare, monitorizare, control/diminuare și raportare a riscului operațional, având în vedere asigurarea prevenirii conflictului de interese, prin separarea atribuțiilor între funcția operațională și cea de monitorizare.

Prin politica de administrare a riscului operațional se stabilesc cerințele generale de elaborare a procedurilor interne ale băncii și modul de încadrare în profilul de risc, în condițiile asigurării continuității activității pe baze sănătoase și prudente.

Procesul de administrare a riscului operațional are în vedere încadrarea incidentelor de risc operațional în următoarele categorii de evenimente generatoare de risc operațional:

- fraudă internă;
- fraudă externă;
- practici de angajare și siguranță la locul de muncă;
- clienți, produse și practici comerciale;
- pagube asupra activelor corporale;
- întreruperea activității și funcționarea neadecvată a sistemelor;
- executarea, livrarea și gestiunea proceselor;

Riscul operațional este identificat și evaluat pentru fiecare activitate, produs și serviciu bancar existent, precum și pentru cele noi introduse, la nivelul fiecărei unități a Băncii.

În scopul monitorizării riscului operațional, Banca a stabilit în reglementările interne un set de indicatori de risc operațional (KRI) – instrumente de tip backward-looking și instrumente de tip forward-looking.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc operațional conform apetitului la riscul operațional asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului operațional în funcție de valorile înregistrate ale acestora și de ponderea alocată fiecărui indicator, funcție de importanța acestuia.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului operațional, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii, s-a stabilit pentru anul 2023 că apetitul la riscul operațional pe care Banca este dispusă să și-l asume este cel corespunzător unui profil de risc mediu.

În cursul anului 2023, Banca s-a încadrat într-un profil de risc operațional scăzut, neînregistrându-se nicio depășire a nivelului de risc admis pentru încadrarea în profilul de risc stabilit – mediu.

f) Expunerea la riscul reputațional

Riscul reputațional reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și fondurilor proprii sau a lichidității, determinat de prejudicierea reputației instituției de credit.

Strategia CEC BANK S.A. are ca obiectiv menținerea și creșterea reputației Băncii.

În scopul reducerii riscului reputațional Banca are în vedere, în principal și fără a fi limitative, o politică de prevenție în ceea ce privește apariția riscului de fraudă, permanenta actualizare a reglementărilor interne cu privire la standardele și acțiunile de urmat în activitatea de cunoaștere a clientelei, a persoanelor expuse politic, de prevenire a spălării banilor și finanțării terorismului, rezolvarea, în timp util, a reclamațiilor/petițiilor formulate de unii clienți ai Băncii, etc.

Reducerea riscului reputațional se realizează, în principal, prin măsuri de prevenție privind fraudele interne și externe, protecția datelor cu caracter personal ale clienților, actualizarea permanentă a reglementărilor Băncii, monitorizarea volumului petițiilor/reclamațiilor, conducerea unei politici adecvate de comunicare, promovarea corespunzătoare a imaginii Băncii, precum și prin comensurarea/monitorizarea unui potențial impact în evoluția surselor atrase ale Băncii, urmare producerii unui eveniment de risc reputațional semnificativ.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc reputațional conform apetitului la riscul reputațional asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului reputațional în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator în funcție de importanța acestuia.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului reputațional, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II); rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne, Banca încadrându-se în profilul de risc reputațional scăzut, apetitul la riscul reputațional pe care Banca este dispusă să și-l asume fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

g) Expunerea la riscul strategic

Riscul strategic reprezintă riscul actual sau viitor de afectare negativă a profiturilor și capitalului determinat de schimbări în mediul de afaceri sau de decizii de afaceri defavorabile, de implementarea inadecvată a deciziilor sau de lipsa de reacție la schimbările din mediul de afaceri.

Factorii care influențează apariția și dezvoltarea riscului strategic pot fi:

- factori interni: structura organizațională, cultura organizațională (valori, obiective, așteptări), resurse (competențe, cunoștințe, abilități – ale conducerii, managementului, angajaților), etc;
- factori externi: schimbări tehnologice (la nivelul pieței și al concurenței), factori economici (la nivel global, regional sau național, care pot afecta nivelul profitabilității), cadrul de reglementare (modificări ale actelor normative, legislației în vigoare, ale normelor fiscale emise, etc.), schimbări ale regimului politic, catastrofe naturale, atacuri teroriste, etc.

Luând în considerare caracterul preponderent incontrollabil și necuantificabil al riscului strategic, în special celui datorat factorilor externi, în vederea limitării efectelor posibile generate de producerea sa, pentru asigurarea unei monitorizări corespunzătoare și stabilirii unor mijloace eficiente de redresare, Banca urmărește și asigură:

- stabilirea unor obiective strategice raționale;
- adoptarea unei politici prudentiale;
- analizarea continuă a evoluției pieței în raport cu activitățile bugetate;
- implementarea unui cadru general de guvernare, inclusiv comitete și autorități de aprobare, precum și fluxuri clar stabilite, care să permită existența unui proces riguros de decizie în ceea ce privește deciziile cu impact potențial strategic acestea fiind luate la nivel strategic și ulterior aplicate la nivelurile operaționale și tactice.

De asemenea, Banca analizează și revizuieste cu regularitate modelele de afaceri în scopul evaluării riscului strategic și de afacere și asigurării:

- viabilității modelului curent de afaceri din punctul de vedere al capacității acestuia de a genera profit corespunzător într-o perioadă scurtă de timp;
- sustenabilității strategiei de afaceri a Băncii din punctul de vedere al capacității acesteia de a genera profit corespunzător pe o perioadă mai lungă de timp, conform planurilor strategice și estimărilor economico-financiare.

Obiectivele strategice prevazute în Strategia de Afaceri și de Risc a Băncii sunt transpuse și cuantificate prin intermediul obiectivelor bugetate stabilite de către Bancă. În acest sens, progresul pentru atingerea obiectivelor strategice stabilite în cadrul Strategiei de Afaceri și Risc și îndeplinirea acestora pot fi urmărite cu ajutorul indicatorilor cheie aferenți riscului strategic stabiliți, monitorizându-se/ urmărindu-se gradul de realizare a obiectivelor bugetare prezentate în BVC aprobat anual.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului strategic, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc strategic conform apetitului la riscul strategic asumat. Nivelul riscului se cuantifica în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscului strategic în funcție de valorile înregistrate și de ponderea alocată fiecărui indicator în funcție de importanța acestuia.

În decursul anului 2023 riscul strategic s-a încadrat într-un profil de risc strategic scăzut, apetitul la riscul strategic pe care Banca este dispusă să si-l asume, conform celor stabilite prin politica privind administrarea riscului strategic și profilului riscului strategic - parte integrantă a Politicii de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii, fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

h) Expunerea la riscul asociat activităților externalizate

Externalizarea unei activități reprezintă utilizarea de către Bancă a unui furnizor extern, în vederea desfășurării de către acesta, pe bază contractuală și în mod continuu, a unor activități care în mod obișnuit ar fi efectuate de către bancă.

Banca acceptă și externalizarea în lanț, subcontractarea fiind permisă doar cu acordul prealabil al băncii și în aceleași condiții ca și externalizarea către furnizorul extern principal.

Strategia Băncii privind administrarea riscurilor asociate activităților externalizate are la bază politica Băncii în ceea ce privește externalizarea activităților Băncii și se aplică prin intermediul reglementărilor interne referitoare la procedura de externalizare și la administrarea riscurilor asociate.

În atingerea obiectivelor și scopurilor sale, Banca identifică și implementează, unde este cazul, schimbări organizaționale care să conducă la îmbunătățirea eficienței. Banca va lua în considerare posibilitatea externalizării activităților în cazurile în care externalizarea conduce la creșterea eficienței activității Băncii fără a aduce atingere obiectivelor sale principale, în conformitate cu Politica privind externalizarea activităților în cadrul Băncii.

În vederea administrării riscurilor semnificative asociate externalizării activităților băncii, Banca are reglementate proceduri de externalizare care cuprind modalitățile de selectare și evaluare a furnizorilor externi de bunuri și servicii, proceduri de monitorizare a modului în care furnizorii externi de bunuri și servicii desfășoară activitățile externalizate, planuri alternative și costurile și resursele necesare pentru schimbarea furnizorului.

În anul 2023, au fost monitorizați indicatorii aferenți riscului asociat activitatilor externalizate, (indicatorii cheie și indicatorii de nivel II) rezultatele înregistrate de indicatori au arătat ca aceștia s-au încadrat în nivelurile de încadrare/limitele de monitorizare stabilite prin reglementările interne.

Banca evaluează trimestrial încadrarea în profilul de risc asociat activităților externalizate asumat. Nivelul riscului se cuantifică în baza unui sistem de punctare a indicatorilor cheie aferenți riscurilor asociate activităților externalizate în funcție de valorile înregistrate ale acestora și de ponderea alocată fiecărui indicator, funcție de importanța acestuia.

Monitorizarea încadrării în profilul de risc conform apetitului aferent riscurilor asociate activităților externalizate asumat se realizează trimestrial, prin determinarea indicatorilor de risc monitorizați în cadrul profilului de risc.

Prin Politica de administrare a riscurilor și profilul de risc al Băncii, s-a stabilit pentru anul 2023 că apetitul la riscurile asociate activităților externalizate pe care Banca este dispusă să și-l asume este cel corespunzător unui profil de risc moderat.

În cursul anului 2023, Banca s-a încadrat într-un profil al riscurilor asociate activităților externalizate moderat. Apetitul la riscurile asociate activităților externalizate pe care Banca este dispusă să și-l asume conform Politicii de Administrare a Riscurilor și Profilului de risc pentru perioada 2023-2024, fiind cel corespunzător unui profil de risc moderat.

Din punctul de vedere al impactului riscurilor asupra nivelului fondurilor proprii, prin Politica privind procesul intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri, Banca urmărește stabilirea de o manieră consistentă, în raport cu profilul de risc și cu condițiile în care Banca își desfășoară activitatea (mediul de afaceri), a țintelor privind raportul dintre nivelul capitalului intern (fonduri proprii) și riscurile asumate.

În cadrul procesului intern de evaluare a adecvării capitalului la riscuri pentru anul 2023, Banca a urmărit să dispună de suficiente fonduri proprii în cadrul capitalului intern, atât pentru acoperirea riscurilor pentru care există cerințe de capital reglementate (risc de credit, risc valutar, risc de ajustare risc operațional, risc de decontare, risc de ajustare a evaluării creditului), a amortizoarelor de capital cât și a riscurilor pentru care cerințele de capital reglementate nu sunt integral acoperitoare.

Banca este supusă anual acțiunilor de supraveghere și inspecție ale Direcției Supraveghere din cadrul BNR, iar în anul 2023 (în perioada 15.05 - 30.09.2023) s-a derulat o astfel de acțiune, fiind verificată activitatea desfășurată de Bancă de la data încheierii acțiunii precedente de inspecție până la data de 31.12.2022 (cu extinderea perioadei și pentru alte date, unde a fost cazul), precum și alte aspecte (privind modelul de afaceri, cadrul de administrare a activității și procedurile de control, riscurile pentru capital, riscurile pentru lichiditate și finanțare, adecvarea capitalului și a lichidității, precum și modul de implementare a măsurilor dispuse de BNR sau stabilite de banca prin planul de măsuri de remediere etc.).

1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea emitentului

1.9.1 Prezentarea și analizarea tendințelor, elementelor, evenimentelor sau factorilor de incertitudine ce afectează sau ar putea afecta lichiditatea emitentului, comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut

Anul 2023 a fost caracterizat de un excedent de lichiditate istoric, care s-a dublat pe parcursul anului. Astfel, în ianuarie 2023, BNR era net debitor fata de sistemul bancar, bancile plasand la facilitatea de depozit 21.3 miliarde lei, suma care a urcat la 44.6 miliarde lei în decembrie 2023.

Evoluția principalului indicator de lichiditate Basel III, respectiv indicatorul de acoperire a necesarului de lichiditate - LCR, a fost una pozitivă, urcând de la 209.2% în decembrie 2022 la 280.8% în decembrie 2023. Valorile indicatorului LCR înregistrate la nivelul sistemului bancar în anul 2023 s-au menținut considerabil peste nivelul cerinței reglementate de BNR/EBA în cazul indicatorului agregat de 100%, ceea ce indică un stoc semnificativ de active lichide de calitate ridicată pentru un scenariu de stres de 30 zile.

Indicatorul LCR a cunoscut o evoluție favorabilă și în cazul Bancii, crescând de la valoarea 268.26% la 31 decembrie 2022, la 353.45% pentru 31 decembrie 2023.

Evoluții ale situației poziției financiare la nivel consolidat

Grupul CEC Bank a încheiat anul 2023 cu o valoare netă a bilanțului de 83 610 mil. lei, în creștere cu 35% față de anul 2022, în principal datorită creșterii portofoliului de titluri de stat deținut de banca dar și a activității de creditare și a disponibilităților în cont la BNR. Această creștere a putut fi realizată pe seama atragerii de surse de la clientela nebancaară (al căror sold a fost majorat cu 20 312 mil. lei). Ne așteptăm ca valoarea netă a activelor să depășească 90 miliarde lei la 31.12.2024, pe fondul creșterii susținute a surselor atrase de la clientela nebancaară și a portofoliului de credite.

Se estimează că portofoliul de credite persoane fizice va crește marginal în 2024 (într-un ritm ridicat în cazul creditelor negarantate), compensând astfel scăderea nivelului creditelor ipotecare observată în anul 2023, datorită cererii limitate și a ratelor de dobândă ridicate.

Creditarea persoanelor juridice va înregistra o creștere (mai ridicată decât în cazul creditelor aferente persoanelor fizice) susținută la nivel intern de digitalizare și optimizarea proceselor, și la nivel extern de un apetit mai ridicat al companiilor în contextul macroeconomic al anului 2024 (creștere PIB și scădere a ratelor de dobânzi și a ratei inflației).

Depozitele atrase de la clienții persoane fizice vor crește, ca rezultat al mai multor acțiuni ce vor fi întreprinse de Banca, dintre care menționăm: inițiativele de creștere a numărului de clienți activi, diversificarea portofoliului de produse și servicii oferite clienților, în special a produselor digitalizate, accesate prin medii on-line și îmbunătățirea performanțelor tehnice ale platformelor informatice puse la dispoziția clienților.

De asemenea, ne așteptăm ca depozitele atrase de la persoanele juridice să crească, însă într-un ritm mai lent decât în anul 2023 (când Banca a înregistrat valoarea record de 65% creștere anuală).

Evoluții ale Contului de profit sau pierdere, la nivel de grup (constituit în anul 2023 din Banca și Fondul de Garantare a Creditului Rural)

La data de 31.12.2023, la nivelul grupului s-a înregistrat un profit brut de 617 mil. lei (592 mil. lei la nivelul Bancii), care a generat un impozit pe profit total de 77 mil. lei (76 mil. lei la nivel de Banca), rezultând astfel un profit net de 540 mil. lei (516 mil. lei aferent Bancii).

Astfel, conducerea Băncii a demonstrat în continuare că are determinarea și expertiza necesare pentru a direcționa eforturile întregii echipe spre atingerea scopului propus, reușind să mențină efectul de sinergie creat deja la nivelul echipei, ceea ce permite CEC Bank să rămână o bancă puternică în sistemul bancar românesc.

În anul 2022 activitatea s-a desfășurat doar la nivelul Bancii, așa încât – pentru comparabilitate – prezentăm în continuare analiza principalelor elemente ale contului de profit/pierdere, prezumând și analiza unor indicatori de rentabilitate în anul 2023 față de anul 2022, realizate la nivelul Bancii.

Variația principalelor elemente ale contului de profit/pierdere, în anul 2023 față de 2022, la nivelul Bancii, se prezintă după cum urmează:

- Veniturile nete din dobânzi au înregistrat o creștere cu cca. 6% în anul 2023

(respectiv cu cca. 94 mil. lei), pe seama majorării veniturilor din dobânzi, generate de creșterea lunară a soldului de credite și plasamente (titluri, banci, etc). Astfel, veniturile din dobânzi au crescut cu cca. 1.460 mil. lei, în timp ce cheltuielile cu dobânzile au înregistrat și ele un trend crescător, fiind majorate cu cca. 1.366 mil. lei.

- Veniturile nete din comisioane au scăzut cu cca. 2% (respectiv cu cca. 6,3 mil. lei) în principal datorită creșterii cheltuielilor cu comisioanele pe fondul presiunilor inflaționiste, în timp ce Banca nu a operat creșteri de comisioane, pentru a veni în sprijinul clienților săi în acest context economic dificil marcat de o inflație ridicată și rate de dobândă ridicate.
- Cheltuielile cu personalul (inclusiv cheltuielile cu provizionul pentru participarea salariaților la profit) au înregistrat o creștere cu cca. 9,9% (respectiv cu cca. 48,4 mil. lei), fiind în corelație cu drepturile acordate salariaților în baza contractului colectiv de muncă.
- Cheltuielile operaționale totale (cu excepția cheltuielilor cu personalul) au crescut cu cca. 9,1% (respectiv cu cca. 72,7 mil. lei), categoriile care au înregistrat modificări semnificative fiind:
 - (i) cheltuielile nete cu ajustări pentru pierderi așteptate aferente activelor financiare au înregistrat în cursul anului 2023 o creștere cu cca. 14,4% față de anul 2022 (respectiv cca. 48 mil. lei), generată în special de scăderea veniturilor nete din recuperări din creanțe cu cca 84 mil. lei.
 - (ii) cheltuielile cu contribuția Băncii la Fondul de Garantare a Depozitelor/Fondul de Rezoluție – care au scăzut cu cca. 12 mil. lei (de la cca. 52 mil. în anul 2022, la 40 mil. lei în anul 2023);
 - (iii) cheltuielile nete cu amortizarea au crescut cu cca. 26 mil. lei urmare a majorării activelor reprezentând dreptul de utilizare precum și a achizițiilor noi/aflăte în curs, care au fost puse în funcțiune în anul 2023.

În baza acestor evoluții, raportul cost-venituri la nivelul Băncii s-a îmbunătățit, ajungând la 50,49% la 31.12.2023, față de 53,97% la finalul anului 2022.

În 2024, ne așteptăm la creșterea venitului net din dobânzi cu peste 10%, susținută de volume în creștere care vor compensa scăderea ratelor de dobândă. Deși ne așteptăm

la cheltuieli operationale mai mari (de exemplu, cheltuielile cu amortizarea vor creste datorita ritmului intens al programului de Transformare IT, cheltuielile cu personalul de asemenea vor fi mai ridicate datorita majorarilor salariale operate in vederea alinierii la piata iar impozitul suplimentar de 2% din cifra de afaceri este aplicabil incepand cu 2024), consideram ca profitul net va fi in continuare pe un trend ascendent.

Capitalizare, rentabilitate si finantare

Rata de rentabilitate a capitalurilor (ROE) a fost de 11.83%, marcând o creștere față de rata de rentabilitate înregistrată la finalul anului 2022 (10,95%), ca urmare a profitului mai mare realizat în anul 2023 fata de anul 2022, asa cum s-a prezentat mai sus.

Rata fondurilor proprii totale la nivelul Bancii se situa la un nivel de 24.18%, la sfârșitul anului 2023, în usoara scadere față de decembrie 2022 (24.66%).

Ne asteptam sa ne mentinem pozitia solida de solvabilitate si in 2024, insa datorita volumului crescut al afacerilor Banca va continua programul de emitere de obligatiuni MREL, care a fost demarat la finalul anului 2022.

1.9.2 Prezentarea și analizarea efectelor asupra situației financiare a emitentului a tuturor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate (precizând scopul și sursele de finanțare a acestor cheltuieli), comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut

La finalul anului 2023 s-au inregistrat cheltuieli de capital in crestere cu 44% fata de anul 2022, iar variatiile principale sunt prezentate in tabelul de mai jos. Aceste cheltuieli de capital au fost efectuate din surse proprii.

Mii lei	31 Decembrie 2023	31 Decembrie 2022	Variatie (2023/2022-1)
A. Investitii de natura IT, din care:	126,856	91,127	39%
INVESTITII CURENTE DE NATURA INFORMATICA	91,850	67,856	35%
INVESTITII STRATEGICE IT	35,005	23,271	50%
B. Investitii de natura logistica, din care:	48,142	30,443	58%
INVESTITII DE NATURA SECURITATII BANCARE	5,833	5,801	1%
INVESTITII DE NATURA LOGISITICA LUCRARI SI DOTARI SEDII	32,454	20,416	59%
INVESTITII PRIVIND SCHIMBAREA IMAGINII	9,855	4,226	133%
Total Investitii	174,998	121,570	44%

În cadrul Programului de Transformare au fost înregistrate progrese semnificative pentru următoarele proiecte:

- CRM: care are drept scop: îmbunătățirea relațiilor de afaceri cu clienții, optimizarea proceselor, îmbunătățirea performanțelor prin creșterea vânzărilor și fidelizarea clienților;
- FIS Quantum: platformă modernă de trezorerie pentru activitățile de trezorerie și gestionarea bilanțului, cu noi funcționalități pentru clienții Băncii;
- ERP (platforma SAP): platforma financiar-contabilă actualizată;
- Achiziția noului Sistem Core Banking, care va înlocui actualul Core Banking cu un sistem modern și robust, capabil să răspundă cerințelor de dezvoltare ale Băncii;
- Relocarea Centrului de Date existent într-o locație modernă, cu caracteristici de Data Center, prin care să fie asigurată reziliența operațională.

1.9.3 Prezentarea și analizarea evenimentelor, tranzacțiilor, schimbărilor economice care afectează semnificativ veniturile din activitatea de bază. Precizarea măsurii în care au fost afectate veniturile de fiecare element identificat. Comparație cu perioada corespunzătoare a anului trecut.

Principalele influente datorate mediului macroeconomic, constau în modificările dobanzilor în lei, ROBOR și IRCC și a volumelor creditelor și depozitelor din stoc și noi, modificării randamentelor titlurilor de stat și modificării evoluției leului în raport cu principalele valute. Astfel:

- În timp ce în anul 2022, dobanzile ROBOR 3 luni și ROBOR 6 luni au marcat creșteri de 456, respectiv 468 bps, în 2023, aceste dobânzi au marcat scăderi de 135 - 154 bps.

Modificare ROBOR, bps	robor 3 luni	robor 6 luni
ianuarie - decembrie 22	456	468
ianuarie - decembrie 23	-135	-154

- În 2022, indicele IRCC folosit în calculul dobanzilor încasate aferente creditelor acordate persoanelor fizice, a bifat o creștere cumulată de 298 bps, în timp ce în 2023, aceasta creștere a fost mai mică, de 190 bps.

Modificare IRCC, bps	IRCC
Ianuarie - decembrie 22	298
Ianuarie - decembrie 23	190

- Ritmul creditării neguvernamentale și-a revenit la finalul anului 2023, în urma încetării din primul semestru, dar ratele sunt totuși mai mici față de 2022, astfel: în 2023, creditele ipotecare au crescut cu 6.4%, în timp ce în 2022 au crescut cu 12.1%. Pe de altă parte, creditele de consum au crescut cu 4.3% în 2023, în timp ce în 2022 acestea au avansat cu doar 2.6%. Singura scădere este înregistrată la creditele ipotecare, respectiv de -0.4% în 2023, deși în 2022 acestea au crescut cu 5.4%. Creditele către persoane juridice (exclusiv administrația publică) au avut un ritm de creștere mai scăzut în 2023, de 10.9%, în timp ce în 2022 acestea au crescut cu 20.2%.
- Ritmul creșterii depozitelor neguvernamentale a fost mai mare în 2023 față de 2022: astfel, depozitele persoanelor fizice și persoanelor juridice (exclusiv administrația publică) au crescut cu 11.7%, respectiv 12.1% în 2023, în timp ce în 2022 depozitele persoanelor fizice au crescut cu 6.6%, iar depozitele persoanelor juridice (exclusiv administrația publică) au crescut cu 7.7%.

	credite PF		credite PJ	depozite PF	depozite PJ
	ipotecare	consum			
Ianuarie - decembrie 22	5.4%	2.6%	20.1%	6.6%	7.7%
Ianuarie - decembrie 23	-0.4%	4.3%	10.9%	11.7%	12.1%

- Evoluția leului a fost mult mai volatilă în raport cu dolarul, față de cea în raport cu euro: astfel: leul s-a depreciat cu 6% față de dolar în 2022 și s-a apreciat cu 3% în 2023. Variația față de euro a fost nesemnificativă în ambele perioade: în 2022, leul a rămas stabil față de euro (modificare de 0,0%) și s-a depreciat cu 0.5% în 2023.

"+" depreciere/"-" apreciere	EUR/RON	USD/RON
ianuarie - decembrie 22	0.0%	6.0%
ianuarie - decembrie 23	0.5%	-3.0%

- Evolutia randamentelor titlurilor de stat in RON a dus la scaderea preturilor obligatiunilor suverane in lei in 2022, in timp ce in 2023, preturile au crescut. Astfel, in 2022, randamentele titlurilor de stat suverane in lei au crescut intre 276 – 332 bps, pentru maturitati de la 6 luni la 10 ani. In 2023, randamentele au scazut aproximativ 70 – 196 bps, pentru maturitati de la 6 luni - 10 ani, conform fixingului BNR.

Modificare, bps	Tbills 6 luni	Tbills 12 luni	Obligatiuni 3 ani	Obligatiuni 5 ani	Obligatiuni 10 ani
ianuarie - decembrie 22	331,5	288,0	276,5	301,5	305,0
ianuarie - decembrie 23	-70,5	-79,0	-103,5	-160,0	-196,0

Venitul net din dobanzi al CEC Bank a crescut cu 6%, atingand valoarea de 1.633 milioane lei in 2023, de la 1.539 milioane lei realizat in anul 2022, datorita volumelor mai mari de activitate, care au compensat ratele de dobanzi mai mici, asa cum este detaliat in tabelul de mai jos:

Element Milioane RON	2022	2023	Variație, din care:	datorită creșterii volumelor (*)	datorită creșterii ratei de dobândă (**)
Venit din dobânzi	2,625	4,085	1,460	939	521
Cheltuiala cu dobânzile	1,086	2,452	1,366	583	783
Venit net din dobânzi	1,539	1,633	94	356	(262)
Active purtătoare de dobândă - volum mediu	53,978	70,089	16,111		
Pasive purtătoare de dobândă - volum mediu	51,703	67,845	16,142		
Rata medie anuală a dobânzilor la active	4.86%	5.83%	0.97%		
Rata medie anuală a dobânzilor la pasive	2.10%	3.61%	1.51%		

Note: * (rata de dobândă medie an curent x creștere volum mediu); ** (variație rata de dobândă* volum mediu an anterior)

2. Activele corporale ale Bancii

2.1 Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea emitentului

La 31 decembrie 2023, CEC Bank deține în proprietate 612 terenuri și 859 clădiri și are cea mai extinsă rețea de unitați din România. Banca își desfășoară activitatea prin intermediul spațiilor aflate în proprietate cât și a celor închiriate.

2.2 Descrierea și analizarea gradului de uzură a proprietăților emitentului

La 31 decembrie 2023, valoarea activelor corporale nete este 839 mil. lei din care 76% reprezintă terenuri și clădiri.

În ultimii ani au fost modernizate toate unitatile băncii.

2.3 Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale emitentului

Nu există probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Băncii.

3 Piața valorilor mobiliare emise de emitent

3.1 Descrierea piețelor din România și din alte țări pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise

Soldul titlurilor de creanță emise la 31 decembrie 2023, inclusiv dobânda acumulată, este în valoare de 2.137.255 mii lei (31 decembrie 2022: 653.636 mii lei).

În perioada 2022 și 2023 Banca a avut patru trageri de obligațiuni Senior Non-Preferred (SNP) eligibile MREL, subscribe de investitori profesioniști prin plasamente private și internaționale: două tranșe în 2022, cu scadența 30 decembrie 2025 și două tranșe în 2023 cu scadența 07 februarie 2028.

Obligațiunile cu scadență la 30 decembrie 2025 au o valoare nominală totală de 175.350 mii lei, respectiv o valoare nominală totală de 97.300 mii EUR, purtând rate cu

cupon fixe. Conform termenilor și condițiilor contractuale, obligațiunile au fost listate la 17 februarie 2023 pe piața reglementată a Bursei de Valori București, BVB (tranșa denominată în RON sub ISIN XS2572123516 și simbolul comercial BVB CECRO25 și euro tranșa denominată în EUR sub ISIN XS2572123433 și simbolul comercial BVB CECRO25E). Instrumentele au o clauză de răscumpărare anticipată din motive fiscale, din motive de reglementare sau la opțiunea emitentului (la 30 decembrie 2024).

Obligațiunile cu scadența la 7 februarie 2028 sunt denominate în EUR și au fost emise pentru prima dată la 7 februarie 2023 (119.300 mii EUR) și completate la 16 noiembrie 2023 (162.600 mii EUR), sub codul ISIN XS2574275280 și simbolul comercial BVB CECRO28E. Conform termenilor și condițiilor notei, prima tranșă a fost listată pe piețele reglementate ale Bursei de Valori Luxemburg (LuxSE) la 7 februarie 2023 și ale Bursei de Valori București (BVB) la 24 februarie 2023; suma totală de 281.900 mii euro a fost listată după cumularea celor două tranșe fungibile. Instrumentele au o clauză de răscumpărare anticipată din motive fiscale, din motive de reglementare sau la opțiunea emitentului (din 07 februarie 2027) și poartă cupon fix până la 07 februarie 2027, care devine un cupon variabil plătit trimestrial în ultimul an.

Obligațiunile emise de CEC Bank sunt eligibile pentru scopurile MREL (Minimum Requirement for Own Funds and Eligible Liabilities - MREL).

Notele sunt emise conform prospectului de bază al Programului EMTN (Medium Term Notes) al Băncii, aprobat de CSSF Luxembourg (Commission de Surveillance du Secteur Financier Luxembourg) la 21 decembrie 2022. În cadrul Programului, banca poate emite obligațiuni până la un plafon total de 600 milioane EUR (sau echivalent în alte valute).

3.2 Descrierea politicii emitentului cu privire la dividende

Nu este cazul.

3.3 Descrierea oricăror activități ale emitentului de achiziționare a propriilor acțiuni

Nu este cazul.

3.4 În cazul în care emitentul are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea-mamă deținute de filiale

În iulie 2023 CEC BANK S.A. a devenit acționar majoritar al Fondului Roman de Garantare IFN SA.

Structura acționariatului la 31 decembrie 2023 se prezintă astfel:

	Nr. acțiuni deținute	Valoarea acțiunilor deținute	% din capital social
Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale	114	1.140	0,007%
CEC Bank SA	1.593.975	15.939.750	99,993%
TOTAL	1.594.089	15.940.890	100,000%

3.5 În cazul în care emitentul a emis obligațiuni și/sau alte titluri de creanță datorie, prezentarea modului în care emitentul își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare

Banca îndeplinește cerințe de raportare, de publicare și de transparență, precum și de menținere la dispoziția investitorilor a informațiilor publice relevante, conform legislației aplicabile.

Banca își îndeplinește obligațiile de plată a cuponului aferent titlurilor deținute la data de referință, conform termenilor finali ai notelor emise, prin efectuarea plăților brute de cupon către Agentul de Plată, în vederea distribuirii de către acesta a sumelor convenite deținătorilor finali de obligațiuni, la data de plată.

Conform termenilor finali ai obligațiunilor, Banca a întreprins demersurile pentru admiterea și menținerea la tranzacționare pe piața reglementată a Bursei de Valori București (și a Bursei de Valori Luxemburg, după caz) a titlurilor emise. În prezent obligațiunile emise sunt tranzacționabile prin piața reglementată a BVB (ISIN-urile

XS2572123516, XS2572123433 si XS2574275280) si prin piata reglementata a Bursii de Valori Luxemburg (ISIN XS2574275280).

Pe site-ul Bancii fost creata "Pagina investitorului", unde sunt actualizate periodic informatiile relevante pentru investitori (adresele: <https://www.cec.ro/relatii-cu-investitorii-ro> si <https://www.cec.ro/investor-relations-en>).

Banca poate fi contactata de catre orice investitor/persoana care doreste sa afle mai multe informatii in legatura cu obligatiunile emise, la adresa de email investor.relations@cec.ro.

4 Conducerea emitentului

4.1 Prezentarea listei administratorilor emitentului și a următoarelor informații pentru fiecare administrator

Componența Consiliului de Administrație a CEC Bank S.A. la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Valentin Mavrodin, președinte;
- dl. Bogdan Constantin Neacșu, membru;
- dl. Ciprian Badea, membru;
- dna. Mirela Șițoiu, membru;
- dl. Mihai Gogancea Vătășoiu, membru;
- dna. Mirela Iovu, membru;
- dna. Simona Andrei, membru.

Valentin Tiberiu Mavrodin (47 ani) este absolvent ASE Bucuresti, Facultatea de Finanțe, Asigurări, Bănci și Burse de Valori, deține o diplomă de master în management.

Are o experiență de peste 22 de ani în finanțe publice, a coordonat proiectul de implementare a sistemului electronic de plăți în România la nivelul Ministerului Finanțelor, a fost director general al Direcției Generale de Trezorerie și Contabilitate Publică în perioada 2007 – 2017 și secretar de stat în Ministerul Finanțelor în perioada 2017 – 2020, din ianuarie 2021 desfășurând activitatea în mediu privat.

În perioada noiembrie 2010 – martie 2013, timp de peste 2 ani a fost membru al Adunării Generale a Acționarilor CEC Bank. Din martie 2013 este membru al CA al CEC Bank, poziție pe care a ocupat-o pentru câteva luni și în intervalul 2010-2011.

Din 12 septembrie 2022 este Președinte al Consiliului de Administrație, poziție pe care o ocupat-o și în perioada 11 mai 2019 – 9 decembrie 2020.

Durata actualului mandat este până la data de 11 mai 2027.

Bogdan Constantin Neacșu (44 ani) este absolvent ASE București, Facultatea de Finanțe Bănci, specializarea bănci și burse de valori și a urmat un master în finanțe – bănci în aceeași instituție, alături de multe alte cursuri specifice de pregătire profesională.

Cu peste 19 ani de experiență în sistemul bancar, Bogdan Neacșu a ocupat mai multe poziții de management în cadrul mai multor instituții financiare, printre care Garanti Bank, Patria Bank, Volksbank România și BRD. Experiența sa anterioară include poziții de Vicepreședinte cu responsabilități în zona de creștere a afacerilor, risc și audit, conformitate și control și guvernare corporativă.

Din 22 octombrie 2019 este Director General și Președinte al Comitetului de Directie CEC Bank, iar din mai 2021, a fost ales Președinte al Asociației Române a Băncilor.

Durata mandatului actual de Director General - Președinte al Comitetului de Directie CEC Bank, membru executiv al Consiliului de Administrație este până la data de 11 mai 2027.

Mirela Iovu (53 ani) este Doctor în Drept, la Facultatea de Drept, București, fiind licențiată în științe juridice la Facultatea de Drept din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. De asemenea, are un Master of Business Administration (MBA) de la City University of Seattle, SUA și a obținut o diplomă postuniversitară de profesionist în Guvernanță, Risc și Conformitate - ICA Professional Postgraduate Diploma in Governance, Risk and Compliance - de la International Compliance Association (ICA) în cooperare cu The University of Manchester-Manchester Business School, specializându-se și în politici de incluziune financiară la Harvard Kennedy School.

Este membru activ în cadrul mai multor comisii tehnice ale Asociației Române a Băncilor, iar de 15 ani este reprezentantul comunității bancare ca membru permanent în Grupul de Suport Juridic al European Payment Council (EPC), Bruxelles pe proiectul Single European Payment Area (SEPA). De asemenea, în 2019 a fost aleasă Președinte al Asociației Consilierilor Juridici din Sistemul Financiar-Bancar, după 3 mandate de vicepreședinte.

Mirela Iovu este membru executiv al Consiliului de Administrație al CEC Bank din data de 22 decembrie 2022, data aprobării de către Banca Națională a României, cu durata mandatului actual până la data de 11 mai 2027.

Ciprian Sebastian Badea (47 ani) este absolvent al Facultății de Drept din cadrul Universității Spiru Haret și deține o diplomă de master în politici publice și integrare europeană.

Are peste 23 de ani de experiență în cadrul Ministerului Finanțelor (MF) și Agenției Naționale de Administrare Fiscală, ocupând diferite poziții de coordonare în

domeniul juridic, din care peste 15 ani ca Director General al Direcției Generale Juridice din cadrul MF, funcție pe care o deține și în prezent. În perioada martie 2012 – iulie 2014 a fost Secretar General și Decretar General adjunct al Ministerului Finanțelor Publice.

Este membru al CA al CEC Bank din anul 2006, durata actualului mandat fiind până la data de 11 mai 2027.

Mirela Șitoiu (52 ani) este absolventă ASE București, Facultate Finanțe, Bănci și Contabilitate, deține o diplomă de master în management public, are o bună experiență în proiecte naționale și de cooperare transnațională vizând întărirea capacității instituționale. De asemenea, a participat la programe de pregătire postuniversitară desfășurate de Universitatea de Științe Sociale din Toulouse, Franța.

Are peste 29 de ani de experiență în administrația publică centrală, din care peste 27 de ani în domeniul managementului resurselor umane în cadrul Ministerului Finanțelor. În perioada septembrie 2020 – 2021 a fost Director General al Direcției Generale de Monitorizare Venituri și Sinteză din cadrul ANAF. În prezent este Director General al Direcției Generale Managementul Resurselor Umane din cadrul Ministerului Finanțelor.

Este membru al CA al CEC Bank din anul 2013, durata actualului mandat fiind până la data de 11 mai 2027.

Mihai Gogancea Vătășoiu (54 ani) este licențiat al Universității Româno-Americane, în științe juridice și drept, are master în managementul instituțional, dreptul comunitar și managementul informațiilor pentru securitatea națională și studii postuniversitare în securitate și apărare națională.

Are peste 30 de ani de experiență în finanțe publice, ocupând diferite poziții în cadrul Direcției Generale a Finanțelor Publice Tulcea și București, precum și în cadrul Agenției Naționale de Administrare Fiscală (ANAF), în perioadele mai 2014 - februarie 2016 și ianuarie 2009-mai 2012, fiind Vicepreședinte al ANAF. În prezent este Șef Administrație Adjunct la Administrația Fiscală pentru Contribuabili Nerezidenți din cadrul D.G.R.F.P. București.

Mihai Gogancea Vătășoiu este membru al CA al CEC Bank din 2015, îndeplinind un mandat similar și în perioada 2009-2012. Durata actualului mandat expiră la data aprobării de către Banca Națională a României a unui nou administrator ce va fi nominalizat de către Adunarea Generală a Acționarilor pe această poziție, dar nu mai târziu de 11 mai 2027.

Simona Andrei (44 ani) este absolventă a Academiei de Studii Economice din București, deține o diplomă de master în Finanțe - Bănci și un titlu de doctor în Economie - Management, precum și o certificare internațională "Certified Accountant în International Financial Reporting (DipIFRS)", emisă de ACCA (*Association of Chartered Certified Accountants*). Are o experiență profesională de

21 de ani, din care 16 ani în cadrul CEC Bank. Timp de 7 ani a fost directorul Direcției Financiară, iar 8 ani a fost CFO (Chief Financial Officer), iar din această poziție, începând cu luna mai 2018, a coordonat activitatea Direcției Financiară și a Direcției Contabilitate, primind aprobarea Băncii Naționale a României pentru a exercita noile responsabilități trasate.

Simona Andrei a fost coordonatorul echipei de specialiști ai Băncii, care alături de membrii Comitetului de Direcție și ai Consiliului de Administrație, dar și de consultantul financiar independent, a susținut în fața Comisiei Europene, în anul 2019, proiectul prin care Acționarul Băncii a majorat capitalul social cu suma de 940 milioane lei. Pentru prima dată în istoria Băncii, un astfel de demers al Acționarului a primit girul Comisiei Europene, cu respectarea legislației europene în materie de ajutor de stat.

Simona Andrei a participat în anul 2020 la un program aprobat de International Coaching Federation (ICF), dobândind astfel cunoștințele esențiale și abilitățile de business coaching, necesare coordonării cât mai eficiente a echipelor sale.

Simona Andrei a devenit Director-Vicepreședinte al Comitetului de Direcție și membru al Consiliului de Administrație al CEC Bank în data de 22 decembrie 2022, data aprobării sale de către Banca Națională a României, cu durata mandatului actual până la data de 11 mai 2027.

Componența Consiliului de Administrație a Fondului Român de Garantare al Creditului Rural – IFN SA la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Toma Alina Mihaela, președinte;
- dl. Moise Sorin, membru
- dl. Pinteș Adrian, membru
- dna. Luchian Camelia, membru

4.2 Prezentarea listei membrilor conducerii executive a emitentului

Componența Comitetului de Direcție a CEC Bank S.A. la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dl. Bogdan Constantin Neacșu, director general – președinte;
- dna. Mirela Iovu, director – vicepreședinte.
- dna. Simona Andrei, director – vicepreședinte.

Durata mandatului domnului Bogdan Constantin Neacșu de Director General și președinte al Comitetului de Direcție CEC Bank este până la 11 mai 2027.

Durata mandatului doamnei Mirela Iovu de Director - Vicepreședinte al Comitetului de Direcție al Băncii este până la data de 11 mai 2027.

Durata mandatului doamnei Simona Andrei de Director - Vicepreședinte al Comitetului de Direcție al Băncii este până la data de 11 mai 2027.

Componența Conducerii Executive a Fondului Roman de Garantare al Creditului Rural – IFN SA, la data de 31 decembrie 2023 este următoarea:

- dna Toma Alina Mihaela, director general;
- dna Lazar Diana, director

Nu există informații privind orice acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive și alte persoane care să ajute la numirea persoanelor respective în funcția de membru al conducerii executive în anul 2023.

4.3. Pentru toate persoanele prezentate la pct. 4.1 și 4.2 precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului

Nu este cazul.

5 Situația financiar-contabilă

5.1 Situația poziției financiare a Băncii

Evoluția activului net bilantier	GRUP				BANCA	
	31 decembrie	31 decembrie	31 decembrie	31 decembrie	31 decembrie	31 decembrie
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Active	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Casa și disponibilități la bănci centrale	11,971,822	10,104,087	7,108,541	11,971,816	10,104,087	7,108,541
Active financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	92,598	22,630	21,608	92,598	22,630	21,608
Credite și avansuri la bănci	8,339,662	6,119,331	1,724,312	8,305,674	6,119,331	1,724,312
Credite și avansuri acordate clienței	31,624,550	29,242,809	25,651,030	31,624,550	29,242,809	25,651,030
Active financiare la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global (Active financiare disponibile pentru vânzare)	20,779,895	10,369,254	12,778,056	20,779,895	10,369,254	12,778,056
Investiții în instrumente de datorie la cost amortizat (In- investiții păstrate până la scadență)	9,589,902	4,770,943	2,332,805	9,576,147	4,770,943	2,332,805
Investiții în filiale	-	-	-	5,000	-	0
Imobilizări corporale	786,441	749,364	719,067	780,998	749,364	719,067
Imobilizări necorporale	138,129	90,487	76,093	136,877	90,487	76,093
Investiții imobiliare	54,159	59,872	76,823	54,159	59,872	76,823
Active reprezentând dreptul de utilizare	95,702	94,080	78,933	95,702	94,080	78,933
Creante privind impozitul amânat	-	75,064	-	-	75,064	-
Impozitul pe profit-plăți anticipate	20,257	-	-	20,695	-	-
Alte active financiare	86,671	88,966	25,236	79,840	88,966	25,236
Alte active	29,703	25,359	21,606	29,638	25,359	21,606
Total activ	83,609,491	61,812,246	50,614,110	83,553,589	61,812,246	50,614,110

Evoluția datoriilor și a capitalurilor proprii	GRUP			BANCA		
	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Datorii	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Instrumente financiare derivate	3,872	24,950	831	3,872	24,950	831
Depozite de la bănci	1,663,105	2,698,249	2,008,329	1,663,105	2,698,249	2,008,329
Depozite de la clienți	72,744,078	52,432,793	42,024,374	72,744,806	52,432,793	42,024,374
Împrumuturi de la bănci și alte instituții financiare	179,055	278,242	443,199	179,055	278,242	443,199
Obligațiuni emise	2,137,255	653,636	-	2,137,255	653,636	-
Datorii subordonate	1,434,229	1,439,628	1,400,956	1,434,229	1,439,628	1,400,956
Datorii privind impozitul curent	-	21,805	5,928	-	21,805	5,928
Datorii cu privire la impozitul pe profit amanat	2,287	-	103,767	2,099	-	103,767
Datorii din operațiuni de leasing cu imobilizări corporale	98,723	96,475	81,662	98,723	96,475	81,662
Provizioane	49,731	47,804	15,913	49,731	47,804	15,913
Alte datorii financiare	358,391	151,264	708,693	329,985	151,264	708,693
Alte datorii	85,755	74,056	62,275	82,287	74,056	62,275
Total datorii	78,756,481	57,918,902	46,855,927	78,725,147	57,918,902	46,855,927
Capitaluri proprii	2,499,746	2,499,746	2,499,746	2,499,746	2,499,746	2,499,746
Capital social	558,675	559,956	566,750	558,446	559,956	566,750
Rezerva din reevaluare pentru imobilizări corporale	(221,078)	(639,567)	(350,983)	(221,078)	(639,567)	(350,983)
Alte rezerve	325,088	295,517	270,181	325,088	295,517	270,181
Rezultatul reportat	1,690,577	1,177,692	772,489	1,666,240	1,177,692	772,489
Total capitaluri proprii, excluzând interesele care nu controlează	4,853,008	3,893,344	3,758,183	4,828,442	3,893,344	3,758,183
Interese care nu controlează	2	-	-	-	-	-
Total capitaluri proprii	4,853,010	3,893,344	3,758,183	4,828,442	3,893,344	3,758,183
Total capitaluri proprii și datorii	83,609,491	61,812,246	50,614,110	83,553,589	61,812,246	50,614,110

5.2 Situația profitului sau pierderii

Evoluția contului de profit și pierdere	GRUP				BANCA	
	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Venituri din dobânzi calculate utilizând metoda dobânzii efective	4,086,426	2,624,941	1,553,948	4,085,301	2,624,941	1,553,948
Cheltuieli cu dobânzile	(2,452,257)	(1,085,936)	(478,613)	(2,452,258)	(1,085,936)	(478,613)
Venituri nete din dobânzi	1,634,169	1,539,005	1,075,335	1,633,043	1,539,005	1,075,335
Venituri din comisioane	397,318	372,754	343,122	385,053	372,754	343,122
Cheltuieli cu comisioane	(120,539)	(101,863)	(73,397)	(120,508)	(101,863)	(73,397)
Venituri nete din comisioane	276,779	270,891	269,725	264,545	270,891	269,725
Pierdere /(câștig) net(ă) din tranzacționare în valută	97,423	95,035	45,640	97,423	95,035	45,640
Pierdere /(câștig) net(ă) din instrumente financiare derivate	(57,927)	(154,477)	(11,966)	(57,927)	(154,477)	(11,966)
Câștig/pierdere netă (-) realizată aferentă activelor financiare evaluate obligatoriu la valoarea justă prin profit și pierdere	3,350	(5,079)	1,747	3,350	(5,079)	1,747
Câștig net din active financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global	16,810	1,686	52,256	16,810	1,686	52,256
Câștig / (pierdere) net(ă) din diferențe de curs	27,832	26,557	4,351	27,831	26,557	4,351
Alte venituri din exploatare	14,211	19,786	14,552	14,112	19,786	14,552
Castig din achiziția filialei	22,569	-	-	-	-	-
Venituri operaționale	2,035,216	1,793,404	1,451,640	1,999,187	1,793,404	1,451,640
Pierderi din deprecierea instrumentelor financiare	(388,655)	(334,624)	(214,148)	(388,666)	(334,624)	(214,148)
Cheltuieli cu personalul	(547,235)	(490,380)	(445,965)	(538,801)	(490,380)	(445,965)
Cheltuieli cu amortizarea și deprecierea	(132,691)	(105,844)	(76,760)	(132,195)	(105,844)	(76,760)
Alte cheltuieli operaționale	(350,063)	(355,776)	(281,911)	(348,057)	(355,776)	(281,911)
Cheltuieli operaționale	(1,418,644)	(1,286,624)	(1,018,784)	(1,407,719)	(1,286,624)	(1,018,784)
Profit înainte de impozitare	616,572	506,780	432,856	591,486	506,780	432,856
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(76,427)	(82,454)	(66,268)	(75,660)	(82,454)	(66,268)
Profit brut după înregistrarea cheltuielii cu provizionul pentru participarea salariaților la profit	540,145	424,326	366,588	515,808	424,326	366,588

5.3 Cash flow: Situatia fluxurilor de trezorerie

	GRUP			BANCA		
	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei
Numerar și echivalent de numerar la începutul perioadei	15,805,570	8,451,785	5,137,977	15,805,570	8,451,785	5,137,977
Flux de numerar din activitati operationale (net)	16,829,816	7,391,585	3,960,461	16,820,355	7,391,585	3,960,461
Flux de numerar utilizat în activități de investiții (net)	(13,855,943)	185,112	(1,899,934)	(13,880,476)	185,112	(1,899,934)
Flux de numerar din activități de finantare (net)	1,203,990	(258,200)	1,253,281	1,203,990	(258,200)	1,253,281
Numerar și echivalent de numerar la sfarsitul perioadei	19,983,434	15,770,282	8,451,785	19,949,439	15,770,282	8,451,785

6 Anexe

Urmatoarele documente sunt atasate prezentului raport:

6.1 Actele constitutive ale emitentului, dacă acestea au fost modificate în anul pentru care se face raportarea;

Nu au fost modificari în anul 2023.

6.2 Actele de demisie/demitere, dacă au existat astfel de situații în rândul membrilor administrației, conducerii executive, cenzorilor;

Nu au fost acte de demitere/demisie.

6.3 Lista filialelor emitentului și entităților controlate sau care controlează emitentul.
(Anexa 2)

6.4 Lista persoanelor afiliate Băncii - Lista persoanelor aflate în relații speciale cu CEC Bank S.A. este Anexă la prezentul raport (ANEXA 1).

6.5 Raportul Consiliului de Administrație al CEC BANK S.A. pentru anul 2023;

6.6 Declarația conducerii privind asumarea răspunderii pentru întocmirea situațiilor financiare aferente exercițiului 2023;

6.7 Situațiile financiare IFRS aferente exercițiului financiar al anului 2023;

6.8 Raportul Auditorului independent KPMG Audit S.R.L. pentru Situațiile Financiare IFRS.

Bogdan Constantin Neacșu
Director General, Președinte al Comitetului
de Direcție



Ștefan Silviu Fota
Director, Direcția Contabilitate



Anexa 2:
Lista filialelor Băncii și a societăților
controlate de aceasta

Lista filialelor Băncii și a societăților controlate de aceasta

Lista filialelor CEC Bank SA și a societăților controlate de acesta la data de 31.12.2023 cuprinde:

Nr. Ctr.	Denumire filială	Cota participatie	Tip Societate	CUI	Nr. Inreg. O.N.R.C	Nr. Registrul Bancar /General IFN
1	Fondul de Garantare a Creditului Rural – IFN SA	99,993%	Filială – controlată direct*	5439903	J40 /3050 /1994	RG-PJR-090029/2007 RG-PJR-090173/2007

*Grupul evaluează continuu controlul asupra entităților în care a investit. Astfel, orice modificare a structurii care are ca rezultat una sau mai multe modificări ale controlului determină o reevaluare. Respectivă modificări pot include modificări ale drepturilor de vot, modificări contractuale, modificări ale structurii financiare sau de capital. Ca urmare a evaluării controlului asupra fondurilor în administrare primite de la MADR de către FGCR și a activelor aferente, a fost concluzionat că cerințele standardului IFRS 10 nu sunt îndeplinite, astfel că Banca nu exercită control asupra acestor fonduri.

Declaratia Aplici sau Explici 2023

Prevederile Codului de Guvernanta Corporativa	CONFORMARE DA/NU/PARTIAL	Alte precizari
SECTIUNEA A		
A.1. Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	DA	
A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neaprezentare, cu excepția cazului în care neaprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	DA	
A.3. Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin cinci membri.	DA	

A.4. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:

A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani.

A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii cinci (5) ani.

A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.

A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.

A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul său substanțial, acest raport îi poate afecta

DA

obiectivitatea.

A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii trei ani auditorul extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.

A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.

A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de doisprezece ani.

A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1. și A.4.4.

A.5. Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții nonprofit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	DA	
A.6. Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	DA	
A.7. Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	DA	
A.8. Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	DA	
A.9. Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	DA	
A.10. Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau din Consiliul de Supraveghere.	DA	

<p>A.11. Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independenți.</p>	<p>DA</p>	
SECȚIUNEA B		
<p>B.1 Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.2. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.3. În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.4. Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.</p>	<p>DA</p>	

<p>B.5. Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.</p>	<p>NU</p>	<p>Aspectele privind conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate sunt reglementate în Politica privind identificarea, evaluarea, administrarea și reducerea sau prevenirea conflictelor de interese actuale și potențiale în cadrul CEC BANK S.A.</p>
<p>B.6. Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.7. Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.8. Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau ad-hoc care trebuie înaintate ulterior Consiliului.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.9. Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial fata de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.</p>	<p>DA</p>	
<p>B.10. Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.</p>	<p>DA</p>	

B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	DA	
B.12. În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	DA	
SECȚIUNEA C		
C.1. Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	DA	
SECȚIUNEA D		

D.1. Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/ persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:

D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;

D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;

D.1.3. Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod

D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;

D.1.5. Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;

D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;

DA

D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.

<p>D.2. Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.</p>	<p>DA</p>	
<p>D.3. Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa numitele ipoteze): prin natura sa, aceasta proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății.</p>	<p>DA</p>	
<p>D.4. Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.</p>	<p>DA</p>	
<p>D.5. Auditorii externi vor fi prezenți la adunarea generală a acționarilor atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.</p>	<p>DA</p>	
<p>D.6. Consiliul va prezenta adunării generale anuale a acționarilor o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.</p>	<p>DA</p>	

<p>D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea acționarilor în baza unei invitații prealabile din partea Consiliului. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la adunarea generală a acționarilor, cu excepția cazului în care Președintele Consiliului hotărăște în alt sens.</p>	<p>NU</p>	<p>Regulile cu privire la Adunarea generală ordinară, adunarea generală extraordinară, convocarea și ținerea adunărilor generale sunt detaliate în Statutul Bancii publicat pe adresa de internet , www.cec.ro, la rubrica "Despre noi - Guvernanta corporativa CEC BANK , Informatii legale, cadcu legal".</p>
<p>D.8. Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.</p>	<p>DA</p>	
<p>D.9. O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/teleconferințelor.</p>	<p>NU</p>	<p>Informatii privind activitatile Bancii sunt prezentate pe adresa de internet a Bancii, www.cec.ro</p>
<p>D.10. În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.</p>	<p>DA</p>	

Bogdan Constantin Neacșu
 Director General / Președinte al Comitetului de Direcție



Ștefan Silviu Fota
 Director, Direcția Contabilitate de Direcție

ANEXA 1**LISTA PERSOANELOR AFILIATE CU INSTITUȚIA DE CREDIT LA DATA DE 31.12.2023**

NR. CRT.	NUME
1	A J O F M D O L J
2	A N A R E C S T A N C A C O S T E S T I
3	A N C G A R D A F I N A N C I A R A C O M I S A R I A T U L R E G I O N A L B U C U R
4	A N O F M
5	A N P C
6	A N R S U T 3 1 5 B U C E C E A
7	A N T E C
8	A . P . I . A
9	A.J.O.F.M. TIMIS AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA TIMIS
10	A.N. "APELE ROMANE " - ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA ARGES-VEDEA
11	A.N.APELE ROMANE ADM.BAZINALA DE APA ARGES VEDEA
12	A.N.R.S.P.S. - UNITATEA TERITORIALA 440
13	A.N.R.S.P.S.- UNITATEA TERITORIALA 370
14	AAD-CAR EXPRESUL CFR FILIALA FALCIU
15	AADR
16	AASNACP
17	ABA BUZAU IALOMITA SGA CALARASI
18	ACADEMIA DE MUZICA GH DIMA
19	ACADEMIA DE POLITIE ALEXANDRU IOAN CUZA
20	ACADEMIA DE STIINTE AGRICOLE SI SILVICE GHEORGHE IONESCU SISESTI
21	ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE
22	ACADEMIA OAMENILOR DE STIINTA DIN ROMANIA
23	ACADEMIA ROMANA
24	ACADEMIA ROMANA FILIALA IASI
25	ADM DOMENIULUI PUBLIC SECT 2
26	ADM DOMENIULUI PUBLIC SECT 6
27	ADM FINANCIARA
28	ADM PIETELOR SECTOR 6
29	ADM ROM A SERV DE TRAFIC AERIAN ROMATSA RA BUC DSNA TG MURES
30	ADM TIA FINANCIARA SECT 1
31	ADM. NAT. A REZERVELEI DE STAT SI PROBLEME SPECIALE U.T.95
32	ADM.NAT.APELE ROMANE DIR.APELOR MURES SISTEMUL DE GOSPODARIRE A APELOR TG.MURES
33	ADM.ROM. A SERVICIILOR DE TRAFIC AERIAN ROMATSA RA
34	ADMINISTRAREA DOMENIULUI PUBLIC

35	ADMINISTRAREA DOMENIULUI PUBLIC SA
36	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE-UNITATEA TERITORIALA 130
37	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA BANAT
38	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA BUZAU-IALOMITA
39	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA DOBROGEA LITORAL
40	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA JIU
41	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA OLT
42	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA PRUT BARLAD
43	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA SIRET SGA BACAU
44	ADMINISTRATIA BAZINALA DE APE BUZAU-IALOMITA-SISTEMUL DE GOSPODARIRE A APELOR PRAHOVA
45	ADMINISTRATIA CIMITIRELOR SI CREMATORIILOR UMANE
46	ADMINISTRATIA DOMENIULUI PUBLIC
47	ADMINISTRATIA DOMENIULUI PUBLIC CONSILIUL LOCAL AL
48	ADMINISTRATIA DOMENIULUI PUBLIC RM SARAT
49	ADMINISTRATIA DOMENIULUI PUBLIC SECTOR 1
50	ADMINISTRATIA FINANCIARA
51	ADMINISTRATIA FINANCIARA LUGOJ
52	ADMINISTRATIA FINANTELE PUBLICE
53	ADMINISTRATIA FONDULUI IMOBILIAR
54	ADMINISTRATIA FONDULUI PENTRU MEDIU
55	ADMINISTRATIA GRADINA ZOOLOGICA
56	ADMINISTRATIA IMOBILIARA ORADEA
57	ADMINISTRATIA JUDETEANA A FINANTELE PUBLICE BACAU
58	ADMINISTRATIA JUDETEANA A FINANTELE PUBLICE GIURGIU
59	ADMINISTRATIA JUDETEANA A FINANTELE PUBLICE TELEORMAN
60	ADMINISTRATIA LACURI PARCURI SI AGREMENT BUCURESTI
61	ADMINISTRATIA NATIONALA A IMBUNATATIRILOR FUNCIONARE RA BUCURESTI SUC DUNARE OLT CRAIOVA
62	ADMINISTRATIA NATIONALA A PENITENCIARELOR.
63	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE - UNITATEA TERITORIALA 325
64	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE UNITATEA TERITORIALA 235
65	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE UNITATEA TERITORIALA 330
66	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE UNITATEA TERITORIALA 335
67	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE UNITATEA TERITORIALA 355
68	ADMINISTRATIA NATIONALA A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPECIALE-UNITATEA TERITORIALA 265
69	ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE
70	ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE BUCURESTI-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA MURES

71	ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA CRISURI
72	ADMINISTRATIA NATIONALA APELE ROMANE-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA CRISURI EXTRABUGETARA
73	ADMINISTRATIA PARCULUI MEMORIAL"CONSTANTIN STERE"PLOIESTI
74	ADMINISTRATIA PATRIMONIULUI PROTOCOLULUI DE STAT RA SUC. PT ADMINISTR.SI INTRET. FONDULUI IMOBILIAR
75	ADMINISTRATIA PIETELOR AGROALIMENTARE SA
76	ADMINISTRATIA PIETELOR ROMAN
77	ADMINISTRATIA PIETELOR SECTOR 1
78	ADMINISTRATIA PIETELOR SECTOR 2
79	ADMINISTRATIA PIETELOR SECTOR 5
80	ADMINISTRATIA PIETELOR SI TARGURILOR S.A.
81	ADMINISTRATIA PIETELOR TARGURILOR
82	ADMINISTRATIA PIETELOR TG MURES
83	ADMINISTRATIA REZERVATIEI BIOSFEREI DELTA DUNARII
84	ADMINISTRATIA ROMANA A SERVICIILOR DE TRAFIC AERIAN ROMATSA RA
85	ADMINISTRATIA SERVICIILOR SOCIALE COMUNITARE
86	ADMINISTRATIA STRAZILOR
87	ADMINISTRATIA UNITATILOR DE INVATAMANT PREUNIVERSI
88	ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE
89	ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE SULINA RA
90	AEROPORTUL INTERNATIONAL AVRAM IANCU CLUJ RA
91	AEROPORTUL INTERNATIONAL GEORGE ENESCU BACAU
92	AEROPORTUL INTERNATIONAL MARAMURES RA
93	AEROPORTUL INTERNATIONAL SIBIU
94	AEROPORTUL SATU MARE RA
95	AEROPORTUL STEFAN CEL MARE SUCEAVA RA
96	AEROPORTUL TRANSILVANIA
97	AG JUD PT OCUPAREA FORTEI DE MUNCA ILFOV
98	AG JUD PTR PRESTATII SOCIALE SB AJPS
99	AG MUNICIPALA PTR OCUPAREA FORTEI DE MUNCA BUC
100	AG NAT A FUNCTIONARILOR PUBLICI
101	AG NAT PT PESCUIT SI ACVACULTURA
102	AG NAT PTR PROTECTIA MEDIULUI
103	AG PLATI SI INTERV PTR AGRICULTURA C J GORJ
104	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA
105	AGENTIA PENTRU IMM , ATRAGERE DE INVESTITII SI PROMOVAREA EXPORTULUI -PLOIESTI
106	AGENTIA DE ADMINISTRARE A RETELEI NATIONALE DE INFORMATICA PENTRU EDUCATIE SI CERCETARE
107	AGENTIA DE COOPERARE INTERNATIONALA PENTRU DEZVOLTARE
108	AGENTIA DE PLATI PENTRU AGRICULTURA
109	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA

110	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA - CENTRUL JUDETEAN GALATI
111	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA - CENTRUL JUDETEAN SUCEAVA
112	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA CENTRUL JUD IALOMITA
113	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA CENTRUL JUDETEAN SALAJ
114	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA-CENTRUL JUDETEAN HUNEDOARA
115	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PENTRU AGRICULTURA-CENTRUL JUDETEAN IASI
116	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PT AGRICULTURA CENTRUL JUD ALBA
117	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIE PT.AGRICULTURA CENTRUL JUDETEAN ILFOV
118	AGENTIA DE PLATI SI INTERVENTIEPENTRU AGRICULTURA CENTRUL JUDETEAN BOTOSANI
119	AGENTIA DE PLATI SI INTETERVENTIE PT AGRICULTURA V
120	AGENTIA DE PROTECTIE A MEDIULUI CONSTANTA
121	AGENTIA DE PUBLICITATE-ANUNT DE LA A LA Z SA
122	AGENTIA DE SANATATE PUBLICA A MINIS TRANSPORTULUI
123	AGENTIA DOMENIILOR STATULUI
124	AGENTIA JUD PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA CARAS
125	AGENTIA JUD PT PRESTATII SOCIALE PH
126	AGENTIA JUD PTR PLATI SI INSPECTIE SOCIALA IALOMITA
127	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA
128	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA ALBA
129	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA ARAD
130	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA ARGES
131	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA CLUJ
132	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA DAMBOVITA
133	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA GORJ
134	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA HUNEDOARA
135	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA IALOMITA
136	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA IASI
137	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA OLT
138	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA TULCEA
139	AGENTIA JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCABIHOR
140	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA
141	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA ARGES
142	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA BACAU
143	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA HARGHITA
144	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA HUNEDOARA
145	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA MEHEDINTI
146	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA OLT

147	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA-ILFOV
148	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATI SIINSPECTIE SOCIALA CARAS SEVERIN
149	AGENTIA JUDETEANA PENTRU PLATISI INSPECTIE SOCIALA COVASNA
150	AGENTIA JUDETEANA PT PLATI SI INSPECTIE SOCIALA GORJ
151	AGENTIA NAT DE INTEGRITATE
152	AGENTIA NATIONALA A MEDICAMENTULUI SI A DISPOZITIVELOR MEDICALE DIN ROMANIA
153	AGENTIA NATIONALA ANTIDROG
154	AGENTIA NATIONALA DE ADMINISTRARE A BUNURILOR INDISPONIBILIZATE
155	AGENTIA NATIONALA DE ADMINISTRARE FISCALA
156	AGENTIA NATIONALA DE ADMINISTRARE FISCALA-ACTIVITATE ECONOMICA
157	AGENTIA NATIONALA DE AMELIORARE SI REPRODUCTIE IN ZOOTEHNIE
158	AGENTIA NATIONALA DE IMBUNATATIRI FUNCIARE
159	AGENTIA NATIONALA DE PRESA AGERPRES
160	AGENTIA NATIONALA PENTRU LOCUINTE
161	AGENTIA NATIONALA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA
162	AGENTIA NATIONALA PENTRU PROGRAME COMUNITARE IN DOMENIUL EDUCATIEI SI FORMARII PROFESIONALE
163	AGENTIA NATIONALA PT RESURSE MINERALE
164	AGENTIA NATIONALA PT. AMELIORARE SI REPRODUCTIE IN ZOOTEHNIE PROF.DR.G.K.CONSTANTINESCU
165	AGENTIA NATTIONALA ANTI DOPING
166	AGENTIA PENTRU FINANTAREA INVESTITIILOR RURALE
167	AGENTIA PENTRU INTREPRINDERI MICI SI MIJLOCII ATRAGERE DE INVESTITII SI PROMOVARE A EXPORTULUI-CONST
168	AGENTIA PENTRU PLATI SI INSPECTIE SOCIALA A MUN BUCURESTI
169	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI ARAD
170	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI CARAS SEVERIN
171	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI HD
172	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI MARAMURES
173	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI SUCEAVA
174	AGENTIA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI TULCEA
175	AGENTIA PT PROTECTIA MEDIULUI BUCURESTI
176	AGENTIA PTR DEZVOLTARE REG SUD VEST OLTENIA
177	AGENTIA REGIONALA PENTRU PROTECTIA MEDIULUI GALATI
178	AGENTIA. JUDETEANA PENTRU OCUPAREA FORTEI DE MUNCA SUCEAVA
179	AJFP BOTOSANI SFO DARABANI TREZORERIA DARABANI
180	AJFP BT SFO SAVENI TREZORERIA SAVENI
181	AJOFM TELEORMAN
182	AJPIS TELEORMAN
183	AJPS DOLJ
184	AJPS TULCEA
185	ALEXANDRESCU BOGDAN

186	ALEXANDRU MANUELA
187	ANAF GARDA FINANCIARA
188	ANAR BUCURESTI-ABA MURES-SISTEMUL DE GOSPODARIRE A APELOR HUNEDOARA
189	ANAR BUCURESTI-ADMINISTRATIA BAZINALA DE APA MURES-ACTIVITATE ECONOMICA
190	ANCPI
191	ANDREI RAZVAN-COSTIN
192	ANDREI SIMONA
193	ANIF FIL TELEORMAN
194	ANIF RA SUC TER DOBROGEA UA CONSTANTA SUD
195	ANIF SUC ARGES IALOMITA SIRET
196	ANM CENTRUL REGIONAL METEOROLOGIC M
197	ANM R A CENTRUL METEO REGIONAL OLTENIA
198	ANSAMBLUL ARTISTIC PROFESIONIST BALADELE DELTEI
199	ANSAMBLUL ARTISTIC PROFESIONIST CONSTANTIN ARVINTE AL CONSILIULUI JUDETEAN IASI
200	ANSAMBLUL ARTISTIC PROFESIONIST DOINA GORJULUI TG JIU
201	ANSAMBLUL FOLCLORIC TARA VRANCEI
202	ANSAMBLUL NATIONAL SECUIESC HARGHITA
203	APA CANAL 2000 SA
204	APA CANAL SA
205	APA CANAL SIBIU SA
206	APA PROD SA
207	APA-CANAL ILFOV
208	APA-CTTA SA
209	APAVIL S.A.
210	APELE ROMANE RA
211	APIA
212	APIA AG DE PLATI SI INTERVENTIE PT AGRICULTURA
213	APIA CENTRU JUD HARGHITA
214	APIA CENTRUL JUDETEAN DOLJ
215	APIA CENTRUL JUDETEAN OLT
216	APIA CJ DAMBOVITA
217	APIA CJ GIURGIU
218	APIA CJ NEAMT
219	APIA CJ TELEORMAN
220	APIA CJ VASLUI
221	APIA CONSTANTA
222	APIA PRAHOVA
223	APPS-RA
224	AQUASERV SA
225	AQUAVAS VASLUI SA

226	ARHIVA NAT DE FILME
227	ARHIVELE NATIONALE
228	AS.PR.LERESTI BL.37 NR.2 SECTOR 5
229	AS.PROF.INSTRUCTORILOR SI PERSONALULUI PREG.AUTO-PILOTAJ DIN DOM.RUTIER
230	ASMA-ASOC PENTRU SIGURANTA MEDIULUI SI ANIMALELOR
231	ASOC CLUBUL NAUTIC ROMAN
232	ASOC REAB COLECTARII TRANSP DEPOZITARII PRELUCRARI DESEURILOR SOLIDE IN JUD D
233	ASOC ROMANA PTR ARTISTI
234	ASOCIATIA CENTRUL DE EXCELENTA ARAD
235	ASOCIATIA CULTURALA MUZEUL DIN CAJVANA
236	ASOCIATIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARA PIETROSUL BARDAULUI
237	ASOCIATIA NATIONALA A DIRECTIILOR GENERALE DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI
238	ASOCIATIA PENTRU DUMBRAVENI
239	ASOCIATIA PENTRU SANATATE RELATIONALA RECONNECTAT
240	ASOCIATIA PRO URBE PENTRU ORASUL VLAHITA-SZENTEGYHAZAERT EGYESULET
241	ASOCIATIA REGIONALA DE CONSULTANTA OLTENIA
242	ASOCIATIA SOCIETATEA MEDICILOR SCRITORI SI PUBLICISTI DIN ROMANIA
243	ASOCIATIA UNIVERSITATEA POPULARA ION NECULCE
244	ATCPMB AUT NAT PTR CALIFICARI
245	ATENEUL POPULAR MR.GH. PASTIA
246	AUT. NAT PT SPORT SI TINERET
247	AUTORITAEA RUTIERA ROMANA
248	AUTORITATEA AERONAUTICA CIVILA
249	AUTORITATEA DE SANATATE PUBLICA A JUD HD
250	AUTORITATEA DE SUPRAVEGHERE FINANCIARA
251	AUTORITATEA DE TRANSPORT ILFOV
252	AUTORITATEA FERROVIARA ROMANA
253	AUTORITATEA MUNICIPALA DE REGLEMENTARE A SERVICIIL
254	AUTORITATEA NAT PTR CETATENIE
255	AUTORITATEA NATIONALA PENTRU PROTECTIA DREPTURILOR PERSOANELOR CU DIZABILITATI
256	AUTORITATEA NATIONALA PENTRU TINERET
257	AUTORITATEA NAVALA ROMANA
258	AUTORITATEA PENTRU ADMINISTRAREA ACTIVELOR STATULUI
259	AUTORITATEA PENTRU SUPRAVEGHEREA SI PROTECTIA ANIM
260	AUTORITATEA VAMALA ROMANA
261	BADEA CIPRIAN-SEBASTIAN
262	BANCA DE INVESTITII SI DEZVOLTARE SA
263	BANCA DE RESURE GENETICE VEGETALE-PT LEGUMICULTURA, FLORICULTURA, PLANTE AROMATICE SI MEDICINALE BZ

264	BANCA NATIONALA
265	BANCA NATIONALA A ROMANIEI SMB
266	BANCA NATIONALA A ROMANIEI-DIR. CONTABILITATE
267	BAROUL ARGES
268	BAROUL HUNEDOARA
269	BAROUL SALAJ
270	BAROUL SUCEAVA
271	BAROUL TIMIS
272	BAZA DE APROVIZ GOSPODARIRE REPARATII
273	BAZA DE REPARATII NAVE
274	BIBLIOTECA ACADEMIEI ROMANE
275	BIBLIOTECA ASTRA SIBIU
276	BIBLIOTECA BUCOVINEI I G SBIERA SUCEAVA
277	BIBLIOTECA CENTRALA UNIV LUCIAN BLAGA
278	BIBLIOTECA CENTRALA UNIVERSITARA TIMISOA
279	BIBLIOTECA JUD DUILIU ZAMFIRESCU
280	BIBLIOTECA JUD PAUL IORGOVICI
281	BIBLIOTECA JUDETEANA ARGES DINICU GOLESCU
282	BIBLIOTECA JUDETEANA C STURDZA BACAU
283	BIBLIOTECA JUDETEANA PANAIT CERNA TULCEA
284	BIBLIOTECA METROPOLITANA BUCURESTI
285	BIBLIOTECA NATIONALA A ROMANIEI
286	BIBLIOTECA PUBLICA DE STAT V A URECHIA
287	BIROUL DE TURISM PENTRU TINERET BT TSA BUCURESTI SUCURSALA COSTINESTI
288	BIROUL LOCAL DE EXPERTIZE JUDICIARE-TRIBUNALUL TIMIS
289	BIROUL LOCAL PENTRU EXPERTIZE JUDICIARE
290	BIROUL LOCAL PT EXPERTIZE JUDICIARE TEHNICE SI CONTABILE ALBA
291	BIROUL ROMAN DE METROLOGIE LEGALA
292	BISERICA LUI DUMNEZEU APOSTOLICA BETEL
293	BUNA VESTIRE PAROHIA POIANA LARGULUI
294	C A S DOLJ
295	C J CONSERV PROMOV CULTURII TRADITIONALE DOLJ
296	C L S P A G D P P SERVICIUL PUBLIC DE ADMINISTRATI
297	C N A D N R D R D P CRAIOVA PUNCT DE LUCRU CRAIOVA
298	C N ANASTASESCU
299	C R R P H PASTRAVENI
300	C.E.O. S.D.M. - E.M.C. ROSIA-PESTEANA
301	C.E.T S.A.
302	C.N. ECONOMIC GH.CHITU
303	C.N. POSTA ROMANA S.A BUC SUC RETEA POSTALA BUC-CENTRUL REGIONAL RETEA POSTALA CTA

304	C.N.C.F CFR SA BUCURESTI-SUCURSALA REGIONALA C.F.GALATI-PUNCT LUCRU LIESTI
305	C.N.C.F.CFR SA BUCURESTI - SUC.REGIONALA C.F.GALATI - PUNCT LUCRU TUDOR VLADIMIRESCU
306	COMPLEXUL DE SERVICII COMUNITARE NR 1
307	CABR CAMPINA
308	CAMERA AGRICOLA A JUDETULUI CARAS SEVERIN
309	CAMERA AGRICOLA JUDETEANA TULCEA
310	CAMERA DE COMERT INDUSTRIE SI AGRICULTURA SIBIU
311	CAMERA DE COMERT SI INDUSTRIE ROMANIA-LIECHTENSTEIN
312	CAMERA DE CONTURI A JUDETULUI IASI
313	CAMERA DE CONTURI PRAHOVA
314	CAMERA DEPUTATILOR
315	CAMERA FEDERATIVA A MEDICILOR
316	CAMIN PENTRU PERSOANE VARSTNICE CRAIOVA
317	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE
318	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE - STEFAN CEL MARE SI SFANT
319	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE BACAU
320	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE BOCSA
321	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE CASTANUL VICTORIA
322	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE CERVENIA
323	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE LACU SARAT
324	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE PERIS
325	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE RESITA
326	CAMINUL PENTRU PERSOANE VARSTNICE SOLCA
327	CAMINUL PT PERS VARSTNICE SF SPIRIDON
328	CAMINUL SPITAL IONASENI
329	CANCELARIA PRIMULUI MINISTRU
330	CANTINA AJUTOR SOCIAL PASCANI
331	CANTINA DE AJUTOR SOCIAL BARLAD
332	CANTINA DE AJUTOR SOCIAL FLORESTI
333	CANTINA DE AJUTOR SOCIAL GALATI
334	CAPITANIA ZONALA CONSTANTA
335	CAPITANIA ZONALA TULCEA
336	CASA MUNICIPALA DE CULTURA M SADOVEANU
337	CASA AOPSNAJ
338	CASA ARTELOR DINU LIPATTI
339	CASA ASIGURARILOR DE SANATATE A MINIST TRANSPORT C
340	CASA CORPULUI DIDACTIC
341	CASA CORPULUI DIDACTIC ARAD
342	CASA CORPULUI DIDACTIC BRASOV
343	CASA CORPULUI DIDACTIC BUZAU

344	CASA CORPULUI DIDACTIC JUD. GIURGIU
345	CASA DE ASIG DE SANATATE
346	CASA DE ASIG DE SANATATE JUD ILFOV
347	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE
348	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUD GORJ
349	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUDETULUI BUZAU
350	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUDETULUI CLUJ
351	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUDETULUI GIURGIU
352	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUDETULUI PRAHOVA
353	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A JUDETULUI TIMIS
354	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE A MUN BUC
355	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE ARGES
356	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE BOTOSANI
357	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE BRAILA
358	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE IALOMITA
359	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE JUDETEANA
360	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE MARAMURES
361	CASA DE ASIGURARI DE SANATATE VRANCEA
362	CASA DE ASIGURARI SOCIALE DE SANATATE
363	CASA DE COMPENSARE BUCURESTI SA
364	CASA DE COPII PRESCOLARI NR 1
365	CASA DE CULTURA I.L. CARAGIALE A MUNICIPIULUI PLOIESTI
366	CASA DE CULTURA A COMUNEI BASCOV
367	CASA DE CULTURA A MUNICIPIULUI IASI MIHAI URSACHI
368	CASA DE CULTURA A MUNICIPIULUI TIMISOARA
369	CASA DE CULTURA A SINDICATELOR
370	CASA DE CULTURA A SINDICATELOR ALBA
371	CASA DE CULTURA A SINDICATELOR CISNADIE
372	CASA DE CULTURA A SINDICATELOR PIATRA NEAMT
373	CASA DE CULTURA A STUDENTILOR
374	CASA DE CULTURA A STUDENTILOR BUCURESTI
375	CASA DE CULTURA A STUDENTILOR SIBIU
376	CASA DE CULTURA CALAFAT
377	CASA DE CULTURA FAGARAS
378	CASA DE CULTURA GEO BOGZA CAMPINA GAR MAT
379	CASA DE CULTURA HIRSOVA
380	CASA DE CULTURA MIHAI EMINESCU
381	CASA DE CULTURA PLOPENI
382	CASA DE CULTURA STUDENTEASCA
383	CASA DE CULTURA TECUCI
384	CASA DE PENSII A MUN BUCURESTI

385	CASA DE PENSII A NOTARILOR PUBLICI DIN ROMANIA
386	CASA DE PENSII SECTORIALA A MAPN
387	CASA DE PENSII SUCEAVA
388	CASA DE PRESA SI EDITURA TRIBUNA
389	CASA JUD DE ASIGURARI DE SANATATE MURES
390	CASA JUD DE PENSII CONSTANTA
391	CASA JUD DE PENSII HR
392	CASA JUD DE PENSII SATU MARE
393	CASA JUD DE PENSII SI ALTE DREPTURI DE ASIGURARI SOCIALE BOTOSANI
394	CASA JUD DE PENSII TULCEA
395	CASA JUD DE PENSII VASLUI
396	CASA JUDETEANA DE PENSII ALBA
397	CASA JUDETEANA DE PENSII VRANCEA
398	CASA JUDETEANA DE ASIGURARI DE SANATATE
399	CASA JUDETEANA DE ASIGURARI SOCIALE DE SANATATE CARAS SEVERIN RESITA
400	CASA JUDETEANA DE PENSII
401	CASA JUDETEANA DE PENSII PRAHOVA
402	CASA JUDETEANA DE PENSII A JUDETULUI GIURGIU
403	CASA JUDETEANA DE PENSII ARGES
404	CASA JUDETEANA DE PENSII BACAU
405	CASA JUDETEANA DE PENSII BIHOR
406	CASA JUDETEANA DE PENSII BISTRITA
407	CASA JUDETEANA DE PENSII BRAILA
408	CASA JUDETEANA DE PENSII BUZAU
409	CASA JUDETEANA DE PENSII CALARASI
410	CASA JUDETEANA DE PENSII CARAS SEVERIN
411	CASA JUDETEANA DE PENSII CLUJ
412	CASA JUDETEANA DE PENSII COVASNA
413	CASA JUDETEANA DE PENSII DIMBOVITA
414	CASA JUDETEANA DE PENSII DOLJ
415	CASA JUDETEANA DE PENSII GALATI
416	CASA JUDETEANA DE PENSII GORJ
417	CASA JUDETEANA DE PENSII HUNEDOARA
418	CASA JUDETEANA DE PENSII IASI
419	CASA JUDETEANA DE PENSII MARAMURES
420	CASA JUDETEANA DE PENSII MEHEDINTI
421	CASA JUDETEANA DE PENSII MURES
422	CASA JUDETEANA DE PENSII NEAMT
423	CASA JUDETEANA DE PENSII OLT
424	CASA JUDETEANA DE PENSII SALAJ
425	CASA JUDETEANA DE PENSII SI ALTE DREPTURI DE ASIGU ILFOV

426	CASA JUDETEANA DE PENSII SIBIU
427	CASA JUDETEANA DE PENSII TELEORMAN
428	CASA JUDETEANA DE PENSII-IALOMITA
429	CASA JUDETEANA PENSII ARAD
430	CASA JUDETIANA DE ASIGURARI DE SANATATE
431	CASA MUNICIPALA DE CULTURA ZALAU
432	CASA OAMENILOR DE STIINTA
433	CASA ORASENEASCA DE CULTURA
434	CASA UNIVERSITARILOR
435	CATANESCU OTILIA
436	CATANESCU RADU
437	CATMIRANAMAR
438	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA PIATRA NEAMT
439	CEC BANK BUCURESTI SUCURSALA ALBA
440	CEC BANK BUCURESTI SUCURSALA FOCSANI SA
441	CEC BANK BUCURESTI SUCURSALA M CIUC SA
442	CEC BANK BUCURESTI SUCURSALA RESITA SA
443	CEC BANK RM VALCEA
444	CEC BANK S.A. BUCURESTI SUCURSALA BRAILA
445	CEC BANK S.A. BUCURESTI SUCURSALA ORADEA
446	CEC BANK S.A. BUCURESTI SUCURSALA TARGOVISTE
447	CEC BANK S.A. BUCURESTI SUCURSALA TULCEA
448	CEC BANK SA
449	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA VICTORIA
450	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA ALEXANDRIA
451	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA ALEXANDRU OBREGIA
452	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA CLUJ NAPOCA
453	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA DEVA
454	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA DROBETA TURNU SEVERIN
455	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA GARA DE NORD
456	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA ILFOV
457	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA PLOIESTI
458	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA SALA PALATULUI
459	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA SF GHEORGHE
460	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA SLOBOZIA
461	CEC BANK SA BUCURESTI SUCURSALA TARGU MURES
462	CEC BANK SA BUCURESTI-SUCURSALA IASI
463	CEC BANK SA SUC CALARASI
464	CEC BANK SA SUC CRAIOVA
465	CEC BANK SA SUCURSALA PIATA ALBA IULIA
466	CEC BANK SA SUCURSALA PIATA VICTORIEI

467	CEC BANK SA-SUCURSALA BISTRITA
468	CEC BANK SIBIU SA
469	CEC BANK SUC LIPSCANI
470	CEC BANK SUCURSALA GIURGIU SA
471	CEC BANK SUCURSALA SUCEAVA SA
472	CEC BANK SUCURSALA VASLUI SA
473	CEC BANK TIMISOARA
474	CECITIM
475	CEH SA SUC ELECTROCENTRALE PAROSANI SA
476	CENTR DE CERCETARE BRANCUSI
477	CENTR DE EDUC INCLZ CTIN PUFAN
478	CENTR DE EXECUTIE BUG GR NR 23
479	CENTR NAT DE FORM SI PERF A ANTRENOR
480	CENTR.SCOLAR PTR.ED.INCLUZIVA PERIS
481	CENTRALA ELECTRICA DE TERMOFICARE BRASOV SA
482	CENTRU DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA
483	CENTRU DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA BUCSANI
484	CENTRU DE CERCETARI FINANCIARE SI MONETARE AL ACADEMIEI ROMANE VICTOR SLAVESCU
485	CENTRU DE INFORMARE SI DOCUM ECONOMICA
486	CENTRU DE INGRIJIRE SI ASISTENTA GHEORGHENI
487	CENTRU DE ZI, CANTINA SOCIALA SI INGRIJIRE LA DOMICILIU PTR. PERSOANELE VARSTNICE IN COMUNA CIORASTI
488	CENTRU METEOROLOGIC REGIONAL DOBROGEA CONSTANTA
489	CENTRU PT STUDIAREA OPINIEI SI PIETEI CSOP
490	CENTRU TRANSFUZIE SANGUINA OLT
491	CENTRUL BUGETAR NR 4
492	CENTRUL CRESTIN PENTRU COPII
493	CENTRUL CULTURAL
494	CENTRUL CULTURAL AUREL STROE BUSTENI
495	CENTRUL CULTURAL DUNAREA DE JOS GALATI
496	CENTRUL CULTURAL ION MANOLESCU
497	CENTRUL CULTURAL JUD TR
498	CENTRUL CULTURAL JUDETEAN CONSTANTA TEODOR T BURADA
499	CENTRUL CULTURAL MIHAI EMINESCU
500	CENTRUL CULTURAL MUNICIPAL RADU SERBAN CARACAL
501	CENTRUL CULTURAL TOPLITA
502	CENTRUL CULTURAL TURC YUNUS EMRE
503	CENTRUL DE AFACERI SI EXPOZITIONAL BACAU SA
504	CENTRUL DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA BIVOLARI
505	CENTRUL DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA CODAESTI
506	CENTRUL DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA ILEANDA

507	CENTRUL DE CERCETARI BIOLOGICE JIBOU
508	CENTRUL DE CREATIE, ARTA SI TRADITIE AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
509	CENTRUL DE CULTURA ARCUS
510	CENTRUL DE CULTURA GEORGE APOSTU
511	CENTRUL DE DETENTIE BRAILA-TICHILESTI
512	CENTRUL DE DETENTIE CRAIOVA
513	CENTRUL DE DIAGNOSTIC SI TRATAMENT
514	CENTRUL DE DIAGNOSTIC SI TRATAMENT TITAN
515	CENTRUL DE FORMARE SI PERFECTIONARE A POLITISTILOR NICOLAE GOLESCU SLATINA
516	CENTRUL DE INGRIJIRE BATRANI
517	CENTRUL DE INGRIJIRE PENTRU PERSOANE VARSTNICE
518	CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASIST NR1
519	CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASISTENTA PENTRU PERS.ADULTE CU DIZABILITATI CIOLPANI
520	CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASISTENTA PT.PERSOANE ADULTE CU HANDICAP URLATI
521	CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASISTENTA REGHIN
522	CENTRUL DE PEDAGOGIE CURATIVA HUNEDOARA
523	CENTRUL DE PEDAGOGIE CURATIVA SIMERIA VECE
524	CENTRUL DE PERFECTIONARE PENTRU PERSONALUL DIN IND
525	CENTRUL DE PLASAMENT NR 4
526	CENTRUL DE PROIECTE CULTURALE ARCUB
527	CENTRUL DE RECUP.SI REAB. NEUROPSIHATRICA PT PERSOANE ADULTE CU HANDICAP NEDELEA
528	CENTRUL DE RECUPERARE SI REABILITARE NEUROPSIHATRICA CALUGARENI
529	CENTRUL DE SANAT.MULTIF.SFANTUL NECTARIE
530	CENTRUL DE SANATATE GHIMPATI
531	CENTRUL DE STUDII TEHNICE RUTIERE SI INFORMATICA C
532	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA
533	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA A JUD HUNEDOARA
534	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA BARLAD
535	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA BUC
536	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA DIMBOVITA
537	CENTRUL DE TRANSFUZIE SANGUINA GORJ
538	CENTRUL DE TRANSFUZII SANGUINA BOTOSANI
539	CENTRUL DIAGNOSTIC SI TRATAMENT
540	CENTRUL EDUCATIV BUZIAS
541	CENTRUL EDUCATIV TG OCNA
542	CENTRUL FINANCIAR CRESE
543	CENTRUL FINANCIAR SCOALA GIMNAZIALA NEGRILESTI
544	CENTRUL INCERCAREA SOIURILOR GALDA
545	CENTRUL JUD DE CONSERV SI PROMOVAREA CULTURII TRADITIONALE

546	CENTRUL JUD DE RES SI ASIST ED
547	CENTRUL JUDETEAN DE APARATURA MEDICALA
548	CENTRUL JUDETEAN DE APARATURA MEDICALA DOLJ
549	CENTRUL JUDETEAN DE CULTURA SI ARTA BUZAU
550	CENTRUL JUDETEAN DE EXCELENTA PRAHOVA
551	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI ASISTENTA EDUCATIONALA
552	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI ASISTENTA EDUCATIONALA DOLJ
553	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI ASISTENTA EDUCATIONALA GORJ
554	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI ASISTENTA EDUCATIONALA IALOMITA
555	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI DE ASISTENTA EDUCATIONALA
556	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI DE ASISTENTA EDUCATIONALA OLT
557	CENTRUL JUDETEAN DE RESURSE SI DE ASISTENTA EDUCATIONALA SJ
558	CENTRUL JUDETEAN PENTRU PROMOVAREA SI CONSERVAREA CULTURII TRADITIONALE
559	CENTRUL MEDICAL BUFTEA
560	CENTRUL MEDICAL CLINIC DE RECUPERARE DR NICOLAE ROBANESCU
561	CENTRUL MEDICAL DE DIAG SI TRATAM AMBULAT ACAD ST
562	CENTRUL MEDICAL DE DIAGNOSTIC SI TRATAME
563	CENTRUL MEDICAL DE DIAGNOSTIC SI TRATAMENT AMBULATORIU DR. NICOLAE KRETZULESCU
564	CENTRUL MEDICAL DE RABILITARE
565	CENTRUL MEDICAL JUDETEAN GIURGIU
566	CENTRUL MEDICO SOCIAL PECHEA
567	CENTRUL MEDICO-SOCIAL
568	CENTRUL MULTIFUNCTIONAL DE PREGATIRE SCHENGEN
569	CENTRUL MULTIFUNCTIONAL DE PREGATIRE SCHENGEN
570	CENTRUL MULTIFUNCTIONAL DE SERVICII SOCIALE
571	CENTRUL MULTIFUNCTIONAL DE SERVICII SOCIALE PENTRU TINERI
572	CENTRUL NATIONAL DE EVALUARE SI EXAMINARE
573	CENTRUL NATIONAL DE ADMINISTRARE A REGISTRELOR NATIONALE NOTARIALE-CNARNN-INFONOT
574	CENTRUL NATIONAL DE CULTURA A ROMILOR-ROMANO KHER
575	CENTRUL NATIONAL DE MANAGEMENT AL APEI GRELE
576	CENTRUL NATIONAL DE POLITICI SI EVALUARE IN EDUCATIE
577	CENTRUL PENTRU TESTAREA SOIURILOR DOROHOI
578	CENTRUL PILOT DE RECUPERARE SI REABILITARE A PERSOANELOR ADULTE CU HANDICAP CASA ROZEI
579	CENTRUL PRIMAVARA RESITA
580	CENTRUL REG DE FORM CONT ADM
581	CENTRUL REGIONAL DE TRANSFUZIE SANGUINA
582	CENTRUL REGIONAL DE CAZARE SI PROCEDURI PENTRU SOL
583	CENTRUL REGIONAL DE FORMARE PROFESIONALA A ADULTILOR DOLJ
584	CENTRUL REGIONAL DE FORMARE PROFESIONALA A ADULTILOR MEHEDINTI

585	CENTRUL REGIONAL DE RETEA POSTALA CRAIOVA
586	CENTRUL REGIONAL RETEA POSTALA CLUJ
587	CENTRUL REZIDENTIAL DE ASISTENTA SI REINTEGRARE SOC. PT PERSOANE FARA ADAPOST
588	CENTRUL REZIDENTIAL PENTRU PERSOANE VARSTNICE DEPENDENTE SF MARIA
589	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA
590	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA AURORA
591	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA BUZAU
592	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA NR 2 MUNICIPIUL PLOIESTI
593	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA NR.1 PLOIESTI
594	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA NR.2 BISTRITA
595	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA NR.2 SIBIU
596	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA SUCEAVA
597	CENTRUL SCOLAR DE EDUCATIE INCLUZIVA TURNU ROSU
598	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA MAICANESTI
599	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA
600	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA DELFINUL
601	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA MIHALCENI
602	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA PAUL POPESCU-NEVEANU TIMISOARA
603	CENTRUL SCOLAR PENTRU EDUCATIE INCLUZIVA TG-JIU
604	CENTRUL SCOLAR PT EDUCATIE INCLUZIVA
605	CENTRUL SCOLAR PT EDUCATIE INCLUZIVA MIRON IONESCU CLUJ NAPOCA
606	CENTRUL SCOLAR SPECIAL 9
607	CENTRUL SOCIAL CONSTANTA
608	CENTRUL TRANSFUZII SANGUINE
609	CENTRUL ZONAL DE SELECTIE SI ORIENTARE-C-LUNG MOLD
610	CEO UNIT MIN DE CARIERA JILT SUD
611	CERCUL MILITAR NATIONAL
612	CF SCOALA GIMNAZIALA GHIDIGENI
613	CFR DEPOU CRAIOVA
614	CFR IRLU BUCURESTI SECTIA IRLU-PUNCT DE LUCRU
615	CHELU BIANCA-IOANA-GABRIELA
616	CHELU GABRIELA-EUGENIA
617	CHELU OVIDIU-GABRIEL
618	CHIOREAN IOAN-CIPRIAN
619	CIRCUL METROPOLITAN BUCURESTI
620	CIRCUMSCRIPTIA SANITAR VETERINARA MAJOR V
621	CIUFULESCU DANIELA-AUGUSTINA
622	CJ UNIT ASISTENTA MEDICO SOC
623	CJP VALCEA
624	CJRAE DAMBOVITA

625	CLENCIU DIANA-EUGENIA INTREPRINDERE INDIVIDUALA
626	CLUB SPORTIV MUNICIPAL BACAU
627	CLUB SPORTIV DINAMO BUCURESTI
628	CLUB SPORTIV IZVORUL TARNAVEI
629	CLUB SPORTIV MUNICIPAL AVANTU
630	CLUB SPORTIV MUNICIPAL DUNAREA
631	CLUB SPORTIV MUNICIPAL GALATI
632	CLUB SPORTIV MUNICIPAL IASI 2020
633	CLUB SPORTIV VICTORIA VINJU MARE
634	CLUBUL COPIILOR SIGHETU MARMATIEI
635	CLUBUL SCOLAR SPORTIV VIITORUL CLUJ-NAPOCA
636	CLUBUL SPORTIV ACTIV PRAHOVA PLOIESTI
637	CLUBUL SPORTIV BARBATESTI
638	CLUBUL SPORTIV FLACARA PARTA
639	CLUBUL SPORTIV MIOVENI
640	CLUBUL SPORTIV MUNICIPAL VOLEI ALBA BLAJ
641	CLUBUL SPORTIV OCNA MURES
642	CLUBUL SPORTIV SCOLAR ALEXANDRIA
643	CLUBUL SPORTIV SCOLAR NR 2
644	CLUBUL SPORTIV SCOLAR PLOIESTI
645	CLUBUL SPORTIV SCOLAR SOIMII
646	CLUBUL SPORTIV TEHNICA APLICATA
647	CN ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII FLUVIALE GIURG
648	CN APDM GALATI SA SUCURSALA TULCEA
649	CN CFR SA BUCURESTI - SUCURSALA REGIONALA DE CAI FERATE CRAIOVA
650	CN CFR SA BUCURESTI SUC CENTRU REG EXPLOATARE INTRETINEREREPARATII CF IASI
651	CN ROMARM S.A.FILIALA SC METROM S.A. BV
652	CNAIR DRDP BRASOV
653	CNAIR SA - DIRECTIA REGIONALA DRUMURI SI PODURI CLUJ
654	CNCF CFR SA SUCURSALA C.R.E.I.R.CF. BUCURESTI
655	CNCF CFR SA BUCURESTI - PUNCT DE LUCRU TARGU TROTUS
656	CNCFR DIV TRAFIC
657	CNCFR REGIONALA IASI DE PRANSPORT FERROVIAR CALAT
658	CNE PROD
659	CNPR CENTRUL REG IMOBILIARA TIMIS
660	CNTEE TRANSELECTRICA SA BUC. SUC DE TRANSPORT CLUJ
661	COCONETU MARIETA
662	COCONETU MIREL
663	COCONETU STEFAN
664	CODESCU OLGUTA
665	COL NAT IULIA HASDEU

666	COLEG TEHNICA I C STEFANESCU IASI
667	COLEGIU NATIONAL MIHAI EMINESCU IASI
668	COLEGIU TEHNIC ALEXE MARIN
669	COLEGIUL ION GHICA TGV
670	COLEGIUL TEHNIC DE AERONAUTICA HENRI COANDA
671	COLEGIUL AGRICOL SI DE INDUSTRIE ALIMENTARA VASILE ADAMACHI
672	COLEGIUL ALEXANDRU CEL BUN GURA HUMORULUI
673	COLEGIUL AUTO TRAIAN VUIA
674	COLEGIUL CAROL I CAMPULUNG
675	COLEGIUL COMERCIAL CAROL 1
676	COLEGIUL COSTACHE NEGRUZZI
677	COLEGIUL DE ARTA CARMEN SYLVA, MUNICILIUL PLOIESTI
678	COLEGIUL DE MUZICA SIGISMUND TODUTA CLUJ-NAPOCA
679	COLEGIUL DOBROGEAN SPIRU HARET
680	COLEGIUL ECONOMIC
681	COLEGIUL ECONOMIC ADMINISTRATIV
682	COLEGIUL ECONOMIC AL BANATULUI MONTAN
683	COLEGIUL ECONOMIC ARAD
684	COLEGIUL ECONOMIC COSTIN C KIRITESCU
685	COLEGIUL ECONOMIC DELTA DUNARII
686	COLEGIUL ECONOMIC DIMITRIE CANTEMIR SUCEAVA
687	COLEGIUL ECONOMIC EMANUIL GOJDU
688	COLEGIUL ECONOMIC ION GHICA
689	COLEGIUL ECONOMIC ION GHICA BRAILA
690	COLEGIUL ECONOMIC IULIAN POP
691	COLEGIUL ECONOMIC M. KOGALNICEANU
692	COLEGIUL ECONOMIC MARIA TEIULEANU
693	COLEGIUL ECONOMIC N TITULESCU
694	COLEGIUL ECONOMIC OCTAV ONICESCU
695	COLEGIUL ECONOMIC VIRGIL MADGEARU
696	COLEGIUL FARMACISTILOR DIN ROMANIA - FILIALA CALARASI
697	COLEGIUL FERDINAND I
698	COLEGIUL GERMAN GOETHE
699	COLEGIUL GH ROSCA CODREANU BARLAD
700	COLEGIUL GHEORGHE TATARESCU ROVINARI
701	COLEGIUL MEDICILOR STOMATOLOGI BUCURESTI
702	COLEGIUL MEDICILOR VETERINARI DIN ROMANIA
703	COLEGIUL NAT DE INFORMATICA TUDOR VIANU
704	COLEGIUL NAT I L CARAGIALE
705	COLEGIUL NAT M VITEAZUL PL
706	COLEGIUL NAT OCTAVIAN GOGA

707	COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA GALATI
708	COLEGIUL NATIONAL DINICU GOLESCU
709	COLEGIUL NATIONAL IANCU DE HUNEDOARA
710	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC REGINA MARIA
711	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC SPIRU HARET
712	COLEGIUL NATIONAL VLADIMIR STREINU GAESTI
713	COLEGIUL NATIONAL A.T. LAURIAN
714	COLEGIUL NATIONAL AL.I.CUZA
715	COLEGIUL NATIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA MUNICIPIUL PLOIESTI
716	COLEGIUL NATIONAL AVRAM IANCU BRAD
717	COLEGIUL NATIONAL BARBU STIRBEI CALARASI
718	COLEGIUL NATIONAL C.D LOGA
719	COLEGIUL NATIONAL CALISTRAT HOGAS
720	COLEGIUL NATIONAL CANTEMIR VODA
721	COLEGIUL NATIONAL CATOLIC
722	COLEGIUL NATIONAL COSTACHE NEGRI
723	COLEGIUL NATIONAL DAVID PRODAN CUGIR
724	COLEGIUL NATIONAL DE ARTA OCTAV BANCILA
725	COLEGIUL NATIONAL DE ARTE DINU LIPATTI
726	COLEGIUL NATIONAL DE INFORMATICA PIATRA NEAMT
727	COLEGIUL NATIONAL DE INFORMATICA SPIRU HARET SUCEAVA
728	COLEGIUL NATIONAL DE INFORMATICA TRAIAN LALESCU
729	COLEGIUL NATIONAL DECEBAL
730	COLEGIUL NATIONAL DIACONOVICI TIETZ RESITA
731	COLEGIUL NATIONAL E RACOVITA
732	COLEGIUL NATIONAL ELENA CUZA
733	COLEGIUL NATIONAL EMIL RACOVITA
734	COLEGIUL NATIONAL FRATII BUZESTI
735	COLEGIUL NATIONAL GARABET IBRAILEANU
736	COLEGIUL NATIONAL GEORGE COSBUC
737	COLEGIUL NATIONAL GH SINCAI
738	COLEGIUL NATIONAL GHEORGHE LAZAR
739	COLEGIUL NATIONAL GIB MIHAESCU
740	COLEGIUL NATIONAL GRIGORE GHICA
741	COLEGIUL NATIONAL GRIGORE MOISIL URZICENI
742	COLEGIUL NATIONAL IASI
743	COLEGIUL NATIONAL IENACHITA VACARESCU
744	COLEGIUL NATIONAL INOCHENTIE MICU CLAIN BLAJ
745	COLEGIUL NATIONAL ION CREANGA
746	COLEGIUL NATIONAL ION LUCA CARAGIALE MUNICIPIUL PLOIESTI
747	COLEGIUL NATIONAL ION NECULCE

748	COLEGIUL NATIONAL IULIA HASDEU
749	COLEGIUL NATIONAL KEMAL ATATURK
750	COLEGIUL NATIONAL MATEI BASARAB
751	COLEGIUL NATIONAL MIHAI VITEAZUL- SLOBOZIA
752	COLEGIUL NATIONAL MIHAI EMINESCU
753	COLEGIUL NATIONAL MIHAIL SADOVEANU
754	COLEGIUL NATIONAL NICOLAE IORGA ORASUL VALENII DE MUNTE
755	COLEGIUL NATIONAL NICOLAE TITULESCU CRAIOVA
756	COLEGIUL NATIONAL OCTAVIAN GOGA
757	COLEGIUL NATIONAL ONISIFOR GHIBU
758	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC GHEORGHE LAZAR
759	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC REGINA MARIA
760	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC STEFAN CEL MARE
761	COLEGIUL NATIONAL PEDAGOGIC STEFAN VELOVAN
762	COLEGIUL NATIONAL PETRU RARES
763	COLEGIUL NATIONAL RADU NEGRU FAGARAS
764	COLEGIUL NATIONAL SAMUIL VULCAN BEIUS
765	COLEGIUL NATIONAL SF SAVA
766	COLEGIUL NATIONAL SIMION BARNUTIU
767	COLEGIUL NATIONAL SPIRU HARET
768	COLEGIUL NATIONAL SPORTIV CETATE DEVA
769	COLEGIUL NATIONAL STEFAN CEL MARE-HARLAU
770	COLEGIUL NATIONAL TRAIAN DODA CARANSEBES
771	COLEGIUL NATIONAL TRAIAN LALESCU
772	COLEGIUL NATIONAL VASILE ALECSANDRI
773	COLEGIUL NATIONJAL PEDAGOGIC VASILE LUPU
774	COLEGIUL PEDAGOGIC CONSTANTIN BRATESCU
775	COLEGIUL ROMANO CATOLIC SF IOSIF
776	COLEGIUL SPIRU HARET
777	COLEGIUL TEHNIC COSTIN D. NENITESCU
778	COLEGIUL TEHNIC GHEORGHE ASACHI
779	COLEGIUL TEHNIC ION MINCU TIMISOARA
780	COLEGIUL TEHNIC ALESANDRU PAPIU ILARIAN ZALAU
781	COLEGIUL TEHNIC ALEXANDRU IOAN CUZA SUCEAVA
782	COLEGIUL TEHNIC ANGHEL SALIGNY
783	COLEGIUL TEHNIC CAMPULUNG
784	COLEGIUL TEHNIC CAROL I
785	COLEGIUL TEHNIC CONSTANTIN BRANCUSI
786	COLEGIUL TEHNIC COSTIN NENITESCU
787	COLEGIUL TEHNIC DE CAI FERATE UNIREA PASCANI
788	COLEGIUL TEHNIC DE IND. ALIMENTARA CRAIOVA

789	COLEGIUL TEHNIC DE TRANSPORT FERROVIAR ANGHEL SALIG
790	COLEGIUL TEHNIC DE TRANSPORTURI AUTO
791	COLEGIUL TEHNIC DIMITRIE GHICA
792	COLEGIUL TEHNIC EDMOND NICOLAU
793	COLEGIUL TEHNIC GH ASACHI IASI
794	COLEGIUL TEHNIC GHEORGHE ASACHI
795	COLEGIUL TEHNIC GHEORGHE CARTIANU
796	COLEGIUL TEHNIC GRIGORE COBALCESCU
797	COLEGIUL TEHNIC HARALAMB VASILIU
798	COLEGIUL TEHNIC IOAN CIORDAS
799	COLEGIUL TEHNIC ION BORCEA BUHUSI
800	COLEGIUL TEHNIC ION D. LAZARESCU CUGIR
801	COLEGIUL TEHNIC ION HOLBAN IASI
802	COLEGIUL TEHNIC LORIN SALAGEAN
803	COLEGIUL TEHNIC MECANIC GRIVITA
804	COLEGIUL TEHNIC MEDIA
805	COLEGIUL TEHNIC MIHAI BRAVU
806	COLEGIUL TEHNIC MIHAI VITEAZUL ORADEA
807	COLEGIUL TEHNIC MIHAIL STURDZA
808	COLEGIUL TEHNIC MIRCEA CRISTEA
809	COLEGIUL TEHNIC NR. 1 VADU CRISULUI
810	COLEGIUL TEHNIC PETRU PONI
811	COLEGIUL TEHNIC PETRU RARES
812	COLEGIUL TEHNIC RADU NEGRU GALATI
813	COLEGIUL TEHNIC REMUS RADULET BRASOV
814	COLEGIUL TEHNIC SAMUIL ISOPESCU
815	COLEGIUL TEHNIC TOMIS
816	COLEGIUL TEHNIC TRAIAN
817	COLEGIUL TEHNIC TRANSILVANIA
818	COLEGIUL TEHNIC TRANSLIVANIA
819	COLEGIUL TEHNIC VALERIU BRANISTE
820	COLEGIUL TEHNOLOGIC CONSTANTIN BRANCOVEANU
821	COLEGIUL TEHNOLOGIC VIACESLAV HARNAJ
822	COLEGIUL "ION KALINDERU" ORAS BUSTENI
823	COLLEGIUL TEHNIC N TITULESCU
824	COMANDAMENTUL JUDETEAN DE JANDARMI GIURGIU U.M. 0329
825	COMAT BOTOSANI SA
826	COMISARIATUL REGIONAL PENTRU PROTECTIA CONSUMATORILOR REGIUNEA NORD EST IASI
827	COMISARIATUL REGIONAL PENTRU PROTECTIA CONSUMATORILOR REGIUNEA SUD-EST GALATI
828	COMISARIATUL REGIONAL PENTRU PROTECTIA CONSUMATORILOR REGIUNEA SUDVEST OLTENIA

829	COMISARIATUL REGIONAL PT. PROTECTIA CONSUMATORILOR RSM PLOIESTI
830	COMISIA NAT COMPORTAREA IN SITU A CONS
831	COMISIA NATIONALA A VALORILOR MOBILIARE
832	COMITETUL NATIONAL PARALIMPIC
833	COMP MUNICIPALA CIMITIRE BUC
834	COMPANIA APA
835	COMPANIA CONSTRUCTII FERROVIARE SA
836	COMPANIA DE APA ARAD SA
837	COMPANIA DE APA OLTENIA SA
838	COMPANIA DE APA TARGOVISTE DAMBOVITA SA
839	COMPANIA DE SALUBRITATE CAMPIA TURZII SA
840	COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE S.A
841	COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE-DUNAREA BRAILA S.A.
842	COMPANIA JUDETEANA APA SERV S.A.
843	COMPANIA LOCALA DE TERMOFICARE COLTERM S.A.
844	COMPANIA MUNICIPALA MANAGEMENTUL TRANSPORTULUI SA - IN INSOLVENTA
845	COMPANIA MUNICIPALA PARKING BUCURESTI SA..
846	COMPANIA MUNICIPALA TEHNOLOGIA INFORMATIEI BUCURESTI SA
847	COMPANIA NAT ROMARM SA BUC FIL SC FABRICA DE ARME CUGIR SA
848	COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR MARITIME SA CONSTANTA
849	COMPANIA NATIONALA A IMPRIMERIILOR CORESI SA-SOC IN REORGANIZARE
850	COMPANIA NATIONALA A URANIULUI SA
851	COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII FLUVIALE S.A.
852	COMPANIA NATIONALA ADMINISTRATIA PORTURILOR DUNARII MARITIME S.A.
853	COMPANIA NATIONALA AEROPORTUL INTERN HENRI COANDA
854	COMPANIA NATIONALA AEROPORTURI BUCURESTI SA
855	COMPANIA NATIONALA DE ADMINISTRARE A INFRASTRUCTURII RUTIERE S.A.
856	COMPANIA NATIONALA DE AUTOSTRAZI SI DRUMURI NATIONALE DIN ROMANIA SA BUCURESTI-DRDP
857	COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CFR BUCURESTI SUC
858	COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CFR SA
859	COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE CFR SA BUCURESTI SUCURSALA REGIONALA DE CAI FERATE GALATI
860	COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE SA BUCURESTI PUNCT DE LUCRU ARAD
861	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII C.N.I. SA
862	COMPANIA NATIONALA DE INVESTITII RUTIERE S.A.
863	COMPANIA NATIONALA DE TRANSPORTURI AERIENE ROMANE TAROM SA
864	COMPANIA NATIONALA IMPRIMERIA NATIONALA SA
865	COMPANIA NATIONALA LOTERIA ROMANA CENTRU DE LUCRU
866	COMPANIA NATIONALA LOTERIA ROMANA SA-PUNCT DE LUCRU VASLUI
867	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA S.A. BUCURESTI-SUCURSALA

	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA IASI
868	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA SA
869	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA SA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA REGIONALA DE POSTA CONSTANTA - RADI
870	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA SA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA REGIONALA DE POSTA GALATI
871	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA SA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA REGIONALA DE POSTA SUD-MUNTENIA
872	COMPANIA NATIONALA POSTA ROMANA SA-DIRECTIA REGIONALA BUCURESTI
873	COMPANIA NATIONALA ROMARM FILIALA UZINA MECANICA BUCURESTI SA
874	COMPANIA NATIONALA ROMARM S.A. FILIALA SOCIETATEA UZINA MECANICA MIJA
875	COMPANIA NATIONALA ROMARM SA
876	COMPANIA NATIONALA ROMARM SA BUCURESTI FILIALA SOCIETATEA CARFIL SA
877	COMPANIA NATIONALA ROMARM SA-FILIALA SOCIETATEA UZINA DE PRODUSE SPECIALE DRAGOMIRESTI S.A.
878	COMPANIA PENTRU SERVICII PUBLICE MEHEDINTI
879	COMPANIA ROMANA DE AVIATIE ROMAVIA RA
880	COMPIL PIPERA SA
881	COMPLEX AGREMENT CALARASI
882	COMPLEX DE SERVICII COMUNITARE PUCHENII MARI
883	COMPLEX DE SERVICII PT PERS VARSTNICE AL MARGHILOM
884	COMPLEX SPORTIV NATIONAL ELISABETA LIPA SNAGOV
885	COMPLEX SPORTIV NATIONAL NICOLAE NAVASART SNAGOV
886	COMPLEXUL DE SERV COMUNITARE SFANTA FILOFTEIA
887	COMPLEXUL DE SERV PT COPILUL IN DIFICULTATE PRIBOENI
888	COMPLEXUL DE SERVICII COMUNITARE NR 5
889	COMPLEXUL DE SERVICII COMUNITARE SF.MARIA
890	COMPLEXUL DE SERVICII PT COPILUL IN DIFICULTATE
891	COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA SA TARGU JIU SUCURSALA ELECTROCENTRALE CRAIOVA
892	COMPLEXUL MUZEAL DE STIINTELE NATURII
893	COMPLEXUL MUZEAL DE STIINTELE NATURII ION BORCEA BACAU
894	COMPLEXUL MUZEAL IULIAN ANTONESCU AFJ
895	COMPLEXUL NATIONAL MUZEAL MOLDOVA
896	COMPLEXUL REZIDENTIAL SF.AP.PETRU SI PAVEL
897	COMPLEXUL REZIDENTIAL SFANTA MARIA BRAILA
898	COMPLEXUL SPORTIV NATIONAL BASCOV
899	COMPLEXUL SPORTIV NATIONAL POIANA BRASOV
900	COMPLEXUL SPORTIV SI DE TINERET IZVORUL
901	COMUNA GIRISU DE CRIS
902	COMUNA AMARASTI
903	COMUNA ARIESENII

904	COMUNA ASTILEU
905	COMUNA BAHNA
906	COMUNA BANEASA
907	COMUNA BARBULETU
908	COMUNA BOGDANITA
909	COMUNA BOIU MARE
910	COMUNA BRANCOVENESTI
911	COMUNA CAVADINESTI
912	COMUNA CEATALCHIOI
913	COMUNA CORBI
914	COMUNA CRETENI
915	COMUNA DOROBANTU
916	COMUNA GADINTI
917	COMUNA GARCENI
918	COMUNA GARCOV
919	COMUNA GHIZELA
920	COMUNA HORGESTI
921	COMUNA HORLESTI
922	COMUNA JIANA
923	COMUNA MALU MARE
924	COMUNA MARGARITESTI
925	COMUNA MICLESTI
926	COMUNA MUNTENI BUZAU
927	COMUNA OARTA DE JOS
928	COMUNA PARINCEA
929	COMUNA PREJMER
930	COMUNA PUNGHINA
931	COMUNA RAZBOIENI
932	COMUNA SARULESTI
933	COMUNA SELARU
934	COMUNA SLATINA TIMIS
935	COMUNA SUTESTI
936	COMUNA TACUTA
937	COMUNA TOPOLOG
938	COMUNA TURNU ROSU
939	COMUNA VALENI
940	COMUNA VIILE SATU MARE
941	COMUNA VULCAN
942	COMUNA ZABALA
943	COMUNA ZATRENI
944	COMUNA 23 AUGUST

945	COMUNA ABRAM
946	COMUNA ABRAMUT
947	COMUNA ADANCATA
948	COMUNA ADUNATI G M
949	COMUNA AFUMATI
950	COMUNA AGAPIA
951	COMUNA AGHIRESU
952	COMUNA AGIGEA
953	COMUNA AGRIJ
954	COMUNA AITA MARE
955	COMUNA ALBENI
956	COMUNA ALBESTI
957	COMUNA ALBESTII DE ARGES
958	COMUNA ALBOTA
959	COMUNA ALEXANDRU VLAHUTA
960	COMUNA ALEXENI
961	COMUNA ALIMPESTI
962	COMUNA ALMA
963	COMUNA ALMAJ
964	COMUNA ALMASU
965	COMUNA ALMASUL MARE
966	COMUNA ALUNIS
967	COMUNA ALUNU
968	COMUNA AMARASTII DE JOS
969	COMUNA AMARASTII DE SUS
970	COMUNA ANDRASESTI
971	COMUNA ANDREIASU DE JOS
972	COMUNA ANDRID
973	COMUNA ANDRIESENI
974	COMUNA ANINOASA
975	COMUNA APA
976	COMUNA APAHIDA
977	COMUNA APATEU
978	COMUNA APELE VII
979	COMUNA APOLD
980	COMUNA APOLDU DE JOS
981	COMUNA ARBORE
982	COMUNA ARCANI
983	COMUNA ARCHIS
984	COMUNA ARGETOAIA
985	COMUNA ARICESTI RAHTIVANI

986	COMUNA ARINIS
987	COMUNA ARMENIS
988	COMUNA ARONEANU
989	COMUNA ARPASUL DE JOS
990	COMUNA ARSURA
991	COMUNA ASUAJU DE SUS
992	COMUNA AUSEU
993	COMUNA AVRAM IANCU
994	COMUNA AXENTE SEVER
995	COMUNA BABA ANA
996	COMUNA BABENI
997	COMUNA BABICIU
998	COMUNA BACANI
999	COMUNA BACIA
1000	COMUNA BACIU
1001	COMUNA BAGACIU
1002	COMUNA BAIA
1003	COMUNA BAIA DE CRIS
1004	COMUNA BAIA DE FIER
1005	COMUNA BAICULESTI
1006	COMUNA BAITA
1007	COMUNA BALA
1008	COMUNA BALABANESTI
1009	COMUNA BALAN
1010	COMUNA BALASESTI
1011	COMUNA BALENI
1012	COMUNA BALESTI
1013	COMUNA BALILESTI
1014	COMUNA BALINT
1015	COMUNA BALTA DOAMNEI
1016	COMUNA BALTATI
1017	COMUNA BALTENI
1018	COMUNA BALUSENI
1019	COMUNA BANEASA
1020	COMUNA BANESTI - GAR. MAT.
1021	COMUNA BANIA
1022	COMUNA BANISOR
1023	COMUNA BANLOC
1024	COMUNA BARAGANU
1025	COMUNA BARCANESTI
1026	COMUNA BARCANI

1027	COMUNA BARCEA
1028	COMUNA BARSANA
1029	COMUNA BARSAU
1030	COMUNA BARU
1031	COMUNA BASCOV
1032	COMUNA BATARCI
1033	COMUNA BATOS
1034	COMUNA BATRANA
1035	COMUNA BATRANI
1036	COMUNA BAUTAR
1037	COMUNA BAZNA
1038	COMUNA BEBA VECHE
1039	COMUNA BECENI
1040	COMUNA BECICHERECU MIC
1041	COMUNA BECLEAN
1042	COMUNA BELCESTI
1043	COMUNA BELCIUGATELE
1044	COMUNA BELETI NEGRESTI
1045	COMUNA BELIN
1046	COMUNA BELINT
1047	COMUNA BELIS
1048	COMUNA BENESAT
1049	COMUNA BERCEENI
1050	COMUNA BERCHISESTI
1051	COMUNA BERESTI BISTRITA
1052	COMUNA BERESTI MERIA
1053	COMUNA BERESTI TAZLAU
1054	COMUNA BEREVOESTI
1055	COMUNA BEREZENI
1056	COMUNA BERIU
1057	COMUNA BERLESTI
1058	COMUNA BERVENI
1059	COMUNA BERZASCA
1060	COMUNA BERZUNTI
1061	COMUNA BESTEPE
1062	COMUNA BETHAUSEN
1063	COMUNA BEZDEAD
1064	COMUNA BICAZU ARDELEAN
1065	COMUNA BICLES
1066	COMUNA BIERTAN
1067	COMUNA BIHARIA

1068	COMUNA BILCA
1069	COMUNA BILED
1070	COMUNA BILIESTI
1071	COMUNA BILVANESTI
1072	COMUNA BIRCA
1073	COMUNA BIRCHIS
1074	COMUNA BIRLA
1075	COMUNA BIRNA
1076	COMUNA BIRSANESTI
1077	COMUNA BIRSESTI
1078	COMUNA BIRZA
1079	COMUNA BIRZAVA
1080	COMUNA BISTRA
1081	COMUNA BISTRET
1082	COMUNA BIVOLARI
1083	COMUNA BIXAD
1084	COMUNA BLAJANI
1085	COMUNA BLAJEL
1086	COMUNA BLEJOI
1087	COMUNA BOCSA
1088	COMUNA BOD
1089	COMUNA BODESTI
1090	COMUNA BODOC
1091	COMUNA BOGDAN VODA
1092	COMUNA BOGDANESTI
1093	COMUNA BOGHESTI
1094	COMUNA BOGHIS
1095	COMUNA BOLBOSI
1096	COMUNA BOLDUR
1097	COMUNA BOLOTTESTI
1098	COMUNA BORCEA
1099	COMUNA BORDESTI
1100	COMUNA BORLESTI
1101	COMUNA BOROAIA
1102	COMUNA BOROD
1103	COMUNA BORS
1104	COMUNA BORSA
1105	COMUNA BOTENI
1106	COMUNA BOTESTI
1107	COMUNA BOTIZA
1108	COMUNA BOTOSESTI PAIA

1109	COMUNA BOZIENI
1110	COMUNA BOZIORU
1111	COMUNA BOZOVICI
1112	COMUNA BRABOVA
1113	COMUNA BRADESTI
1114	COMUNA BRADU
1115	COMUNA BRADULET
1116	COMUNA BRAESTI
1117	COMUNA BRAHASESTI
1118	COMUNA BRALOSTITA
1119	COMUNA BRAN
1120	COMUNA BRANESTI
1121	COMUNA BRANISTEA
1122	COMUNA BRATCA
1123	COMUNA BRATEIU
1124	COMUNA BRATOVOESTI
1125	COMUNA BRAZI
1126	COMUNA BREASTA
1127	COMUNA BREAZA
1128	COMUNA BREBENI
1129	COMUNA BREBU
1130	COMUNA BREBU G M
1131	COMUNA BRESTOVAT
1132	COMUNA BRETEA ROMANA
1133	COMUNA BREZNITA MOTRU
1134	COMUNA BREZNITA OCOL
1135	COMUNA BREZOELE
1136	COMUNA BRINCOVENI
1137	COMUNA BRODINA
1138	COMUNA BRUSTURI
1139	COMUNA BRUSTUROASA
1140	COMUNA BUCERDEA GRANOASA
1141	COMUNA BUCHIN
1142	COMUNA BUCINISU
1143	COMUNA BUCIUMENI
1144	COMUNA BUCIUMI
1145	COMUNA BUCOSNITA
1146	COMUNA BUCOV
1147	COMUNA BUCOVAT
1148	COMUNA BUCSANI
1149	COMUNA BUCU

1150	COMUNA BUDESTI
1151	COMUNA BUDUREASA
1152	COMUNA BUHOCI
1153	COMUNA BUJORENI
1154	COMUNA BULZ
1155	COMUNA BULZESTI
1156	COMUNA BUNESTI
1157	COMUNA BUNILA
1158	COMUNA BUNTESTI
1159	COMUNA BUSTUCHIN
1160	COMUNA BUTEA
1161	COMUNA BUTENI
1162	COMUNA BUTOIESTI
1163	COMUNA BUTURUGENI
1164	COMUNA BUZOESTI
1165	COMUNA C.A ROSETTI
1166	COMUNA CACICA
1167	COMUNA CAIANU
1168	COMUNA CAIUTI
1169	COMUNA CALAFINDESTI
1170	COMUNA CALARASI
1171	COMUNA CALATELE
1172	COMUNA CALINESTI
1173	COMUNA CALINESTI OAS
1174	COMUNA CALMATUIU
1175	COMUNA CALOPAR
1176	COMUNA CALUGARENI
1177	COMUNA CALUI
1178	COMUNA CALVINI
1179	COMUNA CAMARASU
1180	COMUNA CAMARZANA
1181	COMUNA CAMIN
1182	COMUNA CAMPANI
1183	COMUNA CAMPINEANCA
1184	COMUNA CAMPURI
1185	COMUNA CANDESTI
1186	COMUNA CAPALNA
1187	COMUNA CAPILNITA
1188	COMUNA CAPLENI
1189	COMUNA CAPU CAMPULUI
1190	COMUNA CAPUSU MARE

1191	COMUNA CARBUNARI
1192	COMUNA CARBUNESTI
1193	COMUNA CARCEA
1194	COMUNA CARLIBABA
1195	COMUNA CARLOGANI
1196	COMUNA CARNA
1197	COMUNA CARPEN
1198	COMUNA CARTISOARA
1199	COMUNA CASEIU
1200	COMUNA CASIN
1201	COMUNA CASTELU
1202	COMUNA CASTRANOVA
1203	COMUNA CATA
1204	COMUNA CATANE
1205	COMUNA CATEASCA
1206	COMUNA CATUNELE
1207	COMUNA CEAHLAU
1208	COMUNA CEAMURLIA DE JOS
1209	COMUNA CEFA
1210	COMUNA CEHAL
1211	COMUNA CEICA
1212	COMUNA CELARU
1213	COMUNA CEPLENITA
1214	COMUNA CERASU
1215	COMUNA CERBAL
1216	COMUNA CERMEI
1217	COMUNA CERNA
1218	COMUNA CERNATESTI
1219	COMUNA CERNESTI
1220	COMUNA CERNICA
1221	COMUNA CERNISOARA
1222	COMUNA CERTEJU DE SUS
1223	COMUNA CERTESTI
1224	COMUNA CERTEZE
1225	COMUNA CETARIU
1226	COMUNA CETATENI
1227	COMUNA CHERECHIU
1228	COMUNA CHIAJNA
1229	COMUNA CHICHIS
1230	COMUNA CHIESD
1231	COMUNA CHILIILE

1232	COMUNA CHINTENI
1233	COMUNA CHIOJDENI
1234	COMUNA CHIOJDU
1235	COMUNA CHIRNOGENI
1236	COMUNA CHIRPAR
1237	COMUNA CHISELET
1238	COMUNA CHISLAZ
1239	COMUNA CICEU
1240	COMUNA CICLOVA ROMANA
1241	COMUNA CIINENI
1242	COMUNA CILIENI
1243	COMUNA CILNIC
1244	COMUNA CINCU
1245	COMUNA CINDESTI
1246	COMUNA CIOCANESTI
1247	COMUNA CIOCANI
1248	COMUNA CIOLANESTI
1249	COMUNA CIOLPANI
1250	COMUNA CIORANI
1251	COMUNA CIORASTI
1252	COMUNA CIOROIASI
1253	COMUNA CIORTESTI
1254	COMUNA CIRESU
1255	COMUNA CIRJITI
1256	COMUNA CIRLIGELE
1257	COMUNA CIUCUROVA
1258	COMUNA CIUGUD
1259	COMUNA CIULNITA
1260	COMUNA CIUMANI
1261	COMUNA CIUMEGHIU
1262	COMUNA CIUPERCENI
1263	COMUNA CIUREA
1264	COMUNA CIURILA
1265	COMUNA CLEJA
1266	COMUNA COARNELE CAPREI
1267	COMUNA COAS
1268	COMUNA COBADIN
1269	COMUNA COBIA
1270	COMUNA COCHIRLEANCA
1271	COMUNA COCIUBA MARE
1272	COMUNA COCORASTII MISLII G M

1273	COMUNA COCU
1274	COMUNA CODAESTI
1275	COMUNA COGEALAC
1276	COMUNA COJOCNA
1277	COMUNA COLCEAG
1278	COMUNA COLELIA
1279	COMUNA COLIBASI
1280	COMUNA COLONESTI
1281	COMUNA COLTAU
1282	COMUNA COMANA
1283	COMUNA COMANDAU
1284	COMUNA COMANESTI
1285	COMUNA COMARNA
1286	COMUNA COMLOSU MARE
1287	COMUNA CONCESTI
1288	COMUNA CONOP
1289	COMUNA CONSTANTIN DAICOVICIU
1290	COMUNA CONTESTI
1291	COMUNA COPACEL
1292	COMUNA COPACELE
1293	COMUNA COPACENI
1294	COMUNA COPALAU
1295	COMUNA CORBASCA
1296	COMUNA CORBENI
1297	COMUNA CORBU
1298	COMUNA CORDARENI
1299	COMUNA CORLATEL
1300	COMUNA CORLATENI
1301	COMUNA CORNEA
1302	COMUNA CORNEREVA
1303	COMUNA CORNI
1304	COMUNA CORNU
1305	COMUNA CORNU LUNCII
1306	COMUNA COROD
1307	COMUNA COROIENI
1308	COMUNA COSAMBESTI
1309	COMUNA COSBUC
1310	COMUNA COSERENI
1311	COMUNA COSMESTI
1312	COMUNA COSMINELE
1313	COMUNA COSNA

1314	COMUNA COSOVENI
1315	COMUNA COSTACHE NEGRI
1316	COMUNA COSTEIU
1317	COMUNA COSTESTI
1318	COMUNA COSTINESTI
1319	COMUNA COSTISA
1320	COMUNA COSTULENI
1321	COMUNA COSULA
1322	COMUNA COTEANA
1323	COMUNA COTESTI
1324	COMUNA COTMEANA
1325	COMUNA COTNARI
1326	COMUNA COTOFANESTI
1327	COMUNA COTOFENII DIN DOS
1328	COMUNA COTUSCA
1329	COMUNA COZIENI
1330	COMUNA CRAIVA
1331	COMUNA CRANGU
1332	COMUNA CRASNA CONSILIUL LOCAL
1333	COMUNA CREVEDIA
1334	COMUNA CRINGURILE
1335	COMUNA CRISCIOR
1336	COMUNA CRISENI
1337	COMUNA CRISTESTI
1338	COMUNA CRISTIAN
1339	COMUNA CRUCEA
1340	COMUNA CUCA
1341	COMUNA CUCUTENI
1342	COMUNA CUDALBI
1343	COMUNA CULCIU
1344	COMUNA CUMPANA
1345	COMUNA CUNGREA
1346	COMUNA CURATELE
1347	COMUNA CURTEA
1348	COMUNA CURTESTI
1349	COMUNA CURTISOARA
1350	COMUNA CUT
1351	COMUNA CUZA VODA
1352	COMUNA CUZAPLAC
1353	COMUNA DAENI
1354	COMUNA DAGATA

1355	COMUNA DAMBOVICIOARA
1356	COMUNA DAMIENESTI
1357	COMUNA DAMUC
1358	COMUNA DANCIOLESTI
1359	COMUNA DANEASA
1360	COMUNA DANES
1361	COMUNA DANESTI
1362	COMUNA DANETI
1363	COMUNA DARASTI-ILFOV
1364	COMUNA DARJIU
1365	COMUNA DARMANESTI
1366	COMUNA DAROVA
1367	COMUNA DEALU
1368	COMUNA DEALU MORII
1369	COMUNA DEDA
1370	COMUNA DELENI
1371	COMUNA DERSCA
1372	COMUNA DESESTI
1373	COMUNA DEVESELU
1374	COMUNA DEZNA
1375	COMUNA DIECI
1376	COMUNA DIMITRIE CANTEMIR
1377	COMUNA DINGENI
1378	COMUNA DIOSIG
1379	COMUNA DIOSTI
1380	COMUNA DIRVARI
1381	COMUNA DITRAU
1382	COMUNA DOBIRCENI
1383	COMUNA DOBRA
1384	COMUNA DOBRESTI
1385	COMUNA DOBROESTI
1386	COMUNA DOBROSLOVENI
1387	COMUNA DOBROTESTI
1388	COMUNA DOBROVAT
1389	COMUNA DOBRUN
1390	COMUNA DOCHIA
1391	COMUNA DODESTI
1392	COMUNA DOGNECEA
1393	COMUNA DOICESTI
1394	COMUNA DOLHESTI
1395	COMUNA DORNA ARINI

1396	COMUNA DORNA CANDRENILOR
1397	COMUNA DORNESTI
1398	COMUNA DOROLT
1399	COMUNA DRAGANESTI
1400	COMUNA DRAGANU
1401	COMUNA DRAGESTI
1402	COMUNA DRAGODANA
1403	COMUNA DRAGOIESTI
1404	COMUNA DRAGOMIRESTI
1405	COMUNA DRAGOMIRESTI
1406	COMUNA DRAGOS VODA
1407	COMUNA DRAGOSLAVELE
1408	COMUNA DRAGOTESTI
1409	COMUNA DRAGU
1410	COMUNA DRAGUS
1411	COMUNA DRAGUSENI
1412	COMUNA DRAGUTESTI
1413	COMUNA DRAJNA
1414	COMUNA DRINCENI
1415	COMUNA DUBOVA
1416	COMUNA DUDA EPURENI
1417	COMUNA DULCESTI
1418	COMUNA DUMBRAVA
1419	COMUNA DUMBRAVENI
1420	COMUNA DUMBRAVITA
1421	COMUNA DUMESTI
1422	COMUNA DUMITRA
1423	COMUNA DUMITRESTI
1424	COMUNA DUMITRITA
1425	COMUNA ERBICENI
1426	COMUNA EREMITU
1427	COMUNA ESELNITA
1428	COMUNA ESTELNIC
1429	COMUNA EZERIS
1430	COMUNA FACAENI
1431	COMUNA FAGETELU
1432	COMUNA FALCIU
1433	COMUNA FANTANA MARE
1434	COMUNA FANTANELE
1435	COMUNA FANTANELE GM
1436	COMUNA FARAOANI

1437	COMUNA FARAU
1438	COMUNA FARCAS
1439	COMUNA FARCASA
1440	COMUNA FARCASESTI
1441	COMUNA FAUREI
1442	COMUNA FELDIOARA
1443	COMUNA FELDRU
1444	COMUNA FELEACU
1445	COMUNA FIBIS
1446	COMUNA FILIPENI
1447	COMUNA FILIPESTI
1448	COMUNA FINTA
1449	COMUNA FINTINELE
1450	COMUNA FIRLIUG
1451	COMUNA FIRTANESTI
1452	COMUNA FLORESTI
1453	COMUNA FLORESTI -STOENESTI
1454	COMUNA FLORICA
1455	COMUNA FOCURI
1456	COMUNA FOENI
1457	COMUNA FOIENI
1458	COMUNA FOLTESTI
1459	COMUNA FORASTI
1460	COMUNA FOROTIC
1461	COMUNA FRATA
1462	COMUNA FRATESTI
1463	COMUNA FRECATEI
1464	COMUNA FRINCESTI
1465	COMUNA FRUMOASA
1466	COMUNA FRUMOSU
1467	COMUNA FRUMUSANI
1468	COMUNA FRUMUSENI
1469	COMUNA FRUMUSITA
1470	COMUNA FRUNTISENI
1471	COMUNA FUNDENI
1472	COMUNA FUNDU MOLDOVEI
1473	COMUNA GAGESTI
1474	COMUNA GAICEANA
1475	COMUNA GALANESTI
1476	COMUNA GALATII BISTRITEI
1477	COMUNA GALDA DE JOS

1478	COMUNA GALESTI
1479	COMUNA GALGAU
1480	COMUNA GALICEA MARE
1481	COMUNA GALICIUICA
1482	COMUNA GANEASA
1483	COMUNA GANESTI SC GIMNAZIALA
1484	COMUNA GARBOVI
1485	COMUNA GARCINA
1486	COMUNA GAVANESTI
1487	COMUNA GEMENELE
1488	COMUNA GEORGE ENESCU
1489	COMUNA GHELARI
1490	COMUNA GHEORGHE DOJA
1491	COMUNA GHEORGHE LAZAR
1492	COMUNA GHERAESTI
1493	COMUNA GHERCESTI
1494	COMUNA GHERGHEASA
1495	COMUNA GHERGHITA
1496	COMUNA GHERTA MICA
1497	COMUNA GHIDFALAU
1498	COMUNA GHIDIGENI
1499	COMUNA GHILAD
1500	COMUNA GHIMES FAGET
1501	COMUNA GHIMPATI
1502	COMUNA GHIMPETENI
1503	COMUNA GHIOROIU
1504	COMUNA GHIRODA
1505	COMUNA GIERA
1506	COMUNA GIGHERA
1507	COMUNA GILAU
1508	COMUNA GINGIOVA
1509	COMUNA GIOSENI
1510	COMUNA GIRDA DE SUS
1511	COMUNA GIRLICIU
1512	COMUNA GIROC
1513	COMUNA GIROV
1514	COMUNA GIULESTI
1515	COMUNA GLAVANESTI
1516	COMUNA GLODENI
1517	COMUNA GLOGOVA
1518	COMUNA GOGOSU

1519	COMUNA GOHOR
1520	COMUNA GOLAIESTI
1521	COMUNA GOLESTI
1522	COMUNA GOLOGANU
1523	COMUNA GORBANESTI
1524	COMUNA GORNESTI
1525	COMUNA GORNET
1526	COMUNA GORNET-CRICOV
1527	COMUNA GOSTAVATU
1528	COMUNA GOSTINU
1529	COMUNA GOTTLÖB
1530	COMUNA GRADINILE
1531	COMUNA GRAJDURI
1532	COMUNA GRAMESTI
1533	COMUNA GRANICERI
1534	COMUNA GRATIA
1535	COMUNA GRECESTI
1536	COMUNA GRECI
1537	COMUNA GRINDU
1538	COMUNA GRINTIES
1539	COMUNA GRIVITA
1540	COMUNA GROJDIBODU
1541	COMUNA GROPENI
1542	COMUNA GROPNITA
1543	COMUNA GRUIA
1544	COMUNA GUGESTI
1545	COMUNA GURA CALITEI
1546	COMUNA GURA RAULUI
1547	COMUNA GURA TEGHII
1548	COMUNA GURA VADULUI
1549	COMUNA GURA VAII
1550	COMUNA GURA-FOII
1551	COMUNA GURAHONT
1552	COMUNA GURASADA
1553	COMUNA GURGHIU
1554	COMUNA HAGHIG
1555	COMUNA HALAUCESTI
1556	COMUNA HALCHIU
1557	COMUNA HALMAGEL
1558	COMUNA HALMAGIU
1559	COMUNA HALMEU

1560	COMUNA HANESTI
1561	COMUNA HANGU
1562	COMUNA HANTESTI
1563	COMUNA HARAU
1564	COMUNA HARMAN
1565	COMUNA HARMANESTI
1566	COMUNA HARSENI
1567	COMUNA HARTOP
1568	COMUNA HAVARNA
1569	COMUNA HELEGIU
1570	COMUNA HELESTENI
1571	COMUNA HEMEIUS
1572	COMUNA HERECLEAN
1573	COMUNA HIDA
1574	COMUNA HIDISELU DE SUS
1575	COMUNA HILISEU-HORIA
1576	COMUNA HINOVA
1577	COMUNA HLIPICENI
1578	COMUNA HOCENI
1579	COMUNA HODAC
1580	COMUNA HODOD
1581	COMUNA HODOSA
1582	COMUNA HOLBOCA
1583	COMUNA HOLOD
1584	COMUNA HOMOCEA
1585	COMUNA HOMOROADE
1586	COMUNA HOMOROD
1587	COMUNA HORIA
1588	COMUNA HORODNIC DE SUS
1589	COMUNA HORODNICENI
1590	COMUNA HOTARELE
1591	COMUNA HUDESTI
1592	COMUNA HULUBESTI
1593	COMUNA HURUIESTI
1594	COMUNA I L CARAGIALE
1595	COMUNA IABLANITA
1596	COMUNA IACOBENI
1597	COMUNA IANA
1598	COMUNA IANCA
1599	COMUNA IANCU JIANU
1600	COMUNA IASLOVAT

1601	COMUNA IBANESTI
1602	COMUNA IC BRATIANU
1603	COMUNA ICLOD
1604	COMUNA ICOANA
1605	COMUNA ICUSESTI
1606	COMUNA IEDERA
1607	COMUNA IGHIU
1608	COMUNA ILEANA
1609	COMUNA ILEANDA
1610	COMUNA ILIA
1611	COMUNA ILIENI
1612	COMUNA ILISESTI
1613	COMUNA ILVA MARE
1614	COMUNA INDEPENDENTA
1615	COMUNA INEU
1616	COMUNA ION CORVIN
1617	COMUNA ION NECULCE
1618	COMUNA ION ROATA
1619	COMUNA IONESTI
1620	COMUNA IORDACHEANU
1621	COMUNA IP
1622	COMUNA IPATELE
1623	COMUNA IPOTESTI
1624	COMUNA ISALNITA
1625	COMUNA ISTRIA
1626	COMUNA ITESTI
1627	COMUNA IVANESTI
1628	COMUNA IVESTI
1629	COMUNA IZBICENI
1630	COMUNA IZVOARELE
1631	COMUNA IZVOARELE SUCEVEI
1632	COMUNA IZVORU BERHECIULUI
1633	COMUNA IZVORU CRISULUI
1634	COMUNA JARISTEA
1635	COMUNA JEBEL
1636	COMUNA JIBERT
1637	COMUNA JILAVA
1638	COMUNA JILAVELE
1639	COMUNA JITIA
1640	COMUNA JOITA
1641	COMUNA JORASTI

1642	COMUNA JOSENI
1643	COMUNA JUCU
1644	COMUNA JURILOVCA
1645	COMUNA LAPUGIU DE JOS
1646	COMUNA LAPUS
1647	COMUNA LASLEA
1648	COMUNA LAZA
1649	COMUNA LAZAREA
1650	COMUNA LAZARENI
1651	COMUNA LECHINTA
1652	COMUNA LELESTI
1653	COMUNA LEMNIA
1654	COMUNA LEORDA
1655	COMUNA LEORDINA
1656	COMUNA LESPEZI
1657	COMUNA LETCA
1658	COMUNA LETCANI
1659	COMUNA LETEA VECHE
1660	COMUNA LICURICI
1661	COMUNA LIMANU
1662	COMUNA LIPANESTI
1663	COMUNA LIPOVA
1664	COMUNA LIPOVAT
1665	COMUNA LISA
1666	COMUNA LIVEZENI
1667	COMUNA LIVEZI
1668	COMUNA LIVEZILE
1669	COMUNA LOAMNES
1670	COMUNA LOGRESTI
1671	COMUNA LOPADEA NOUA
1672	COMUNA LOPATARI
1673	COMUNA LOVRIN
1674	COMUNA LOZNA
1675	COMUNA LUCIU
1676	COMUNA LUGASU DE JOS
1677	COMUNA LUICA
1678	COMUNA LUMINA
1679	COMUNA LUNCA
1680	COMUNA LUNCA CORBULUI
1681	COMUNA LUNCA ILVEI
1682	COMUNA LUNCA ILVEI ACTIVITATE ECONOMICA

1683	COMUNA LUNGANI
1684	COMUNA LUNGESTI
1685	COMUNA LUPAC
1686	COMUNA LUPENI
1687	COMUNA MACEA
1688	COMUNA MACESU DE JOS
1689	COMUNA MADIRJAC
1690	COMUNA MADULARI
1691	COMUNA MAGIRESTI
1692	COMUNA MAGURA
1693	COMUNA MAGURA ILVEI ACTIVITATE ECONOMICA
1694	COMUNA MAGURENI
1695	COMUNA MAGURI RACATAU
1696	COMUNA MAHMUDIA
1697	COMUNA MAIA
1698	COMUNA MAICANESTI
1699	COMUNA MAIERU
1700	COMUNA MAIERUS
1701	COMUNA MALDARESTI
1702	COMUNA MALINI
1703	COMUNA MALNAS
1704	COMUNA MALOVAT
1705	COMUNA MALU
1706	COMUNA MALU CU FLORI
1707	COMUNA MALUSTENI
1708	COMUNA MANASTIREA HUMORULUI
1709	COMUNA MANASTIRENI
1710	COMUNA MANASTIUR
1711	COMUNA MANDRA
1712	COMUNA MANECIU
1713	COMUNA MANESTI
1714	COMUNA MANOLEASA
1715	COMUNA MANZALESTI
1716	COMUNA MARACINENI
1717	COMUNA MARASU
1718	COMUNA MARGA
1719	COMUNA MARGAU
1720	COMUNA MARGINENI
1721	COMUNA MARISEL
1722	COMUNA MARISELU
1723	COMUNA MARPOD

1724	COMUNA MARTINIS
1725	COMUNA MARUNTEI
1726	COMUNA MASTACANI
1727	COMUNA MATASARU
1728	COMUNA MATCA
1729	COMUNA MATEESTI
1730	COMUNA MAXINENI
1731	COMUNA MEDIESU AURIT
1732	COMUNA MEHADIA-SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA
1733	COMUNA MEHADICA
1734	COMUNA MELINESTI
1735	COMUNA MERA
1736	COMUNA MEREI
1737	COMUNA MERENI
1738	COMUNA MESESENI DE JOS
1739	COMUNA METES
1740	COMUNA MICASASA
1741	COMUNA MICESTI
1742	COMUNA MICESTII DE CAMPIE
1743	COMUNA MIHAESTI
1744	COMUNA MIHAI BRAVU
1745	COMUNA MIHAI EMINESCU
1746	COMUNA MIHAI VITEAZU
1747	COMUNA MIHAIL KOGALNICEANU
1748	COMUNA MIHAILENI
1749	COMUNA MIHAILESTI
1750	COMUNA MIHALT
1751	COMUNA MILAS
1752	COMUNA MILCOIU
1753	COMUNA MILOSESTI
1754	COMUNA MINTIU GHERLII
1755	COMUNA MIOARELE
1756	COMUNA MIRCESTI
1757	COMUNA MIRESU MARE
1758	COMUNA MIRONEASA
1759	COMUNA MIROSLAVA
1760	COMUNA MIROSLOVESTI
1761	COMUNA MIRSANI
1762	COMUNA MISCHII
1763	COMUNA MITOCU DRAGOMIRNEI
1764	COMUNA MITRENI

1765	COMUNA MITROFANI
1766	COMUNA MOACSA
1767	COMUNA MOARA
1768	COMUNA MOFTIN
1769	COMUNA MOGOSESTI
1770	COMUNA MOGOSESTI SIRET
1771	COMUNA MOGOSOAIA
1772	COMUNA MOISEI
1773	COMUNA MOLDOVA SULITA
1774	COMUNA MOLDOVENI
1775	COMUNA MOLDOVITA
1776	COMUNA MONEASA
1777	COMUNA MORARESTI
1778	COMUNA MORAVITA
1779	COMUNA MOROENI
1780	COMUNA MORTENI
1781	COMUNA MOSNA
1782	COMUNA MOSNITA NOUA
1783	COMUNA MOTATEI
1784	COMUNA MOTCA
1785	COMUNA MOTOSENI
1786	COMUNA MOVILENI
1787	COMUNA MOVILITA
1788	COMUNA MUEREASCA
1789	COMUNA MUNTENII DE JOS
1790	COMUNA MURIGHIOL
1791	COMUNA MUSATESTI
1792	COMUNA MUSETESTI
1793	COMUNA NADRAG
1794	COMUNA NAIENI
1795	COMUNA NALBANT
1796	COMUNA NAMOLOASA
1797	COMUNA NANESTI
1798	COMUNA NAPRADEA
1799	COMUNA NARUJA
1800	COMUNA NEGOI
1801	COMUNA NEGOMIR
1802	COMUNA NEGRI
1803	COMUNA NEGRILESTI
1804	COMUNA NEREJU
1805	COMUNA NICOLAE BALCESCU

1806	COMUNA NICOLAE TITULESCU
1807	COMUNA NICORESTI
1808	COMUNA NICSENI
1809	COMUNA NISTORESTI
1810	COMUNA NITCHIDORF
1811	COMUNA NOCRICH
1812	COMUNA NOSLAC
1813	COMUNA NUCET
1814	COMUNA NUCI
1815	COMUNA NUFARU
1816	COMUNA OARJA
1817	COMUNA OBARSIA DE CAMP
1818	COMUNA OBIRSIA
1819	COMUNA OBREJITA
1820	COMUNA OCLAND
1821	COMUNA OCNITA
1822	COMUNA OCOLIS
1823	COMUNA ODOBESTI
1824	COMUNA ODOREU
1825	COMUNA OGRA
1826	COMUNA OGREZENI
1827	COMUNA OHABA LUNGA
1828	COMUNA OINACU
1829	COMUNA OLANU
1830	COMUNA OLARI
1831	COMUNA OLTENESTI
1832	COMUNA OLTENI
1833	COMUNA ONCESTI
1834	COMUNA ONICENI
1835	COMUNA ORASTIOARA DE SUS
1836	COMUNA ORASU NOU
1837	COMUNA ORBEASCA
1838	COMUNA ORBENI
1839	COMUNA ORLAT
1840	COMUNA ORLEA
1841	COMUNA ORLESTI
1842	COMUNA ORMENIS
1843	COMUNA ORODEL
1844	COMUNA ORTISOARA
1845	COMUNA OSESTI
1846	COMUNA OSORHEI

1847	COMUNA OSTRĂ
1848	COMUNA OSTROV
1849	COMUNA OSTROVENI
1850	COMUNA OTELEC
1851	COMUNA OTELENI
1852	COMUNA OZUN
1853	COMUNA PADINA
1854	COMUNA PADURENI
1855	COMUNA PALATCA
1856	COMUNA PALEU
1857	COMUNA PALTIN
1858	COMUNA PALTINIS
1859	COMUNA PALTINOASA
1860	COMUNA PANACI
1861	COMUNA PANCESTI
1862	COMUNA PANTICEU
1863	COMUNA PARAU
1864	COMUNA PARAVA
1865	COMUNA PARGARESTI
1866	COMUNA PARTA
1867	COMUNA PASTRAVENI
1868	COMUNA PATRAUTI
1869	COMUNA PATULELE
1870	COMUNA PAUCA
1871	COMUNA PAULESTI
1872	COMUNA PAULIS
1873	COMUNA PAUNESTI
1874	COMUNA PAUSESTI-MAGLASI
1875	COMUNA PECHEA
1876	COMUNA PECIU NOU
1877	COMUNA PEREGU MARE
1878	COMUNA PERIAM
1879	COMUNA PERICEI
1880	COMUNA PERIENI
1881	COMUNA PERISORU
1882	COMUNA PERSINARI
1883	COMUNA PESAC
1884	COMUNA PESCEANA
1885	COMUNA PESTISANI
1886	COMUNA PESTISU MIC
1887	COMUNA PETRACHIOAIA

1888	COMUNA PETRESTI
1889	COMUNA PETRICANI
1890	COMUNA PIATRA
1891	COMUNA PIATRA SOIMULUI
1892	COMUNA PIELESTI
1893	COMUNA PIETRARI
1894	COMUNA PIETROASELE
1895	COMUNA PIETROSANI
1896	COMUNA PIETROSITA
1897	COMUNA PINCESTI
1898	COMUNA PINGARATI
1899	COMUNA PIR
1900	COMUNA PIRSCOV
1901	COMUNA PIRSCOVENI
1902	COMUNA PISCHIA
1903	COMUNA PISCOLT
1904	COMUNA PISCU
1905	COMUNA PISCU VECHI
1906	COMUNA PLAIESII DE JOS
1907	COMUNA PLENITA
1908	COMUNA PLESOI
1909	COMUNA PLESOIU
1910	COMUNA PLOPANA
1911	COMUNA PLOPII SLAVITESTI
1912	COMUNA PLOPIS
1913	COMUNA PLOPSORU
1914	COMUNA PLUGARI
1915	COMUNA POBORU
1916	COMUNA POCHIDIA
1917	COMUNA PODARI
1918	COMUNA PODENII NOI
1919	COMUNA PODOLENI
1920	COMUNA PODU TURCULUI
1921	COMUNA PODURI
1922	COMUNA POGONESTI
1923	COMUNA POIAN
1924	COMUNA POIANA
1925	COMUNA POIANA CAMPINA - G.M.
1926	COMUNA POIANA LACULUI
1927	COMUNA POIANA MARE
1928	COMUNA POIANA MARULUI

1929	COMUNA POIANA SIBIULUI
1930	COMUNA POIANA STAMPEI
1931	COMUNA POIANA TEIULUI
1932	COMUNA POIENARI
1933	COMUNA POIENARII DE MUSCEL
1934	COMUNA POIENESTI
1935	COMUNA POIENI
1936	COMUNA POJEJENA
1937	COMUNA POJORITA
1938	COMUNA POLOVRAGI
1939	COMUNA POMARLA
1940	COMUNA POMEZEU
1941	COMUNA POPESTI
1942	COMUNA POPLACA
1943	COMUNA POPRICANI
1944	COMUNA POROINA MARE
1945	COMUNA POSESTI
1946	COMUNA POTLOGI
1947	COMUNA PRAID
1948	COMUNA PRAJENI
1949	COMUNA PRAJESTI
1950	COMUNA PREDESTI
1951	COMUNA PREUTESTI
1952	COMUNA PRIBOIENI
1953	COMUNA PRIGOR
1954	COMUNA PRIPONESTI
1955	COMUNA PRISACANI
1956	COMUNA PRISEACA
1957	COMUNA PRISTOL
1958	COMUNA PROBOTA
1959	COMUNA PRUNDENI
1960	COMUNA PRUNDU
1961	COMUNA PRUNDU BIRGAULUI
1962	COMUNA PRUNISOR
1963	COMUNA PUCHENI
1964	COMUNA PUFESTI
1965	COMUNA PUI
1966	COMUNA PUIESTI
1967	COMUNA PUTNA
1968	COMUNA RABAGANI
1969	COMUNA RACACIUNI

1970	COMUNA RACHITENI
1971	COMUNA RACHITI
1972	COMUNA RACHITOVA
1973	COMUNA RACOS
1974	COMUNA RACOVITA
1975	COMUNA RACOVITENI
1976	COMUNA RACSA
1977	COMUNA RADASENI
1978	COMUNA RADAUTI - PRUT
1979	COMUNA RADESTI
1980	COMUNA RADOVAN
1981	COMUNA RAFAILA
1982	COMUNA RASCA
1983	COMUNA RASCAETI
1984	COMUNA RASINARI
1985	COMUNA RASOVA
1986	COMUNA RAST
1987	COMUNA RASUCENI
1988	COMUNA RATESTI
1989	COMUNA RAU SADULUI
1990	COMUNA RAUSENI
1991	COMUNA RAZVAD
1992	COMUNA RECEA
1993	COMUNA RECEA CRISTUR
1994	COMUNA RECI
1995	COMUNA REDEA
1996	COMUNA REDIU
1997	COMUNA REGHIU
1998	COMUNA REMETEA
1999	COMUNA REMETEA CHIOARULUI
2000	COMUNA REVIGA
2001	COMUNA RIBITA
2002	COMUNA RICIU
2003	COMUNA RIMET
2004	COMUNA RIMNICELU
2005	COMUNA RISCA
2006	COMUNA ROBANESTI
2007	COMUNA ROBEASCA
2008	COMUNA ROCIU
2009	COMUNA RODNA
2010	COMUNA ROESTI

2011	COMUNA ROMA
2012	COMUNA ROMANESTI
2013	COMUNA ROMOS
2014	COMUNA ROMULI
2015	COMUNA ROSIA
2016	COMUNA ROSIORI
2017	COMUNA ROTUNDA
2018	COMUNA ROZAVLEA
2019	COMUNA RUCAR
2020	COMUNA RUGINESTI
2021	COMUNA RUGINOASA
2022	COMUNA RUNCU
2023	COMUNA RUS
2024	COMUNA RUSCOVA
2025	COMUNA Rusetu
2026	COMUNA SABAOANI
2027	COMUNA SACALASENI
2028	COMUNA SACALAZ
2029	COMUNA SACASENI
2030	COMUNA SACEL
2031	COMUNA SACELE
2032	COMUNA SACELU
2033	COMUNA SACOSU TURCESC
2034	COMUNA SACUIEU
2035	COMUNA SADOVA
2036	COMUNA SADU
2037	COMUNA SAELELE
2038	COMUNA SAGEATA
2039	COMUNA SAGNA
2040	COMUNA SALARD
2041	COMUNA SALATIG
2042	COMUNA SALCIA
2043	COMUNA SALCIA TUDOR
2044	COMUNA SALCIUA
2045	COMUNA SALIGNY
2046	COMUNA SALISTEA
2047	COMUNA SAMARINESTI
2048	COMUNA SAMBATA DE SUS
2049	COMUNA SAMSUD
2050	COMUNA SANCRAIENI
2051	COMUNA SANCRAIU

2052	COMUNA SANCRAIU DE MURES
2053	COMUNA SANDOMINIC
2054	COMUNA SANDRA
2055	COMUNA SANDULENI
2056	COMUNA SANDULESTI
2057	COMUNA SANIOB
2058	COMUNA SANISLAU
2059	COMUNA SANMARTIN
2060	COMUNA SANMIHAIU ALMASULUI
2061	COMUNA SANPAUL
2062	COMUNA SANPETRU
2063	COMUNA SANPETRU MARE
2064	COMUNA SANT
2065	COMUNA SANTANA DE MURES
2066	COMUNA SANTANDREI
2067	COMUNA SANTIMBRU
2068	COMUNA SAPANTA
2069	COMUNA SAPATA
2070	COMUNA SAPOCA
2071	COMUNA SARAIU
2072	COMUNA SARAVALE
2073	COMUNA SARBII-MAGURA
2074	COMUNA SARICHIOI
2075	COMUNA SARMAS
2076	COMUNA SARU DORNEI
2077	COMUNA SASCHIZ
2078	COMUNA SASCUT
2079	COMUNA SATCHINEZ
2080	COMUNA SATU MARE
2081	COMUNA SAUCESTI
2082	COMUNA SAULESTI
2083	COMUNA SAULIA
2084	COMUNA SAVADISLA
2085	COMUNA SAVINESTI
2086	COMUNA SAVIRSIN
2087	COMUNA SCAESTI
2088	COMUNA SCANTEIA
2089	COMUNA SCANTEIESTI
2090	COMUNA SCARISOARA
2091	COMUNA SCHEIA
2092	COMUNA SCHELA

2093	COMUNA SCHITU DUCA
2094	COMUNA SCOARTA
2095	COMUNA SCOBINTI
2096	COMUNA SCORTARU NOU
2097	COMUNA SCORTENI
2098	COMUNA SCORTOASA
2099	COMUNA SCRIOASTEA
2100	COMUNA SCUNDU
2101	COMUNA SCUTELNICI
2102	COMUNA SEACA DE PADURE
2103	COMUNA SECARIA
2104	COMUNA SECU
2105	COMUNA SECUIENI
2106	COMUNA SECUSIGIU
2107	COMUNA SEICA
2108	COMUNA SELIMBAR
2109	COMUNA SEMLAC
2110	COMUNA SENDRENI
2111	COMUNA SENDRICENI
2112	COMUNA SEPREUS
2113	COMUNA SERBAUTI
2114	COMUNA SERCAIA
2115	COMUNA SFANTU GHEORGHE
2116	COMUNA SICHEVITA
2117	COMUNA SICULA
2118	COMUNA SICULENI
2119	COMUNA SIEU MAGHERUS
2120	COMUNA SIG
2121	COMUNA SIHLEA
2122	COMUNA SILISTEA CRUCII
2123	COMUNA SIMAND
2124	COMUNA SIMIAN
2125	COMUNA SIMISNA
2126	COMUNA SIMNICU DE SUS
2127	COMUNA SIMONESTI
2128	COMUNA SINESTI
2129	COMUNA SINMARTIN
2130	COMUNA SINPAUL
2131	COMUNA SINSIMION
2132	COMUNA SINTAMARIA ORLEA
2133	COMUNA SINTEREAG

2134	COMUNA SINTEU
2135	COMUNA SIPOTE
2136	COMUNA SIRBI
2137	COMUNA SIRETEL
2138	COMUNA SISESTI
2139	COMUNA SLATINA
2140	COMUNA SLATIOARA
2141	COMUNA SLIMNIC
2142	COMUNA SLIVILESTI
2143	COMUNA SLOBOZIA BRADULUI
2144	COMUNA SLOBOZIA CIORASTI
2145	COMUNA SLOBOZIA CONACHI
2146	COMUNA SLOBOZIA MANDRA
2147	COMUNA SMARDAN
2148	COMUNA SMEENI
2149	COMUNA SMULTI
2150	COMUNA SOARS
2151	COMUNA SOCODOR
2152	COMUNA SOCOL
2153	COMUNA SOFRONEA
2154	COMUNA SOHODOL
2155	COMUNA SOLONT
2156	COMUNA SOMES-ODORHEI
2157	COMUNA SOMOVA
2158	COMUNA SONA
2159	COMUNA SOTANGA
2160	COMUNA SOTRILE G M
2161	COMUNA SOVARNA
2162	COMUNA SOVEJA
2163	COMUNA SPRING
2164	COMUNA SPULBER
2165	COMUNA STALPENI
2166	COMUNA STANCENI
2167	COMUNA STANCUTA
2168	COMUNA STANESTI
2169	COMUNA STANITA
2170	COMUNA STARCHIOJD
2171	COMUNA STAUCENI
2172	COMUNA STEFAN CEL MARE
2173	COMUNA STEFAN VODA
2174	COMUNA STEJARI

2175	COMUNA STEJARU
2176	COMUNA STELNICA
2177	COMUNA STINGACEAUA
2178	COMUNA STIUBIENI
2179	COMUNA STOENESTI
2180	COMUNA STROESTI
2181	COMUNA STROIESTI
2182	COMUNA STRUGARI
2183	COMUNA STRUNGA
2184	COMUNA STULPICANI
2185	COMUNA SUBCETATE
2186	COMUNA SUCEVITA
2187	COMUNA SUGAG
2188	COMUNA SUHAIA
2189	COMUNA SULETEA
2190	COMUNA SUNCUIUS
2191	COMUNA SUPUR
2192	COMUNA SURA MARE
2193	COMUNA SURA MICA
2194	COMUNA SURAIA
2195	COMUNA SURANI
2196	COMUNA SURDUC
2197	COMUNA SUSANI
2198	COMUNA SUSENI
2199	COMUNA TALPA
2200	COMUNA TAMADAU MARE
2201	COMUNA TAMASENI
2202	COMUNA TAMASI
2203	COMUNA TAMBOESTI
2204	COMUNA TANACU
2205	COMUNA TANASOAIA
2206	COMUNA TARCAIA
2207	COMUNA TARCAU
2208	COMUNA TARCEA
2209	COMUNA TARNA MARE
2210	COMUNA TARNOVA
2211	COMUNA TATARANI
2212	COMUNA TATARANU
2213	COMUNA TATARASTI
2214	COMUNA TATARU
2215	COMUNA TATARUSI

2216	COMUNA TAUT
2217	COMUNA TAZLAU
2218	COMUNA TEASC
2219	COMUNA TELEGA
2220	COMUNA TELESTI
2221	COMUNA TELIUCU INFERIOR
2222	COMUNA TEPU
2223	COMUNA TERPEZITA
2224	COMUNA TESLUI
2225	COMUNA TETOIU
2226	COMUNA TG TROTUS
2227	COMUNA TIBANA
2228	COMUNA TIBANESTI
2229	COMUNA TICHILESTI
2230	COMUNA TICUS
2231	COMUNA TIFESTI
2232	COMUNA TIGANASI
2233	COMUNA TILEAGD
2234	COMUNA TILISCA
2235	COMUNA TIMISESTI
2236	COMUNA TIMNA
2237	COMUNA TINCA
2238	COMUNA TINTESTI
2239	COMUNA TIREAM
2240	COMUNA TIRGSORU VECHI
2241	COMUNA TIRGUSOR
2242	COMUNA TISAU
2243	COMUNA TODIRESTI
2244	COMUNA TOMESTI
2245	COMUNA TOMNATIC
2246	COMUNA TOMSANI
2247	COMUNA TOPALU
2248	COMUNA TOPLITA
2249	COMUNA TOPRAISAR
2250	COMUNA TORMAC
2251	COMUNA TRAIAN
2252	COMUNA TREZNEA
2253	COMUNA TRIFESTI
2254	COMUNA TRITENII DE JOS
2255	COMUNA TUDOR VLADIMIRESCU
2256	COMUNA TUFENI

2257	COMUNA TUFESTI
2258	COMUNA TUGLUI
2259	COMUNA TULCA
2260	COMUNA TULGHES
2261	COMUNA TULUCESTI
2262	COMUNA TUPILATI
2263	COMUNA TURBUREA
2264	COMUNA TURCINESTI
2265	COMUNA TURCOAIA
2266	COMUNA TURDAS
2267	COMUNA TURENI
2268	COMUNA TURIA
2269	COMUNA TURNU RUIENI
2270	COMUNA TURT
2271	COMUNA TURULUNG
2272	COMUNA TUTORA
2273	COMUNA TUTOVA
2274	COMUNA TUZLA
2275	COMUNA UCEA
2276	COMUNA UDA
2277	COMUNA UDA CLOCOCIOV
2278	COMUNA UDESTI
2279	COMUNA UIVAR
2280	COMUNA ULIES
2281	COMUNA ULMENI
2282	COMUNA UMBRARESTI
2283	COMUNA UNGHENI
2284	COMUNA UNGRA
2285	COMUNA UNGURENI
2286	COMUNA UNIREA
2287	COMUNA UNTENI
2288	COMUNA URDARI
2289	COMUNA URECHENI
2290	COMUNA URECHESTI
2291	COMUNA URZICENI
2292	COMUNA URZICUTA
2293	COMUNA VADENI
2294	COMUNA VADU IZEI
2295	COMUNA VADU MOLDOVEI
2296	COMUNA VADU SAPAT
2297	COMUNA VALCANESTI

2298	COMUNA VALCELE
2299	COMUNA VALEA CALUGAREASCA
2300	COMUNA VALEA CRISULUI
2301	COMUNA VALEA DANULUI
2302	COMUNA VALEA DOFTANEI- G.M.
2303	COMUNA VALEA DRAGULUI
2304	COMUNA VALEA IASULUI
2305	COMUNA VALEA IERII
2306	COMUNA VALEA LARGA
2307	COMUNA VALEA LUNGA
2308	COMUNA VALEA LUPULUI
2309	COMUNA VALEA MARE PRAVAT
2310	COMUNA VALEA MARULUI
2311	COMUNA VALEA MOLDOVEI
2312	COMUNA VALEA NUCARILOR
2313	COMUNA VALEA RIMNICULUI
2314	COMUNA VALEA SEACA
2315	COMUNA VALEA-TEILOR
2316	COMUNA VALENI
2317	COMUNA VALENI DAMBOVITA
2318	COMUNA VALIUG
2319	COMUNA VALU LUI TRAIAN
2320	COMUNA VAMA
2321	COMUNA VAMA BUZAULUI
2322	COMUNA VANATORI
2323	COMUNA VANATORII MICI
2324	COMUNA VARADIA DE MURES
2325	COMUNA VARCIOROG
2326	COMUNA VARFU CAMPULUI
2327	COMUNA VARGATA
2328	COMUNA VARGHIS
2329	COMUNA VARIAS
2330	COMUNA VARSAG
2331	COMUNA VARVORU DE JOS
2332	COMUNA VATRA MOLDOVITEI
2333	COMUNA VEDEA
2334	COMUNA VELA
2335	COMUNA VERGULEASA
2336	COMUNA VERMES
2337	COMUNA VERNESTI
2338	COMUNA VETEL

2339	COMUNA VETIS
2340	COMUNA VETRISOAIA
2341	COMUNA VICOVU DE JOS
2342	COMUNA VICTORIA
2343	COMUNA VIDRA
2344	COMUNA VIISOARA
2345	COMUNA VILCELE
2346	COMUNA VINATORI
2347	COMUNA VINATORI NEAMT
2348	COMUNA VINJULET
2349	COMUNA VINTILA VODA
2350	COMUNA VINTILEASCA
2351	COMUNA VINTU DE JOS
2352	COMUNA VIRFURI
2353	COMUNA VIRFURILE
2354	COMUNA VISEU DE JOS
2355	COMUNA VISINA
2356	COMUNA VISTEA
2357	COMUNA VIZANTEA LIVEZI
2358	COMUNA VIZIRU
2359	COMUNA VLADAIA
2360	COMUNA VLADENI
2361	COMUNA VLADESTI
2362	COMUNA VLADILA
2363	COMUNA VLADIMIR
2364	COMUNA VOILA
2365	COMUNA VOINEASA
2366	COMUNA VOINESTI
2367	COMUNA VOITINEL
2368	COMUNA VOLOIAC
2369	COMUNA VORNICENI
2370	COMUNA VORONA
2371	COMUNA VORTA
2372	COMUNA VOSLABENI
2373	COMUNA VRANCIOAIA
2374	COMUNA VRATA
2375	COMUNA VULCANA-BAI
2376	COMUNA VULTURENI
2377	COMUNA VULTURU
2378	COMUNA VURPAR
2379	COMUNA VUTCANI

2380	COMUNA ZABRANI
2381	COMUNA ZAGON
2382	COMUNA ZALHA
2383	COMUNA ZAMOSTEA
2384	COMUNA ZARAND
2385	COMUNA ZARNESTI
2386	COMUNA ZAU DE CAMPIE
2387	COMUNA ZAVOI
2388	COMUNA ZEMES
2389	COMUNA ZERIND
2390	COMUNA ZETEA
2391	COMUNA ZIDURI
2392	COMUNA ZIMBOR
2393	COMUNA ZORLENTU MARE
2394	COMUNA ZVORISTEA
2395	CONFEDERATIA NATIONALA SINDICALA CARTEL ALFA
2396	CONISARIATUL REGIONAL PENTRU PROTECTIA CONSUMATORU
2397	CONS LOCAL BOGDAND
2398	CONS LOCAL BOTOROAGA
2399	CONS LOCAL CIOCIRLIA
2400	CONS LOCAL GANEASA
2401	CONS LOCAL POIANA CRISTEI
2402	CONS LOCAL SAR MASAG
2403	CONS LOCAL SEGARCEA
2404	CONS. NAT. DE SOLUTIONARE A CONTESTATIILOR
2405	CONSILIUL LOCAL SEACA DE CIMP
2406	CONSILIU LOCAL PRIMARIA BANCA
2407	CONSILIUL LOCAL COMUNA ACIS
2408	CONSILIUL DE MEDIERE
2409	CONSILIUL ECONOMIC SI SOCIAL
2410	CONSILIUL JUD SALAJ
2411	CONSILIUL JUDETEAN CALARASI
2412	CONSILIUL JUDETEAN DOLJ
2413	CONSILIUL JUDETEAN GORJ
2414	CONSILIUL JUDETEAN IASI
2415	CONSILIUL JUDETEAN IASI-DIRECTIA JUDETEANA DE ADMINISTRARE A DRUMURILOR SI PODURILOR IASI
2416	CONSILIUL JUDETEAN MEHEDINTI
2417	CONSILIUL JUDETEAN SUCEAVA
2418	CONSILIUL LEGISLATIV
2419	CONSILIUL LOCAL MUN.PETROSANI-SERV.PUBLIC ADMINISTRATIA PIETELOR
2420	CONSILIUL LOCAL ADAMCLISI

2421	CONSILIUL LOCAL ADUNATII COPACENI
2422	CONSILIUL LOCAL AL COMUNEI LIESTI
2423	CONSILIUL LOCAL AL COMUNEICARASOVA
2424	CONSILIUL LOCAL AL COMUNEISAG
2425	CONSILIUL LOCAL AL COMVIDRA
2426	CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI TIMISOARA
2427	CONSILIUL LOCAL AL ORASULUI VALENII DE MUNTE
2428	CONSILIUL LOCAL ANINOASA
2429	CONSILIUL LOCAL ARDEOANI
2430	CONSILIUL LOCAL ARDUSAT
2431	CONSILIUL LOCAL BABANA
2432	CONSILIUL LOCAL BAISOARA
2433	CONSILIUL LOCAL BALACIU
2434	CONSILIUL LOCAL BALANESTI
2435	CONSILIUL LOCAL BASESTI
2436	CONSILIUL LOCAL BELTIUG
2437	CONSILIUL LOCAL BENGESTI
2438	CONSILIUL LOCAL BIXAD
2439	CONSILIUL LOCAL BLANDIANA
2440	CONSILIUL LOCAL BOBILNA
2441	CONSILIUL LOCAL BOGATI
2442	CONSILIUL LOCAL BORASCU
2443	CONSILIUL LOCAL BOSOROD
2444	CONSILIUL LOCAL BUCES
2445	CONSILIUL LOCAL BUDACUL DE JOS
2446	CONSILIUL LOCAL CAUAS
2447	CONSILIUL LOCAL CENADE
2448	CONSILIUL LOCAL CERCHEZU
2449	CONSILIUL LOCAL CETATE
2450	CONSILIUL LOCAL CETATEA DE BALTA
2451	CONSILIUL LOCAL CHILIA VECHE
2452	CONSILIUL LOCAL CIOROGIRLA
2453	CONSILIUL LOCAL CLEJANI
2454	CONSILIUL LOCAL CLINCENI
2455	CONSILIUL LOCAL CRASNA
2456	CONSILIUL LOCAL DAIA ROMANA
2457	CONSILIUL LOCAL DOMNESTI
2458	CONSILIUL LOCAL DUMESTI
2459	CONSILIUL LOCAL FILIASI
2460	CONSILIUL LOCAL FRASINET
2461	CONSILIUL LOCAL GIRLENI

2462	CONSILIUL LOCAL GIUBEGA
2463	CONSILIUL LOCAL GIURGITA
2464	CONSILIUL LOCAL GODINEȘTI
2465	CONSILIUL LOCAL GOIEȘTI
2466	CONSILIUL LOCAL GORBAN
2467	CONSILIUL LOCAL GORUIA
2468	CONSILIUL LOCAL GURA PADINII
2469	CONSILIUL LOCAL HAMCEARCA
2470	CONSILIUL LOCAL HOPIRTA
2471	CONSILIUL LOCAL HOROATU CRASNEI
2472	CONSILIUL LOCAL IEUD
2473	CONSILIUL LOCAL INTORSURA
2474	CONSILIUL LOCAL IVESTI-SERVICIUL SALUBRIZARE
2475	CONSILIUL LOCAL IZVOARE
2476	CONSILIUL LOCAL LEORDENI
2477	CONSILIUL LOCAL LEU
2478	CONSILIUL LOCAL LIPOVU
2479	CONSILIUL LOCAL LIVEZILE
2480	CONSILIUL LOCAL LUNCA CERNII
2481	CONSILIUL LOCAL M REA CASIN
2482	CONSILIUL LOCAL MAGLAVIT
2483	CONSILIUL LOCAL MAGURELE
2484	CONSILIUL LOCAL MAIERIȘTE
2485	CONSILIUL LOCAL MARZANEȘTI
2486	CONSILIUL LOCAL MORENI
2487	CONSILIUL LOCAL MUN PASCANI DIRECTIA APA CANAL
2488	CONSILIUL LOCAL MURGASI
2489	CONSILIUL LOCAL NANOV
2490	CONSILIUL LOCAL NENCIULEȘTI
2491	CONSILIUL LOCAL OLTINA
2492	CONSILIUL LOCAL PECINEAGA
2493	CONSILIUL LOCAL PERIS
2494	CONSILIUL LOCAL PERISOR
2495	CONSILIUL LOCAL PETROVA
2496	CONSILIUL LOCAL PIETROSANI
2497	CONSILIUL LOCAL PRIMARIA LUNCAVITA
2498	CONSILIUL LOCAL PRIMARIA POGANA
2499	CONSILIUL LOCAL PUTINEIU
2500	CONSILIUL LOCAL ROMANI
2501	CONSILIUL LOCAL ROȘETI
2502	CONSILIUL LOCAL ROSIA DE AMARADIA

2503	CONSILIUL LOCAL SALISTEA DE SUS
2504	CONSILIUL LOCAL SANTAU
2505	CONSILIUL LOCAL SARASAU
2506	CONSILIUL LOCAL SATULUNG
2507	CONSILIUL LOCAL SEACA
2508	CONSILIUL LOCAL SILISTEA
2509	CONSILIUL LOCAL SIMLEUL S
2510	CONSILIUL LOCAL SLATINA-DIRECTIA ADMINITRAREA DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT
2511	CONSILIUL LOCAL SLATIOARA
2512	CONSILIUL LOCAL SOIMUS
2513	CONSILIUL LOCAL SOPOT
2514	CONSILIUL LOCAL SPANTOV
2515	CONSILIUL LOCAL STOINA
2516	CONSILIUL LOCAL STREMT
2517	CONSILIUL LOCAL SUCIU DE SUS
2518	CONSILIUL LOCAL SUSENI
2519	CONSILIUL LOCAL TALPAS
2520	CONSILIUL LOCAL TARSOLTI
2521	CONSILIUL LOCAL TATARASTII DE JOS
2522	CONSILIUL LOCAL TAUTII MAGHERAUS
2523	CONSILIUL LOCAL TECHIRGHIOL
2524	CONSILIUL LOCAL TEIU
2525	CONSILIUL LOCAL TIGANESTI
2526	CONSILIUL LOCAL TURNU MAGURELE
2527	CONSILIUL LOCAL ULMENI
2528	CONSILIUL LOCAL V CIORII
2529	CONSILIUL LOCAL VACULESTI
2530	CONSILIUL LOCAL VALEA STANCIULUI
2531	CONSILIUL LOCAL VIISOARA
2532	CONSILIUL LOCAL VOICESTI
2533	CONSILIUL LOCAL VULPENI
2534	CONSILIUL LOCAL VULTURESTI
2535	CONSILIUL NATIONAL AL AUDIOVIZUALULUI
2536	CONSILIUL SUPERIOR AL MAGISTRATURII
2537	CORPUL GARDIENILOR PUBLICI SIBIU
2538	CORUL NAT DE CAMERA MADRIGAL
2539	COSILIUL LOCAL BALS
2540	COUMUNA BUGHEA DE SUS
2541	COUMUNA BUNESTI
2542	CRESA BISTRITA
2543	CRESA BRASOV

2544	CRESA DROBETA TURNU SEVERIN
2545	CRESA HUSI
2546	CRESA NR 39 MUNICIPIUL PLOIESTI
2547	CRESA NR.1 SUCEAVA
2548	CRESA ORADEA
2549	CRESA PIATRA NEAMT
2550	CRESA PRICHINDEL VOLUNTARI
2551	CRRN BRINCOVENESTI
2552	CRT REC REAB ADULTE
2553	CRTS CONSTANTA
2554	CSM UNIREA SLOBOZIA
2555	CSN LASCAR PANA
2556	CT GAR CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASISTENTA
2557	CT GARANTII CENTRUL DE INGRIJ SI ASIST
2558	CT GARANTII D T D E F ROMANIAFILM TIMISO
2559	CTA ADMINISTRATIA FINANTELOR PUBLICE
2560	CTA CRFCAPL
2561	CTA SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA SF APOSTOL ANDREI
2562	CTA UM 02145
2563	CTA UM 02154
2564	CURTEA DE APEL CRAIOVA
2565	CURTEA DE APEL
2566	CURTEA DE APEL ALBA IULIA
2567	CURTEA DE APEL BUCURESTI
2568	CURTEA DE APEL GALATI
2569	CURTEA DE APEL IASI
2570	CURTEA DE APEL SUCEAVA
2571	CURTEA DE APEL TG MURES
2572	CURTEA DE APEL TIMISOARA
2573	CURTEA DE CONTURI A ROMANIEI
2574	CURTEA DE CONTURI CAMERA DE CONTURI BH
2575	D G A S P C ARAD
2576	D G A S P C BOTOSANI
2577	D G A S P C MARAMURES
2578	D G A S P C SECTOR 5
2579	D G A S P C TULCEA
2580	D G F P HARGHITA
2581	D G F P J IASI ADM FIN PUB
2582	D J C P C N SALAJ
2583	D J PT PROTECTIA PLANTELOR
2584	D M S S F ARAD

2585	D N A S T TIMISOARA
2586	D.I.I.C.O.T SERVICIUL TERITORIAL CRAIOVA
2587	DEPARTAMENTUL PENTRU LUPTA ANTIFRAUDA
2588	DGASPC CRRN COSTINA
2589	DGASPC DOLJ
2590	DGASPC ILFOV
2591	DGASPC NEAMT
2592	DGASPC SECTOR 3
2593	DGASPC SIBIU
2594	DGASPC-CENTRUL DE INGRIJIRE SI ASISTENTA POJORATA
2595	DGFP BN
2596	DGFP BRAILA
2597	DGRFP PLOIESTI
2598	DIDACTICA GHERLA
2599	DIR ASIST SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI
2600	DIR GEN A FIN PUBLICE NEAMT
2601	DIR GEN ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI S2
2602	DIR GEN DE ARH PEISAGISTICA SI MONUMENTE DE FOR PUBLIC
2603	DIR GEN DE ASIST SOCIALA A MUN BUC
2604	DIR GEN DE ASIST SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI BRASOV
2605	DIR GEN DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULU
2606	DIR GEN DE POLITIE A MUN BUCURESTI
2607	DIR GEN PTR ADM PATRIM IMOBL SECT 2
2608	DIR GEN REG A FINANTELOR PUBLICE
2609	DIR GENERALA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE A SECT1
2610	DIR JUD DE EVIDENTA A PERSOANELOR
2611	DIR JUD DE PROTECTIE A PLANTELOR MM
2612	DIR JUD PTR PROTECTIA PLANTELOR VASLUI
2613	DIR PT CULTURA CULTE SI PATR CULTURAL NAT A MUN BU
2614	DIR REG PTR ACCIZE SI OP VAM BUC
2615	DIR REG VAMALA GALATI
2616	DIR SANITAR VETERINARA A JUD ILFOV
2617	DIR SANITARA D TA GARANTII
2618	DIR SANITARA VETERINARA SI PT SIGURANTA ALIMENTELOR
2619	DIR SANITARA VETERINARA SI PT SIGURANTA ALIMENTELOR DEVA
2620	DIR. GEN. DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI
2621	DIR. GEN. POLITIE LOC CNTRL BUC.
2622	DIR.DE ASISTENTA SOCIALA BISTRITA
2623	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA
2624	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI
2625	DIRECTIA SANITAR VETERINARA PTR SIGURANTA ALIMENTELOR OLT

2626	DIRECTIA ADMIN PATRIMONIU
2627	DIRECTIA ADMINISTRARE PIETE TARGURI SI OBOARE VASLUI
2628	DIRECTIA AGRICOLA
2629	DIRECTIA ASIGURARE LOGISTICA INTEGRATA
2630	DIRECTIA COMUNITARA DE EVIDENTA A PERSOANELOR CALARASI
2631	DIRECTIA CONSTRUCTII EDILITAR GOSPODAREASCA TGV
2632	DIRECTIA DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT A JUDETULUI CARAS SEVERIN
2633	DIRECTIA DE ADMINISTRARE A PATRIMONIULUI PUBLIC SI PRIVAT
2634	DIRECTIA DE ADMINISTRARE A PIETELOR DIN MUNICIPIUL BISTRITA
2635	DIRECTIA DE ADMINISTRARE DOMENIU PUBLIC
2636	DIRECTIA DE ASIST SOCIALA COMUNITARA LUGOJ-CONSILIUL LOCAL
2637	DIRECTIA DE ASISTENTA SI PROTECTIE SOCIALA TULCEA
2638	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA
2639	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA ORADEA
2640	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI PIATRA NEAMT
2641	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI BUZAU
2642	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI GALATI
2643	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI MOINESTI
2644	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI PITESTI
2645	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A MUNICIPIULUI ROMAN
2646	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA A ORASULUI TIRGU NEAMT
2647	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA ALEXANDRIA
2648	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA ARAD
2649	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA BAIA MARE
2650	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA BRAGADIRU
2651	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA BRASOV
2652	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA DEVA
2653	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA FAGARAS
2654	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA FILIASI
2655	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA FOCSANI
2656	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA HUSI
2657	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA ORSOVA
2658	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA OTELU ROSU
2659	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA PETRILA
2660	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA RAMNICU VALCEA
2661	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SATU MARE
2662	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SI MEDICALA
2663	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SIBIU
2664	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SIMERIA
2665	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SLATINA
2666	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA SLOBOZIA

2667	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA TARGOVISTE
2668	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA TG MURES
2669	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA VOLUNTARI
2670	DIRECTIA DE ASISTENTA SOCIALA ZALAU
2671	DIRECTIA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE
2672	DIRECTIA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE SECTOR 5
2673	DIRECTIA DE IMPOZITE SI TAXE LOCALE SECTOR 6
2674	DIRECTIA DE INVESTIGARE A INFRACTIUNILOR DE CRIMINALITATE ORGANIZATA SI TERORISM-DIICOT
2675	DIRECTIA DE INVESTIGARE A INFRACTIUNILOR DE CRIMINALITATE ORGANIZATIE SI TERORISM BIROUL TERITORIAL
2676	DIRECTIA DE PAZA A JUDETULUI CONSTANTA
2677	DIRECTIA DE POLITIE COMUNITARA
2678	DIRECTIA DE SALUBRITATE
2679	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA
2680	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA A JUD ARAD
2681	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA A JUD BRASOV
2682	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA A JUDETULUI GALATI
2683	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA ARGES
2684	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA BUCURESTI
2685	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA DOLJ
2686	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA GORJ
2687	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA JUDETEANA
2688	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA JUDETEANA OLT
2689	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA JUDETEANA PRAHOVA
2690	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA JUDETEANA TIMIS
2691	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA MARAMURES
2692	DIRECTIA DE SANATATE PUBLICA VASLUI
2693	DIRECTIA FISCALA BRASOV
2694	DIRECTIA FITOSANITARA BV
2695	DIRECTIA FITOSANITARA MH
2696	DIRECTIA FITOSANITARA SIBIU
2697	DIRECTIA GEN REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE CLUJ NAPOCA.
2698	DIRECTIA GEN A FINAN PUBLICE A JUD ILFOV
2699	DIRECTIA GEN DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COP
2700	DIRECTIA GENERALA DE EVIDENTA A PERSOANELOR SECTOR 4
2701	DIRECTIA GENERALA A FINANTE PUBLICE HUNEDOARA DEVA
2702	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE
2703	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE A JUDETULUI ARAD
2704	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE A JUDETULUI BIHOR
2705	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE A JUDETULUI OLT
2706	DIRECTIA GENERALA A FINANTELOR PUBLICE IASI

2707	DIRECTIA GENERALA ANTICORUPTIE
2708	DIRECTIA GENERALA DE ADMINISTRARE A MARILOR CONTRIBUABILI
2709	DIRECTIA GENERALA DE ASIST SOC SI PROTECTIA COPILULUI A JUD VASLUI
2710	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA
2711	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA CRAIOVA
2712	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTI
2713	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI
2714	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI ARGES
2715	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI BIHOR
2716	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI CLUJ
2717	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI GALATI
2718	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI GIURGIU
2719	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI GORJ
2720	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI HARGHITA
2721	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI IALOMITA
2722	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI MURES
2723	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI OLT
2724	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI SALAJ
2725	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI TR
2726	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI VALCEA
2727	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIA COPILULUI VRANCEA
2728	DIRECTIA GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTIE A COPILULUI SECTOR 4
2729	DIRECTIA GENERALA DE EVIDENTA PERSOANELOR
2730	DIRECTIA GENERALA DE PASAPOARTE
2731	DIRECTIA GENERALA DE TAXE SI IMPOZITE SECTOR 4 BUC
2732	DIRECTIA GENERALA IMPOZITE SI TAXE LOCALE SECTOR 3
2733	DIRECTIA GENERALA PENTRU EVIDENTA PERSOANELOR
2734	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE BRASOV
2735	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE BUCURESTI
2736	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE CRAIOVA
2737	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE GALATI
2738	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE PLOIESTI
2739	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINANTELOR PUBLICE TIMISOARA
2740	DIRECTIA GENERALA REGIONALA A FINATELOR PUBLICE GALATI
2741	DIRECTIA INTRETINERE SI ADMINISTRARE PATRIMONIU
2742	DIRECTIA JUD DE PAZA SI SERVICII DOLJ
2743	DIRECTIA JUD PT SPORT SI TINERET NEAMT

2744	DIRECTIA JUD STATISTICA VASLUI
2745	DIRECTIA JUD.PT.SPORT SI TINERET TIMIS
2746	DIRECTIA JUDETEANA COMUNITARA DE EVIDENTA A PERSONA
2747	DIRECTIA JUDETEANA DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT AL JUDETULUI CALARASI
2748	DIRECTIA JUDETEANA DE EVIDENTA A PERSOANELOR
2749	DIRECTIA JUDETEANA DE EVIDENTA A PERSOANELOR OLT
2750	DIRECTIA JUDETEANA DE PAZA PH
2751	DIRECTIA JUDETEANA DE PROTECTIE A PLANTELOR SI DE INTRETINERE A DRUMURILOR JUD PH
2752	DIRECTIA JUDETEANA DE SERVICII PUBLICE SI UTILITATI DOLJ
2753	DIRECTIA JUDETEANA DE SPORT ARAD
2754	DIRECTIA JUDETEANA DE SPORT BRAILA
2755	DIRECTIA JUDETEANA DE SPORT BUZAU
2756	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA
2757	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA CARAS SEVERIN
2758	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA COVASNA
2759	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA DOLJ
2760	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA GORJ
2761	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA HUNEDOARA
2762	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA PRAHOVA
2763	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA VALCEA
2764	DIRECTIA JUDETEANA DE STATISTICA VRANCEA
2765	DIRECTIA JUDETEANA DE TRANSPORT ADMINISTRAREA DRUMURILOR JUDETENE SI CONTROL TRAFIC GIURGIU
2766	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA SIBIU
2767	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA BACAU
2768	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA ARGES
2769	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA GALATI
2770	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA GORJ
2771	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA PRAHOVA
2772	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU CULTURA TULCEA
2773	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU SPORT SI TINERET
2774	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU SPORT SI TINERET CARAS SEVERIN
2775	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU SPORT SI TINERET PRAHOVA
2776	DIRECTIA JUDETEANA PENTRU TINERET OLT
2777	DIRECTIA JUDETEANA PETRU CULTURA MEHEDINTI
2778	DIRECTIA JUDETEANA PT SPORT SI TINERET SALAJ
2779	DIRECTIA LOCALA DE EVIDENTA A PERS SECTOR 6
2780	DIRECTIA MUNICIPALA DE SANATATE BISTRITA
2781	DIRECTIA NATIONALA ANTICORUPTIE
2782	DIRECTIA NATIONALA DE PROBATIUNE
2783	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA PRAHOVA

2784	DIRECTIA PENTRU ADMINISTRAREA PIETELOR PARCARILOR SI CIMITIRELOR
2785	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA CARAS SEVERIN
2786	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA A JUDETULUI HUNEDOARA
2787	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA A JUDETULUI IASI
2788	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA A JUDETULUI SIBIU
2789	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA A JUDETULUI TIMIS
2790	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA A MUNICIPIULUI BUCURESTI
2791	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA AL JUD COVASNA
2792	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA ARAD
2793	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA BOTOSANI
2794	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA ALBA
2795	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA ARGES
2796	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA BACAU
2797	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA BRAILA
2798	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA BRASOV
2799	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA DOLJ
2800	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA GIURGIU
2801	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA GORJ
2802	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA HARGHITA
2803	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA HUNEDOARA
2804	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA NEAMT
2805	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA OLT
2806	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA SALAJ
2807	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA JUDETEANA VRANCEA
2808	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA MURES
2809	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA OLT
2810	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA SI DEZVOLTARE RURALA
2811	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA SI DEZVOLTARE RURALA MEHEDINTI
2812	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA TULCEA
2813	DIRECTIA PENTRU AGRICULTURA VALCEA
2814	DIRECTIA PENTRU SPORT A JUDETULUI ILFOV
2815	DIRECTIA PENTRU SPORT A MUNICIP BUCURESTI
2816	DIRECTIA PENTRU SPORT SI TINERET A JUDETULUI GALAT
2817	DIRECTIA PENTRU SPORT SI TINERET A MUNICIPIULUI BUCURESTI
2818	DIRECTIA PENTRU TINERET A MUN BUC
2819	DIRECTIA POLITIA LOCALA CALARASI
2820	DIRECTIA POLITIEI LOCALE TIMISOARA
2821	DIRECTIA PT AGRICULTURA SI DEZV RURALA VRANCEA
2822	DIRECTIA PUBLICA COMUNITARA DE EVIDENTA A PERSOANE
2823	DIRECTIA PUBLICA COMUNITARA DE EVIDENTA A PERSOANELOR DAMBOVITA
2824	DIRECTIA PUBLICA DE PROTECTIE SOCIALA

2825	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA BRASOV
2826	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA CRAIOVA
2827	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA NORD-EST
2828	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA PLOIESTI
2829	DIRECTIA REGIONALA DE POSTA TIMISOARA
2830	DIRECTIA REGIONALA POSTA
2831	DIRECTIA REGIONALA PT ACCIZE SI OPERATIUNI VAMALE
2832	DIRECTIA REGIONALA VAMALA TM
2833	DIRECTIA SANITAR VETERINARA
2834	DIRECTIA SANITAR VETERINARA BISTRITA
2835	DIRECTIA SANITAR VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR
2836	DIRECTIA SANITAR VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR COVASNA
2837	DIRECTIA SANITAR VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR GORJ
2838	DIRECTIA SANITAR VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR-IALOMITA
2839	DIRECTIA SANITAR VETERINARA SI PT SIGURANTA ALIMEN
2840	DIRECTIA SANITARA VETERINARA CLUJ
2841	DIRECTIA SANITARA VETERINARA CONSTANTA
2842	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA A
2843	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR
2844	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR ARAD
2845	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR BACAU
2846	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR TULCEA
2847	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PT SIGURANTA ALIME
2848	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PT. SIGURANTA ALIMENTELOR
2849	DIRECTIA SANITARA VETERINARA SI PT. SIGURANTA ALIMENTELOR MEHEDINTI
2850	DIRECTIA SANITAR-VETERINARA SI PENTRU SIGURANTA ALIMENTELOR
2851	DIRECTIA SERVICII PUBLICE
2852	DIRECTIA SILVICA DOLJ OCOLUL SILVIC CALAFAT-PUNCT DE LUCRU
2853	DIRECTIA SILVICA DOLJ OCOLUL SILVIC FILIASI-PUNCT DE LUCRU
2854	DIRECTIA SILVICA MARAMURES
2855	DIRECTIA SILVICA MEHEDINTI
2856	DIRECTIA SILVICA TG JIU
2857	DIRECTIA TAXE IMPOZITE SI PROTECTIE AMUN
2858	DIRECTIE GENERALA DE ASISTENTA SOCIALA SI PROTECTI
2859	DISPENSAR VETERINAR DAIA
2860	DJMIDPA GORJ
2861	DMSSF ARGES
2862	DOMENIUL PUBLIC CIMPIA TURZII SA

2863	DOMENIUL PUBLIC TURDA SA
2864	DRUMURI JUDETENE SATU MARE
2865	DRUMURI SI PODURI SUCEAVA SA
2866	E M C MOTRU
2867	ECOAQUA SA CALARASI
2868	ECOAQUA SA CALARASI - SUCURSALA CALARASI
2869	ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA
2870	ELECTROCENTRALE GRUP SA
2871	ELECTROCONSTRUCTIA ELCO S.A.
2872	EMC JILT
2873	EPISCOPIA ORTODOXA ROMANA A DEVEI SI HUNEDOAREI
2874	EURO APAVOL SA
2875	EXPLOATAREA MINIERA BERBESTI
2876	FEDERATIA ORGANIZATIA NATIONALA A PERSOANELOR CU HANDICAP DIN ROMANIA-ONPHR
2877	FIL. JUD. VOIEVODUL GELU SALAJ ANCMRR ALEXANDRU IOAN CUZA
2878	FILARMONICA BANATUL TIMISOARA
2879	FILARMONICA BRASOV
2880	FILARMONICA DE STAT SIBIU
2881	FILARMONICA DE STAT TARGU MURES
2882	FILARMONICA DE STAT TRANSILVANIA
2883	FILARMONICA G ENESCU
2884	FILARMONICA MIHAI JORA
2885	FILARMONICA MOLDOVA IASI
2886	FILARMONICA PAUL CONSTANTINESCU PLOIESTI
2887	FILIALA CASA DE CULTURA BARLAD
2888	FILIALA CEC PETROSANI GARANTII
2889	FILIALA JUD. CARAS-SEVERIN A AS.COMUNELOR DIN ROMANIA
2890	FILIALA NEAMT A CASEI DE ASIGURARI A AVOCATILOR DIN ROMANIA
2891	FILIALA PENTRU REPARATII SI SERVICII SC HIDROSERV
2892	FIPCM SPIRU HARET
2893	FONDUL DE GARANTARE A CREDITULUI RURAL I F N SA
2894	FONDUL DE GARANTARE A DEPOZITELOR IN SISTEMUL BANCAR
2895	FONDUL NATIONAL DE GARANTARE A CREDITELOR PT IMM IFN
2896	FONDUL ROMAN DE CONTRAGARANTARE SA
2897	FUND GAUDEAMUS SUBCT UNIVERS
2898	FUNDATIA OBADA OTESANI
2899	FUNDATIA PATRIMONIUL ASAS
2900	FUNDATIA TEATRALA NEGHINITA
2901	FUNDATIA TETHIS
2902	G M CENTRUL DE INGRIJ SI ASISTENTA PT PERS ADULTE CU HANDICAP MISLEA
2903	G M SCOALA GIMNAZIALA B.P.HASDEU

2904	G M SPITAL MUN CAMPINA
2905	G N GRUP SC ELECTROTEHNIC
2906	G N OF JUD PT PROT CONSUMATORILOR
2907	G N S NAT IMBUNAT FUNCiare
2908	G.M. COMUNA TALEA
2909	GAR COMUNA CATINA
2910	GAR GEST FILIALA CEC TR MAGURELE
2911	GAR LIC TEORETIC SALIGNY
2912	GAR LICEUL DE COREGRAFIE SI ARTA DRAMATICA OCTAVIA
2913	GAR MUZEUL DE ISTORIE
2914	GAR N LICEUL TEHNOLOGIC NR. 1
2915	GAR N SCOALA ION AGARBICEANU
2916	GARANT CONS LOCAL TINOSU
2917	GARANT SERV JUD AMBULANTA
2918	GARANTII ANSAMBLUL ARTISTIC MURESUL TG M
2919	GARANTII COMUNA COROIESTI
2920	GARANTII CONSILIU NECSESTI
2921	GARANTII CONSILIUL GRIVITA
2922	GARANTII CONSILIUL LOCAL BAITA DE SUB CO
2923	GARANTII CONSILIUL LOCAL CRAIESTI
2924	GARANTII DIRECTIA SANITAR VETERINARA
2925	GARANTII DIRECTIA SANITAR VETERINARA TG
2926	GARANTII DISP POL CU PLATA
2927	GARANTII LICEUL TEORETIC BOLYAI FARKAS
2928	GARANTII P I P S BARLAD
2929	GARANTII PRIMARIA COMUNEI COSESTI
2930	GARANTII PRIMARIA COMUNEI ERNEI
2931	GARANTII PRIMARIA RADOIESTI
2932	GARANTII PRIMARIA SACENI
2933	GARANTII SALARIATI SECTOR 1
2934	GARANTII SALARIATI SECTOR 4
2935	GARANTII SALARIATI SECTOR 5
2936	GARANTII SALARIATI SECTOR 6
2937	GARANTII SCOALA AJUTATOARE BOGESTI
2938	GARANTII SPITALUL MURGENI
2939	GARDA DE COASTA
2940	GARDA FINANCIARA
2941	GARDA FINANCIARA-SECTIA JUDETEANA BRASOV
2942	GARDA FORESTIERA BUCURESTI
2943	GARDA NATIONALA DE MEDIU
2944	GARDA NATIONALA DE MEDIU COMISARIAT VALCEA

2945	GARDA NATIONALA DE MEDIU COMISARIATUL REGIONAL TIM
2946	GENCO 93 SA
2947	GIURGIU SERVICII LOCALE SA
2948	GM CASA TINERETULUI
2949	GM COMUNA SCORTENI
2950	GM GRAD PROG NORMAL PD ILOAIEI
2951	GM SCOALA GIMNAZIALA BIRNOVA
2952	GM SCOALA GIMNAZIALA NR 41
2953	GOGANCEA-VATASOIU ALEXANDRA
2954	GOGANCEA-VATASOIU MIHAI
2955	GOSPODARIRE COMUNALA TINCA SA
2956	GOSPODARIRE LOCALA BUJORENI
2957	GOSPORARIRE LOCALA FIRTATESTI
2958	GR CU PRG PREL NR 2 OLETNITA
2959	GRAD CTIN BRANCUSI TG JIU
2960	GRAD NR 280
2961	GRAD PR. PRELUNGIT NR 5
2962	GRADINA ZOOLOGICA BV
2963	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT CLOPOTICA,ORASUL URLATI
2964	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 3 SIMLEUL SILVANIEI
2965	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.21, MUNICIPIUL PLOIESTI
2966	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.33,MUNICIPIULPLOIESTI
2967	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.47,MUNICIPIUL PLOIESTI
2968	GRADINITA NR 47
2969	GRADINITA NR 50
2970	GRADINITA NR. 205
2971	GRADINITA PROGRAM NORMAL CASUTA POVESTILOR
2972	GRADINITA STEP BY STEP CU PROGRAM PRELUNGIT DUMBRAVA MINUNATA MUNICIPIUL PLOIESTI
2973	GRADINITA STEP BY STEP CU PROGRAM PRELUNGIT SI PROGRAM NORMAL LICURICI MUNICIPIUL PLOIESTI
2974	GRADINITA ,, PESTISORUL DE AUR
2975	GRADINITA 207
2976	GRADINITA ALBINUTA
2977	GRADINITA ALEXANDRINA SIMIONESCU
2978	GRADINITA CLOPOTEL
2979	GRADINITA CU ORAR NORMAL NR 1-VALU LUI TRAIAN
2980	GRADINITA CU ORAR NORMAL NR2
2981	GRADINITA CU PP NR 4
2982	GRADINITA CU PP NR.14 ARAD
2983	GRADINITA CU PP ROSTOGOL CALARASI
2984	GRADINITA CU PRG. PRELUNGIT SI PRG NORMAL CRAI NOU MUNICIPIUL PLOIESTI

2985	GRADINITA CU PROG PRELUNGIT13
2986	GRADINITA CU PROG. PREL. 42
2987	GRADINITA CU PROGRAM NORMAL NR 2
2988	GRADINITA CU PROGRAM NORMAL SI PRELUNGIT VEVERITA JUCAUSA
2989	GRADINITA CU PROGRAM NORMAL STEJARELUL CAJVANA
2990	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT RAZA DE SOARE URZICENI
2991	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ACADEMIA PITICILOR
2992	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ALBA CA ZAPADA - FETESTI
2993	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ALBA CA ZAPADA VATRA DORNEI
2994	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT AMICII
2995	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ARICEL
2996	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ARLECHINO
2997	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT CASTELUL FERMECAT CRAIOVA
2998	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT CROITORASUL CEL VITEAZ GALATI
2999	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT DUMBRAVA MINUNATA
3000	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT DUMBRAVA MINUNATA HUNEDOARA
3001	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ELEFANTELUL ALFA ARAD
3002	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT HARLAU
3003	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ION CREANGA
3004	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT LEHLIU
3005	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT LICURICI CLUJ NAPOCA
3006	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT LICURICI OVIDIU
3007	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT MICA SIRENA
3008	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT MIHAI EMINESCU
3009	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR .8
3010	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 1 COMUNA TINCA
3011	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 1 MOTRU
3012	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 1 SANNICOLAU MARE
3013	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 12
3014	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 14
3015	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 17
3016	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 18 TULCEA
3017	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 2 BRASOV
3018	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 22
3019	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 30 MUNICIPIUL PLOIESTI
3020	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 33 BRASOV
3021	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 4
3022	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 53 TIMISOARA
3023	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 8 TG JIU
3024	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 9
3025	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR 9 GALATI

3026	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 23 MUNICIPIUL PLOIESTI
3027	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 25 BAIA MARE
3028	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 3
3029	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 3 TARGOVISTE
3030	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 40 MUNICIPIUL PLOIESTI
3031	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR. 6
3032	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.1 ARAD
3033	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.1 BUZAU
3034	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.16
3035	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.22
3036	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.28 MUNICIPIULPLOIESTI
3037	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.29
3038	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.3 RADIATA
3039	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.32 MUNICIPIUL PLOIESTI
3040	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.35 MUNICIPIUL PLOIESTI
3041	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.38 MUNICIPIUL PLOIESTI
3042	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR.5
3043	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT NR4 IASI
3044	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT O LUME MINUNATA
3045	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT PARADISUL COPIILOR-CRAIOVA
3046	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT POIENITA
3047	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT RAZA DE SOARE
3048	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT ROVINARI
3049	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT SCUFITA ROSIE MUNICIPIUL PLOIESTI
3050	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT SF. MUCENIC MINA PLOIESTI
3051	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT SFANTUL SAVA
3052	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT SFINTII ARHANGHELI MIHAIL SI GAVRIL
3053	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT VOINICELUL
3054	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGIT` LUMEA COPIILOR` TG-JIU
3055	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGITVIS DE COPIL
3056	GRADINITA CU PROGRAM PRELUNGUT NR 3
3057	GRADINITA DE COPII CIMBORA CU PROGRAM PRELUNGIT BARAOLT
3058	GRADINITA DE COPII CU ORAR PRE NR 11 DUMBRAVA MINU
3059	GRADINITA DE COPII NR 116
3060	GRADINITA DE COPII NR 146
3061	GRADINITA DE COPII NR 17 PUISORUL RASFATAT
3062	GRADINITA DE COPII NR 185
3063	GRADINITA DE COPII NR 189 MALAXA
3064	GRADINITA DE COPII NR 203
3065	GRADINITA DE COPII NR 227
3066	GRADINITA DE COPII NR 233

3067	GRADINITA DE COPII NR 238
3068	GRADINITA DE COPII NR 245
3069	GRADINITA DE COPII NR 261 MICUL PRINT
3070	GRADINITA DE COPII NR 30 COPIII SOARELUI
3071	GRADINITA DE COPII NR 38
3072	GRADINITA DE COPII NR 60 SCUFITA ROSIE
3073	GRADINITA DE COPII NR 62
3074	GRADINITA DUMBRAVA MINUNATA
3075	GRADINITA LICURICI
3076	GRADINITA MICUL PRINT CU PROGRAM SAPTAMANAL
3077	GRADINITA NR .41
3078	GRADINITA NR 1 TARGOVISTE GARANTII
3079	GRADINITA NR 1 VALENII DE MUNTE
3080	GRADINITA NR 122
3081	GRADINITA NR 133
3082	GRADINITA NR 135
3083	GRADINITA NR 14
3084	GRADINITA NR 15
3085	GRADINITA NR 16
3086	GRADINITA NR 161
3087	GRADINITA NR 187
3088	GRADINITA NR 195
3089	GRADINITA NR 196
3090	GRADINITA NR 199
3091	GRADINITA NR 225
3092	GRADINITA NR 228
3093	GRADINITA NR 23 FOCSANI
3094	GRADINITA NR 234
3095	GRADINITA NR 239
3096	GRADINITA NR 243 INSIR TE MARGARITE
3097	GRADINITA NR 248
3098	GRADINITA NR 252
3099	GRADINITA NR 256
3100	GRADINITA NR 258
3101	GRADINITA NR 263 CIUPERCUTA
3102	GRADINITA NR 268
3103	GRADINITA NR 277
3104	GRADINITA NR 42
3105	GRADINITA NR 44
3106	GRADINITA NR 55
3107	GRADINITA NR 67

3108	GRADINITA NR 7
3109	GRADINITA NR 70
3110	GRADINITA NR 9 VASLUI
3111	GRADINITA NR. 160
3112	GRADINITA NR. 170
3113	GRADINITA NR. 240
3114	GRADINITA NR.97
3115	GRADINITA NR188 CASTEL
3116	GRADINITA NR4
3117	GRADINITA P. P. ARDUD
3118	GRADINITA PP CASUTA FERMECATA
3119	GRADINITA PP1 HUNEDOARA
3120	GRADINITA PROG NORMAL PRICHINDEL
3121	GRADINITA SPECIALA PENTRU COPII CU DEFICIENTE CLUJ
3122	GRADINITA STEAUA
3123	GRADINITA STEP BY STEP CU PROGRAM PRELUNGITSI PROGRAM NORMAL RAZA DE SOARE
3124	GRUP ENERGETIC TENDER SA
3125	GRUP INDUSTRIAL TITAN SA
3126	GRUP SC AGRRCONSTANTINESCU
3127	GRUP SC DEARTESIMESERIISPIRUHARET
3128	GRUP SC ECADMMIRCEAVULCANESCU
3129	GRUP SC INDCTINDNENITESCU
3130	GRUP SCOLAR AGRICOL TANDAREI
3131	GRUP SCOLAR CARMEN SYLVA
3132	GRUP SCOLAR DE CONSTRUCTII ELIE RADU
3133	GRUP SCOLAR DE TELECOMUNICATII SI LUCRARI PUBLICE HUNEDOARA
3134	GRUP SCOLAR FORESTIER
3135	GRUP SCOLAR ILIE MACELARU
3136	GRUP SCOLAR IND C N PLOPSOR
3137	GRUP SCOLAR INDUSTRIAL CONSTRUCTII MASINI
3138	GRUP SCOLAR INDUSTRIAL FIENI
3139	GRUP SCOLAR INDUSTRIAL STEFANES
3140	GRUP SCOLAR INDUSTRIAL UNIREA
3141	GRUP SCOLAR LAZAR ED
3142	GRUP SCOLAR MIHAI EMINESCU
3143	GRUP SCOLAR NICOLAE ONCESCU
3144	GRUP SCOLAR TASE DUMITRESCU
3145	GRUP SCOLAR TEHNOLOGIC ION MINCU
3146	GRUP SCOLAR TISMANA
3147	GRUP SCOLAR TOMA SOCOLESCU
3148	GRUPAREA DE JANDARMI MOBILA CT

3149	GRUPUL SC AGRICOLSCORNICESTI
3150	GRUPUL SCOLAR AGRICOL BALS
3151	GRUPUL SCOLAR AVRAM IANCU SIBIU
3152	GRUPUL SCOLAR DIMITRIE LEONIDA
3153	GRUPUL SCOLAR INDUSTRIAL MATEI BASARAB
3154	GRUPUL SCOLAR INDUSTRIAL TECUCI
3155	GRUPUL SCOLAR OVID CALEDONIU TECUCI
3156	GRUPUL SCOLAR TEHNIC HIRLAU
3157	HALE SI PIETE
3158	HERGHELIA TULUCESTI R A
3159	HIDROCENTRALE BUZAU
3160	HIDROCONSTRUCTIA SIRIU
3161	I C C F BUCURESTI
3162	I C M E T CRAIOVA
3163	I C P B M V
3164	I G R
3165	I J P F VASLUI
3166	I N C D GEOECOMAR
3167	I N C D M I A A I N M A
3168	I N C D P M ALEXANDRU DARABONT
3169	I N D N B M PROF DR N PAULESCU BUCURESTI
3170	I N R M F B BUCURESTI
3171	I P J CONSTANTA
3172	I S U OLTENIA AL JUD DOLJ
3173	I S U VASLUI
3174	I.C.D.C.O.C PALAS CONSTANTA
3175	I.N.C.A.S
3176	ICDLF VIDRA
3177	ICDVV VALEA CALUGAREASCA
3178	IJPF MEHEDINTI
3179	INALTA CURTE DE CASATIE SI JUSTITIE
3180	INCDA FUNDULEA
3181	INCDBH STEFANESTI
3182	INFORMATICA FERROVIARA SA
3183	INHGA COD CAEN 7219-CERCETARE-DEZVOLTARE IN ALTE STIINTE NATURALE SI INGINERIE
3184	INSOLV LEGAL TN IPURL
3185	INSP DE POL AL JUDVASLUI
3186	INSP DE POLITIE AL JUD COVASNA
3187	INSP DE POLITIE AL JUDBISTRITANASAUD
3188	INSP DE STAT PT HANDICAPATI ZALAU
3189	INSP DE STAT TERITORIAL PT HANDICAPATI D

3190	INSP JUD AL POLDEFONTIERADOLJ
3191	INSP PT SIT DE URGENTA
3192	INSP PTR SITUATII DE URG DEALUL SPIRII BUCURESTI
3193	INSP SCOLAR AL MUNBUCURESTI
3194	INSP SCOLAR JUD VASLUI
3195	INSP SCOLAR JUDETEAN ALBA
3196	INSP SITUATII URGENTA BRASOV
3197	INSP TERIT DE MUNCA TIMIS
3198	INSP TERIT MUNCA
3199	INSP TERIT PT CALIT SEMINTELOR SI MAT SADITOR CLUJ
3200	INSP TERIT PT CALITATEA SEMINTELOR SI MAT SADITOR
3201	INSP TERITORIAL PTR.CALITATEA SEMINTELOR SI MATERIALULUI SADITOR SUCEAVA
3202	INSP TERT CALIT SEMIN MAT SADIT
3203	INSPECT TERIT DE REGIM SILVIC SI DE VINATOARE TIMISOARA
3204	INSPECTIA JUDICIARA
3205	INSPECTIA MUNCII
3206	INSPECTORATUL PT. SITUATII DE URGENTA SERBAN CANTACUZINO AL JUD. PRAHOVA
3207	INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN HUNEDOARA-UM 0451
3208	INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN MIHAI BRAVUL DOLJ
3209	INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN TIMIS U.M. 0520 TIMISOARA
3210	INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEAN VASLUI
3211	INSPECTORATUL DE JANDARMI JUDETEN SIBIU
3212	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUD HARGHITA
3213	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUD HUNEDOARA
3214	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUD. TELEORMAN
3215	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI BOTOSANI
3216	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI BUZAU
3217	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI CALARASI
3218	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI CARAS SEVERIN
3219	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI CLUJ
3220	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI DOLJ
3221	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI MURES
3222	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI OLT
3223	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI SIBIU
3224	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI TULCEA
3225	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI VRANCEA
3226	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUIARAD
3227	INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUIDAMBOVITA
3228	INSPECTORATUL DE POLITIE JUD GORJ
3229	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN SALAJ

3230	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN BACAU
3231	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN BIHOR
3232	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN BRAILA
3233	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN BRASOV
3234	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEAN SUCEAVA
3235	INSPECTORATUL DE POLITIE JUDETEANA IASI
3236	INSPECTORATUL DE SANATATE PUBLICA JUDETE
3237	INSPECTORATUL DE STAT IN CONSTRUCTII
3238	INSPECTORATUL DE STAT PENTRU CONTROLUL IN TRANSPORTUL RUTIER
3239	INSPECTORATUL GENERAL AL POLITIEI DE FRONTIERA
3240	INSPECTORATUL JUD AL POLITIEIDEFRONTIERA
3241	INSPECTORATUL JUD.POLITIE ALBA
3242	INSPECTORATUL JUDETEAN AL POLITIEIDEFRONTIERA
3243	INSPECTORATUL JUDETEAN DE POLITIE
3244	INSPECTORATUL JUDETEAN DE POLITIE PRAHOVA
3245	INSPECTORATUL JUDETEAN IN CONSTRUCTII TELEORMAN
3246	INSPECTORATUL JUDETEAN PENTRU SITUATII DE URGENTA VLASCA GIURGIU
3247	INSPECTORATUL JUDETEAN PT SITUATII DE URGENTA NICOLAE IORGA
3248	INSPECTORATUL PENTRU CALITATEA SEMINTELOR SI MATERIALULUI SADITOR
3249	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA
3250	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA DUNAREA AL JUDETULUI BRAILA
3251	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA ANGHEL SALIGNY
3252	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA BARBU CATARGIU AL JUD IALOMITA
3253	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA BARBU STIRBEI
3254	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA BASARABI
3255	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA CRISANA AL JUDETULUI BIHOR
3256	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA DELTA AL JUDETULUI TULCEA
3257	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA DOBROGEA A JUDETULUI CONSTANTA.
3258	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA DROBETA AL JUDETULUI MEHEDINTI
3259	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA GENERAL EREMIA GRIGORESCUAL JUDETULUI GALATI
3260	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA LT.COL.DUMITRU PETRESCU AL JUDETULUI GORJ
3261	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA MATEI BASARAB AL JUDETULUI OLT
3262	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA MIHAI VIT
3263	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA OLTUL AL JUDETULUI HARGHITA
3264	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA POROLISSUM

3265	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA UNIREA AL JUDETULUI ALBA
3266	INSPECTORATUL PENTRU SITUATII DE URGENTA VASILE GOLDIS AL JUDETULUI ARAD
3267	INSPECTORATUL POLITIEI DE FRONTIERA GIURGIU
3268	INSPECTORATUL PT SITUATII DE URGENTA BUCOVINA
3269	INSPECTORATUL PT. SIT. DE URGENTA SEMENIC - UM 0207
3270	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN SALAJ
3271	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN SIBIU
3272	INSPECTORATUL SCOLAR AL JUDETULUI ARGES
3273	INSPECTORATUL SCOLAR AL JUDETULUI BACAU
3274	INSPECTORATUL SCOLAR AL JUDETULUI SATU MARE
3275	INSPECTORATUL SCOLAR AL JUDETULUIIASI
3276	INSPECTORATUL SCOLAR JUD MM
3277	INSPECTORATUL SCOLAR JUD OLT
3278	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN
3279	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN ARAD
3280	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN BIHOR
3281	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN BRAILA
3282	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN CLUJ
3283	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN CONSTANTA
3284	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN DAMBOVITA
3285	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN DOLJ
3286	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN HUNEDOARA
3287	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN PRAHOVA
3288	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETEAN TELEORMAN
3289	INSPECTORATUL SCOLAR JUDETUL HARGHITA
3290	INSPECTORATUL SCOLAR MEHEDINTI
3291	INSPECTORATUL SOCIAL REGIONAL TIMIS
3292	INSPECTORATUL TERITORIAL AL POLITIEI DE FRONTIERA IASI
3293	INSPECTORATUL TERITORIAL AL POLITIEI DE FRONTIERA ORADEA
3294	INSPECTORATUL TERITORIAL AL POLITIEI DE FRONTIERA SIGHETU MARMATIEI
3295	INSPECTORATUL TERITORIAL AL POLITIEI DE FRONTIERA TIMISOARA
3296	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA
3297	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA AL JUDETULUI OLT
3298	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA BACAU
3299	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA BUC
3300	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA BV
3301	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA GORJ
3302	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA HUNEDOARA DEVA
3303	INSPECTORATUL TERITORIAL DE MUNCA ILFOV
3304	INSPECTORATUL TERITORIAL DE REGIM SILVIC SI DE VINATOARE

3305	INSPECTORATUL TERITORIAL PENTRU CALITATEA SEMINTEL
3306	INSPECTORATUL TERITORIAL PENTRU CALITATEA SEMINTELOR SI MATERIALULUI SADITOR
3307	INSPECTORATUL TERITORIAL PT CALITATEA SEMINT. SI MAT. SADITOR
3308	INSPECTORATUL TERITORIAL PT CALITATEA SEMINTELOR SI MAT SADITOR ITCSMS TIMIS
3309	INSPECTORATUL TERITORIAL PT CALITATEA SEMINTELOR SI MATERIALULUI SADITOR BIHOR
3310	INSPECTORATUL TERITORIAL PTR.CALITATEA SEMINTELOR SI MATERIALULUI SADITOR
3311	INST BOLI INFECTIOASE PROF DR M BALS
3312	INST CHIMIE FIZICA I G MURGULESCU
3313	INST DE BIOLOGIE SI PATOLOGIE CELULARA NICOLAE SIMIONESCU
3314	INST DE DIAGNOSTIC SI SANAT ANIMALA
3315	INST DE FILOZOFIE SI PSIHOLOGIE AL ACADROMCTINRADU
3316	INST DE ISTORIE SI TEORIE LITERARA GEOR
3317	INST DE LINGVISTICA I IORDAN AL ROSETTI
3318	INST DE STATISTICA MATE SI MATEMATICA APLICATA
3319	INST DE STUDII SUD EST EUROPENE
3320	INST DE URGENTA PTR BOLI CARDIOV PROF CC ILIESCU
3321	INST MEDICO LEGAL MINA MINOVICI BUCURE
3322	INST NAT DE CERC DEZV PTR FIZ LASER PLAS
3323	INST NAT DE CERCET DEZV PT BIOLOGIE SI NUTRITIE AN
3324	INST NAT DE CERCET STIINT IN DOM MUNCII SI PROT SO
3325	INST NAT DE CERCETARE DEZV IN TURISM BUC
3326	INST NAT DE GERONTOLOGIE SI GERIATRIE ANA ASLAN
3327	INST NAT DE MEDICIUNA SPOTRIVA
3328	INST NAT PT SANATATEA MAMEI SI COPILULUI ALESSANDRESCU RUESCU BUC
3329	INST NAT PT STUDIUL TOTALITARISMULUI
3330	INST NAT PTR MEDICINA COMPL SI ALTERNATIVA PROF DR
3331	INST NAT STATISTICA SI ST EC DIR GEN BU
3332	INST NATIONAL DE CERCETARI ECONOMICE
3333	INST NATIONAL PT PREVENIREA SI COMBAT EXCLUZIUNII
3334	INST ROMAN PTR DREPTURILE OMULUI
3335	INSTIT DE CERCET SI PROIECT MINIERE SA PETROSANI
3336	INSTIT DE ISTORIA ARTEI G OPRESCU
3337	INSTIT NAT DE CERCETARE DEZV IN SUDURA SI INCERCARI DE MAT ISIM TIMISOARA
3338	INSTIT NAT HEMAT TRANSFUZ
3339	INSTIT ONCOLOGIC PROF DR AL TRESTIOREANU
3340	INSTITUT PROIECT S.A
3341	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL CLUJ
3342	INSTITUTIA PREFECTULUI

3343	INSTITUTIA PREFECTULUI - JUDETUL ARGES
3344	INSTITUTIA PREFECTULUI BRAILA
3345	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD GALATI
3346	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD HD
3347	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD ILFOV
3348	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD MURES
3349	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD PRAHOVA
3350	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD SUCEAVA
3351	INSTITUTIA PREFECTULUI JUD TM PT COMISIA JUDET
3352	INSTITUTIA PREFECTULUI- JUDETUL BIHOR
3353	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL CALARASI
3354	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL CONSTANTA
3355	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL GIURGIU
3356	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL GORJ
3357	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL OLT
3358	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETUL TELEORMAN
3359	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETULUI COVASNA
3360	INSTITUTIA PREFECTULUI JUDETULUI DOLJ
3361	INSTITUTIA PREFECTULUI-JUDETUL DIMBOVITA
3362	INSTITUTIA PREFECTULUI-JUDETUL IALOMITA
3363	INSTITUTIA PREFECTULUI-JUDETULUI TULCEA
3364	INSTITUTUL ASTRONOMIC
3365	INSTITUTUL CLINIC FUNDENI
3366	INSTITUTUL CULTURAL ROMAN
3367	INSTITUTUL DE ANTROPOLOGIE FRANCISC I RAINER
3368	INSTITUTUL DE ARHEOLOGIE VASILE PARVAN
3369	INSTITUTUL DE BIOCHIMIE
3370	INSTITUTUL DE BIOLOGIE
3371	INSTITUTUL DE BOLI CARDIOVASCULARE PROF DR GEORGE I M GEORGESCU
3372	INSTITUTUL DE CERCETARE DEZVOLATRE PENTRU POMICULT
3373	INSTITUTUL DE CERCETARE DEZVOLTARE PTR PROTECTIA P
3374	INSTITUTUL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU CRESTEREA BOVINELOR
3375	INSTITUTUL DE CERCETARI ECO MUZEALE GAVRILA SIMION
3376	INSTITUTUL DE CERCETARI IN TRANSPORTURI INCERTRANS
3377	INSTITUTUL DE CERCETARI SOCIO UMANE CS NICOLAESCU PLOPSOR
3378	INSTITUTUL DE CHIMIE MACROMOLECULARA PETRU PONI
3379	INSTITUTUL DE ECONOMIE MONDIALA
3380	INSTITUTUL DE ETNOGRAFIE SI FOLCLOR CONSTANTIN BRAILOIU
3381	INSTITUTUL DE FIZICA ATOMICA
3382	INSTITUTUL DE GEODINAMICA
3383	INSTITUTUL DE MECANICA SOLIDELOR

3384	INSTITUTUL DE MEDICINA LEGALA CRAIOVA
3385	INSTITUTUL DE MEDICINA LEGALA TG MURES
3386	INSTITUTUL DE MEDICINA LEGALA TIMISOARA
3387	INSTITUTUL DE PSIHIATRIE SOCOLA IASI
3388	INSTITUTUL DE SOCIOLOGIE
3389	INSTITUTUL DE STAT PENTRU TESTAREA SI INREGISTRAREA SOIURILOR
3390	INSTITUTUL DE STUDII AVANSATE PENTRU CULTURA SI CIVILIZATIA LEVANTULUI
3391	INSTITUTUL DE URGENTA PT BOLI CARDIOVASCULARE SI T
3392	INSTITUTUL INIMII DE URGENTA PT BOLI CARDIV. NICULAE STANCIOIU
3393	INSTITUTUL NAT DE CERCETARE DEZVOLTARE PT CHIMIE-ICECHIM
3394	INSTITUTUL NAT DE CERCET DEZV PT CARTOF
3395	INSTITUTUL NAT DE CERCETARE - DEZV.IN CONSTRUCTII URBANISM SI DEZVOLTARE URBAN-INCERC
3396	INSTITUTUL NAT.DE CERCETARE - DEZV.PT TEH CRIOGENICE SI IZOTOPICE ICSI RM VALCEA
3397	INSTITUTUL NATIONAL AL PATRIMONIULUI
3398	INSTITUTUL NATIONAL DE ADMINISTRATIE
3399	INSTITUTUL NATIONAL DE C-D PENTRU ELECTROCHIMIE SI MATERIE CONDESATA
3400	INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE IN INF
3401	INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE -DEZVOLTARE MEDICO-MILITARA CANTACUZINO
3402	INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE SEZVOLTARE TURBOMOTOARE COMOTI
3403	INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE IN SILVICULTURA MARIN DRACEA
3404	INSTITUTUL NATIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU FIZICA TEHNICA IFT IASI
3405	INSTITUTUL NATIONAL DE EXPERTIZE CRIMINALISTICE
3406	INSTITUTUL NATIONAL DE MANAGEMENT AL SERVICIILOR DE SANATATE
3407	INSTITUTUL NATIONAL DE NEUROLOGIE SI BOLI NEUROVAS
3408	INSTITUTUL NATIONAL DE SANATATE PUBLICA
3409	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA
3410	INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICA DIRECTIA JUDETEANA DE STAT MURES
3411	INSTITUTUL NATIONAL PENTRU CERCETARE SI FORMARE CULTURALA
3412	INSTITUTUL ONCOLOGIC PROF ION CHIRICUTA
3413	INSTITUTUL PENTRU TEHNOLOGII AVANSATE
3414	INSTITUTUL REGIONAL DE GASTROENTEROLOGIE-HEPATOLOGIE PROF DE OCT FODOR CLUJ NAPOCA
3415	INSTITUTUL REGIONAL DE ONCOLOGIE IASI
3416	INSTITUTUL TEOLOGIC BAPTIST
3417	INSTITUTUL TEOLOGIC ROMANO CATOLIC
3418	INTREPRINDEREA CINEMATOGRAFICA IALOMITA RADIATA
3419	IORGA IULIANA

3420	IORGA IULIAN-MARIUS
3421	IOVU MIRELA
3422	IPJ GIURGIU
3423	IPJ IALOMITA.
3424	IPJ ILFOV
3425	IPJ MARAMURES
3426	IPJ MEHEDINTI
3427	IPJ TIMIS
3428	IPJ.MARAMURES
3429	ISCIR BUCURESTI
3430	ISTRITA BC BUZAU
3431	ISU BACAU
3432	ISU IANCU DE HUNEDOARA
3433	ISU PETRODAVA NEAMT
3434	ISUDS BUC IF
3435	ITM BIHOR
3436	ITM DAMBOVITA
3437	ITRSV
3438	JUDECATORIA ALBA IULIA
3439	JUDECATORIA SIGHET
3440	JUDETUL ALBA
3441	JUDETUL ARAD
3442	JUDETUL ARGES
3443	JUDETUL BACAU
3444	JUDETUL BIHOR
3445	JUDETUL BRASOV
3446	JUDETUL BUZAU
3447	JUDETUL CARAS SEVERIN
3448	JUDETUL CLUJ
3449	JUDETUL CONSTANTA
3450	JUDETUL COVASNA
3451	JUDETUL DAMBOVITA
3452	JUDETUL GALATI
3453	JUDETUL HARGHITA
3454	JUDETUL HUNEDOARA
3455	JUDETUL IALOMITA
3456	JUDETUL MARAMURES
3457	JUDETUL MURES
3458	JUDETUL NEAMT
3459	JUDETUL PRAHOVA
3460	JUDETUL SATU MARE

3461	JUDETUL SIBIU
3462	JUDETUL TELEORMAN
3463	JUDETUL TIMIS
3464	JUDETUL TULCEA
3465	JUDETUL VALCEA
3466	JUDETUL VRANCEA
3467	LIANU IONUT
3468	LIC I H RADULESCU TARGOVISTE GARANTII CP IH RADULE
3469	LIC TEHNOLOGIC BARBU STIRBEY
3470	LIC TEHNOLOGIC RADU PRISCU DOBROMIR
3471	LIC TEORETIC BALCESCU
3472	LIC TEORETIC SOLOMON HALITA SING BAI
3473	LICEU TEHNOLOGIC BILTENI
3474	LICEU TEHNOLOGIC PAUL BUJOR
3475	LICEUL DR. VICTOR GOMOIU
3476	LICEUL VOIEVODUL MIRCEA
3477	LICEUL ALEXANDRU CEL BUN
3478	LICEUL CAROL I BICAZ
3479	LICEUL CONSTANTIN BRINCOVEANU
3480	LICEUL CU PROGRAM SPORTIV
3481	LICEUL CU PROGRAM SPORTIV BACAU
3482	LICEUL CU PROGRAM SPORTIV IOLANDA BALAS SOTER
3483	LICEUL CU PROGRAM SPORTIV SUCEAVA
3484	LICEUL DE ARTA
3485	LICEUL DE ARTA DIMITRIE CUCLIN
3486	LICEUL DE ARTA GEORGE GEORGESCU TULCEA
3487	LICEUL DE ARTA GHEORGHE TATTARESCU
3488	LICEUL DE ARTA I.ST.PAULIAN
3489	LICEUL DE ARTA IOAN SIMA
3490	LICEUL DE ARTE BALASA DOAMNA
3491	LICEUL DE ARTE CONSTANTIN BRAILOIU TG JIU
3492	LICEUL DE ARTE IONEL PERLEA SLOBOZIA.
3493	LICEUL DE ARTE PLASTICE NICOLAE TONITZA
3494	LICEUL DE ARTE VICTOR BRAUNER
3495	LICEUL DE COREGRAFIE FLORIA CAPSALI
3496	LICEUL DE INFORMATICA TIBERIU POPOVICIU
3497	LICEUL DE METROLOGIE TRAIAN VUIA
3498	LICEUL DE TRANSPORTURI AUTO TEHNIC TRAIAN VUIA GALATI
3499	LICEUL DECEBAL CONSTANTA
3500	LICEUL DEMOSTENE BOTEZ TRUSESTI
3501	LICEUL DIMITRIE CANTEMIR

3502	LICEUL DIMITRIE CANTEMIR BABADAG
3503	LICEUL DIMITRIE CANTEMIR DARABANI
3504	LICEUL DIMITRIE NEGREANU BOTOSANI
3505	LICEUL DR. LAZAR CHIRILA BAIA DE ARIES
3506	LICEUL ENERGETIC CRAIOVA
3507	LICEUL GEORGE CALINESCU
3508	LICEUL GERMAN SEBES
3509	LICEUL GRECO CATOLIC TIMOTEI CIPARIU
3510	LICEUL HERCULES
3511	LICEUL INFORMATIC GR.MOISIL
3512	LICEUL MIHAI EMINESCU
3513	LICEUL MIHAIL SADOVEANU
3514	LICEUL MIKES KELEMEN
3515	LICEUL MIRON CRISTEA
3516	LICEUL PEDAGOGIC „ MATEI BASARAB SLOBOZIA
3517	LICEUL PEDAGOGIC SPIRU HARET
3518	LICEUL REGELE CAROL I OSTROV
3519	LICEUL REGINA MARIA DORHOI
3520	LICEUL SILVIC GURGHIU
3521	LICEUL SIMION MEHEDINTI VIDRA
3522	LICEUL SIMION STOLNICU ORAS COMARNIC
3523	LICEUL SPECIAL MOLDOVA
3524	LICEUL SPECIAL PENTRU DEFICIENTI DE VEDERE BUZAU
3525	LICEUL STEFAN CEL MARE
3526	LICEUL STEFAN DIACONESCU
3527	LICEUL TECHNOLOGIC SOVER ELEK JOSENI
3528	LICEUL TEHNIC CIOBANU
3529	LICEUL TEHNOLOGIC ANGHEL SALIGNY
3530	LICEUL TEHNOLOGIC ANGHEL SALIGNY , MUNICIPIUL PLOIESTI
3531	LICEUL TEHNOLOGIC DACIA
3532	LICEUL TEHNOLOGIC ENERGETIC ELIE RADU, MUNICIPIUL PLOIESTI
3533	LICEUL TEHNOLOGIC GENERAL DE MARINA NICOLAE DUMITRESCU MAICAN GALATI
3534	LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE ANTIPA BACAU
3535	LICEUL TEHNOLOGIC HENRI COANDA TULCEA
3536	LICEUL TEHNOLOGIC I.C. PETRESCU
3537	LICEUL TEHNOLOGIC ION NISTOR VICOVU DE SUS
3538	LICEUL TEHNOLOGIC MATEI BASARAB
3539	LICEUL TEHNOLOGIC OLTEA DOAMNA DOLHASCA
3540	LICEUL TEHNOLOGIC PETRU CUPCEA SUPURU DE JOS
3541	LICEUL TEHNOLOGIC SFANTUL GHEORGHE SANG DE PADURE
3542	LICEUL TEHNOLOGIC STEFAN CEL MARE CAJANA

3543	LICEUL TEHNOLOGIC TEODOR DIAMANT ORASUL BOLDESTI SCAENI
3544	LICEUL TEHNOLOGIC TURBUREA
3545	LICEUL TEHNOLOGIC „NICOLAI NANU BROSTENI
3546	LICEUL TEHNOLOGIC 1 MAI MUNICIPIUL PLOIESTI
3547	LICEUL TEHNOLOGIC ADMINISTRATIV SI DE SERVICII VICTOR SLAVESCU, MUNICIPIUL PLOIESTI
3548	LICEUL TEHNOLOGIC AGRICOL ALEXANDRU BORZA GEOAGIU
3549	LICEUL TEHNOLOGIC AGRICOL MIHAIL KOGALNICEANU MIROSLAVA
3550	LICEUL TEHNOLOGIC AGRICOL SMEENI
3551	LICEUL TEHNOLOGIC AL. IOAN CUZA SLOBOZIA
3552	LICEUL TEHNOLOGIC ALEXANDRU IOAN CUZA PANCIU
3553	LICEUL TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA PODU TURCULUI
3554	LICEUL TEHNOLOGIC ALEXANDRU VLAHUTA SENDRICENI
3555	LICEUL TEHNOLOGIC ANGHEL SALIGNY TULCEA
3556	LICEUL TEHNOLOGIC ANGHEL SALIGNY TURT
3557	LICEUL TEHNOLOGIC ARDUD
3558	LICEUL TEHNOLOGIC AUREL VIJOLI
3559	LICEUL TEHNOLOGIC AUTO
3560	LICEUL TEHNOLOGIC AUTO CRAIOVA
3561	LICEUL TEHNOLOGIC AXIOPOLIS CERNAVODA
3562	LICEUL TEHNOLOGIC BAIA DE FIER
3563	LICEUL TEHNOLOGIC BAROTI SZABO DAVID
3564	LICEUL TEHNOLOGIC BECENI
3565	LICEUL TEHNOLOGIC BELIU
3566	LICEUL TEHNOLOGIC BIRSESTI
3567	LICEUL TEHNOLOGIC BRAD SEGAL
3568	LICEUL TEHNOLOGIC BUCECEA
3569	LICEUL TEHNOLOGIC COGEALAC
3570	LICEUL TEHNOLOGIC COJASCA
3571	LICEUL TEHNOLOGIC CONSTANTIN BRANCUSI
3572	LICEUL TEHNOLOGIC CONSTANTIN DOBRESCU
3573	LICEUL TEHNOLOGIC CONSTANTIN FILIPESCU LOC CARACAL OLT
3574	LICEUL TEHNOLOGIC CONSTANTIN ISTRATI CAMPINA
3575	LICEUL TEHNOLOGIC COSTACHE CONACHI PECHEA
3576	LICEUL TEHNOLOGIC COSTESTI
3577	LICEUL TEHNOLOGIC COTUSCA
3578	LICEUL TEHNOLOGIC CSEREY GOGA CRASNA
3579	LICEUL TEHNOLOGIC DACIA
3580	LICEUL TEHNOLOGIC DE INDUSTRIE ALIMENTARA FETESTI
3581	LICEUL TEHNOLOGIC DE MECATRONICA SI AUTOMATIZARI
3582	LICEUL TEHNOLOGIC DE SERVICII SFANTUL APOSTOL ANDREI MUNICIPIUL PLOIESTI

3583	LICEUL TEHNOLOGIC DE TRANSPORTURI AUTO CRAIOVA
3584	LICEUL TEHNOLOGIC DE TRANSPORTURI MUNICIPIUL PLOIESTI
3585	LICEUL TEHNOLOGIC DE TRANSPORTURI SI CONSTRUCTII IASI
3586	LICEUL TEHNOLOGIC DE TURISM-ORAS CALIMANESTI
3587	LICEUL TEHNOLOGIC DE VEST
3588	LICEUL TEHNOLOGIC DIERNA
3589	LICEUL TEHNOLOGIC DIMITRIE FILISANU
3590	LICEUL TEHNOLOGIC DORNA CANDRENILOR
3591	LICEUL TEHNOLOGIC DR. FLORIAN ULMEANU ULMENI
3592	LICEUL TEHNOLOGIC DR.IOAN SENCHEA FAGARAS
3593	LICEUL TEHNOLOGIC ECONOMIC DE TURISM - IASI
3594	LICEUL TEHNOLOGIC ECONOMIC NICOLAE IORGA
3595	LICEUL TEHNOLOGIC ENERGETIC
3596	LICEUL TEHNOLOGIC ENERGETIC DRAGOMIR HURMUZESCU DEVA
3597	LICEUL TEHNOLOGIC ENERGETIC REGELE FERDINAND I
3598	LICEUL TEHNOLOGIC EREMA GRIGORESCU MARASESTI
3599	LICEUL TEHNOLOGIC FELDRU
3600	LICEUL TEHNOLOGIC FRANCISC NEUMAN
3601	LICEUL TEHNOLOGIC G.G.LONGINESCU
3602	LICEUL TEHNOLOGIC GABOR ARON VLAHITA
3603	LICEUL TEHNOLOGIC GEORGE BARITIU LIVADA
3604	LICEUL TEHNOLOGIC GEORGE BIBESCU CRAIOVA
3605	LICEUL TEHNOLOGIC GH. Ruset ROZNOVANU
3606	LICEUL TEHNOLOGIC GHENUTA COMAN
3607	LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL DEVA
3608	LICEUL TEHNOLOGIC HALINGA
3609	LICEUL TEHNOLOGIC HENRI COANDA TARGU JIU
3610	LICEUL TEHNOLOGIC HOLBOCA
3611	LICEUL TEHNOLOGIC I. A. RADULESCU POGONEANU
3612	LICEUL TEHNOLOGIC INALTAREA DOMNULUI SLOBOZIA
3613	LICEUL TEHNOLOGIC IOACHIM POP ILEANDA
3614	LICEUL TEHNOLOGIC IOAN CORIVAN
3615	LICEUL TEHNOLOGIC IOAN OSSIAN
3616	LICEUL TEHNOLOGIC ION BARBU
3617	LICEUL TEHNOLOGIC ION CREANGA COMUNA PIPIPRIG
3618	LICEUL TEHNOLOGIC ION IONESCU DE LA BRAD
3619	LICEUL TEHNOLOGIC ION MINCU
3620	LICEUL TEHNOLOGIC ION PODARU OVIDIU
3621	LICEUL TEHNOLOGIC IORDACHE GOLESCU
3622	LICEUL TEHNOLOGIC LIVIA MARIA GEGO
3623	LICEUL TEHNOLOGIC LOPATARI

3624	LICEUL TEHNOLOGIC LUNGANI
3625	LICEUL TEHNOLOGIC MATEI CORVIN HUNEDOARA
3626	LICEUL TEHNOLOGIC MIHAI EMINESCU DUMBRAVENI
3627	LICEUL TEHNOLOGIC MIHAI NOVAC
3628	LICEUL TEHNOLOGIC MOGA VOIEVOD HALMAGIU
3629	LICEUL TEHNOLOGIC MOTRU
3630	LICEUL TEHNOLOGIC MUNICIPIUL ONESTI
3631	LICEUL TEHNOLOGIC NICOLAE BALCESCU-FLAMANZI
3632	LICEUL TEHNOLOGIC NICOLAE CIORANESCU
3633	LICEUL TEHNOLOGIC NICOLAE STOICA DE HATEG
3634	LICEUL TEHNOLOGIC NICOLAIE IORGA NEGRESTI
3635	LICEUL TEHNOLOGIC NISIPORESTI COM.BOTESTI
3636	LICEUL TEHNOLOGIC NR 1 CADEA
3637	LICEUL TEHNOLOGIC NR 1 PRUNDU
3638	LICEUL TEHNOLOGIC NR 1 SUNCUIUS
3639	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1 CAMPULUNG MOLDOVENESC
3640	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1 COMUNA POPESTI
3641	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1 GALGAU
3642	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1 LUDUS
3643	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1 SURDUC
3644	LICEUL TEHNOLOGIC NR.1, ORAS VALEA LUI MIHAI
3645	LICEUL TEHNOLOGIC OCNA SUGATAG
3646	LICEUL TEHNOLOGIC ORAS PIATRA OLT
3647	LICEUL TEHNOLOGIC ORASUL DARMANESTI
3648	LICEUL TEHNOLOGIC OVID DENSUSIANU CALAN
3649	LICEUL TEHNOLOGIC PAMFIL SEICARU
3650	LICEUL TEHNOLOGIC PATARLAGELE
3651	LICEUL TEHNOLOGIC PETOFI SANDOR DANESTI
3652	LICEUL TEHNOLOGIC PETRACHE POENARU ORAS BALCESTI JUDETUL VALCEA
3653	LICEUL TEHNOLOGIC PETRE BANITA CALARASI
3654	LICEUL TEHNOLOGIC PETRE MITROI BILED
3655	LICEUL TEHNOLOGIC PETRE P.CARP TIBANESTI
3656	LICEUL TEHNOLOGIC PETRU PONI
3657	LICEUL TEHNOLOGIC PETRU RARES
3658	LICEUL TEHNOLOGIC PLOPENII MARI
3659	LICEUL TEHNOLOGIC PONTICA
3660	LICEUL TEHNOLOGIC RETEZAT URICANI
3661	LICEUL TEHNOLOGIC ROSIA JIU
3662	LICEUL TEHNOLOGIC SEBES
3663	LICEUL TEHNOLOGIC SF HARALAMBIE
3664	LICEUL TEHNOLOGIC SFANTA ECATERINA

3665	LICEUL TEHNOLOGIC SPECIAL BEETHOVEN
3666	LICEUL TEHNOLOGIC SPECIAL BIVOLARIE
3667	LICEUL TEHNOLOGIC SPECIAL NR.3
3668	LICEUL TEHNOLOGIC SPECIAL VASILE PAVELCU
3669	LICEUL TEHNOLOGIC STEFAN CEL MARE COTNARI
3670	LICEUL TEHNOLOGIC STEFAN CEL MARE SI SFANT VORONA
3671	LICEUL TEHNOLOGIC STEFAN MANCIULEA
3672	LICEUL TEHNOLOGIC TELCIU
3673	LICEUL TEHNOLOGIC THEODOR PALLADY
3674	LICEUL TEHNOLOGIC TILISUA
3675	LICEUL TEHNOLOGIC TIMOTEI CIPARIU
3676	LICEUL TEHNOLOGIC TIVAI NAGY IMRE
3677	LICEUL TEHNOLOGIC TOMSA VODA SOLCA
3678	LICEUL TEHNOLOGIC TOPOLOG
3679	LICEUL TEHNOLOGIC TRAIAN GROZAVESCU
3680	LICEUL TEHNOLOGIC TRANDAFIR COCARLA CARANSEBES
3681	LICEUL TEHNOLOGIC TRANSPORTURI CAI FERATE CRAIOVA
3682	LICEUL TEHNOLOGIC TUDOR VLADIMIRESCU
3683	LICEUL TEHNOLOGIC VASILE COCEA MOLDOVITA
3684	LICEUL TEHNOLOGIC VASILE GHERASIM MARGINEA
3685	LICEUL TEHNOLOGIC VERNESTI
3686	LICEUL TEHNOLOGIC VLADENI
3687	LICEUL TEHNOLOGIC VOIEVODUL GELU
3688	LICEUL TEHNOLOGIC VOINESTI
3689	LICEUL TEHNOLOGIC,, LIVIU .REBREANU HIDA
3690	LICEUL TEHNOLOGIC'ALEXANDRU MACEDONSKI 'MELINESTI
3691	LICEUL TEHNOLOGIC''DIMITRIE CANTEMIR ''
3692	LICEUL TEHNOLOGICJOANNES KAJONI MIERCUREA CIUC
3693	LICEUL TEOLOGIC ADVENTIST STEFAN DEMETRESCU
3694	LICEUL TEOLOGIC BAPTIST TIMISOARA
3695	LICEUL TEOLOGIC GRECO-CATOLIC SFANTUL VASILE CEL MARE BLAJ
3696	LICEUL TEOLOGIC PENTICOSTAL ARAD
3697	LICEUL TEORETIC GEORGE VALSAN FAUREI
3698	LICEUL TEORETIC ADRIAN PAUNESCU BARCA
3699	LICEUL TEORETIC AL I CUZA
3700	LICEUL TEORETIC ALEXANDRU VLAHUTA
3701	LICEUL TEORETIC AMARASTII DE JOS
3702	LICEUL TEORETIC ANASTASIE BASOTA
3703	LICEUL TEORETIC AUREL VLAICU
3704	LICEUL TEORETIC AUREL VLAICU ORASUL BREAZA
3705	LICEUL TEORETIC BANEASA

3706	LICEUL TEORETIC BECHET
3707	LICEUL TEORETIC BILINGV MIGUEL DE CERVANTES
3708	LICEUL TEORETIC BOCSKAI ISTVAN ORASUL MIERCUREA NIRAJULUI
3709	LICEUL TEORETIC BRANCOVEANU VODA URLATI
3710	LICEUL TEORETIC BRASSAI SAMUEL CLUJ NAPOCA
3711	LICEUL TEORETIC BRATCA
3712	LICEUL TEORETIC CERMEI
3713	LICEUL TEORETIC CONSTANTIN BRINCOVEANU DABULENI
3714	LICEUL TEORETIC CR VIVU TEACA
3715	LICEUL TEORETIC CTIN BRANCOVEANU
3716	LICEUL TEORETIC CUJMIR
3717	LICEUL TEORETIC D BOLINTINEANU
3718	LICEUL TEORETIC DECEBAL
3719	LICEUL TEORETIC DR.P. BOROS FORTUNAT ZETEA
3720	LICEUL TEORETIC DUILIU ZAMFIRESCU ODOBESTI
3721	LICEUL TEORETIC EMIL RACOVITA
3722	LICEUL TEORETIC GABRIEL TEPELEA COMUNA BOROD
3723	LICEUL TEORETIC GHEORGHE LAZAR
3724	LICEUL TEORETIC GHEORGHE MAGHERU CETATE
3725	LICEUL TEORETIC GHEORGHE SINCAI
3726	LICEUL TEORETIC GRADISTEA
3727	LICEUL TEORETIC GRIGORE MOISIL
3728	LICEUL TEORETIC GRIGORE TOCILESCU ORASUL MIZIL
3729	LICEUL TEORETIC HENRI COANDA
3730	LICEUL TEORETIC HORIA HULUBEI
3731	LICEUL TEORETIC INDEPENDENTA
3732	LICEUL TEORETIC ION BARBU
3733	LICEUL TEORETIC ION CANTACUZINO
3734	LICEUL TEORETIC ION CONSTANTIN BRATIANU HATEG
3735	LICEUL TEORETIC ION CREANGA TULCEA
3736	LICEUL TEORETIC IULIA HASDEU
3737	LICEUL TEORETIC JOZEF KOZACEK- BUDOI
3738	LICEUL TEORETIC MARIN PREDA TURNU MAGURELE
3739	LICEUL TEORETIC MIRCEA ELIADE LUPENI
3740	LICEUL TEORETIC MIRON COSTIN IASI
3741	LICEUL TEORETIC NEGRU VODA
3742	LICEUL TEORETIC NICOLAE JIGA TINCA
3743	LICEUL TEORETIC PERIAM
3744	LICEUL TEORETIC PETOFI SANDOR
3745	LICEUL TEORETIC POGOANELE
3746	LICEUL TEORETIC RACARI-ION GHICA

3747	LICEUL TEORETIC SAMUIL MICU SARMASU
3748	LICEUL TEORETIC SILVIU DRAGOMIR ILIA
3749	LICEUL TEORETIC SPIRU HARET MOINESTI
3750	LICEUL TEORETIC STEFAN ODOBREJA
3751	LICEUL TEORETIC TEGLAS GABOR DEVA
3752	LICEUL TEORETIC TUDOR ARGHEZI
3753	LICEUL TEORETIC TUDOR VIANU
3754	LICEUL TEORETIC VASILE ALECSANDRI IASI
3755	LICEUL TEORETIC WALDORF IASI
3756	LICEUL TEORETIC,COMUNA FILIPESTII DE PADURE
3757	LICEUL TRAIAN VUIA
3758	LICEUL TRAIAN VUIA CRAIOVA
3759	LICEUL UDRISTE NASTUREL
3760	LICEULTEHNOLOGIC DE TRANSPORTURI AUTO TARGOVISTE
3761	LOC CONS ARAD BARBUTIJIMMY R
3762	M A I ADM NAT A REZERVELOR DE STAT SI PROBLEME SPE
3763	M F P FONDUL DE AJUTOR UMANITAR
3764	M I INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI NEAMT
3765	M.A.I - UM 0829
3766	M.A.I. CASA DE PENSII SECTORIALA
3767	M.A.I. INSPECTORATUL DE POLITIE AL JUDETULUI GALATI
3768	MAI DIRECTIA REGIM PERMISE DE CONDUCERE SI INMATRICULARE A VEHICULELOR
3769	MANASTIREA INALTAREA DOMNULUI
3770	MANASTIREA PRISLOP
3771	MANASTIREA SFANTA TREIME GURANDA
3772	MANOLACHE ROMICA GEORGE INTRPRINDERE INDIVIDUALA
3773	MAVRODIN CARMEN-IULIANA
3774	MAVRODIN TIBERIU-VALENTIN
3775	METROUL SA
3776	MIHAI LAURA-DANIELA
3777	MINERAL MINING SA -SOC RADIATA
3778	MINISTERUL FINANTELOR
3779	MINISTERUL AFACERILOR DE INTERNE
3780	MINISTERUL AFACERILOR EXTERNE
3781	MINISTERUL AGRICULTURII SI DEZVOLTARII RURALE
3782	MINISTERUL ANTREPRENORITATULUI SI TURISMULUI
3783	MINISTERUL APARARII NATIONALE - UM 02544B1
3784	MINISTERUL CERCETARII,INOVARII SI DIGITALIZARII
3785	MINISTERUL COMUNICATIILOR
3786	MINISTERUL CULTURII SI IDENTITATII NATIONALE
3787	MINISTERUL DEZVOLTARII REGIONALE SI TURISMUL

3788	MINISTERUL ECONOMIEI
3789	MINISTERUL EDUCATIEI NATIONALE
3790	MINISTERUL ENERGIEI
3791	MINISTERUL FINANTELOR ACTIUNI GENERALE
3792	MINISTERUL FONDURILOR EUROPENE
3793	MINISTERUL INVESTITIILOR SI PROIECTELOR EUROPENE
3794	MINISTERUL JUSTITIEI
3795	MINISTERUL JUSTITIEI BIROUL LOCAL DE EXPERTIZA JUD
3796	MINISTERUL JUSTITIEI BIROUL LOCAL DE EXPERTIZE JUD
3797	MINISTERUL MEDIULUI, APELOR SI PADURILOR
3798	MINISTERUL MUNCII SI SOLIDARITATII SOCIALE
3799	MINISTERUL PENTRU MEDIUL DE AFACERI, COMERT SI ANTREPRENORAT
3800	MINISTERUL PUBLIC PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL SATU MARE
3801	MINISTERUL SANATATII
3802	MINISTERUL TRANSPORTURILOR
3803	MI-UM 0260 BUCURESTI
3804	MONITORUL OFICIAL RA
3805	MONTAJ CARPATI SA
3806	MUNICIPIU DRAGASANI
3807	MUNICIPIU RESEDINTA DE JUDET CONSTANTA
3808	MUNICIPIU RM VALCEA
3809	MUNICIPIUL TARNAVENI
3810	MUNICIPIUL ADJUD
3811	MUNICIPIUL AIUD
3812	MUNICIPIUL ALBA IULIA
3813	MUNICIPIUL ALEXANDRIA
3814	MUNICIPIUL ARAD
3815	MUNICIPIUL BACAU
3816	MUNICIPIUL BAIA MARE
3817	MUNICIPIUL BAILESTI
3818	MUNICIPIUL BARLAD
3819	MUNICIPIUL BEIUS
3820	MUNICIPIUL BLAJ
3821	MUNICIPIUL BOTOSANI
3822	MUNICIPIUL BRAD
3823	MUNICIPIUL BRAILA
3824	MUNICIPIUL BRASOV-ACTIVITATI ECONOMICE
3825	MUNICIPIUL BUCURESTI
3826	MUNICIPIUL BUZAU
3827	MUNICIPIUL CALAFAT
3828	MUNICIPIUL CALARASI

3829	MUNICIPIUL CAMPIA TURZII
3830	MUNICIPIUL CAMPINA
3831	MUNICIPIUL CAMPULUNG MOLDOVENESC
3832	MUNICIPIUL CARACAL
3833	MUNICIPIUL CARANSEBES
3834	MUNICIPIUL CAREI
3835	MUNICIPIUL CIMPULUNG
3836	MUNICIPIUL CLUJ NAPOCA
3837	MUNICIPIUL CRAIOVA PRIN CONSILIUL LOCAL AL MUN CRAIOVA
3838	MUNICIPIUL CURTEA DE ARGES
3839	MUNICIPIUL DEJ
3840	MUNICIPIUL DEVA
3841	MUNICIPIUL DOROHOI
3842	MUNICIPIUL DROBETA TURNU SEVERIN
3843	MUNICIPIUL FAGARAS
3844	MUNICIPIUL FALTICENI
3845	MUNICIPIUL FOCSANI
3846	MUNICIPIUL GALATI
3847	MUNICIPIUL GHEORGHENI
3848	MUNICIPIUL HUNEDOARA
3849	MUNICIPIUL HUSI
3850	MUNICIPIUL IASI
3851	MUNICIPIUL LUGOJ
3852	MUNICIPIUL LUPENI
3853	MUNICIPIUL MANGALIA
3854	MUNICIPIUL MARGHITA
3855	MUNICIPIUL MEDIAS
3856	MUNICIPIUL MOINESTI
3857	MUNICIPIUL MOTRU
3858	MUNICIPIUL ODORHEIU SECUIESC
3859	MUNICIPIUL ONESTI
3860	MUNICIPIUL ORADEA
3861	MUNICIPIUL ORASTIE
3862	MUNICIPIUL ORSOVA
3863	MUNICIPIUL PASCANI
3864	MUNICIPIUL PIATRA NEAMT
3865	MUNICIPIUL PLOIESTI
3866	MUNICIPIUL RADAUTI
3867	MUNICIPIUL RAMNICU SARAT
3868	MUNICIPIUL REGHIN
3869	MUNICIPIUL RESITA

3870	MUNICIPIUL ROMAN
3871	MUNICIPIUL SALONTA
3872	MUNICIPIUL SEBES
3873	MUNICIPIUL SFANTU GHEORGHE
3874	MUNICIPIUL SIBIU
3875	MUNICIPIUL SIGHISOARA
3876	MUNICIPIUL SLATINA
3877	MUNICIPIUL SLOBOZIA
3878	MUNICIPIUL SUCEAVA
3879	MUNICIPIUL TARGOVISTE
3880	MUNICIPIUL TECUCI
3881	MUNICIPIUL TG SECUIESC
3882	MUNICIPIUL TOPLITA
3883	MUNICIPIUL TULCEA
3884	MUNICIPIUL TURDA
3885	MUNICIPIUL URZICENI
3886	MUNICIPIUL VASLUI
3887	MUNICIPIUL VATRA DORNEI
3888	MUNICIPIUL VULCAN
3889	MUZEUL NATIONAL BRAN
3890	MUZEUL BANATULUI
3891	MUZEUL BRAILEI CAROL I
3892	MUZEUL CIVILIZATIEI POP TRAD ASTRA
3893	MUZEUL DE ARHEOLOGIE CALLATIS
3894	MUZEUL DE ARTA POPULARA
3895	MUZEUL DE ARTA VIZUALA
3896	MUZEUL DE ISTORIE PAUL PALTANEA GALATI
3897	MUZEUL ETNOGRAFIC AL TRANSILVANIEI CLUJ
3898	MUZEUL JUD DE STIINTELE NATURII
3899	MUZEUL JUD GORJ
3900	MUZEUL JUDETEAN DE ARTA PRAHOVA ION IONESCU QUINTUS
3901	MUZEUL JUDETEAN OLT
3902	MUZEUL JUDETEAN SATU MARE
3903	MUZEUL JUDETIAN DE ISTORIE BRASOV
3904	MUZEUL LITERATURII ROMANE IASI
3905	MUZEUL MARAMURESULUI
3906	MUZEUL MUNICIPAL IASI
3907	MUZEUL NAT AL SATULUI D.GUSTI
3908	MUZEUL NAT PELES SINAIA
3909	MUZEUL NATIONAL DE ISTORIE NATURALA GRIGORE ANTI
3910	MUZEUL NATIONAL AL HARTILOR SI CARTII VECHI

3911	MUZEUL NATIONAL AL LITERATURII ROMANE
3912	MUZEUL NATIONAL AL MARINEI ROMANE
3913	MUZEUL NATIONAL DE ARTA AL ROMANIEI
3914	MUZEUL NATIONAL DE ARTA CONTEMPORANA AL ROMANIEI
3915	MUZEUL NATIONAL DE ARTA TIMISOARA
3916	MUZEUL NATIONAL ISTORIE CLUJ
3917	MUZEUL OLTENIEI
3918	MUZEUL REGIUNII PORTILOR DE FIER
3919	MUZEUL SATULUI BANATEAN
3920	MUZEUL TARII CRISURILOR ORADEA COMPLEX MUZEAL
3921	MUZEUL TARII FAGARASULUI VALER LITERAT
3922	MUZEUL VRANCEI
3923	NEACSU BOGDAN-CONSTANTIN
3924	O R N I S S
3925	O.U.A.I VLADENI SPP2
3926	O.U.A.I. DOMENIUL COROANEI
3927	O.U.A.I. SALCIOARA SPP6-34
3928	OBSTEA BERCESTI VLADOI
3929	OBSTEA CERBUL NOVACI
3930	OBSTEA MOSNENILOR CAINENII MARI
3931	OBSTEA MOSNENILOR COLIBASENI
3932	OBSTEA MOSNENILOR GRUI
3933	OBSTEA MOSNENILOR VOINESARI
3934	OCOLUL SILVIC ABRUD RA
3935	OCOLUL SILVIC BISTRITA BARGAULUI
3936	OCOLUL SILVIC BUZAUL ARDELEAN RA
3937	OCOLUL SILVIC CODRII CAMARII RA
3938	OCOLUL SILVIC COMUNAL TELCIU RA
3939	OCOLUL SILVIC DABULENI
3940	OCOLUL SILVIC EPURENI
3941	OCOLUL SILVIC LAZARENI R.A.
3942	OCOLUL SILVIC LUGOJ
3943	OCOLUL SILVIC MAIERU
3944	OCOLUL SILVIC MOTRU
3945	OCOLUL SILVIC NEGRESTI OAS
3946	OCOLUL SILVIC POIENI
3947	OCOLUL SILVIC PRIVAT TG SECUIESC
3948	OCOLUL SILVIC REGHIN
3949	OCOLUL SILVIC SADOVA
3950	OCOLUL SILVIC -TARNAVENI
3951	OCOLUL SILVIC TINCA

3952	OCPI ILFOV
3953	OF DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA AL MUNICI
3954	OF NAT DE PREV SI COMB A SPAL BANILOR
3955	OFICIUDE STUDI PEDOLOGICE SI AGROGHIMICE
3956	OFICIUL CENTRAL DE STOCARE PT SITUATII SPECIALE BU
3957	OFICIUL DE CADASTRU NEAMT
3958	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA
3959	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IALOMITA
3960	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA
3961	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA ARAD
3962	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA ARGES
3963	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA CLUJ
3964	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA MEHEDINTI
3965	OFICIUL DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBILIARA PRAHOVA
3966	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIM
3967	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE
3968	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE CONSTANTA
3969	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE MARAMU
3970	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE PRAHOVA
3971	OFICIUL DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE TELEORMAN
3972	OFICIUL JUDETEAN DE CADASTRU SI PUBLICITATE IMOBIL
3973	OFICIUL JUDETEAN DE CONSULTANTA AGRICOLA VRANCEA
3974	OFICIUL JUDETEAN DE STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE TULCEA
3975	OFICIUL JUDETEAN PENTRU STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE
3976	OFICIUL NAT PT JOCURI DE NOROC-SERV TERITORIAL NV
3977	OFICIUL NATIONAL AL REGISTRULUI COMERTULUI
3978	OFICIUL NATIONAL PENTRU JOCURI DE NOROC
3979	OFICIUL NATIONAL PENTRU JOCURI DE NOROC - SERV. TERITORIAL REG NORD EST SUCEAVA
3980	OFICIUL NATIONAL PENTRU JOCURI DE NOROC-SERVICIUL TERITORIAL NORD EST
3981	OFICIUL NATIONAL PENTRU JOCURI DE NOROC-SERVICIUL TERITORIAL SUD
3982	OFICIUL NATIONAL PENTRU JOCURI DE NOROC-SERVICIUL TERITORIAL SUD-COMP DAMBOVITA
3983	OFICIUL PENTRU AMELIORARE SI REPRODUCTIE IN ZOOTEH
3984	OFICIUL PENTRU AMELIORARE SI REPRODUCTIE IN ZOOTEHNE TIMIS
3985	OFICIUL PENTRU STUDII PEDOLOGICE SI AGROCHIMICE
3986	OFICIUL ROMAN PENTRU DREPTURILE DE AUTOR
3987	OIR POS DRU REGIUNEA SUD EST
3988	OJPC IALOMITA
3989	OLTPLAST S. A. DRAGASANI
3990	OPERA BRASOV
3991	OPERA COMICA PENTRU COPII

3992	OPERA MAGHIARA DIN CLUJ-NAPOCA
3993	OPERA NATIONALA DIN BUCURESTI
3994	OPERA NATIONALA ROMANA CLUJ
3995	OPERA NATIONALA ROMANA DIN TIMISOARA
3996	OPERA NATIONALA ROMANA IASI
3997	ORAS AGNITA
3998	ORAS AZUGA
3999	ORAS BAIA DE ARAMA
4000	ORAS BAIA DE ARIES
4001	ORAS BAILE GOVORA
4002	ORAS BAILE OLANESTI
4003	ORAS BALCESTI
4004	ORAS BECHET
4005	ORAS BECLEAN
4006	ORAS BOLDESTI SCAENI
4007	ORAS BOLINTIN VALE
4008	ORAS BORSA
4009	ORAS BRAGADIRU
4010	ORAS BREAZA
4011	ORAS BREZOI
4012	ORAS BUFTEA
4013	ORAS BUMBESTI-JIU
4014	ORAS BUSTENI
4015	ORAS CHISINEU CRIS
4016	ORAS CHITILA
4017	ORAS CISNADIE
4018	ORAS COMARNIC
4019	ORAS CURTICI
4020	ORAS DETA
4021	ORAS DRAGANESTI OLT
4022	ORAS HOREZU
4023	ORAS INEU
4024	ORAS LIVADA
4025	ORAS MIERCUREA NIRAJULUI
4026	ORAS MIOVENI
4027	ORAS MIZIL
4028	ORAS MURFATLAR
4029	ORAS MURGENI
4030	ORAS NASAUD
4031	ORAS NEGRU VODA
4032	ORAS OCNELE MARI

4033	ORAS ODOBESTI
4034	ORAS PECICA
4035	ORAS PINCOTA
4036	ORAS ROVINARI
4037	ORAS SACUENI
4038	ORAS SANGEORGIU DE PADURE
4039	ORAS SARMASU
4040	ORAS SINAIA
4041	ORAS SINGEORZ BAI
4042	ORAS SLANIC
4043	ORAS SOVATA
4044	ORAS STEFANESTI
4045	ORAS STREHAIA
4046	ORAS SULINA
4047	ORAS TEIUS
4048	ORAS TICLENI
4049	ORAS TITU
4050	ORAS TOPOLOVENI
4051	ORAS VOLUNTARI
4052	ORAS ZLATNA
4053	ORASUL BABADAG
4054	ORASUL VISEU DE SUS
4055	ORASUL ALESD
4056	ORASUL ANINA
4057	ORASUL ANINOASA PRIN CONSILIUL LOCAL AL ORASULUI ANINOASA
4058	ORASUL BAILE HERCULANE
4059	ORASUL BAILE TUSNAD
4060	ORASUL BALAN
4061	ORASUL BARAOLT
4062	ORASUL BERESTI
4063	ORASUL BICAZ
4064	ORASUL BOCSA
4065	ORASUL BUHUSI
4066	ORASUL CAJVANA
4067	ORASUL CERNAVODA
4068	ORASUL COMANESTI
4069	ORASUL COPSA MICA
4070	ORASUL CORABIA
4071	ORASUL COSTESTI
4072	ORASUL DABULENI
4073	ORASUL DARABANI

4074	ORASUL DARMANESTI
4075	ORASUL DOLHASCA
4076	ORASUL DUMBRAVENI
4077	ORASUL EFORIE
4078	ORASUL FLAMANZI
4079	ORASUL GAESTI
4080	ORASUL GEOAGIU
4081	ORASUL GHIMBAV
4082	ORASUL HATEG
4083	ORASUL HIRLAU
4084	ORASUL HIRSOVA
4085	ORASUL IERNUT
4086	ORASUL INTORSURA BUZAULUI
4087	ORASUL ISACCEA
4088	ORASUL JIBOU
4089	ORASUL JIMBOLIA
4090	ORASUL LITENI
4091	ORASUL MACIN
4092	ORASUL MARASESTI
4093	ORASUL MIHAILESTI
4094	ORASUL MILISAUTI
4095	ORASUL MOLDOVA NOUA
4096	ORASUL NAVODARI
4097	ORASUL NEHOIU
4098	ORASUL NOVACI
4099	ORASUL OCNA SIBIULUI
4100	ORASUL OTELU ROSU
4101	ORASUL PANCIU
4102	ORASUL PATARLAGELE
4103	ORASUL PETRILA
4104	ORASUL PIATRA-OLT
4105	ORASUL POGOANELE
4106	ORASUL PREDEAL
4107	ORASUL RACARI
4108	ORASUL RASNOV
4109	ORASUL ROZNOV
4110	ORASUL SALCEA
4111	ORASUL SALISTE
4112	ORASUL SAVENI
4113	ORASUL SCORNICESTI
4114	ORASUL SEINI

4115	ORASUL SIMERIA
4116	ORASUL SIRET
4117	ORASUL SOLCA
4118	ORASUL SOMCUTA MARE
4119	ORASUL STEFANESTI
4120	ORASUL STEI
4121	ORASUL TALMACIU
4122	ORASUL TARGU BUJOR
4123	ORASUL TARGU FRUMOS
4124	ORASUL TARGU LAPUS
4125	ORASUL TG.OCNA
4126	ORASUL TISMANA
4127	ORASUL TURCENI
4128	ORASUL UNGHENI
4129	ORASUL URICANI
4130	ORASUL URLATI
4131	ORASUL VALEA LUI MIHAI
4132	ORASUL VICOVU DE SUS
4133	ORASUL VLAHITA
4134	ORASUL ZARNESTI
4135	ORGANIZATIA UTILIZATORILOR DE APA PT IRIGATII LEADER CONSTANTA
4136	ORGANIZATIA UTILIZATORILOR DE APA PT IRIGATII LEADER TUZLA
4137	OS IZVORUL FLORII RA
4138	OSPA SATU MARE
4139	OUAI OGRADA
4140	OUAI SP HINOG
4141	OUAI STEFAN CEL MARE-CALARASI
4142	PACIOGA I SORIN -CRISTIAN - CABINET DE MEDICINA DENTARA
4143	PALATELE BRANCOVENESTI DE LA PORTILE BUCURESTIULUI
4144	PALATUL COPIILOR
4145	PALATUL COPIILOR DEVA
4146	PALATUL COPIILOR SI ELEVILOR
4147	PALATUL COPIILOR SLOBOZIA
4148	PALATUL COPIILOR ZALAU
4149	PALATUL CULTURII TEODOR COSTESCU
4150	PALATUL NATIONAL AL COPIILOR
4151	PARCHET DE PE LANGA TRIBUNALUL TIMIS
4152	PARCHET TRIBUNAL BACAU
4153	PARCHETUL DE PE LANGA CURTEA DE APEL
4154	PARCHETUL DE PE LANGA CURTEA DE APEL IASI
4155	PARCHETUL DE PE LANGA CURTEA DE APEL ORADEA

4156	PARCHETUL DE PE LANGA CURTEA DE APEL SUCEAVA
4157	PARCHETUL DE PE LANGA CURTEA DE APEL TIMISOARA
4158	PARCHETUL DE PE LANGA JUDECATORIA CALARASI
4159	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNAL
4160	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL BH
4161	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL BOTOSANI
4162	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL CLUJ
4163	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL COVASNA
4164	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL DOLJ
4165	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL GALATI
4166	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL IALOMITA
4167	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL OLT
4168	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL PRAHOVA
4169	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL SALAJ
4170	PARCHETUL DE PE LANGA TRIBUNALUL SUCEAVA
4171	PARCHETUL DE PE LINGA CURTEA DE APEL
4172	PARCHETUL DE PE LINGA CURTEA DE APEL BRASOV
4173	PARCHETUL DE PE LINGA INALTA CURTE DE CASATIE SI JUSTITIE
4174	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL ARAD
4175	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL ARGES
4176	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL BRASOV
4177	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL BUZAU
4178	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL GORJ
4179	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL HUNEDOARA
4180	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL IASI
4181	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL JUDETEAN CALARASI
4182	PARCHETUL DE PE LINGA TRIBUNALUL MH
4183	PARCHETUL JUDETEAN BRAILA
4184	PARCHETUL TRIBUNAL BUCURESTI
4185	PARCHETUL TRIBUNAL CONSTANTA
4186	PARCHETUL TRIBUNALUL MARAMURES
4187	PARCHETUL VASLUI
4188	PAROHIA BARLESTI
4189	PAROHIA BUZOESTI
4190	PAROHIA „NASTEREA MAICII DOMNULUI VALEA OILOR
4191	PAROHIA ADORMIREA MAICII DOMNULUI
4192	PAROHIA BAESTI
4193	PAROHIA BANEASA II
4194	PAROHIA CACIULESTI
4195	PAROHIA CAMPU MARE
4196	PAROHIA CAZASU

4197	PAROHIA CERNATESTI
4198	PAROHIA CETATE RADOIESTI
4199	PAROHIA CIOCANESTI II
4200	PAROHIA CIOCARLIA DE SUS
4201	PAROHIA COSERENI II
4202	PAROHIA CRUCEA
4203	PAROHIA CURMATURA
4204	PAROHIA CUZA-VODA
4205	PAROHIA FRATILESTI
4206	PAROHIA GRECI
4207	PAROHIA GRECO CATOLICA SISESTI
4208	PAROHIA GRECO-CATOLICA BATIN
4209	PAROHIA GROPSANI
4210	PAROHIA GROZESTI
4211	PAROHIA HARSOVA I
4212	PAROHIA INALTAREA DOMNULUI DOROHOI
4213	PAROHIA IZIMSA
4214	PAROHIA LIBERTATEA
4215	PAROHIA LUCIU
4216	PAROHIA LUMINA
4217	PAROHIA ORTODOXA ARAMOAI
4218	PAROHIA ORTODOXA AZILE BRASOV
4219	PAROHIA ORTODOXA GURAVAI
4220	PAROHIA ORTODOXA ROMANA BOROZEL
4221	PAROHIA ORTODOXA ROMANA COVRAGIU
4222	PAROHIA ORTODOXA ROMANA CURTUIUSU MIC
4223	PAROHIA ORTODOXA ROMANA FAGET 1 INALTAREA DOMNULUI
4224	PAROHIA ORTODOXA ROMANA GINTAGA
4225	PAROHIA ORTODOXA ROMANA LASAU
4226	PAROHIA ORTODOXA ROMANA POIANA BOTIZII
4227	PAROHIA ORTODOXA ROMANA POIANA SIBIULUI
4228	PAROHIA ORTODOXA ROMANA REMETEA POGONICI
4229	PAROHIA ORTODOXA ROMANA RIBITA
4230	PAROHIA ORTODOXA ROMANA STAMORA GERMANA
4231	PAROHIA ORTODOXA ROMANA VADU CRISULUI
4232	PAROHIA ORTODOXA ROMANA VULCAN CENTRU VECHI
4233	PAROHIA ORTODOXA ROMANA-SOMCUTA MARE
4234	PAROHIA ORTODOXA SARBA MOLDOVA VECH
4235	PAROHIA ORTODOXA SFANTU DUMITRU RADUCANENI
4236	PAROHIA ORTODOXA STAMORA ROMANA
4237	PAROHIA ORTODOXA UCRAINEANA REMETI

4238	PAROHIA OVIDENIA ARMENI
4239	PAROHIA PESTEANA DE JOS
4240	PAROHIA PIETRARI-SCHIT
4241	PAROHIA POARTA ALBA
4242	PAROHIA RARISTEA
4243	PAROHIA RASTOACA I
4244	PAROHIA REFORMATA OCNA -DEJ
4245	PAROHIA REFORMATA SALARD
4246	PAROHIA RIPICENI
4247	PAROHIA ROMANO CATOLICA CAMIN
4248	PAROHIA ROMANO CATOLICA OSORHEI
4249	PAROHIA RUNCU
4250	PAROHIA RUSI
4251	PAROHIA SADU II
4252	PAROHIA SATU-NOU II
4253	PAROHIA SAUCA
4254	PAROHIA SCHITU DUCA
4255	PAROHIA SERBOIENI
4256	PAROHIA SF CUV. TEODORA DE LA SIHLA VAMA
4257	PAROHIA SF IOAN BOTEZATORUL
4258	PAROHIA SF NICOLAE TAUTESTI
4259	PAROHIA SF PARASCHIVA URSOAIA
4260	PAROHIA SF STEFAN
4261	PAROHIA SF VARVARA SOROGARI
4262	PAROHIA SF. GHEORGHE CIRJOAIA
4263	PAROHIA SF. NICOLAE ZANESTI 1
4264	PAROHIA SF. TREI IERARHI POIANA TEIULUI
4265	PAROHIA SF. TREIME TODIREL
4266	PAROHIA SF. VOIEVOZI MOSNA
4267	PAROHIA SFANTUL ANTONIE CEL MARE
4268	PAROHIA SFANTUL GHEORGHE PELERINUL VALEA ADANCA II
4269	PAROHIA SFINTII ARH.MIHAIL SI GAVRIIL
4270	PAROHIA SOCENI
4271	PAROHIA SOHODOL BAIA DE FIER
4272	PAROHIA STINGACEAUA
4273	PAROHIA STOICANESTI II-HRAMUL SFINTII IMPARATI
4274	PAROHIA TELESTI
4275	PAROHIA VANATORI
4276	PAROHIA VISANI
4277	PAROHIA ZIUA CRUCII IASI
4278	PENITENCIAR GIURGIU

4279	PENITENCIAR SPITAL CONSTANTA POARTA ALBA
4280	PENITENCIARUL BAI A MARE
4281	PENITENCIARUL MIERCUREA CIUC
4282	PENITENCIARUL PLOIESTI
4283	PENITENCIARUL AIUD
4284	PENITENCIARUL ARAD
4285	PENITENCIARUL BACAU
4286	PENITENCIARUL BOTOSANI
4287	PENITENCIARUL BRAILA
4288	PENITENCIARUL BUCURESTI JILAVA
4289	PENITENCIARUL BUCURESTI RAHOVA
4290	PENITENCIARUL CODLEA
4291	PENITENCIARUL CRAIOVA
4292	PENITENCIARUL DE FEME I PLOIESTI-TARGSORUL NOU
4293	PENITENCIARUL DEVA
4294	PENITENCIARUL DROBETA TURNU SEVERIN
4295	PENITENCIARUL FOCSANI
4296	PENITENCIARUL GAESTI
4297	PENITENCIARUL GALATI
4298	PENITENCIARUL IASI
4299	PENITENCIARUL MARGINENI
4300	PENITENCIARUL MIOVENI
4301	PENITENCIARUL ORADEA
4302	PENITENCIARUL PELENDAVA
4303	PENITENCIARUL POARTA ALBA
4304	PENITENCIARUL SATU MARE
4305	PENITENCIARUL SLOBOZIA
4306	PENITENCIARUL SPITAL BUCURESTI JILAVA
4307	PENITENCIARUL SPITAL BUCURESTI RAHOVA
4308	PENITENCIARUL SPITAL DEJ
4309	PENITENCIARUL -SPITAL TIRGU OCNA
4310	PENITENCIARUL TG JIU
4311	PENITENCIARUL TG MURES
4312	PENITENCIARUL TIMISOARA
4313	PENITENCIARUL TULCEA
4314	PENITENCIARUL VASLUI
4315	PETRO ACTIVE INVESTMENTS COMPANY SA
4316	PITIGO I CORNELIA
4317	PODARU MUGUREL-PETRE
4318	POLITIA COMUNITARA A MUN GALATI
4319	POLITIA COMUNITARA BRAILA

4320	POLITIA COMUNITARA MEDGIDIA
4321	POLITIA LOCALA
4322	POLITIA LOCALA A MUNICIPIULUI BAILESTI
4323	POLITIA LOCALA A MUNICIPIULUI FOCSANI
4324	POLITIA LOCALA A MUNICIPIULUI PLOIESTI
4325	POLITIA LOCALA A MUNICIPIULUI TG JIU
4326	POLITIA LOCALA A SECTORULUI 1
4327	POLITIA LOCALA CRAIOVA
4328	POLITIA LOCALA IASI
4329	POLITIA LOCALA PIATRA NEAMT
4330	POLITIA LOCALA SECTOR 2
4331	POLITIA LOCALA SLOBOZIA
4332	POLITIA LOCALA VASLUI
4333	POLITIA PRIMARIEI MUN BACAU
4334	POPESCU RADU
4335	POPESCU VALENTIN-MARIAN
4336	PRAHOVA INDUSTRIAL PARC SA
4337	PREFECTURA JUD MARAMURES
4338	PREFECTURA JUDETULUI BRASOV
4339	PREFECTURA JUDETULUI IASI
4340	PREFECTURA JUDETULUI NEAMT
4341	PREFECTURA SATU MARE
4342	PREFECTURA VRANCEA
4343	PRIM ORADEA ADMINISTRATIA IMOBILIARA
4344	PRIMARIA AGRIS
4345	PRIMARIA ALEXANDRU ODOBESCU
4346	PRIMARIA AMZACEA
4347	PRIMARIA ARDUD
4348	PRIMARIA ARICESTII ZELETIN
4349	PRIMARIA AVRIG
4350	PRIMARIA B TA BIRGAULUI
4351	PRIMARIA BAIA SPRIE
4352	PRIMARIA BAICOI
4353	PRIMARIA BALACI
4354	PRIMARIA BALOTESTI
4355	PRIMARIA BALTA
4356	PRIMARIA BALTA ALBA
4357	PRIMARIA BALTESTI
4358	PRIMARIA BARBATESTI
4359	PRIMARIA BECIU
4360	PRIMARIA BERBESTI

4361	PRIMARIA BERCA
4362	PRIMARIA BERLISTE
4363	PRIMARIA BILCIURESTI
4364	PRIMARIA BISTRA
4365	PRIMARIA BOCICOIUL MARE
4366	PRIMARIA BOGDANA
4367	PRIMARIA BOTOSANA
4368	PRIMARIA BRADEANU
4369	PRIMARIA BRAGADIRU
4370	PRIMARIA BRANISCA
4371	PRIMARIA BRASOV
4372	PRIMARIA BREAZA
4373	PRIMARIA BUCURESCI
4374	PRIMARIA BUDA
4375	PRIMARIA BUDESTI
4376	PRIMARIA BUNESTI AVERESTI
4377	PRIMARIA BUTIMANU GARANTII
4378	PRIMARIA BUZAU
4379	PRIMARIA BUZESCU
4380	PRIMARIA CALIMANESTI
4381	PRIMARIA CAMPULUNG LA TISA
4382	PRIMARIA CASCIOARELE
4383	PRIMARIA CATINA
4384	PRIMARIA CAVNIC
4385	PRIMARIA CEPTURA
4386	PRIMARIA CETATE
4387	PRIMARIA CHIOJDEANCA
4388	PRIMARIA CIOBANU
4389	PRIMARIA CISLAU
4390	PRIMARIA COCORASTII COLT
4391	PRIMARIA COJASCA
4392	PRIMARIA COLTI
4393	PRIMARIA COM 1 DECEMBRIE
4394	PRIMARIA COM MARGINENI
4395	PRIMARIA COM SG DE MURES
4396	PRIMARIA COM VINGA
4397	PRIMARIA COMUNA CEPARI
4398	PRIMARIA COMUNA CRINGENI
4399	PRIMARIA COMUNA LIEBLING
4400	PRIMARIA COMUNA MALIUC
4401	PRIMARIA COMUNA POROSCHIA

4402	PRIMARIA COMUNEI BAND
4403	PRIMARIA COMUNEI BANEASA
4404	PRIMARIA COMUNEI BOTIZ
4405	PRIMARIA COMUNEI BUCES
4406	PRIMARIA COMUNEI BUCIUMI
4407	PRIMARIA COMUNEI CICIRLAU
4408	PRIMARIA COMUNEI CIZER
4409	PRIMARIA COMUNEI CORNETU
4410	PRIMARIA COMUNEI CRETESTI
4411	PRIMARIA COMUNEI CRISTINESTI
4412	PRIMARIA COMUNEI CRUCISOR
4413	PRIMARIA COMUNEI DAVIDESTI
4414	PRIMARIA COMUNEI DOBRIN
4415	PRIMARIA COMUNEI GIRBOU
4416	PRIMARIA COMUNEI HALMASD
4417	PRIMARIA COMUNEI LAZURI
4418	PRIMARIA COMUNEI LUDESTI
4419	PRIMARIA COMUNEI MANESTI
4420	PRIMARIA COMUNEI NEAUA
4421	PRIMARIA COMUNEI OLCEA
4422	PRIMARIA COMUNEI PARDINA
4423	PRIMARIA COMUNEI PAULESTI
4424	PRIMARIA COMUNEI PERIETI
4425	PRIMARIA COMUNEI PUSCASI
4426	PRIMARIA COMUNEI REPEDEA
4427	PRIMARIA COMUNEI ROSIORI
4428	PRIMARIA COMUNEI SFINTESTI
4429	PRIMARIA COMUNEI SIBOT
4430	PRIMARIA COMUNEI SILISTEA
4431	PRIMARIA COMUNEI SINCA
4432	PRIMARIA COMUNEI SINTIMBRU
4433	PRIMARIA COMUNEI SIRIU
4434	PRIMARIA COMUNEI SNAGOV
4435	PRIMARIA COMUNEI STOENESTI
4436	PRIMARIA COMUNEI SUHARAU
4437	PRIMARIA COMUNEI ULMA
4438	PRIMARIA COMUNEI VALEA MARE
4439	PRIMARIA COMUNEI VALEA VINULUI
4440	PRIMARIA COMUNEI VATAVA
4441	PRIMARIA CONTESTI
4442	PRIMARIA CORBII MARI

4443	PRIMARIA CRACIUNELUI DE JOS
4444	PRIMARIA CRUCEA
4445	PRIMARIA CUZA VODA
4446	PRIMARIA DANESTI
4447	PRIMARIA DASCALU
4448	PRIMARIA DENTA
4449	PRIMARIA DEVESEL
4450	PRIMARIA DOBA
4451	PRIMARIA DOBROMIR
4452	PRIMARIA DOBROTESTI
4453	PRIMARIA DRAGALINA
4454	PRIMARIA DRAGOESTI
4455	PRIMARIA DRAGOMIRESTI
4456	PRIMARIA DRIDU
4457	PRIMARIA DUDESTII NOI
4458	PRIMARIA DUMBRAVESTI
4459	PRIMARIA DUMBRAVITA
4460	PRIMARIA EFTIMIE MURGU
4461	PRIMARIA FIERBINTI TARG
4462	PRIMARIA FILIPESTII DE PADURE
4463	PRIMARIA GAISENI
4464	PRIMARIA GALBINASI
4465	PRIMARIA GARDANI
4466	PRIMARIA GHERGHESTI
4467	PRIMARIA GL SARAT
4468	PRIMARIA GLODEANU SILISTEA
4469	PRIMARIA GRADISTEA
4470	PRIMARIA GURA OCNITEI
4471	PRIMARIA GURBANESTI
4472	PRIMARIA GUSOENI
4473	PRIMARIA HOGHIZ
4474	PRIMARIA ICLANZEL
4475	PRIMARIA IEPURESTI
4476	PRIMARIA ILOVAT
4477	PRIMARIA ISVERNA
4478	PRIMARIA JIDVEI
4479	PRIMARIA LACUSTENI
4480	PRIMARIA LADESTI
4481	PRIMARIA LAPUSATA
4482	PRIMARIA LAPUSNICEL
4483	PRIMARIA LEHLIU GARA

4484	PRIMARIA LETCA NOUA
4485	PRIMARIA LIPNITA
4486	PRIMARIA LIVEZILE
4487	PRIMARIA LUNCA BANULUI
4488	PRIMARIA LUNCA BRADULUI
4489	PRIMARIA MACIUCA
4490	PRIMARIA MAGURELE
4491	PRIMARIA MASLOC
4492	PRIMARIA MATASARI
4493	PRIMARIA MEDGIDIA
4494	PRIMARIA MIRCEA VODA
4495	PRIMARIA MOARA VLASIEI
4496	PRIMARIA MOGOSANI
4497	PRIMARIA MUN MIERCUREA CIUC
4498	PRIMARIA MUNICIPIULUI BISTRITA
4499	PRIMARIA MUNICIPIULUI BLAJ SERV.PUBLIC DE GOSPODARIE COMUNALA
4500	PRIMARIA MUNICIPIULUI FETESTI
4501	PRIMARIA MUNICIPIULUI PETROSANI
4502	PRIMARIA MUNICIPIULUI ROSIORI DE VEDE
4503	PRIMARIA MUNICIPIULUI SACELE
4504	PRIMARIA MUNICIPIULUI TG MURES
4505	PRIMARIA MUNICIPIULUI ZALAU
4506	PRIMARIA MUNTENII DE SUS
4507	PRIMARIA MURGESTI
4508	PRIMARIA NADES
4509	PRIMARIA NEGRESTI OAS
4510	PRIMARIA NEGRILESTI
4511	PRIMARIA NUCSOARA
4512	PRIMARIA OLTENITA
4513	PRIMARIA ORAS CEHU SILV
4514	PRIMARIA ORAS HUEDIN
4515	PRIMARIA ORAS SANNICOLAUL MARE
4516	PRIMARIA ORAS TG CARBUNESTI
4517	PRIMARIA ORASULUI BUCECEA
4518	PRIMARIA ORASULUI CALAN
4519	PRIMARIA ORASULUI GURA HUMORULUI
4520	PRIMARIA ORASULUI RECAS
4521	PRIMARIA ORASULUI SEBIS
4522	PRIMARIA PADURENI
4523	PRIMARIA PAPIU ILARIAN
4524	PRIMARIA PESTERA

4525	PRIMARIA POARTA ALBA
4526	PRIMARIA POIANA VADULUI
4527	PRIMARIA POIENILE DE SUB MUNTE
4528	PRIMARIA POIENILE IZEI
4529	PRIMARIA POMI
4530	PRIMARIA PONOARELE
4531	PRIMARIA POPESTI LEORDENI
4532	PRIMARIA PROVITA DE SUS
4533	PRIMARIA PUCIOASA
4534	PRIMARIA PUIESTI
4535	PRIMARIA PUTINEIU
4536	PRIMARIA RADOVANU
4537	PRIMARIA REMETI
4538	PRIMARIA RIFOV
4539	PRIMARIA RONA DE JOS
4540	PRIMARIA RONA DE SUS
4541	PRIMARIA ROSIILE
4542	PRIMARIA ROSIORI
4543	PRIMARIA RUGINOASA
4544	PRIMARIA RUNCU
4545	PRIMARIA RUPEA
4546	PRIMARIA SACEL
4547	PRIMARIA SAGU
4548	PRIMARIA SALASUL DE SUS
4549	PRIMARIA SALCIOARA
4550	PRIMARIA SARATENI
4551	PRIMARIA SATU MARE
4552	PRIMARIA SIEU
4553	PRIMARIA SIGHET
4554	PRIMARIA SILISTEA GUMESTI
4555	PRIMARIA SILIVASU DE CIMPIE
4556	PRIMARIA SLAVA CERCHEZA
4557	PRIMARIA SOCOND
4558	PRIMARIA SOLOVASTRU
4559	PRIMARIA SPATIU LOCATIV
4560	PRIMARIA SPERMEZEU
4561	PRIMARIA STANILESTI
4562	PRIMARIA STANISESTI
4563	PRIMARIA STEFANESTII DE JOS
4564	PRIMARIA STOENESTI
4565	PRIMARIA STRAJA

4566	PRIMARIA STRIMTURA
4567	PRIMARIA SUICI
4568	PRIMARIA TARGU NEAMT
4569	PRIMARIA TARTASESTI
4570	PRIMARIA TASNAD
4571	PRIMARIA TATARANI
4572	PRIMARIA TEREMIA MARE
4573	PRIMARIA TETCHEA
4574	PRIMARIA TIHA BIRGAULUI
4575	PRIMARIA TIRSOLT
4576	PRIMARIA TOMSANI
4577	PRIMARIA TOPORU
4578	PRIMARIA TRIVALE MOSTENI
4579	PRIMARIA ULMI
4580	PRIMARIA URMENIS
4581	PRIMARIA VACARENI
4582	PRIMARIA VACARESTI
4583	PRIMARIA VAGIULESTI
4584	PRIMARIA VAIDEENI
4585	PRIMARIA VALCAU DE JOS
4586	PRIMARIA VALISOARA
4587	PRIMARIA VATA DE JOS
4588	PRIMARIA VEDEA
4589	PRIMARIA VOINEASA
4590	PRIMARIA VULCANA PANDELE
4591	PRIMARIA VULTURESTI
4592	PRIMARIA ZANESTI
4593	PRIMARUL COMUNEI TORTOMANU
4594	PRO SCOALA CARPINIS
4595	PROGRESUL SILVIC
4596	PROTOIERIA ALEXANDRIA
4597	PROTOPOPIATUL ORTODOX ROMAN
4598	PROTOPOPIATUL ORTODOX ROMAN ALBA
4599	PROTOPOPIATUL ORTODOX ROMAN FAGET
4600	R A AEROPORTUL IASI
4601	R A J D P CONSTANTA IN INSOLVENTA
4602	R N P ROMSILVA DIRECTIA SILVICA GIURGIU
4603	R.A.OCOLUL SILVIC VALEA SIEULUI RA
4604	R.N.P. DIRECTIA SILVICA TARGOVISTE-PUNCT DE LUCRU OCOLUL SILVIC MORENI
4605	R.N.P. ROMSILVA RA BUCURESTI HERGHELIA MANGALIA
4606	R.N.P.ROMSILVA-ADMINISTRATIA PARCULUI NATIONAL MUNTII RODNEI

4607	RA IMPRIMERIA BANCII NATIONALE A ROMANIEI
4608	RAADPFL RA CRAIOVA
4609	RADET INSOLVENTA
4610	RADET RA-INSOLVENTA
4611	RAGCL
4612	RAGCL MURES
4613	RAGCL OLTENITA
4614	RAPPS SRP OLANESTI
4615	RASIROM RA
4616	REDACTIA LATO
4617	REG NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA-SUC DIRETIA SILVICA ARAD
4618	REG PUB LOC A PADURILOR MAIERUS RA
4619	REGIA AUTONOMA AEROPORTUL ORADEA
4620	REGIA AUTONOMA A DISTRIBUTIEI SI EXPLOATARII FILMELOR ROMANIA FILM RA
4621	REGIA AUTONOMA A DOMENIULUI PUBLIC CLUJ
4622	REGIA AUTONOMA ADMINISTRATIA CANALULUI NAVIGABIL BEGA TIMIS RA
4623	REGIA AUTONOMA ADMINISTRATIA FLUVIALA A DUNARII DE JOS GALATI RA
4624	REGIA AUTONOMA ADMINISTRATIA PATRIMONIULUI PROTOCOLULUI DE STAT BUCURESTI SRP NEPTUN
4625	REGIA AUTONOMA AEROPORTUL DELTA DUNARII TULCEA RA
4626	REGIA AUTONOMA AEROPORTUL INTERNATIONAL CRAIOVA
4627	REGIA AUTONOMA DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT A JUD CLUJ RA
4628	REGIA AUTONOMA DE GOSPODARIRE COMUNALA SI LOCATIVA
4629	REGIA AUTONOMA DE TRANSPORT PUBLIC SA
4630	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI ARGES RA
4631	REGIA AUTONOMA JUDETEANA DE DRUMURI SI PODURI VALCEA RA
4632	REGIA AUTONOMA MUNICIPALA RAM
4633	REGIA AUTONOMA PENTRU ACTIVITATI NUCLEARE RA
4634	REGIA AUTONOMA TEHNOLOGII PENTRU ENERGIA NUCLEARA-RATEN
4635	REGIA AUTONOMA TRANSPORT TIMISOARA
4636	REGIA NAT A PAD. ROMSILVA RA BUCURESTI - SUC. DIRECTIA SILVICA SUCEAVA
4637	REGIA NATIOANALA A PADURILOR ROMSILVA RA SUCURSALA DIRECTIA SILVICA DAMBOVITA
4638	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA -ADM.PARCULUI NATURALPORTILE DE FIER RA
4639	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA R A -DIRECTIA SILVICA CARAS-SEVERIN
4640	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA R.A. BUCURESTI DIRECTIA SILVICA BACAU
4641	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA R.A. BUCURESTI DIRECTIA SILVICA OLT RA
4642	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA

4643	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA BUCURESTI DIRECTIA SILVICA DOLJ
4644	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA BUCURESTI DIRECTIA SILVICA NEAMT
4645	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA BUCURESTI DIRECTIA SILVICA VRANCEA
4646	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA SILVICA BUZAU
4647	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA SILVICA PRAHOVA
4648	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA DIRECTIA SILVICA SALAJ
4649	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA DIRECTIA SILVICA SIBIU
4650	REGIA NATIONALA A PADURILOR ROMSILVA RA SUCURSALA DIRECTIA SILVICA TULCEA
4651	REGIA NATIONALA A PADURILOR-ROMSILVA RA BUC. DIRECTIA SILVICA ARGES
4652	REGIA NATIONALA A PADURILOR-ROMSILVA RA BUCURESTI SUCURSALA DIRECTIA SILVICA HUNEDOARA
4653	REGIA NATIONALA A PADURILOR-ROMSILVA RA DIRECTIA SILVICA ALBA
4654	REGIA NATIONALA A PADURILOR-ROMSILVA RA SUCURSALA DIRECTIA SILVICA VALCEA
4655	REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR KRONSTADT RA
4656	REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR SACELE RA
4657	REGIA PUBLICA LOCALA A PADURILOR STEJARUL RA
4658	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC BANIA R A
4659	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC GURA RAULUI
4660	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC TINUTUL PADUREN
4661	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC VALEA FRUMOASEI RA
4662	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC VALEA ORASTIEI
4663	REGIE AUTONOMA OCOLUL SILVIC IZVORUL SOMESULUI MARE RA
4664	REGISTRUL AUTO ROMAN RA
4665	REMAT CLUJ SA
4666	REMAT VRANCEA SA
4667	REVISTA ACADEMICA
4668	RNP DS BIHOR -OCOLUL SILVIC REMETI
4669	RNP DS BIHOR-OCOLUL SILVIC DOBRESTI
4670	RNP DS BIHOR-OCOLUL SILVIC ORADEA
4671	RNP DS BIHOR-OCOLUL SILVIC SACUIENI
4672	RNP ROMSILVA ADM PARCULUI NAT. DOMOG
4673	RNP ROMSILVA APNCNB RA
4674	RNP ROMSILVA DIRECTIA SILVICA SATU MARE
4675	RNP ROMSILVA OCOLUL SILVIC STURZENI
4676	RNP ROMSILVA RA BUCURESTI - SUC.DIRECTIA SILVICA VASLUI
4677	RNP ROMSILVA-ADMINISTRATIA PARCULUI NATURAL COMANA RA
4678	RNP ROMSILVA-ADMINISTRATIA PARCULUI NATURAL GRADISTEA MUNCELULUI CIOCLOVINA RA

4679	RNP ROMSILVA-DIRECTIA SILVICA BIHOR
4680	RNP-DIRECTIA SILVICA TARGOVISTE-PUNCT DE LUCRU-OCOLUL SILVIC BUCSANI
4681	ROMAG PROD DR TR SEV
4682	ROMATSA DIRECTIA REG BUCURESTI
4683	RTCF DEPOUL PITESTI
4684	S CER SA-UMC TISMANA
4685	S D N BARLAD R A
4686	S P A S CANTINA DE AJUTOR SOC RM SARAT
4687	S P G C BUMBESTI JIU
4688	S P G C L BABENI
4689	S P J A A C DAMBOVITA
4690	S.C.FRAANK SCHAFFER IASI
4691	S.C.M DE INVALIDI METALICA
4692	S.N.T.G.N. TRANSGAZ SA MEDIAS-EXPLOATARE TERITORIALA ARAD
4693	SALINA TURDA SA
4694	SALUBRIS SA
4695	SALUBRITATE VALENII DE MUNTE
4696	SALUBRIZARE LIESTI
4697	SANATORIU BALNEAR TECHIRGHIOI
4698	SANATORIUL BALNEAR SI DE RECUPERARE MANGALIA
4699	SANATORIUL DE PNEUMOTIZIOLOGIE
4700	SANITARA POSTLICEALA CAROL DAVILA
4701	SANTE INTERNATIONAL SA
4702	SC ADMINISTRATIA ZONEI LIBERE GR
4703	SC BEGA TEHNOMET SA
4704	SC CEO SUC DIVIZIA MIN TG JIU-EMC MOTRU
4705	SC CIBROSAT SA
4706	SC CN POSTA ROMANA
4707	SC CU CLASELE I VIII MIHAI SADOVEANU
4708	SC CU CLASELE I VIII PANTELIMON
4709	SC CU CLASELE I-VIII GREBANU
4710	SC DE SUBOFITERI DE POMPIERI SI PROTECTIE CIVILA P
4711	SC DIRECTIA SILVICA BISTRITA
4712	SC EDILUL CGA CAMPULUNG SA
4713	SC ELECTROCENTRALE BUCURESTI SA
4714	SC EUROMASTER TYRE SERVICES ROMANIA SA
4715	SC GEN COSTESCU BOLBOSI
4716	SC GEN SLIVILESTI
4717	SC GEN VAGIULESTI29276447
4718	SC GENERALA SAMARINESTI
4719	SC GIM GODINESTI

4720	SC GIMNAZIALA GHE NICOLAU ROMANI
4721	SC GIMNAZIALA NR 2 CORBEANCA
4722	SC GIMNAZIALA A V RADULESCU
4723	SC GIMNAZIALA CITCAU
4724	SC GIMNAZIALA MATASARU
4725	SC GIMNAZIALA NALBANT
4726	SC GIMNAZIALA NR 2 TITU TARG
4727	SC GIMNAZIALA PICTOR NICOLAE GRIGORESCU
4728	SC GIMNAZIALA SELARU
4729	SC GIMNAZIALA SF VOIEVOD ST CEL MARE
4730	SC GOSPODARIA COMUNALA SA
4731	SC HARVIZ SA
4732	SC LACURILE NATURALE OCNA SIBIULUI SA
4733	SC LICEUL TEORETIC RECAS
4734	SC MADYS ACTUAL
4735	SC NR 2 C TIN GEROTA CALAFAT
4736	SC POPULARA DE ARTE SI MESERII CORNETTI
4737	SC PROFESIONALA SPECIALA PLOP
4738	SC SALUBRITAS SA
4739	SC TURSIB SIBIU SA
4740	SC UATAA SA MOTRU
4741	SCDA MARCULESTI
4742	SCDP CONSTANTA
4743	SCHITUL SF ELENA DE LA MARE
4744	SCHITUL SFANTUL ARHANGHEL MIHAIL CORONINI
4745	SCM GRAD I PROD ARTIZ COM 2005
4746	SCOALA GIMNAZIALA ENDES JOZSEF SANSIMION
4747	SCOALA GIMNAZIALA VASILE ALECSANDRI ROMAN
4748	SCOALA GIMNAZIALA VASILE CRISTOFORIANU MUNICIPIUL RAMNICU SARAT
4749	SCOALA GIMNAZIALA IONEL SIRBU CIORASTI
4750	SCOALA GIMNAZIALA STEFAN LUCHIAN MOINESTI
4751	SCOALA GIMNAZIALA VASILE TOMEGBA BOROIA
4752	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA CODLEA
4753	SCOALA 1 RM SARAT
4754	SCOALA AMZACEA
4755	SCOALA CLS I VIII NR 1 FUNDENI
4756	SCOALA CONSTANTIN GAVENEA
4757	SCOALA CORNELIU COPOSU
4758	SCOALA CU CL I VIII DANIELA CUCIUC
4759	SCOALA CU CL I VIII G SBIERA
4760	SCOALA CU CL I VIII MIHAI DAVID

4761	SCOALA CU CLASALE I-IV BARA
4762	SCOALA CU CLASE I-VIII NR. 1 VALU LUI TRAIAN
4763	SCOALA CU CLASELE 1 8 FILIASI
4764	SCOALA CU CLASELE 1-8 HORIA
4765	SCOALA CU CLASELE 1-8 NISIPARI
4766	SCOALA CU CLASELE 1-8 RISCA
4767	SCOALA CU CLASELE I VIII BODESTI
4768	SCOALA CU CLASELE I VIII BOROSESTI
4769	SCOALA CU CLASELE I VIII CIMPENI
4770	SCOALA CU CLASELE I VIII CORDUN
4771	SCOALA CU CLASELE I VIII DELESTI
4772	SCOALA CU CLASELE I VIII DORA DALLES
4773	SCOALA CU CLASELE I VIII LUNCA CETATUII
4774	SCOALA CU CLASELE I VIII MICLESTI
4775	SCOALA CU CLASELE I VIII MOSNA
4776	SCOALA CU CLASELE I VIII N TITULESCU CARACAL
4777	SCOALA CU CLASELE I VIII NR 1 DABULENI
4778	SCOALA CU CLASELE I VIII NR 162
4779	SCOALA CU CLASELE I VIII NR 177 NIC GRIGORESCU
4780	SCOALA CU CLASELE I VIII NR 179
4781	SCOALA CU CLASELE I VIII PATULELE
4782	SCOALA CU CLASELE I VIII PILDESTI
4783	SCOALA CU CLASELE I VIII SCOBINTI
4784	SCOALA CU CLASELE I VIII STICLARIA
4785	SCOALA CU CLASELE I VIII TIBANA
4786	SCOALA CU CLASELE I VIII VIZIRU
4787	SCOALA CU CLASELE I-VII MIHAI EMINESCU LIPOVA
4788	SCOALA CU CLASELE I-VIII ADASENI
4789	SCOALA CU CLASELE I-VIII ANINOASA
4790	SCOALA CU CLASELE I-VIII BOGDANA
4791	SCOALA CU CLASELE I-VIII BRANISTEA
4792	SCOALA CU CLASELE I-VIII CHECEA
4793	SCOALA CU CLASELE I-VIII COLONESTI
4794	SCOALA CU CLASELE I-VIII COM. MAGIRESTI
4795	SCOALA CU CLASELE I-VIII COTOFENII DIN FATA
4796	SCOALA CU CLASELE I-VIII FILIPESTI
4797	SCOALA CU CLASELE I-VIII GEORGE APOSTU-STANISESTI -
4798	SCOALA CU CLASELE I-VIII GIARMATA
4799	SCOALA CU CLASELE I-VIII GIRLA MARE
4800	SCOALA CU CLASELE I-VIII GORNET-CRICOV
4801	SCOALA CU CLASELE I-VIII GROZESTI

4802	SCOALA CU CLASELE I-VIII GRUIA
4803	SCOALA CU CLASELE I-VIII GURA OCNITEI
4804	SCOALA CU CLASELE I-VIII HINOVA
4805	SCOALA CU CLASELE I-VIII HURUIESTI
4806	SCOALA CU CLASELE I-VIII ION JALEA
4807	SCOALA CU CLASELE I-VIII LIVIU REBREANU COMANESTI
4808	SCOALA CU CLASELE I-VIII MATEI GR. VLADANU CANDESTI-VALE
4809	SCOALA CU CLASELE I-VIII N. BALCESCU
4810	SCOALA CU CLASELE I-VIII NICOLAE TITULESCU
4811	SCOALA CU CLASELE I-VIII NR. 1
4812	SCOALA CU CLASELE I-VIII NR. 17 PITESTI
4813	SCOALA CU CLASELE I-VIII NR.2 LUNGULETU
4814	SCOALA CU CLASELE I-VIII PAUL BANICA
4815	SCOALA CU CLASELE I-VIII PLOPANA
4816	SCOALA CU CLASELE I-VIII PLOPU
4817	SCOALA CU CLASELE I-VIII PROF.DINU MIHAIL-DAN MAGULA
4818	SCOALA CU CLASELE I-VIII PRUNISOR
4819	SCOALA CU CLASELE I-VIII SERBAN CIOCULESCU
4820	SCOALA CU CLASELE I-VIII TATARANI
4821	SCOALA CU CLASELE I-VIII TEREMIA MARE
4822	SCOALA CU CLASELE I-VIII TRAIAN SAVULESCU IZVOARELE
4823	SCOALA CU CLASELE I-VIII VALEA LUNGA CRICOV
4824	SCOALA CU CLASELE I-VIII VANJU MARE
4825	SCOALA CU CLASELE I-VIII VANJULET
4826	SCOALA CU CLASELE I-VIII VASILE CIRLOVA
4827	SCOALA CU CLASELE I-VIII VATRA MOLDOVITEI
4828	SCOALA CU CLASELE I-VIII VICEAMIRAL IOAN MURGESCU
4829	SCOALA CU CLASELE I-VIII"DUMITRU GAVRILESCU"GARLICIU
4830	SCOALA CU CLS 1 8 MURGASI DOLJ
4831	SCOALA CU CLS 1-8 TOPALU
4832	SCOALA CU CLS I VIII CIOROIASI
4833	SCOALA CU CLS I VIII DANETI
4834	SCOALA CU CLS I VIII MIRCEA CEL BATRAN
4835	SCOALA CU CLS I VIII PIANU DE SUS
4836	SCOALA CU CLS I VIII PODARI
4837	SCOALA CU CLS I VIII SADOVA
4838	SCOALA CU CLS I-VIII NR.10 MIHAI VITEAZUL
4839	SCOALA CU CLS. I-VIII INV.ATHANASIE JAN STOICESCU
4840	SCOALA CU CLS.I - VIII OBOGA
4841	SCOALA CU CLS.I - VIII PLESOI
4842	SCOALA CU GIMNAZIALA CANUTA IONESCU,ORASUL URLATI

4843	SCOALA DE ARTA BUCURESTI
4844	SCOALA DE ARTA SERGIU CELIBIDACHE ROMAN
4845	SCOALA DE ARTE SI MESERII GHEORGHE ATANASIU
4846	SCOALA DE ARTE SI MESERII PENTRU ELEVI CU DEFICIEN
4847	SCOALA DE COOPERATIE SIBIU
4848	SCOALA DE PERFECTIONARE A CADRELOR POLITIEI DE FRONTIERA
4849	SCOALA DE SURZI
4850	SCOALA DIMITRIE A STURDZA
4851	SCOALA DIMITRIE STURDZA POPESTI
4852	SCOALA GARABET IBRAILEANU TG FRUMOS
4853	SCOALA GEN JOZSEF ATTILA
4854	SCOALA GENERALA ARON COTRUS
4855	SCOALA GENERALA BETHLEN SAMUEL
4856	SCOALA GENERALA DR. ALEXANDRU SARAN
4857	SCOALA GENERALA INTORSURA
4858	SCOALA GENERALA JOKAI MOR TUSNAD BAI
4859	SCOALA GENERALA SCOARTA
4860	SCOALA GENERALA SFANTUL NICOLAE TARGU JIU
4861	SCOALA GIM. MANOLACHE COSTACHE EPUREANU BARLAD
4862	SCOALA GIMN NR 1 SLOBOZIA
4863	SCOALA GIMN. SPEC.PT DEFICIENTI AUZ KOZMUTZA FLORA
4864	SCOALA GIMN.NR.1 GEORGE USCATESCU TARGU CARBUNESTI
4865	SCOALA GIMNAZIAL NR 1 IASLOVAT
4866	SCOALA GIMNAZIALA
4867	SCOALA GIMNAZIALA LUKACS LASZLO
4868	SCOALA GIMNAZIALA NR 18 SIBIU
4869	SCOALA GIMNAZIALA RADU VODA - FETESTI
4870	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU CEL BUN
4871	SCOALA GIMNAZIALA ANINOASA
4872	SCOALA GIMNAZIALA APOSTOL D CULEA
4873	SCOALA GIMNAZIALA CIPRIAN PORUMBESCU
4874	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA BERCENI
4875	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SASCUT
4876	SCOALA GIMNAZIALA COSIMBESTI
4877	SCOALA GIMNAZIALA COSTACHI S. CIOCAN ORAS COMANESTI
4878	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE BRANDZA
4879	SCOALA GIMNAZIALA DOCTOR PARTENIE CIOPRON PALTINIS
4880	SCOALA GIMNAZIALA ELENA CUZA
4881	SCOALA GIMNAZIALA EMIL DRAGAN - UNGHENI
4882	SCOALA GIMNAZIALA GYORFI ENDRE DOBRA
4883	SCOALA GIMNAZIALA I.D.SÎRBU PETRILA

4884	SCOALA GIMNAZIALA ION HAULICA IPATELE
4885	SCOALA GIMNAZIALA IONEL TEODOREANU IASI
4886	SCOALA GIMNAZIALA IOSIF GABREA
4887	SCOALA GIMNAZIALA LIVIU DAN MOCIU
4888	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI VITEAZUL MOFTINUL MIC
4889	SCOALA GIMNAZIALA MIRCEA CEL BATRAN BABADAG
4890	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE IORGA IASI
4891	SCOALA GIMNAZIALA NR 2 OVIDIU ,POET OVIDIU
4892	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 POLOVRAGI
4893	SCOALA GIMNAZIALA PAMFIL GEORGIAN GURA TEGHII
4894	SCOALA GIMNAZIALA ROMAN VIKTOR
4895	SCOALA GIMNAZIALA SIMION PANTEA SALCIUA
4896	SCOALA GIMNAZIALA SIPOTE
4897	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA NR 3
4898	SCOALA GIMNAZIALA SZENT ISTVAN COMUNA SANIOB
4899	SCOALA GIMNAZIALA VALEA NUCARILOR
4900	SCOALA GIMNAZIALA VICTOR SLAVESCU COTESTI
4901	SCOALA GIMNAZIALA VULCAN
4902	SCOALA GIMNAZIALA , COMUN MALDARESTI , JUDETUL VALCEA
4903	SCOALA GIMNAZIALA , COMUNA BERESTI TAZLAU
4904	SCOALA GIMNAZIALA ,, IANCU ROSETTI
4905	SCOALA GIMNAZIALA ,,PROF.ILIE POPESCU
4906	SCOALA GIMNAZIALA ,,TEODOR COSTESCU
4907	SCOALA GIMNAZIALA ,,VORNICU SIMION TAUTUCOMANESTI
4908	SCOALA GIMNAZIALA ACADEMICIAN MARIN VOICULESCU
4909	SCOALA GIMNAZIALA ACAS
4910	SCOALA GIMNAZIALA ADRIAN PAUNESCU
4911	SCOALA GIMNAZIALA ADY ENDRE
4912	SCOALA GIMNAZIALA AL I CUZA BACAU
4913	SCOALA GIMNAZIALA AL.I.CUZA PODU ILOAIEI
4914	SCOALA GIMNAZIALA ALECU RUSSO IASI
4915	SCOALA GIMNAZIALA ALECU RUSSO MUN BACAU
4916	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU ALDEA VOIEVOD ALEXENI
4917	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU CIUCURENCU TULCEA
4918	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU ODOBESCU URZICENI
4919	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU PODOLEANU
4920	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU RADULESCU-MARCULESTI
4921	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU ROMAN COMUNA AUSEU
4922	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU STEFULESCU TG JIU
4923	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU VAIDA VOEVOD
4924	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU VLAHUTA

4925	SCOALA GIMNAZIALA ALEXANDRU VLAHUTA IASI
4926	SCOALA GIMNAZIALA AMARU
4927	SCOALA GIMNAZIALA AMZA PELLEA BAILESTI
4928	SCOALA GIMNAZIALA ANDRASESTI
4929	SCOALA GIMNAZIALA ANDREI SAGUNA BARCANI
4930	SCOALA GIMNAZIALA ANDRID
4931	SCOALA GIMNAZIALA ANGHEL SALI
4932	SCOALA GIMNAZIALA ANTON PANN
4933	SCOALA GIMNAZIALA ANTON PANN MUNICIPIUL PLOIESTI
4934	SCOALA GIMNAZIALA ANTONIE MOGOS CEAURU
4935	SCOALA GIMNAZIALA ANTOS JANOS
4936	SCOALA GIMNAZIALA APRILY LAJOS PRAID
4937	SCOALA GIMNAZIALA ARHANGHELII MIHAIL SI GAVRIL MUNTENI BUZAU
4938	SCOALA GIMNAZIALA ARON PUMNUL CUCIULATA
4939	SCOALA GIMNAZIALA ARTEMIU PUBLIU ALEXI
4940	SCOALA GIMNAZIALA AUGUSTIN BUZURA COPALNIC MANASTUR
4941	SCOALA GIMNAZIALA AUREL POP OSORHEI
4942	SCOALA GIMNAZIALA AUREL VLAICU FETESTI
4943	SCOALA GIMNAZIALA AURELIAN STANCIU SALCEA
4944	SCOALA GIMNAZIALA AVRAM IANCU UNIREA
4945	SCOALA GIMNAZIALA BAIA
4946	SCOALA GIMNAZIALA BAIA SPRIE
4947	SCOALA GIMNAZIALA BAICULESTI
4948	SCOALA GIMNAZIALA BALAN
4949	SCOALA GIMNAZIALA BALESTI
4950	SCOALA GIMNAZIALA BALINT VILMOS TOMESTI
4951	SCOALA GIMNAZIALA BALUSESTI
4952	SCOALA GIMNAZIALA BARBU STEFANESCU DELAVRANCEA NARUJA
4953	SCOALA GIMNAZIALA BARCANESTI
4954	SCOALA GIMNAZIALA BATARCI
4955	SCOALA GIMNAZIALA BEIDAUD
4956	SCOALA GIMNAZIALA BENEDEK ELEK COMUNA CETARIU
4957	SCOALA GIMNAZIALA BERTESTII DE JOS
4958	SCOALA GIMNAZIALA BILCIURESTI
4959	SCOALA GIMNAZIALA BIVOLARI
4960	SCOALA GIMNAZIALA BIVOLARIE
4961	SCOALA GIMNAZIALA BOCSKAY ISTVAN COMUNA CHERECHIU
4962	SCOALA GIMNAZIALA BOGDAN PETRICEICU HASDEU
4963	SCOALA GIMNAZIALA BORANESTI
4964	SCOALA GIMNAZIALA BORDEI VERDE
4965	SCOALA GIMNAZIALA BORSA

4966	SCOALA GIMNAZIALA BOTOSANA
4967	SCOALA GIMNAZIALA BREAZA
4968	SCOALA GIMNAZIALA BRODINA
4969	SCOALA GIMNAZIALA BUDENI
4970	SCOALA GIMNAZIALA BUDESTI
4971	SCOALA GIMNAZIALA CALAFINDESTI
4972	SCOALA GIMNAZIALA CAMPURI
4973	SCOALA GIMNAZIALA CAPITAN AVIATOR CONSTANTIN M CANTACUZINO
4974	SCOALA GIMNAZIALA CAPITAN MARASANU ,COM.STROESTI
4975	SCOALA GIMNAZIALA CARAULA
4976	SCOALA GIMNAZIALA CARMEN SYLVA HORIA
4977	SCOALA GIMNAZIALA CARMEN SYLVA IASI
4978	SCOALA GIMNAZIALA CAROL I
4979	SCOALA GIMNAZIALA CERNATESTI
4980	SCOALA GIMNAZIALA CERNESTI
4981	SCOALA GIMNAZIALA CERNETI
4982	SCOALA GIMNAZIALA CEZAR BOLLIAC
4983	SCOALA GIMNAZIALA CIOCANESTI
4984	SCOALA GIMNAZIALA CISLAU
4985	SCOALA GIMNAZIALA CIUPERCENI
4986	SCOALA GIMNAZIALA COLONEL C TIN LANGA MIROSLAVA
4987	SCOALA GIMNAZIALA COM MADULARI JUD VALCEA
4988	SCOALA GIMNAZIALA COM. TOMSANI JUDETUL VALCEA
4989	SCOALA GIMNAZIALA COMANA DE JOS
4990	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA ADAMUS
4991	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA AGAS
4992	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA BARGAUANI JUDETUL NEAMT
4993	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA BODESTI JUDETUL NEAMT
4994	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA CERASU
4995	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA CLEJA
4996	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA CORBU
4997	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA DOBROTEASA
4998	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA DOBRUN
4999	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA FAGETELU
5000	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA FANTANELE
5001	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA FARCASELE
5002	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA FOENI
5003	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA GAVANESTI
5004	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA GHERAESTI
5005	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA GHIMPETENI
5006	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA GOSTAVATU

5007	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA HANGU
5008	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA IBANESTI
5009	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA IPOTESTI
5010	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA LIVEZILE
5011	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA LUNCA BRADULUI
5012	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA MAGURENI
5013	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA MOLDOVENI
5014	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA NEAUA
5015	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA ONCESTI
5016	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA PASTRAVENI
5017	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA PIATRA SOIMULUI JUDETUL NEAMT
5018	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA POGACEAUA
5019	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA RACACIUNI
5020	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SAMBURESTI
5021	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SANCRAIU DE MURES
5022	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SAULIA
5023	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SCORTENI
5024	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA SOLONT
5025	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA STEFAN CEL MARE
5026	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA STRUGARI
5027	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA TARGSORU VECHI
5028	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA TOPANA
5029	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA VALEA LARGA
5030	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA VALENI JUDETUL NEAMT
5031	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA VETCA
5032	SCOALA GIMNAZIALA COMUNA ZAU DE CAMPIE
5033	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN BRANCOVEANU ORASUL BREAZA
5034	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN BRANCOVEANU VASILATI
5035	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN ERBICEANU
5036	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN GIURESCU
5037	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN PARFENE
5038	SCOALA GIMNAZIALA CONSTANTIN TOMESCU PLESESTI
5039	SCOALA GIMNAZIALA CONTESTI
5040	SCOALA GIMNAZIALA CORBII MARI
5041	SCOALA GIMNAZIALA CORNATELU
5042	SCOALA GIMNAZIALA CORNEL REGMAN COMUNA DANES
5043	SCOALA GIMNAZIALA CORNELIUS RADU
5044	SCOALA GIMNAZIALA CORNESTI
5045	SCOALA GIMNAZIALA COSERENI
5046	SCOALA GIMNAZIALA COSNA
5047	SCOALA GIMNAZIALA COSTACHE ANTONIU TIGANASI

5048	SCOALA GIMNAZIALA COTEANA
5049	SCOALA GIMNAZIALA COZIENI
5050	SCOALA GIMNAZIALA CRASNA VISEULUI
5051	SCOALA GIMNAZIALA CRUCEA
5052	SCOALA GIMNAZIALA D D PATRASCANU TOMESTI
5053	SCOALA GIMNAZIALA DAN IORDACHESCUHLIPICENI
5054	SCOALA GIMNAZIALA DARMANESTI
5055	SCOALA GIMNAZIALA DEAK FARKAS MIERCUREA NIRAJULUI
5056	SCOALA GIMNAZIALA DELENI
5057	SCOALA GIMNAZIALA DEMETRIU RADU RADESTI
5058	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE ANGHEL CORNESTI
5059	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE CANTEMIR MATCA
5060	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE GRECESCU
5061	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE GUSTI FUNDU MOLDOVEI
5062	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE GUSTI NEREJU
5063	SCOALA GIMNAZIALA DIMITRIE TICHINDEAL
5064	SCOALA GIMNAZIALA DOSA DANIEL VALEA IZVOARELOR
5065	SCOALA GIMNAZIALA DR BOGA ALAJOS
5066	SCOALA GIMNAZIALA DR NYULAS FERENC COMUNA EREMITU
5067	SCOALA GIMNAZIALA DRAGANESTI,COMUNA DRAGANESTI,JUDETUL NEAMT
5068	SCOALA GIMNAZIALA DRAGOS VODA MOISEI
5069	SCOALA GIMNAZIALA DUMBRAVESTI
5070	SCOALA GIMNAZIALA DUMITRU I IONESCU CALVINI
5071	SCOALA GIMNAZIALA EFTIMIE MURGU
5072	SCOALA GIMNAZIALA ELENA NEGRI
5073	SCOALA GIMNAZIALA ELENA RARES BOTOSANI
5074	SCOALA GIMNAZIALA EMIL JUVARA SARATENI
5075	SCOALA GIMNAZIALA ENE PATRICIU SMULTI
5076	SCOALA GIMNAZIALA EUGEN IONESCU MUNICIPIUL SLATINA
5077	SCOALA GIMNAZIALA FACAENI
5078	SCOALA GIMNAZIALA FALCOIU
5079	SCOALA GIMNAZIALA FILDU DE MIJLOC
5080	SCOALA GIMNAZIALA FILIPENI
5081	SCOALA GIMNAZIALA G.E. PALADE BUZAU
5082	SCOALA GIMNAZIALA GAAL MOZES
5083	SCOALA GIMNAZIALA GABRIEL DRAGAN NICORESTI
5084	SCOALA GIMNAZIALA GAL SANDOR CIUCSANGEORGIU
5085	SCOALA GIMNAZIALA GALICEA
5086	SCOALA GIMNAZIALA GARBOVI
5087	SCOALA GIMNAZIALA GENERAL IOAN BOERIU
5088	SCOALA GIMNAZIALA GENERAL NICOLAE SOVA COMUNA PODURI

5089	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE BACOVIA
5090	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE BACOVIA BACAU
5091	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE CALINESCU
5092	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE COSBUC 23 AUGUST
5093	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE COSBUC IASI
5094	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE ENESCU
5095	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE IVASCU CERTESTI
5096	SCOALA GIMNAZIALA GEORGE VALSAN INDEPENDENTA
5097	SCOALA GIMNAZIALA GH LAZAR ZALAU
5098	SCOALA GIMNAZIALA GHE BRAESCU
5099	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE BIBESCU CRAIOVA
5100	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE CIOATA TODIRESTI
5101	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE CIOBANU ANDRIESEN
5102	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE CORNELIU DOMNESTI
5103	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE COSTESCU COMUNA ALUNIS
5104	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE LAZAR CORBU
5105	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE MUNTEANU POIANA BLENCHII
5106	SCOALA GIMNAZIALA GHEORGHE POPOVICI APATEU
5107	SCOALA GIMNAZIALA GHERTA MICA
5108	SCOALA GIMNAZIALA GIUBEGA
5109	SCOALA GIMNAZIALA GIURGITA
5110	SCOALA GIMNAZIALA GLODEANU SARAT
5111	SCOALA GIMNAZIALA GOLAESTI
5112	SCOALA GIMNAZIALA GRECI
5113	SCOALA GIMNAZIALA GRIGORE HAGIU
5114	SCOALA GIMNAZIALA GRIGORE HERINEAN
5115	SCOALA GIMNAZIALA GRIGORE MOISIL MUNICIPIUL PLOIESTI
5116	SCOALA GIMNAZIALA GRIGORE TABACARU
5117	SCOALA GIMNAZIALA GULIA
5118	SCOALA GIMNAZIALA HALMAGEL
5119	SCOALA GIMNAZIALA HALMEU
5120	SCOALA GIMNAZIALA HAMCEARCA
5121	SCOALA GIMNAZIALA HATMANUL SENDREA DOLHESTI
5122	SCOALA GIMNAZIALA HOGHILAG
5123	SCOALA GIMNAZIALA HUSNICIOARA
5124	SCOALA GIMNAZIALA I.G. DUCA PETROSANI
5125	SCOALA GIMNAZIALA I.I MIRONESCU TAZLAU
5126	SCOALA GIMNAZIALA IEDERA DE JOS
5127	SCOALA GIMNAZIALA IEREMIA IRIMESCU
5128	SCOALA GIMNAZIALA IOAN BOB
5129	SCOALA GIMNAZIALA IOAN CERNAT HAVARNA

5130	SCOALA GIMNAZIALA IOAN LUCA
5131	SCOALA GIMNAZIALA IOAN MAIORESCU BUCERDEA GRANOASA
5132	SCOALA GIMNAZIALA IOAN MOGA
5133	SCOALA GIMNAZIALA IOAN VICOVEANU VICOVU DE JOS
5134	SCOALA GIMNAZIALA IOANA RADU ROSETTI COMUNA BRUSTUROASA
5135	SCOALA GIMNAZIALA ION BARBIR CAPU CIMPULUI
5136	SCOALA GIMNAZIALA ION BIANU VALEA LUNGA
5137	SCOALA GIMNAZIALA ION BOJOI FLAMANZI
5138	SCOALA GIMNAZIALA ION CREANGA ALBESTI
5139	SCOALA GIMNAZIALA ION CREANGA CRAIOVA
5140	SCOALA GIMNAZIALA ION CREANGA IASI
5141	SCOALA GIMNAZIALA ION CREANGA TG. FRUMOS
5142	SCOALA GIMNAZIALA ION HELIADE RADULESCU
5143	SCOALA GIMNAZIALA ION LUCA CARAGIALE TULCEA
5144	SCOALA GIMNAZIALA ION ROSCA COMUNA COCHIRLEANCA
5145	SCOALA GIMNAZIALA ION SIMIONESCU
5146	SCOALA GIMNAZIALA IONEL MIRON COMUNA IVANESTI
5147	SCOALA GIMNAZIALA IORGU RADU
5148	SCOALA GIMNAZIALA IOSIF VULCAN COMUNA HOLOD
5149	SCOALA GIMNAZIALA IP
5150	SCOALA GIMNAZIALA IULIU MANIU VINTU DE JOS
5151	SCOALA GIMNAZIALA IULIU MANIU ZALAU
5152	SCOALA GIMNAZIALA IUSTIN MARSIEU SOCODOR
5153	SCOALA GIMNAZIALA IUSTIN PIRVU POIANA TEIULUI
5154	SCOALA GIMNAZIALA JIBERT
5155	SCOALA GIMNAZIALA JURILOVCA
5156	SCOALA GIMNAZIALA KANYADI SANDOR PORUMBENII MARI
5157	SCOALA GIMNAZIALA KEMENY JANOS BRANCOVENESTI
5158	SCOALA GIMNAZIALA KONSZA SAMU
5159	SCOALA GIMNAZIALA KRIZA JANOS
5160	SCOALA GIMNAZIALA KUN KOCSARD
5161	SCOALA GIMNAZIALA LARGA - JIJIA
5162	SCOALA GIMNAZIALA LEON DANAILA DARABANI
5163	SCOALA GIMNAZIALA LISA
5164	SCOALA GIMNAZIALA LIVIU SUHAR IACOBENI
5165	SCOALA GIMNAZIALA LUCA ARBURE ARBORE
5166	SCOALA GIMNAZIALA LUCA GAVRIL DRAGUSENI
5167	SCOALA GIMNAZIALA LUCIENI
5168	SCOALA GIMNAZIALA MALIUC
5169	SCOALA GIMNAZIALA MALU
5170	SCOALA GIMNAZIALA MALU CU FLORI

5171	SCOALA GIMNAZIALA MARCA
5172	SCOALA GIMNAZIALA MARESAL CONSTANTIN PREZAN
5173	SCOALA GIMNAZIALA MARIA BRINDEA
5174	SCOALA GIMNAZIALA MARIA CANTACUZINO HORODNICENI
5175	SCOALA GIMNAZIALA MARIN PEDA
5176	SCOALA GIMNAZIALA MARITEI
5177	SCOALA GIMNAZIALA MARTONFFI JANOS VLAHITA
5178	SCOALA GIMNAZIALA MARTONFFY GYORGY
5179	SCOALA GIMNAZIALA MATEI BASARAB
5180	SCOALA GIMNAZIALA MATEI BASARAB MANASTIREA
5181	SCOALA GIMNAZIALA MATHE JANOS
5182	SCOALA GIMNAZIALA MAXUT
5183	SCOALA GIMNAZIALA MEREI
5184	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI BOTEZ
5185	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI EMINESCU
5186	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI EMINESCU MUNICIPIUL PLOIESTI
5187	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI MUNTEANU CORDARENI
5188	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI VELICIU SEPREUS
5189	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI VITEAZU CÂMPIA-TURZII
5190	SCOALA GIMNAZIALA MIHAI VITEAZUL ORASUL BOLDESTI SCAENI
5191	SCOALA GIMNAZIALA MIHAIL SADOVEANU BAIA MARE
5192	SCOALA GIMNAZIALA MIHAIL SADOVEANU BRAILA
5193	SCOALA GIMNAZIALA MILISAUTI
5194	SCOALA GIMNAZIALA MIRON COSTIN
5195	SCOALA GIMNAZIALA MIRONEASA
5196	SCOALA GIMNAZIALA MITROPOLIT IACOB PUTNEANUL PUTNA
5197	SCOALA GIMNAZIALA MURIGHIOL
5198	SCOALA GIMNAZIALA MUSETESTI
5199	SCOALA GIMNAZIALA N.IORGA BUHALNITA
5200	SCOALA GIMNAZIALA NEAGRA SARULUI
5201	SCOALA GIMNAZIALA NECULAI JECHIANU VRINCIOAIA
5202	SCOALA GIMNAZIALA NESTOR URECHIA ORASUL BUSTENI
5203	SCOALA GIMNAZIALA NICHIFOR CRAINIC
5204	SCOALA GIMNAZIALA NICHIFOR LUDOVIG NICULITEL
5205	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE CARANDA GLOGOVA
5206	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE CIUBOTARU VULTURESTI
5207	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE EFRIMESCU SAGEATA
5208	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE PETRESCU
5209	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE POPOVICIU
5210	SCOALA GIMNAZIALA NICOLAE STOLERU BAIA
5211	SCOALA GIMNAZIALA NICULESTI

5212	SCOALA GIMNAZIALA NIFON BALASESCU TULCEA
5213	SCOALA GIMNAZIALA NIKOS KAZANTZAKIS BRAILA
5214	SCOALA GIMNAZIALA NOVACI
5215	SCOALA GIMNAZIALA NR 1
5216	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 ABRAM
5217	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 ALMASU
5218	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 BALUSENI
5219	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 BULZ
5220	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 CERNAVODA
5221	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 CETATENI
5222	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA BATAR
5223	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA CEICA
5224	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA DERNA
5225	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA JOITA
5226	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA OLCEA
5227	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA ORBENI
5228	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 COMUNA VALEA SEACA
5229	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 DOROBANTU
5230	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 DRAGESTI
5231	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 FANTANELE
5232	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 FUNDENI
5233	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 GLINA
5234	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 INDEPENDENTA
5235	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 JEBUCU
5236	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 JEGALIA
5237	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 MOTRU
5238	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 MUNTENI
5239	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 NANA
5240	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 OLTINA
5241	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 OTELU ROSU
5242	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 ROMA
5243	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 SALCENI
5244	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 TG OCNA
5245	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 UMBRARESTI
5246	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 VADU MOLDOVEI
5247	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 VINDEREI
5248	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 VLADENI DEAL
5249	SCOALA GIMNAZIALA NR 1 ZABALA
5250	SCOALA GIMNAZIALA NR 10
5251	SCOALA GIMNAZIALA NR 115
5252	SCOALA GIMNAZIALA NR 12 B P HASDEU CONSTANTA

5253	SCOALA GIMNAZIALA NR 129
5254	SCOALA GIMNAZIALA NR 189
5255	SCOALA GIMNAZIALA NR 193
5256	SCOALA GIMNAZIALA NR 2 GLINA
5257	SCOALA GIMNAZIALA NR 2 SAT TALPOS, COMUNA BATAR
5258	SCOALA GIMNAZIALA NR 2 VICOVU DE JOS
5259	SCOALA GIMNAZIALA NR 206
5260	SCOALA GIMNAZIALA NR 3 P NEAMT
5261	SCOALA GIMNAZIALA NR 307
5262	SCOALA GIMNAZIALA NR 4 VATRA DORNEI
5263	SCOALA GIMNAZIALA NR 5
5264	SCOALA GIMNAZIALA NR 5 AV P. IVANOVICI
5265	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1
5266	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 BOTESTI
5267	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 COMUNA HUSASAU DE TINCA
5268	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 CUZAPLAC
5269	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 DOBIRCENI
5270	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 GURA HUMORULUI
5271	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 HUDESTI
5272	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 HURDUGI
5273	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 I.L. CARAGIALE
5274	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 POGANA
5275	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 RADAUTI-PRUT
5276	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 SAT BLAGESTI
5277	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 TILEAGD
5278	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 UNGURENI
5279	SCOALA GIMNAZIALA NR. 1 VLADENI
5280	SCOALA GIMNAZIALA NR. 11 IORGU IORDAN TECUCI
5281	SCOALA GIMNAZIALA NR. 119
5282	SCOALA GIMNAZIALA NR. 2
5283	SCOALA GIMNAZIALA NR. 2 MOTRU
5284	SCOALA GIMNAZIALA NR. 3 CUGIR
5285	SCOALA GIMNAZIALA NR. 9 BORSA
5286	SCOALA GIMNAZIALA NR. CHISELET
5287	SCOALA GIMNAZIALA NR.1
5288	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 BUCIUMI
5289	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 VALCAU DE JOS
5290	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 ADAM
5291	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 ADUNATHI COPACENI
5292	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 ALBENI
5293	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 CATINA

5294	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 CIOCANESTI
5295	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA BICAZ-CHEI
5296	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA BRUSTURI
5297	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA CAPALNA
5298	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA COCIUBA MARE
5299	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA DIOSIG
5300	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 COMUNA DUMBRAVA ROSIE
5301	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 DIMACHENI
5302	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 DRAGUSENI
5303	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 GHEORGHE POALELUNGI"MASTACANI
5304	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 GHIMPATI
5305	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 IEPURESTI
5306	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 MILEANCA
5307	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 MOISEI
5308	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 ORASUL MIZIL
5309	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 PADINA BUZAU
5310	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 PRIPONESTI
5311	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 PUSTA
5312	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 RUS
5313	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 SAT CORNI
5314	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 SINTEU
5315	SCOALA GIMNAZIALA NR.1 VORNICENI
5316	SCOALA GIMNAZIALA NR.1SIMISNA
5317	SCOALA GIMNAZIALA NR.2 IASLOVAT
5318	SCOALA GIMNAZIALA NR.2 BORDEASCA VECHE
5319	SCOALA GIMNAZIALA NR.2 COMARNIC
5320	SCOALA GIMNAZIALA NR.2 LIESTI
5321	SCOALA GIMNAZIALA NR.2 MARASESTI
5322	SCOALA GIMNAZIALA NR.280
5323	SCOALA GIMNAZIALA NR.5 GALATI
5324	SCOALA GIMNAZIALA NR.7 NICOLAE BALCESCU TECUCI
5325	SCOALA GIMNAZIALA NR.7 PETROSANI
5326	SCOALA GIMNAZIALA NR.84
5327	SCOALA GIMNAZIALA NR1
5328	SCOALA GIMNAZIALA NR1 DRAGU
5329	SCOALA GIMNAZIALA NR1 ZIMBOR
5330	SCOALA GIMNAZIALA NR10 DIMITRIE STURDZA
5331	SCOALA GIMNAZIALA OBREJITA
5332	SCOALA GIMNAZIALA OCNA SIBIULUI
5333	SCOALA GIMNAZIALA OCTAVIAN GOGA CIUCEA,COM.CIUCEA
5334	SCOALA GIMNAZIALA ODOBESTI

5335	SCOALA GIMNAZIALA ODOREU
5336	SCOALA GIMNAZIALA ONICENI
5337	SCOALA GIMNAZIALA ORMENIS
5338	SCOALA GIMNAZIALA ORODEL
5339	SCOALA GIMNAZIALA OSTROVENI
5340	SCOALA GIMNAZIALA OVIDIU DRIMBA
5341	SCOALA GIMNAZIALA PANATAU
5342	SCOALA GIMNAZIALA PARSCOVENI
5343	SCOALA GIMNAZIALA PAULESTI
5344	SCOALA GIMNAZIALA PERICEI
5345	SCOALA GIMNAZIALA PERIETI
5346	SCOALA GIMNAZIALA PETOFI SANDOR LIVADA
5347	SCOALA GIMNAZIALA PETRACHE CERNATESCU
5348	SCOALA GIMNAZIALA PETRE GHELM
5349	SCOALA GIMNAZIALA PETRE SERGESCU
5350	SCOALA GIMNAZIALA PETRE TUTEA
5351	SCOALA GIMNAZIALA PETRI MOR BOGDAND
5352	SCOALA GIMNAZIALA PETRU RARES HARLAU
5353	SCOALA GIMNAZIALA PIATRA OLT
5354	SCOALA GIMNAZIALA PIRCOVACI
5355	SCOALA GIMNAZIALA PLOPII SLAVITESTI
5356	SCOALA GIMNAZIALA PODGORIA
5357	SCOALA GIMNAZIALA POIANA
5358	SCOALA GIMNAZIALA POIANA CODRULUI
5359	SCOALA GIMNAZIALA POIANA STAMPEI
5360	SCOALA GIMNAZIALA POIENILE IZEI
5361	SCOALA GIMNAZIALA POIENI-SOLCA
5362	SCOALA GIMNAZIALA POJORATA
5363	SCOALA GIMNAZIALA POPRICANI
5364	SCOALA GIMNAZIALA POTLOGI
5365	SCOALA GIMNAZIALA PREUTESTI
5366	SCOALA GIMNAZIALA PRINCIPESA MARGARETA
5367	SCOALA GIMNAZIALA PROF.GENERAL GHEORGHE GHEORGHIU GOLOGANU
5368	SCOALA GIMNAZIALA PROFESOR GHEORGHE DUMITREASA
5369	SCOALA GIMNAZIALA PROFESOR NICOLAE SIMACHE MUNICIPIUL PLOIESTI
5370	SCOALA GIMNAZIALA PUIESTI
5371	SCOALA GIMNAZIALA PUIU SEVER
5372	SCOALA GIMNAZIALA RACHITENI
5373	SCOALA GIMNAZIALA RADENI
5374	SCOALA GIMNAZIALA RADU CEL MARE BOGATI
5375	SCOALA GIMNAZIALA RASCAETI

5376	SCOALA GIMNAZIALA RAZVAD
5377	SCOALA GIMNAZIALA REGINA ELISABETA BAIUT
5378	SCOALA GIMNAZIALA ROMANESTI
5379	SCOALA GIMNAZIALA ROMOS
5380	SCOALA GIMNAZIALA SACEL
5381	SCOALA GIMNAZIALA SADOVA
5382	SCOALA GIMNAZIALA SALCIA-TUDOR
5383	SCOALA GIMNAZIALA SANTAU
5384	SCOALA GIMNAZIALA SARICHIOI
5385	SCOALA GIMNAZIALA SARULESTI
5386	SCOALA GIMNAZIALA SAT CANDESTI
5387	SCOALA GIMNAZIALA SAT HALES
5388	SCOALA GIMNAZIALA SAT MANECIU PAMANTENI
5389	SCOALA GIMNAZIALA SAUCA
5390	SCOALA GIMNAZIALA SAULESTI
5391	SCOALA GIMNAZIALA SCANTEIA
5392	SCOALA GIMNAZIALA SCARLAT LONGHIN-DOFTEANA
5393	SCOALA GIMNAZIALA SCORTOASA
5394	SCOALA GIMNAZIALA SCUTELNICI
5395	SCOALA GIMNAZIALA SERBAN VODA
5396	SCOALA GIMNAZIALA SERBAN VODA CANTACUZINO
5397	SCOALA GIMNAZIALA SERCAIA
5398	SCOALA GIMNAZIALA SF ANDREI SARMAS
5399	SCOALA GIMNAZIALA SF. ANDREI
5400	SCOALA GIMNAZIALA SF. ANDREI SLOBOZIA
5401	SCOALA GIMNAZIALA SF. TREI IERARHI HANU CONACHI
5402	SCOALA GIMNAZIALA SFANTA CUVIOASA PARASCHEVA
5403	SCOALA GIMNAZIALA SFANTA VINERI MUNICIPIUL PLOIESTI
5404	SCOALA GIMNAZIALA SFANTUL PETRU COMUNA SANPETRU DE CAMPIE
5405	SCOALA GIMNAZIALA SFANTUL VASILE MUNICIPIUL PLOIESTI
5406	SCOALA GIMNAZIALA SFINTII VOIEVOZI
5407	SCOALA GIMNAZIALA SIEU
5408	SCOALA GIMNAZIALA SILVANIA SIMLEUL SILVANIEI
5409	SCOALA GIMNAZIALA SIMION BALINT ROSIA MONTANA
5410	SCOALA GIMNAZIALA SIMION BARNUTIU
5411	SCOALA GIMNAZIALA SIMION BARNUTIU BOCSA
5412	SCOALA GIMNAZIALA SIMION LAZAR LUNCA MURESULUI
5413	SCOALA GIMNAZIALA SIMION MEHEDINTI SOVEJA
5414	SCOALA GIMNAZIALA SINGIDAVA CUGIR
5415	SCOALA GIMNAZIALA SINMIHAIU ALMASULUI
5416	SCOALA GIMNAZIALA SINMIHAIU DE CIMPIE

5417	SCOALA GIMNAZIALA SIRETEL
5418	SCOALA GIMNAZIALA SLOBOZIA BRADULUI
5419	SCOALA GIMNAZIALA SLOBOZIA MINDRA
5420	SCOALA GIMNAZIALA SMEENI
5421	SCOALA GIMNAZIALA SOMES ODORHEI
5422	SCOALA GIMNAZIALA SOVARNA
5423	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA BAIA MARE
5424	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA CONSTANTIN PAUNESCU IASI
5425	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA CONSTANTIN PUFAN
5426	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA EMIL GARLEANU GALATI
5427	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA NR 1
5428	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA NR 2
5429	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA NR 4
5430	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA NR 7
5431	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA PASCANI
5432	SCOALA GIMNAZIALA SPECIALA PENTRU DEFICIENTI DE VEDERE
5433	SCOALA GIMNAZIALA SPIRU HARET
5434	SCOALA GIMNAZIALA SPIRU HARET BACAU
5435	SCOALA GIMNAZIALA SPULBER
5436	SCOALA GIMNAZIALA STANESTI
5437	SCOALA GIMNAZIALA STEFAN BARSANESCU IASI
5438	SCOALA GIMNAZIALA STEFAN CEL MARE COMUNA ZEMES
5439	SCOALA GIMNAZIALA STULPICANI
5440	SCOALA GIMNAZIALA SURAI
5441	SCOALA GIMNAZIALA SZALARDI JANOS SALARD
5442	SCOALA GIMNAZIALA TACHE SI ECATERINA TOCILESCU
5443	SCOALA GIMNAZIALA TATRANGI SANDOR
5444	SCOALA GIMNAZIALA TAUT
5445	SCOALA GIMNAZIALA TEASC
5446	SCOALA GIMNAZIALA TELEKI DOMOKOS COMUNA GORNESTI
5447	SCOALA GIMNAZIALA TELIUCU INFERIOR
5448	SCOALA GIMNAZIALA TEODOR JUNCU BACESTI
5449	SCOALA GIMNAZIALA TEODOR MEDELEANU CIOCANI
5450	SCOALA GIMNAZIALA TG.LOGRESTI
5451	SCOALA GIMNAZIALA TIFESTI
5452	SCOALA GIMNAZIALA TIMBOIESTI
5453	SCOALA GIMNAZIALA TITU MAIORESCU IASI
5454	SCOALA GIMNAZIALA TODIRESTI
5455	SCOALA GIMNAZIALA TOFLEA
5456	SCOALA GIMNAZIALA TOLDY SINNICOLAU DE MUNTE
5457	SCOALA GIMNAZIALA TOMA T SO

5458	SCOALA GIMNAZIALA TRAIAN CRETU NAPRADEA
5459	SCOALA GIMNAZIALA TUDOR VLADIMIRESCU
5460	SCOALA GIMNAZIALA TUDOR VLADIMIRESCU CALARASI
5461	SCOALA GIMNAZIALA TUDOR VLADIMIRESCU DRAGASANI
5462	SCOALA GIMNAZIALA TULGHES
5463	SCOALA GIMNAZIALA TURULUNG
5464	SCOALA GIMNAZIALA TUTORA
5465	SCOALA GIMNAZIALA ULMA
5466	SCOALA GIMNAZIALA ULMI
5467	SCOALA GIMNAZIALA UNGRA
5468	SCOALA GIMNAZIALA UNGURENI
5469	SCOALA GIMNAZIALA UNIREA
5470	SCOALA GIMNAZIALA URMENIS
5471	SCOALA GIMNAZIALA V. LUCACIU APA
5472	SCOALA GIMNAZIALA VADENI
5473	SCOALA GIMNAZIALA VADU PASII
5474	SCOALA GIMNAZIALA VALEA VINULUI
5475	SCOALA GIMNAZIALA VALERIU D.COTEA VIDRA
5476	SCOALA GIMNAZIALA VARFURILE
5477	SCOALA GIMNAZIALA VARTESCOIU
5478	SCOALA GIMNAZIALA VASILE ALECSANDRI MIRCESTI
5479	SCOALA GIMNAZIALA VASILE BURLUI
5480	SCOALA GIMNAZIALA VASILE MITRU TASCA
5481	SCOALA GIMNAZIALA VASILE VOICULESCU PARSCOV
5482	SCOALA GIMNAZIALA VERBITA
5483	SCOALA GIMNAZIALA VICTOR ION POPA IVESTI
5484	SCOALA GIMNAZIALA VINATORI
5485	SCOALA GIMNAZIALA VISINESTI
5486	SCOALA GIMNAZIALA VLAICU VODA SLATINA
5487	SCOALA GIMNAZIALA VULTURENI
5488	SCOALA GIMNAZIALA VULTURU
5489	SCOALA GIMNAZIALA ZAVOI
5490	SCOALA GIMNAZIALA ZELK ZOLTAN VALEA LUI MIHAI
5491	SCOALA GIMNAZIALA ZIDURI
5492	SCOALA GIMNAZIALA ZVORISTEA
5493	SCOALA GIMNAZIALA, COMUNA TUPILATI, JUDETUL NEAMT
5494	SCOALA GIMNAZIALA,, DUILIU ZAMFIRESCU FOCSANI
5495	SCOALA GIMNAZIALA,,ION IONESCU,COMUNA VALEA CALUGAREASCA
5496	SCOALA GIMNAZIALA,COM.PIETRARI,JUDETUL VALCEA
5497	SCOALA GIMNAZIALA,COMUNA URECHENI,JUDETUL NEAMT
5498	SCOALA GIMNAZIALA,SAT DARVARI COMUNA VALEA CALUGAREASCA

5540	SCOALA PROFESIONALA CORLATEL
5541	SCOALA PROFESIONALA DANUBIUS TULCEA
5542	SCOALA PROFESIONALA GEORGE COSBUC MEDIESU AURIT
5543	SCOALA PROFESIONALA GHEORGHE SINCAI COMUNA RACIU
5544	SCOALA PROFESIONALA GROPNITA
5545	SCOALA PROFESIONALA HOLBOCA
5546	SCOALA PROFESIONALA HORTENSIA PAPADAT BENGESCU IVESTI
5547	SCOALA PROFESIONALA IONEL TEODOREANU VICTORIA
5548	SCOALA PROFESIONALA POIENILE DE SUB MUNTE
5549	SCOALA PROFESIONALA ROZAVLEA
5550	SCOALA PROFESIONALA RUSCOVA
5551	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA
5552	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA ION TEODORESCU
5553	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA „SF.NICOLAE
5554	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA NR.3
5555	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA SFANTA ECATERINA HUSI
5556	SCOALA PROFESIONALA SPECIALA TRINITAS TARGU FRUMOS
5557	SCOALA RADU CEL MARE TARGOVISTE
5558	SCOALA SPECIALA NR 8
5559	SCOALA STEFAN CEL MARE DANCU
5560	SCOALA SUPERIOARA COMERCIALA N KRETZULESCU
5561	SCOALA SUPERIOARA DE AVIATIE CIVILA
5562	SCOALA TELESTI
5563	SCOALA TUTOVA
5564	SCOALACU CLASELE I VIII BOURENI
5565	SCOLALA GIMNAZIALA LIVADA ARAD
5566	SECRETARIATUL GENERAL AL GUVERNULUI
5567	SECTIA DRUMURI NATIONALE BUCURESTI NORD
5568	SECTIA DRUMURI NATIONALE TG JIU
5569	SECTOR 5
5570	SECTORUL 1 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
5571	SECTORUL 2 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
5572	SECTORUL 3 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
5573	SECTORUL 4 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
5574	SECTORUL 6 AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
5575	SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX SF IOAN GURA DE AUR
5576	SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX SF.IOAN CASIAN TULCEA
5577	SEMINARUL TEOLOGIC ORTODOX VENIAMIN COSTACHI
5578	SENATUL ROMANIEI
5579	SERV . AMBULANTA JUD CALARASI
5580	SERV DE AMBULANTA JUDETEAN BIHOR ORADEA

5581	SERV DESERVIRE PAZA SI PROTOCOL
5582	SERV PUB COM DE ASIST SOC
5583	SERV PUB DE INTERES LOC PT ADMIN PARCARILOR DIN MUN CLUJ NAPOCA
5584	SERV PUBL DIR PT ADM DOM PUBL SI PRIVAT RESITA
5585	SERV PUBLIC AD TRARE SI EXPL P TA CENTRALA MUN CAM
5586	SERV PUBLIC ADM DOMENIULUI PUBLIC SI PRIVAT
5587	SERV PUBLIC ADMINISTRAREA DOMENIULUI PUBLIC SI PRI
5588	SERV PUBLIC ADPP MANGALIA
5589	SERV PUBLIC ASIST SOCIALA
5590	SERV PUBLIC CONS LOCAL TURCENI
5591	SERV PUBLIC DE GOSP COMUNALA TURBUREA
5592	SERV PUBLIC DE PROTECTIE A PLANTELOR
5593	SERV PUBLIC DE SALUBRITATE
5594	SERV PUBLIC LOCAL COM EVID PERS
5595	SERV PUBLIC LOCAL SALVAMONT AGREMENT SI PARKING
5596	SERV PUBLIC SALUBRIZARE
5597	SERV. PUB. DE ALIM. CU APA CRUSET
5598	SERVICIU COMUNAL DE UTILITATI PUBLICE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE
5599	SERVICIU DE GOSPODARIRE COMUNALA
5600	SERVICIU PUBLIC COMUNITAR VIILE SATU MARE
5601	SERVICIU PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE AL COMUNEI PERIAM
5602	SERVICIUL PUBLIC DE TURISM, AGREMENT SI SERVICII
5603	SERVICIUL ROMAN DE INFORMATII - UM 0771
5604	SERVICIUL AMBULANTA DAMBOVITA
5605	SERVICIUL AMBULANTA JUD MARAMURES
5606	SERVICIUL AMBULANTA JUDETEAN ARAD
5607	SERVICIUL APA-CANAL LUGASU DE JOS
5608	SERVICIUL COMUNITAR DE UTILITATI PUBLICE ALBESTI
5609	SERVICIUL COMUNITAR DE UTILITATI PUBLICE FUNDULEA
5610	SERVICIUL COMUNITAR PT CADASTRU SI AGRICULTURA
5611	SERVICIUL DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE GHIDIGENI
5612	SERVICIUL DE AMB BUCURESTI ILFOV
5613	SERVICIUL DE AMBULANTA
5614	SERVICIUL DE AMBULANTA AL MUNICIPIULUIB
5615	SERVICIUL DE AMBULANTA BISTRITA
5616	SERVICIUL DE AMBULANTA DOLJ
5617	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN
5618	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN CONSTANTA
5619	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN IASI
5620	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN SUCEAVA

5621	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN TELEORMAN
5622	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEAN VALCEA
5623	SERVICIUL DE AMBULANTA JUDETEANA TIMISOARA
5624	SERVICIUL DE AMBULANTA OLT
5625	SERVICIUL DE ILUMINAT PUBLIC AL ORASULUI ROVINARI
5626	SERVICIUL DE INFORMATII EXTERNE
5627	SERVICIUL DE PAZA A OBIECTIVELOR DE INTERES JUDETEAN MURES
5628	SERVICIUL DE TELECOMUNICATII SPECIALE
5629	SERVICIUL DE UTILITATE PUBLICA DE ADMINISTRARE A FONDULUI LOCATIV SI A CIMITIRELOR
5630	SERVICIUL DE UTILITATE PUBLICA DE ADMINISTRARE SI GOSPODARIRE LOCALA BRAILA
5631	SERVICIUL DE UTILITATI PUBLICE PETRILA
5632	SERVICIUL FISCAL MUNICIPIUL TECUCI
5633	SERVICIUL INFORMATIC
5634	SERVICIUL JUDETEAN AMBULANTA MEHEDINTI
5635	SERVICIUL JUDETEAN DE AMBULANTA BOTOSANI
5636	SERVICIUL JUDETEAN DE AMBULANTA GIURGIU
5637	SERVICIUL JUDETEAN DE AMBULANTA HUNEDOARA
5638	SERVICIUL JUDETEAN DE AMBULANTA TG JIU
5639	SERVICIUL MUNICIPAL DE UTILITATI PUBLICE
5640	SERVICIUL PT GESTIONAREA CAINILOR FARA STAPAN BRASOV
5641	SERVICIUL PUBLIC ADMINISTRARE PIETE
5642	SERVICIUL PUBLIC ADMINISTRAREA CIMITIRULUI MUNICIPAL
5643	SERVICIUL PUBLIC AMBIENT URBAN
5644	SERVICIUL PUBLIC APA HAMCEARCA
5645	SERVICIUL PUBLIC APA STOILESTI
5646	SERVICIUL PUBLIC CENTRALE TERMICE SI AD FOND LOCAT
5647	SERVICIUL PUBLIC COMUNITAR DE EVIDENTA A PERSOANELOR
5648	SERVICIUL PUBLIC COMUNITAR DE EVIDENTA A PERSOANELOR AL JUDETULUI BOTOSANI
5649	SERVICIUL PUBLIC DE ADMINISTRARE A DOMENIULUI PUBLIC PRIVAT AL ORASULUI CORABIA
5650	SERVICIUL PUBLIC DE ADMINISTRAREA PATRIMONIULUI
5651	SERVICIUL PUBLIC DE ADMINISTRATIE A SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL DESEURILORDIN JUDETUL SATU
5652	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA
5653	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA CANALIZARE SALUBRIZARE
5654	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE
5655	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE ALUNU
5656	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE SANGEORGIU DE PADURE
5657	SERVICIUL PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA, CANALIZARE SI LUCRARI EDILITARE AL COMUNEI GHELARI

5658	SERVICIUL PUBLIC DE ASISTENTA MEDICALA SI ADMINISTRARE A CRESELOR
5659	SERVICIUL PUBLIC DE ASISTENTA SOCIALA
5660	SERVICIUL PUBLIC DE GOSPODARIE COMUNALA PRUNDU
5661	SERVICIUL PUBLIC DE GOSPODARIE ORASENEASCA BOCSA
5662	SERVICIUL PUBLIC DE GOSPODARIE COMUNALA ORASTIE
5663	SERVICIUL PUBLIC DE INTERES JUDETEAN TRANSPORT FLU
5664	SERVICIUL PUBLIC DE INTERES LOCAL ADMINISTRATIA PATRIMONIULUI LOCAL AIUD
5665	SERVICIUL PUBLIC DE PAZA OBIECTIVE DE INTERES JUDETEAN ILFOV
5666	SERVICIUL PUBLIC DE POLITIE COMUNITARA
5667	SERVICIUL PUBLIC DE SALUBRIZARE AL COMUNEI SENDRENI
5668	SERVICIUL PUBLIC DE SALUBRIZARE SI SPATHII VERZI
5669	SERVICIUL PUBLIC DE SALUBRIZARE VULCAN
5670	SERVICIUL PUBLIC DIRECTIA PENTRU INTRETINEREA SI REPARAREA PATRIMONIULUI CONSILIULUI LOCAL SERVICIUL
5671	SERVICIUL PUBLIC ECOSAL
5672	SERVICIUL PUBLIC FINANTE LOCAL
5673	SERVICIUL PUBLIC GOSPODARIE LOCALA FLORESTI
5674	SERVICIUL PUBLIC JUDETEAN DE DRUMURI
5675	SERVICIUL PUBLIC JUDETEAN DE PAZA SI ORDINE ARGES
5676	SERVICIUL PUBLIC JUDETEAN SALVAMONT
5677	SERVICIUL PUBLIC LOCAL DE ASISTENTA SOCIALA
5678	SERVICIUL PUBLIC LOCAL DE SALUBRIZARE VANATORI
5679	SERVICIUL PUBLIC PARC ZOOLOGIC SI DE AGREMENT TURDA
5680	SERVICIUL PUBLIC PIETE OBOARE
5681	SERVICIUL PUBLIC POLITIA LOCALA TURDA
5682	SERVICIUL PUBLIC PRESTARI SERVICII ZONE VERZI CIMITIR TECUCI
5683	SERVICIUL ROMAN DE INFORMATII
5684	SERVICIUL TERITORIAL AL POLITIEI DE FRONTIERA GALATI
5685	SIMESCU DRAGOS-EMILIAN
5686	SINDICATUL ACORD
5687	SINDICATUL LIBER DIN PALATUL COPIILOR SI ELEVILOR
5688	SINDICATUL LIBER REVIZIE VAGOANE BUZAU
5689	SINDICATUL SALARIATILOR C.E.C. SUCURSALA VÂLCEA
5690	SISTEM HIDROTEHNIC INDEPENDENT CRIS ALB
5691	SISTEMUL DE GOSPODARIRE A APELOR ARAD
5692	SITOIU MIRELA
5693	SN AEROP INTERNAT BUC BANEASA AUREL VLAICU SA
5694	SN IMBUNATATIRI FUNCIARE SUCURSALA BUCOVINA SUCEAV
5695	SN PLAFAR SA SA
5696	SN TF CFR CALATORI SA - SUC. CRAIOVA
5697	SNGN ROMGAZ SUC SIRCOSS

5698	SNIF PROIECT SA
5699	SNIF SUCURSALA OLTENIA SA
5700	SNIFSA SUC BUZAU
5701	SNLO EXPLOATAREA DE CARIERA PESTEANA
5702	SNTFC CFR CALATORI SA BUCURESTI SUCURSALA REGIONALA DE TRANSPORT FERVIAR DE CALATORI CRAIOVA
5703	SNTFC CFR SUC REG CALATORI ARDEL
5704	SNTFC CFR SUC TFC TIMISOARA
5705	SNTFC RTFC BUCURESTI
5706	SNTFC SUC CENTRU COM CALATORI CTA
5707	SNTFM CFR MARFA SA BUCURESTI SUC.BANAT - OLTENIA
5708	SNTFM CFR MARFA SA BUCURESTI SUC.CRAIOVA
5709	SNTFM CFR MARFA SA BUCURESTI SUCURSALA MOLDOVA
5710	SNTFM CFR MARFA SUC BUCURESTI
5711	SNTFM CFR MARFA SUC TIMISOARA
5712	SNTGN TRANSGAZ MEDIAS REG BACAU SA
5713	SOC CEH SA PETROSANI SUC EXPLOATAREA MINIERA LIVEZENI
5714	SOC CEH SA PETROSANI SUC EXPLOATAREA MINIERA LONEA
5715	SOC CEH SA PETROSANI SUC EXPLOATAREA MINIERA LUPENI
5716	SOC CEH SA PETROSANI SUC EXPLOATAREA MINIERA VULCAN
5717	SOC CEH SA PETROSANI SUC PRESTSERV PETROSANI
5718	SOC COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA SA SUC ELECTROCENTRALE DEVA
5719	SOC NAT A CARBUNELUI PLOIESTI
5720	SOC NAT DE INCHIDERI MINE VALEA JIULUI SA SUC MINA PAROSANI
5721	SOC NAT DE INCHIDERI MINE VALEA JIULUI SA SUC MINA PETRILA
5722	SOC NAT DE INCHIDERI MINE VALEA JIULUI SA SUC MINA URICANI
5723	SOC NAT IMBUN FUNCiare SUC SOMES SA
5724	SOC NATIONALA A HUILEI SUC EXPLOATAREA HUILEI LIVEZENI SA
5725	SOC NATIONALA DE INCHIDERI MINE VALEA JIULUI SA
5726	SOC PROFESIONALA SILVIABARLADEANU SI ALEXANDRU BARLADEANU
5727	SOC ROMANA DE TELEVIZIUNE
5728	SOC. TOHAN S.A. FILIALA A COMPANIEI NATIONALE ROMARM SA
5729	SOC.NAT.CASA ROMANA DE COMERT AGROALIMENTAR UNIREA SA
5730	SOCIETATE COOPERATIVA DE CONSUMI REMETI
5731	SOCIETATE COOPERATIVA DE CONSUM ZONALA CARANSEBES
5732	SOCIETATE DE FINANTARE RURALA LAM IFN SA
5733	SOCIETATE NATIONALA AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU CTA SA
5734	SOCIETATEA CIVILA PROFESIONALA DE AVOCATI JERCAN,GHEORGHE,VLAD SI ASOCIATII
5735	SOCIETATEA CIVILA PROFESIONALA DE EXEC. JUD. CIOBANU SI ASOCIATII
5736	SOCIETATEA COMERCIALA DE TRATAMENT BALNEAR SI RECUPERARE A CAPACITATII DE MUNCA T.B.R.C.M. ' ' S.A.

5737	SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC HUNEDOARA SA
5738	SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA - UNITATEA MINIERA DE CARIERA JILT NORD
5739	SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA SA
5740	SOCIETATEA COMPLEXUL ENERGETIC OLTENIA SA-UNITATEA MINIERA DE CARIERA PESTEANA
5741	SOCIETATEA COOPERATIVA DE CONSUM SNAGOV
5742	SOCIETATEA COOPERATIVA MESTESUGAREASCA MEHEDINTEANA
5743	SOCIETATEA DE AJUTOR RECIPROC PENTRU DECESE MUNCITORUL
5744	SOCIETATEA DE TRANSPORT BUCURESTI STB SA
5745	SOCIETATEA DE TRATAMENT BALNEAR SI RECUPERARE A CAPACITATII DE MUNCA T.B.R.C.M.SA BUCURESTI SUC.BALA
5746	SOCIETATEA ELECTROCENTRALE CRAIOVA SA
5747	SOCIETATEA NATIONALA A SARIИ SA
5748	SOCIETATEA NATIONALA DE GAZE NATURALE ROMGAZ S.A.SUC.TG.MURES
5749	SOCIETATEA NATIONALA DE MEDICINA FAMILIEI MEDICINA GENERALA
5750	SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT CALATORI CFR CALATORI SA
5751	SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FERROVIAR DE MARFA CFR-MARFA SA
5752	SOCIETATEA NATIONALA IMBUNATATIRI FUNCiare BUC SUC
5753	SOCIETATEA NATIONALA IMBUNATATIRI FUNCiare S.A.BUCURESTI SUCURSALA CARAS
5754	SOCIETATEA NATIONALA NUCLEAR ELECTRICA BUCURESTI S.A. SUCURSALA F.C.N.PITESTI
5755	SOCIETATEA NATIONALA NUCLEARELECTRICA SA
5756	SOCIETATEA ROMANA DE RADIODIFUZIUNE
5757	SOLEK PROJECT DELTA
5758	SOLOMON LAURENTIU II
5759	SP CL DE URGENTA PT COPIИ M S CURIE
5760	SP DE BOLNAVI CRONICI SI GER SF LUCA
5761	SPADPP
5762	SPAS COMANESTI
5763	SPCLEP BRASOV
5764	SPGO
5765	SPIGM CONSILIUL LOCAL DEVA
5766	SPIT DR CT SPARCHEZ ZARNESTI
5767	SPIT JUD DR FOGOLYAN KRISTOF
5768	SPIT MUN DR AUREL TULBURE
5769	SPIT SERV PUBLIC IMPOZITE SI TAXE
5770	SPITAL BOLI INFECTIOASE PLOIESTI
5771	SPITAL CLINIC DE BOLI INFECTIOASE SI PNEUMOPTZIOLOGICE DR.VICTOR BABES
5772	SPITAL CLINIC DE RECUPERARE MEDICINA FIZICA EFORIE NORD
5773	SPITAL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA BIHOR

5774	SPITAL CLINIC MUNICIPAL TIMISOARA
5775	SPITAL MUNICIPAL TURNU MAGURELE
5776	SPITAL MUNICIPAL GHEORGHENI
5777	SPITAL ORAS HIRLAU
5778	SPITAL ORAS TITU
5779	SPITAL ORASENESC BAICOI
5780	SPITAL ORASENESC HATEG
5781	SPITAL ORASENESC TG FRUMOS
5782	SPITAL ORASENESC URLATI
5783	SPITAL ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE AZUGA
5784	SPITAL SEGARCEA
5785	SPITAL SIGHET
5786	SPITAL UNIVERSITAR CF IASI
5787	SPITALUL CL BOLI INFECTIOASE
5788	SPITALUL CL DE PNEUMFTIZIOLOGIE LEON DANIELLO
5789	SPITALUL CL DE URG PT COPII
5790	SPITALUL CLINIC DE PNEUMFTIZIOLOGIE SI BOLI INFECTIOASE BRASOV
5791	SPITALUL CLINIC BOLI INFEC V BABES
5792	SPITALUL CLINIC BOLI INFECTIOASE
5793	SPITALUL CLINIC CAI FERATE CONSTANTA
5794	SPITALUL CLINIC CAI FERATE ORADEA
5795	SPITALUL CLINIC CF CRAIOVA
5796	SPITALUL CLINIC CF NR 2 BUCURESTI
5797	SPITALUL CLINIC COLTEA
5798	SPITALUL CLINIC DE BOLI INFECTIOASE SF CUVIOASA PARASCHEVA GALATI
5799	SPITALUL CLINIC DE BOLI INFECTIOASE SF PARASCHEVA
5800	SPITALUL CLINIC DE BOLI INFECTIOASE SI PNEUMFTIZIOLOGIE VICTOR BABES CRAIOVA
5801	SPITALUL CLINIC DE NEFROLOGIE DR CAROL
5802	SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICA GINECOLOGIE CUZA VODA IASI
5803	SPITALUL CLINIC DE OBSTETRICA-GINECOLOGIE DR. IOAN AUREL SBARCEA BRASOV
5804	SPITALUL CLINIC DE OBSTRETICA SI GINECOLOGIE ELENA DOAMNA
5805	SPITALUL CLINIC DE PNEUMFTIZIOLOGIE
5806	SPITALUL CLINIC DE PNEUMFTIZIOLOGIE CONSTANTA
5807	SPITALUL CLINIC DE RECUPERARE
5808	SPITALUL CLINIC DE RECUPERARE CLUJ
5809	SPITALUL CLINIC DE RECUPERARE MEDICALA BAILE FELIX
5810	SPITALUL CLINIC DE URGENTA
5811	SPITALUL CLINIC DE URGENTA BUC
5812	SPITALUL CLINIC DE URGENTA DE CHIRURGIE PLAST REPA
5813	SPITALUL CLINIC DE URGENTA PROF. DR. NICOLAE OBLU

5814	SPITALUL CLINIC DE URGENTA PT COPII GR ALEXANDRESCU
5815	SPITALUL CLINIC DE URGENTA PT COPII SF IOAN GALATI
5816	SPITALUL CLINIC DE URGENTA SF IOAN
5817	SPITALUL CLINIC DE URGENTE PENTRU COPII SF. MARIA
5818	SPITALUL CLINIC DR C I PARHON IASI
5819	SPITALUL CLINIC DR I CANTACUZINO
5820	SPITALUL CLINIC FILANTROPIA
5821	SPITALUL CLINIC JUD URG BRASOV
5822	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA
5823	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA CLUJ
5824	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA ILFOV
5825	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA SF APOSTOL ANDREI GALATI
5826	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA SF SPIRIDON IASI
5827	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA SIBIU
5828	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA TG MURES
5829	SPITALUL CLINIC JUDETEAN DE URGENTA TIMISOARA
5830	SPITALUL CLINIC JUDETEAN MURES
5831	SPITALUL CLINIC MUNICIPAL
5832	SPITALUL CLINIC MUNICIPAL FILANTROPIA CRAIOVA
5833	SPITALUL CLINIC NEUROPSIHIATRIE CRAIOVA
5834	SPITALUL CLINIC NICOLAE MALAXA
5835	SPITALUL CLINIC NR 1 C F WITTING
5836	SPITALUL CLINIC ORTOPEDIE TRAUMATOLOGIE SI TBC OSTEOARTICULAR FOISOR
5837	SPITALUL CLINIC PROF DR BURGHELE
5838	SPITALUL CLINIC SFANTA MARIA
5839	SPITALUL CLINIC SFANTUL PANTELIMON
5840	SPITALUL DE BOLI CRONICE CALINESTI
5841	SPITALUL DE BOLI CRONICE PETRILA
5842	SPITALUL DE BOLI CRONICE SIRET
5843	SPITALUL DE BOLI CRONICE SMEENI
5844	SPITALUL DE BOLI INFECTIOASE
5845	SPITALUL DE BOLI INFECTIOSE SINGURENI
5846	SPITALUL DE BOLI PSIHICE CRONICE BORSA
5847	SPITALUL DE BOLI PULMONARE BREAZA G M
5848	SPITALUL DE COPII
5849	SPITALUL DE OBSTETRICA SI GINECOLOGIE
5850	SPITALUL DE OBSTRETICA GINECOLOGIE BUFTEA
5851	SPITALUL DE OBSTRETICA SI GINECOLOGIE BUNA VESTIRE
5852	SPITALUL DE PEDIATRIE BACAU
5853	SPITALUL DE PEDIATRIE PITESTI
5854	SPITALUL DE PEDIATRIE PLOIESTI

5855	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE
5856	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE BISERICANI
5857	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE DR NICOLAE RUSDEA
5858	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE DRAJNA
5859	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE LEAMNA
5860	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE SCORNICESTI
5861	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE SF STEFAN
5862	SPITALUL DE PNEUMOPTIZIOLOGIE TUDOR VLADIMIRESCU
5863	SPITALUL DE PSIHATRIE
5864	SPITALUL DE PSIHATRIE BRAILA
5865	SPITALUL DE PSIHATRIE CAPILNAS
5866	SPITALUL DE PSIHATRIE CRONICI
5867	SPITALUL DE PSIHATRIE CRONICI DUMBRAVENI
5868	SPITALUL DE PSIHATRIE CRONICI SIRET
5869	SPITALUL DE PSIHATRIE DR. GHEORGHE PREDA SIBIU
5870	SPITALUL DE PSIHATRIE EFTIMIE DIAMANDESCU BALACEA
5871	SPITALUL DE PSIHATRIE NUCET
5872	SPITALUL DE PSIHATRIE SAPUNARI
5873	SPITALUL DE PSIHATRIE SFANTA MARIA
5874	SPITALUL DE PSIHATRIE SI NEUROLOGIE
5875	SPITALUL DE PSIHATRIE SI PENTRU MASURI DE SIGURAN
5876	SPITALUL DE PSIHATRIE SI PENTRU MASURI DE SIGURANTA JEBEL
5877	SPITALUL DE PSIHATRIE SI PENTRU MASURI DE SIGURANTA SAPOCA
5878	SPITALUL DE PSIHATRIE TULGHES
5879	SPITALUL DE PSIHATRIE VOILA
5880	SPITALUL DE RECUPERARE BORSA
5881	SPITALUL DE RECUPERARE NEUROMOTORIE DR.C.BARSAN DEZNA
5882	SPITALUL DE RECUPERARE SF GHEORGHE
5883	SPITALUL DE URGENTA GIURGIU
5884	SPITALUL DE URGENTA PETROSANI
5885	SPITALUL DE URGENTA TG CARBUNESTI
5886	SPITALUL DR KARL DIEL JIMBOLIA
5887	SPITALUL FILISANILOR
5888	SPITALUL GENERAL CAI FERATE
5889	SPITALUL GENERAL CAI FERATE BV
5890	SPITALUL GENERAL CAI FERATE GALATI
5891	SPITALUL GENERAL CF PASCANI
5892	SPITALUL GENERAL CF PLOIESTI
5893	SPITALUL I T NICOLAESCU TUTOVA
5894	SPITALUL JUD DE URGENTA BAI A MARE
5895	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA SLATINA

5896	SPITALUL JUDETEAN BUZAU
5897	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA
5898	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA ALEXANDRIA
5899	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA ALBA IULIA
5900	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA BACAU
5901	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA BRAILA
5902	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA CALARASI
5903	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA DEVA
5904	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA DR CONSTANTIN ANDREOIU PLOIESTI
5905	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA DROBETA TURNU SEVERIN
5906	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA MAVROMATI BT
5907	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA PIATRA NEAMT
5908	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA PITESTI
5909	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA TARGOVISTE
5910	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA TG JIU
5911	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA TULCEA
5912	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA VALCEA
5913	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA VASLUI
5914	SPITALUL JUDETEAN DE URGENTA ZALAU
5915	SPITALUL MINICIPAL MORENI
5916	SPITALUL MUNICIPAL ADJUD
5917	SPITALUL MUNICIPAL AIUD
5918	SPITALUL MUNICIPAL ANTON CINCU
5919	SPITALUL MUNICIPAL BLAJ
5920	SPITALUL MUNICIPAL BRAD
5921	SPITALUL MUNICIPAL CALAFAT
5922	SPITALUL MUNICIPAL CAMPULUNG
5923	SPITALUL MUNICIPAL CAMPULUNG MOLDOVENESC
5924	SPITALUL MUNICIPAL CARACAL
5925	SPITALUL MUNICIPAL COSTACHE NICOLESCU DRAGASANI
5926	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA ELENA BELDIMAN BARLAD
5927	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA MOINESTI
5928	SPITALUL MUNICIPAL DE URGENTA PASCANI
5929	SPITALUL MUNICIPAL DIMITRIE CASTROIAN HUSI
5930	SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI
5931	SPITALUL MUNICIPAL DR ALEXANDRU SIMIONESCU HUNEDOARA
5932	SPITALUL MUNICIPAL DR EUGEN NICOARA REGHIN
5933	SPITALUL MUNICIPAL DR POP MIRCEA
5934	SPITALUL MUNICIPAL DR.TEODOR ANDREI LUGOJ
5935	SPITALUL MUNICIPAL FALTICENI
5936	SPITALUL MUNICIPAL LUPENI

5937	SPITALUL MUNICIPAL MANGALIA
5938	SPITALUL MUNICIPAL MEDGIDIA
5939	SPITALUL MUNICIPAL MOTRU
5940	SPITALUL MUNICIPAL ODORHEI
5941	SPITALUL MUNICIPAL OLTENITA
5942	SPITALUL MUNICIPAL ONESTI
5943	SPITALUL MUNICIPAL ORASTIE
5944	SPITALUL MUNICIPAL PLOIESTI
5945	SPITALUL MUNICIPAL PROF. DR. IRINEL POPESCU BAILESTI
5946	SPITALUL MUNICIPAL RM-SARAT
5947	SPITALUL MUNICIPAL SACELE
5948	SPITALUL MUNICIPAL SIGHISOARA
5949	SPITALUL MUNICIPAL TARNAVENI
5950	SPITALUL MUNICIPAL URZICENI
5951	SPITALUL MUNICIPAL VULCAN
5952	SPITALUL N.N SAVEANU VIDRA
5953	SPITALUL OBSTRETICA GINECOLOGIE PLOIESTI
5954	SPITALUL ORAS GAESTI
5955	SPITALUL ORASENESC „ SFANTUL STEFAN ROVINARI
5956	SPITALUL ORASENESC BAIA DE ARAMA
5957	SPITALUL ORASENESC BALS
5958	SPITALUL ORASENESC BREZOI
5959	SPITALUL ORASENESC CERNAVODA
5960	SPITALUL ORASENESC CUGIR
5961	SPITALUL ORASENESC DR.ALEXANDRU BORZA ABRUD
5962	SPITALUL ORASENESC FETESTI
5963	SPITALUL ORASENESC HIRSOVA
5964	SPITALUL ORASENESC HOREZU
5965	SPITALUL ORASENESC JIBOU
5966	SPITALUL ORASENESC LEHLIU GARA
5967	SPITALUL ORASENESC MACIN
5968	SPITALUL ORASENESC NEGRESTI
5969	SPITALUL ORASENESC ORAVITA
5970	SPITALUL ORASENESC PUCIOASA
5971	SPITALUL ORASENESC REGELE CAROL I COSTESTI
5972	SPITALUL ORASENESC RUPEA
5973	SPITALUL ORASENESC SFANTA FILOFTEIA MIZIL
5974	SPITALUL ORASENESC TANDAREI
5975	SPITALUL ORASENESC TURCENI
5976	SPITALUL PROF DR C TIN ANGELESCU
5977	SPITALUL PSIHIATRIE DRAGOESTI

5978	SPITALUL UNIVERSITAR BUCURESTI
5979	SPITALUL UNIVERSITAR CFR CLUJ
5980	SPITALUL UNIVERSITAR DE URGENTA ELIAS
5981	SPORT CLUB M CIUC
5982	SPORT CLUB MUNICIPAL DEVA
5983	SRI UM 0764 CONSTANTA
5984	STATIUNE CERCET MONTAN HALCIU
5985	STATIUNEA DE CERCETARE DEZV PT POMICULTURA CLUJ
5986	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE AGRICOLA TULCEA
5987	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE AGRICOLA TURDA
5988	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE AGRICOLE LOVRIN
5989	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PAJIST
5990	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU CRESTEREA BOVINELOR
5991	STATIUNEA DE CERCETARE -DEZVOLTARE PENTRU CRESTEREA OVINELOR SI CAPRINELOR
5992	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU CULTURA PLANTELOR PE NISIPURI DABULENI
5993	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU IRIGATII
5994	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU POMICULTU
5995	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU VITICULTURA SI VINIFICATIE
5996	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PT CRESTEREA BUB
5997	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PT POMICULTURA
5998	STATIUNEA DE CERCETARE DEZVOLTARE PT VITICULTURA S
5999	STATIUNEA DE CERCETARE VITIVINICOLA BLAJ
6000	STATIUNEA DE CERCETARE-DEZV. PTR. VITICULTURA SI VINIF. DRAGASANI
6001	STATIUNEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU CRESTEREA BOVINELOR ARAD
6002	STATIUNEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU POMICULTURA
6003	STATIUNEA DE CERCETARI AGRICOLE
6004	STATIUNEA DE CERCETARI SI PROD POMICOLE
6005	STATIUNEA DE CERCET-DEZV SI EXPER- PRODUCTIE ORADEA
6006	STATIUNEA POMICOLA IASI
6007	STUDIOUL CINEMATOGRAFIC SAHIA FILM SA
6008	STUDIOUL TERITORIAL DE TELEVIZIUNE CRAIOVA
6009	SUC CEC MEDIAS
6010	SUC DRUMURI SI PODURI DEJ
6011	SUC JUD C E C GORJ
6012	SUC MINIERA BANAT ANINA
6013	SUC ORAS CEC DRAGASANI
6014	SUCURSALA CEC BRASOV
6015	SUCURSALA CEC SATU MARE
6016	SUCURSALA JUDETEANA CEC BANK SA

6017	SUCURSALA JUDETEANA CEC ZALAU
6018	SUCURSALA OR CEC DOROHOI
6019	SUCURSALA REGIONALA TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI BUCURESTI
6020	TEATRUL MAGHIAR DE STAT CSIKI GERGELY
6021	TEATRUL ALEXANDRU DAVILA
6022	TEATRUL C I NOTTARA
6023	TEATRUL CLASIC"IOAN SLAVICI"ARAD
6024	TEATRUL COLIBRI CRAIOVA
6025	TEATRUL DE COPII SI TINERET
6026	TEATRUL DE PAPUSI PUCK CLUJ
6027	TEATRUL DE REVISTA C TANASE
6028	TEATRUL DE STAT CONSTANTA
6029	TEATRUL DRAMATIC FANI TARDINI GALATI
6030	TEATRUL DRAMATIC ID SIRBU
6031	TEATRUL DRAMATIC` ELVIRA GODEANU`
6032	TEATRUL EVREIESC DE STAT
6033	TEATRUL EXCELSIOR
6034	TEATRUL FIGURA STUDIO
6035	TEATRUL GEORGE CIPRIAN BZ
6036	TEATRUL GERMAN DE STAT TIMISOARA
6037	TEATRUL ION CREANGA
6038	TEATRUL LIRIC ELENA TEODORINI
6039	TEATRUL LUCEAFARUL
6040	TEATRUL LUCIA STURDZA BULANDRA
6041	TEATRUL MAGHIAR DE STAT
6042	TEATRUL MARIA FILOTTI BRAILA
6043	TEATRUL MASCA
6044	TEATRUL MIC BUCURESTI
6045	TEATRUL MIHAI EMINESCU BOTOSANI
6046	TEATRUL MUNICIPAL
6047	TEATRUL NAT DE OP BALET OLEG DANOVSKI
6048	TEATRUL NATIONAL
6049	TEATRUL NATIONAL AURELIU MANEA TURDA
6050	TEATRUL NATIONAL DE OPERA SI OPERETA NAE LEONARD
6051	TEATRUL NATIONAL DE OPERETA SI MUSICAL ION DACIAN
6052	TEATRUL NATIONAL I L CARAGIALE
6053	TEATRUL NATIONAL RADU STANCA SIBIU
6054	TEATRUL NATIONAL TG.MURES
6055	TEATRUL NATIONAL TIMISOARA
6056	TEATRUL ODEON
6057	TEATRUL PENTRU COPII SI TINERET GULLIVER GALATI

6058	TEATRUL PENTRU COPII SI TINERET ARIEL
6059	TEATRUL PENTRU COPII SI TINERET GONG
6060	TEATRUL PTR COPII ARLECHINO
6061	TEATRUL TANDARICA
6062	TEATRUL TINERETULUI METROPOLIS
6063	TEATRUL TUDOR VIANU
6064	TEATRUL VICTOR ION POPA
6065	TECROM CONSTRUCT COMPANY
6066	TERMOFICARE ORADEA SA
6067	TIAB SA AGENTIA TIAB INFRA
6068	TOHANI SA
6069	TOTU CRISTINA-ANDREEA
6070	TRANSACUT SA
6071	TRANSBUZ SA
6072	TRANSMONTANA SA
6073	TRANSPORTURI AUTO FILARET SA
6074	TRANSURBIS SA
6075	TREZORERIA AGNITA
6076	TREZORERIA AVRIG
6077	TREZORERIA CLUJ
6078	TREZORERIA COMARNIC
6079	TREZORERIA EFORIE
6080	TREZORERIA STATULUI
6081	TREZORERIA TECHIRGHIOI
6082	TREZORERIA VIDELE
6083	TRIBUNAL ARGES
6084	TRIBUNALUL ARAD
6085	TRIBUNALUL BACAU
6086	TRIBUNALUL BIHOR ORADEA
6087	TRIBUNALUL BOTOSANI
6088	TRIBUNALUL BRAILA - BIROUL LOCAL DE EXPERTIZE JUDICIARE
6089	TRIBUNALUL BRASOV-BIR LOCAL EXPERTIZE BRASOV
6090	TRIBUNALUL BUCURESTI
6091	TRIBUNALUL BUZAU
6092	TRIBUNALUL CARAS SEVERIN
6093	TRIBUNALUL CONSTANTA
6094	TRIBUNALUL DAMBOVITA
6095	TRIBUNALUL DOLJ
6096	TRIBUNALUL GIURGIU BIROUL LOCAL PENTRU EXPERTIZE
6097	TRIBUNALUL GORJ
6098	TRIBUNALUL HUNEDOARA

6099	TRIBUNALUL HUNEDOARA-BIROUL LOCAL PENTRU EXPERTIZE JUDICIARE-ENTITATE ASIMILATA ANGAJATORULUI
6100	TRIBUNALUL IALOMITA
6101	TRIBUNALUL IASI
6102	TRIBUNALUL ILFOV
6103	TRIBUNALUL JUD VALCEA
6104	TRIBUNALUL JUDETEAN
6105	TRIBUNALUL JUDETEAN DAMBOVITA BIROUL DE EXPERTIZA TH CONTABILA D TA
6106	TRIBUNALUL JUDETEAN GALATI
6107	TRIBUNALUL JUDETEAN HARGHITA
6108	TRIBUNALUL JUDETEAN TELEORMAN
6109	TRIBUNALUL JUDETEAN VRANCEA-B.L.E.J.T.C
6110	TRIBUNALUL MARAMURES-BIROUL JUDETEAN DE EXPERTIZA
6111	TRIBUNALUL MEHEDINTI
6112	TRIBUNALUL MURES
6113	TRIBUNALUL NEAMT
6114	TRIBUNALUL OLT
6115	TRIBUNALUL PRAHOVA
6116	TRIBUNALUL SALAJ
6117	TRIBUNALUL SATU MARE
6118	TRIBUNALUL SIBIU
6119	TRIBUNALUL SUCEAVA
6120	TRIBUNALUL TULCEA BIROUL LOCAL DE EXPERTIZE JUDICIARE
6121	TRIBUNALUL VASLUI
6122	TRIF CONSTANTA
6123	TRUSTUL DE CONSTRUCTII DROBETA SA
6124	TUDORANCEA CRISTIAN
6125	U A T ORAS FIENI
6126	U D T T M R
6127	U M 01026 BUCURESTI
6128	U M 01090 PREDEAL
6129	U M 01178
6130	U M 01308 BUC
6131	U M 01456 CRAIOVA
6132	U M 01558 TARGOVISTE
6133	U M 01575 BUCURESTI
6134	U M 01714 PITESTI
6135	U M 01775
6136	U M 01794 DEVA
6137	U M 01835 BUCURESTI
6138	U M 02013

6139	U M 02180
6140	U M 02267 BISTRITA
6141	U M 02316
6142	U M 02450 BUCURESTI
6143	U M 02512Z CRAIOVA
6144	U M 02517
6145	U M 02547
6146	U M 02564 VASLUI
6147	U M 02606 BUCURESTI
6148	U M 0412 SLOBOZIA
6149	U M 0435 RESITA
6150	U M 0495 CERNAVODA
6151	U M 0510 BUC
6152	U M 0521 BUCURESTI
6153	U M 0543
6154	U M 0716 BAIA MARE
6155	U M 0756 PLOIESTI
6156	U M 0758 GRUPAREA DE JANDARMI MOBILA BRASOV
6157	U M 0999 BUCURESTI
6158	U M F CAROL DAVILA
6159	U M SOCIALA MELINESTI
6160	U.A.T. BLAGESTI
6161	U.M. 02542
6162	U.M. 0296 BUCURESTI
6163	U.M. 0991
6164	U.M. 894 BUCURESTI
6165	U.M.01232
6166	U.M.0192 BUC
6167	U.M.0623
6168	U.M.0929 BUCURESTI
6169	UAT BACESTI
6170	UAT ORAS NEGRESTI
6171	UAT ORAS OVIDIU
6172	UAT ORAS TANDAREI
6173	UAT POTCOAVA
6174	UAT-COMUNA CHETANI
6175	UHER EXPERT
6176	UJCC CONSTANTA
6177	ULTIMO PORTOFOLIO INVESTMENT LUXEMBOURG SA
6178	UM 01013
6179	UM 01042

6180	UM 01151 BUCURESTI
6181	UM 01225 PITESTI
6182	UM 01263
6183	UM 01294 BRAILA
6184	UM 01348 BUCURESTI
6185	UM 01370
6186	UM 01376 NEGOIESTI
6187	UM 01377
6188	UM 01411
6189	UM 01465 SIMLEU SILVANIEI
6190	UM 01471 FOCSANI
6191	UM 01516
6192	UM 01562 MAGURELE
6193	UM 01585
6194	UM 01594
6195	UM 01668 BUCURESTI
6196	UM 01671
6197	UM 01710 CISLAU
6198	UM 01737 TOPRAISAR
6199	UM 0175 I.S.U. ARGES
6200	UM 01812
6201	UM 01836
6202	UM 01912 BORCEA
6203	UM 02003 CONSTANTA
6204	UM 02014 MANGALIA
6205	UM 02016 BABADAG
6206	UM 02022 CONSTANTA
6207	UM 02025
6208	UM 02039 CONSTANTA
6209	UM 02044 TULCEA
6210	UM 02052
6211	UM 02150 - STATUL MAJOR AL FORTELOR NAVALE
6212	UM 02192 CONSTANTA
6213	UM 02213
6214	UM 02214
6215	UM 02379
6216	UM 02399 BRAILA
6217	UM 02406 BUCURESTI
6218	UM 02421 BUC
6219	UM 02447
6220	UM 02472

6221	UM 02490
6222	UM 02494 PLOIESTI
6223	UM 02499 BUCURESTI
6224	UM 0251 F BUCURESTI
6225	UM 02520 SECTIA PARCHETELOR MILITARE
6226	UM 02590 CRAIOVA
6227	UM 02605
6228	UM 0276
6229	UM 0395 SATU MARE
6230	UM 0465 -BRIGADA SPECIALA DE INTERVENTIE VLAD TEPES A JANDARMERIEI
6231	UM 0466 BUC
6232	UM 0490 CIOLPANI
6233	UM 0502 BUCURESTI
6234	UM 0568 BAIA MARE
6235	UM 0575 BUCURESTI
6236	UM 0596 BUCURESTI
6237	UM 0676
6238	UM 0700
6239	UM 0723
6240	UM 0813 BUCURESTI
6241	UM 0901 COMANDAMENTUL TRUPELOR DE JANDARMI BOTOSANI
6242	UM 0903
6243	UM 0908 JANDARMI
6244	UM 0925 SUCEAVA
6245	UM 0994 BUCURESTI
6246	UM NR 01853
6247	UM01551
6248	UNIT MILITARA 01576 RADIATA
6249	UNIT MILITARA 01867
6250	UNITATATEA MILITARA NR 02583 BUC
6251	UNITATE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA MIHAILENI
6252	UNITATE DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA
6253	UNITATE DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA VICOVU DE SUS
6254	UNITATE MILITARA 01083
6255	UNITATE MILITARA 02638
6256	UNITATEA MILITARA 01416
6257	UNITATEA ADM TERITORIALA COMUNA GRADISTEA
6258	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA JEGALIA
6259	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA A JUDETULUI BRAILA.
6260	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA AMARA
6261	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA CIRESU

6262	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA CIURULEASA
6263	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA DUDESTI
6264	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA GALBENU
6265	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA IANCA
6266	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA INSURATEI
6267	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA MANASTIREA
6268	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA ROMANU
6269	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA SUTESTI
6270	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA ULMU
6271	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA UNIREA
6272	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA VICTORIA
6273	UNITATEA ADMINISTRATIV TERITORIALA VISANI
6274	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA
6275	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA DUMBRAVENI
6276	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA MEDIAS
6277	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO- SOCIALA SAVENI
6278	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO SOCIALA SULITA
6279	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA
6280	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA IANCA
6281	UNITATEA DE ASISTENTA MEDICO-SOCIALA SALISTE
6282	UNITATEA MEDICO SOCIALA AMARASTII DE JOS
6283	UNITATEA MEDICO SOCIALA BRABOVA
6284	UNITATEA MEDICO SOCIALA GANESTI
6285	UNITATEA MEDICO SOCIALA ZVORISTEA
6286	UNITATEA MILITARA 01802
6287	UNITATEA MILITARA NR.01252
6288	UNITATEA MILITARA 01016
6289	UNITATEA MILITARA 01037 VATRA DORNEI
6290	UNITATEA MILITARA 01043 CV
6291	UNITATEA MILITARA 01047 CRAIOVA
6292	UNITATEA MILITARA 01049
6293	UNITATEA MILITARA 01055
6294	UNITATEA MILITARA 01083 M
6295	UNITATEA MILITARA 01099 BRAD
6296	UNITATEA MILITARA 01109
6297	UNITATEA MILITARA 01110 IASI
6298	UNITATEA MILITARA 01145 ROMAN
6299	UNITATEA MILITARA 01175 IASI
6300	UNITATEA MILITARA 01175M
6301	UNITATEA MILITARA 01215
6302	UNITATEA MILITARA 01221

6303	UNITATEA MILITARA 01227
6304	UNITATEA MILITARA 01249 ARAD
6305	UNITATEA MILITARA 01256
6306	UNITATEA MILITARA 01270
6307	UNITATEA MILITARA 01295
6308	UNITATEA MILITARA 01333 FOCSANI
6309	UNITATEA MILITARA 01372
6310	UNITATEA MILITARA 01375
6311	UNITATEA MILITARA 01405
6312	UNITATEA MILITARA 01407 PIATRA NEAMT
6313	UNITATEA MILITARA 01410
6314	UNITATEA MILITARA 01457
6315	UNITATEA MILITARA 01459
6316	UNITATEA MILITARA 01515
6317	UNITATEA MILITARA 01535
6318	UNITATEA MILITARA 01556
6319	UNITATEA MILITARA 01564 IASI
6320	UNITATEA MILITARA 01602
6321	UNITATEA MILITARA 01643
6322	UNITATEA MILITARA 01654
6323	UNITATEA MILITARA 01662
6324	UNITATEA MILITARA 01684
6325	UNITATEA MILITARA 01700
6326	UNITATEA MILITARA 01751
6327	UNITATEA MILITARA 01763 BRAILA
6328	UNITATEA MILITARA 01766 BUCURESTI
6329	UNITATEA MILITARA 01769
6330	UNITATEA MILITARA 01837
6331	UNITATEA MILITARA 01838 BOBOC
6332	UNITATEA MILITARA 01895
6333	UNITATEA MILITARA 0196 BUZAU
6334	UNITATEA MILITARA 01965
6335	UNITATEA MILITARA 01983
6336	UNITATEA MILITARA 02000 BUZAU
6337	UNITATEA MILITARA 02015 BACAU
6338	UNITATEA MILITARA 02033 IASI
6339	UNITATEA MILITARA 02043
6340	UNITATEA MILITARA 02049
6341	UNITATEA MILITARA 02119 CODRU
6342	UNITATEA MILITARA 02132
6343	UNITATEA MILITARA 02196 MANGALIA

6344	UNITATEA MILITARA 02210 BUCURESTI
6345	UNITATEA MILITARA 02216
6346	UNITATEA MILITARA 02222
6347	UNITATEA MILITARA 02280
6348	UNITATEA MILITARA 0242
6349	UNITATEA MILITARA 02456 BUC
6350	UNITATEA MILITARA 02460
6351	UNITATEA MILITARA 02470
6352	UNITATEA MILITARA 02492
6353	UNITATEA MILITARA 02512
6354	UNITATEA MILITARA 02522
6355	UNITATEA MILITARA 02534
6356	UNITATEA MILITARA 02550 BUCURESTI
6357	UNITATEA MILITARA 0256
6358	UNITATEA MILITARA 02565 CLUJ NAPOCA
6359	UNITATEA MILITARA 02570
6360	UNITATEA MILITARA 02571
6361	UNITATEA MILITARA 02587
6362	UNITATEA MILITARA 02608
6363	UNITATEA MILITARA 02630
6364	UNITATEA MILITARA 02655 VLADENI
6365	UNITATEA MILITARA 0326 ZALAU
6366	UNITATEA MILITARA 0391 BRASOV
6367	UNITATEA MILITARA 0418 BUCURESTI
6368	UNITATEA MILITARA 0437
6369	UNITATEA MILITARA 0449
6370	UNITATEA MILITARA 0461
6371	UNITATEA MILITARA 0524
6372	UNITATEA MILITARA 0526
6373	UNITATEA MILITARA 0527 GALATI
6374	UNITATEA MILITARA 0586 MIERCUREA CIUC
6375	UNITATEA MILITARA 0608 CONSTANTA
6376	UNITATEA MILITARA 0645 SIBIU
6377	UNITATEA MILITARA 0658 TG-JIU
6378	UNITATEA MILITARA 0663 DRAGASANI SCOALA MILITARA DE SUBOFITERI DE JANDARMI
6379	UNITATEA MILITARA 0735
6380	UNITATEA MILITARA 0746 SLATINA
6381	UNITATEA MILITARA 0805
6382	UNITATEA MILITARA 0836 BACAU
6383	UNITATEA MILITARA 0838 BUZAU
6384	UNITATEA MILITARA 0852 BUMBESTI JIU

6385	UNITATEA MILITARA 0944 P NEAMT
6386	UNITATEA MILITARA NR 01394
6387	UNITATEA MILITARA NR 01704
6388	UNITATEA MILITARA NR 01871
6389	UNITATEA MILITARA NR 02444 SIBIU
6390	UNITATEA MILITARA NR 02558
6391	UNITATEA MILITARA NR 02628
6392	UNITATEA MILITARA NR 0406
6393	UNITATEA MILITARA NR 0460 RM VALCEA
6394	UNITATEA MILITARA NR 0603
6395	UNITATEA MILITARA NR. 02403
6396	UNITATEA MILITARA NR. 0807 IASI
6397	UNITATEA MILITARA NR.01266
6398	UNITATEA MILITARA NR.01541
6399	UNITATEA MILITARA NR.01824 CAMPIA TURZII
6400	UNITATEA MILITARA NR.0667
6401	UNITATEA MILITARA U M 01552
6402	UNITATEA MILITARA U.M.02489
6403	UNITATEA MILITARA UM 01776 HUSI
6404	UNITATEA MILITARA01251
6405	UNIUNEA JUDETEANA A COOPERATIEI DE CONSUM ILFOV
6406	UNIUNEA NAT A PRACTICIENILOR IN INSOLVENTA DIN ROMANIA-FILIALA MURES
6407	UNIV DE ARHITECTURA SI URBANISM ION MINCU BUC
6408	UNIV DE ARTA TEATRALA SI CINEM I L CARA
6409	UNIV DE STIINTE AGRICOLE SI MED VET CLUJ
6410	UNIV DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA
6411	UNIVERSITATEA ALEXANDRU IOAN CUZA IASI
6412	UNIVERSITATEA AUREL VLAICU ARAD
6413	UNIVERSITATEA BABES BOLYAI
6414	UNIVERSITATEA CONSTANTIN BRANCUSI
6415	UNIVERSITATEA CRESTINA DIMITRIE CANTEMIR
6416	UNIVERSITATEA DE ARTE DIN TARGU MURES
6417	UNIVERSITATEA DE ARTE G ENESCU
6418	UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE
6419	UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE CRAIOVA
6420	UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE GR. TH. POPA
6421	UNIVERSITATEA DE MEDICINA SI FARMACIE VICTOR BABES TIMISOARA
6422	UNIVERSITATEA DE NORD
6423	UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA A BANATULUI TIMISOARA
6424	UNIVERSITATEA DE STIINTE AGRICOLE SI MEDICINA VETERINARA ION IONESCU DE LA BRAD

6425	UNIVERSITATEA DE STIINTELE VIETII REGELE MIHAI I DIN TIMISOARA - STATIUNEA DIDACTICA TIMISOARA
6426	UNIVERSITATEA DE VEST TIMISOARA
6427	UNIVERSITATEA DE VEST VASILE GOLDIS ARAD
6428	UNIVERSITATEA DIMITRIE CANTEMIR
6429	UNIVERSITATEA DIN BUCURESTI
6430	UNIVERSITATEA DIN CRAIOVA
6431	UNIVERSITATEA DIN ORADEA
6432	UNIVERSITATEA DIN PETROSANI
6433	UNIVERSITATEA DIN PITESTI
6434	UNIVERSITATEA DUNAREA DE JOS GALATI
6435	UNIVERSITATEA EFTIMIE MURGU
6436	UNIVERSITATEA HYPERION
6437	UNIVERSITATEA LIBERA
6438	UNIVERSITATEA LUCIAN BLAGA
6439	UNIVERSITATEA MARITIMA CONSTANTA
6440	UNIVERSITATEA NATIONALA DE APARARE CAROL I U M 02545
6441	UNIVERSITATEA NATIONALA DE ARTE BUC
6442	UNIVERSITATEA NATIONALA DE EDUCATIE FIZICA SI SPORT DIN BUCURESTI
6443	UNIVERSITATEA NATIONALA DE MUZICA
6444	UNIVERSITATEA NATIONALA DE STIINTA SI TEHNOLOGIE POLITEHNICA BUCURESTI
6445	UNIVERSITATEA PETROL GAZE PLOIESTI
6446	UNIVERSITATEA POLITEHNICA TIMISOARA
6447	UNIVERSITATEA STEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA
6448	UNIVERSITATEA TEHNICA DE CONSTRUCTII BUC
6449	UNIVERSITATEA TEHNICA DIN CLUJ NAPOCA
6450	UNIVERSITATEA TEHNICA GHEORGHE ASACHI IASI
6451	UNIVERSITATEA TRANSILVANIA BV
6452	UNIVERSITATEA VALAHIA TARGOVISTE
6453	UTILITATI PUBLICE MUNICIPALE ADJUD
6454	VALAHIA TARGOVISTE SA
6455	VASILE IOANA-ANA-MARIA
6456	VICARIATUL EPISCOPAL DE DOBROGEA



Declarație nefinanciară

Cuprins

1. Modelul de afaceri	3
2. Aspecte de mediu	6
2.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează impactul asupra mediului.....	6
2.2 Managementul deșeurilor	7
2.3 Nerespectarea legilor și reglementărilor de mediu	9
3. Aspecte sociale și legate de personal	9
3.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează aspectele relevante pentru Companie.....	9
Codul de etică.....	9
Politica de remunerare.....	10
3.2 Egalitatea de vârstă și gen.....	12
3.3 Instruire și educație.....	13
3.4 Sănătatea și securitatea ocupațională	13
3.5 Dialog social.....	14
3.6 Dialog cu comunitățile locale și/sau acțiuni întreprinse pentru asigurarea protecției și dezvoltării acestora	15
4. Aspecte legate de drepturile omului, anti-corupție și mită	20
4.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează aspectele relevante pentru companie	20
4.2 Drepturile lucrătorilor	20
4.3 Diversitate și discriminare	21
4.4 Aspecte legate de anti-corupție și mită.....	22
Politica de gestionare și reducere a riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului.....	24
Politica de integritate, antifraudă și anticorupție a CEC Bank S.A.....	25
4.5 Relația cu furnizorii	28
5. Aspecte privind schimbările climatice și dezvoltarea durabilă	29
5.1 Creditarea sustenabilă	29

1. Modelul de afaceri

CEC Bank S.A. este persoană juridică română de drept privat, organizată în forma juridică a unei societăți pe acțiuni și își desfășoară activitatea ca bancă, în conformitate cu prevederile legislației aplicabile, ale statutului propriu, ale regulamentului propriu de organizare și funcționare adoptat de Bancă (Regulamentul de organizare și funcționare) și ale reglementărilor interne emise în condițiile legii (Reglementările interne), cu acționar unic statul român, care își exercită drepturile și își asumă toate obligațiile aferente poziției de acționar unic prin Ministerul Finanțelor.

În conformitate cu prevederile art. 15, alin. 15.1 Banca este administrată în sistem unitar de un Consiliu de Administrație condus de un Președinte, numit de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor dintre membrii neexecutivi ai Consiliului de Administrație.

De asemenea, precizăm faptul ca la data de 27.07.2023, Banca a preluat pachetul majoritar de acțiuni al FGCR IFN S.A. (Fondul de Garantare a Creditului Rural), deținând în prezent 99,993% din capitalul social. Prin achiziția pachetului majoritar de acțiuni ale FGCR, CEC Bank a devenit întreprindere – mamă pentru filiala sa FGCR, cu care constituie grup. Banca mai are participații și la alte entități, dar cu care nu face grup.

CEC Bank S.A. este unul dintre principalii finanțatori ai economiei românești, având operațiunile localizate pe întreg teritoriul României și deservind astfel la nivel local. Începând cu anul 2008 am devenit o bancă universală care oferă clienților produse și servicii financiare complete și competitive, atât pentru persoane fizice, cât și pentru companii, deținând cea mai mare rețea teritorială, cu peste 1.000 unități deschise în mediul urban și rural.

Sediul central al CEC Bank S.A. se regăsește în municipiul București, în raza sectorului 3, la adresa Calea Victoriei, nr. 13. Portofoliul de produse și servicii al CEC Bank S.A. se compune din:

- **Produse retail:** cont curent, depozite la termen, cont de economii în lei, pachete de produse și servicii, credite.
- **Produse operaționale pentru persoane juridice:** conturi curente și carduri, plăți și încasări inter și intraBancare, acreditive, depozite la termen sau negociate, achiziția de titluri de stat sau obligațiuni, pachete de produse și servicii.

- **Produse de finanțare pentru persoane juridice:** pentru activitatea curentă (linii de credit, credite pentru capital de lucru, carduri de credit, overdraft), pentru activitatea investițională (credite pentru investiții, pentru achiziții de imobile - pentru sedii, puncte de lucru sau spații comerciale etc.), precum și finanțări în cadrul programelor guvernamentale sau cu componentă de ajutor de stat/fonduri europene.
- **Servicii specifice pentru persoane juridice:** servicii digitale/plăți Smart/Smart Phone POS/ CEC-IN.ro /peste 1200 de ATM-uri și MFM-uri.

În anul 2023, CEC Bank S.A. a acordat 58.000 de credite noi, acestea cumulând o valoare de aproximativ 10,5 miliarde de lei, iar veniturile nete operaționale ale băncii au crescut cu 11% față de anul 2022, până la 2 miliarde lei.

Activele financiare ale băncii sunt gestionate printr-un model de afaceri, iar caracteristice activității băncii sunt următoarele tipuri:

- **Model de afaceri de tip „deținere pentru colectare”:** obiectivul acestui model este acela de deținere a instrumentelor financiare cu scopul de a colecta fluxuri de numerar contractuale pe durata de viață a instrumentelor financiare. În cadrul acestui model de afaceri, Banca efectuează operațiuni – în principal – cu instrumente financiare de tipul:
 - operațiuni de cont curent și cu numerar;
 - credite, inclusiv creditele de tip „factoring” și credite acordate prin card;
 - depozite plasate;
 - instrumente de capitaluri proprii – titluri deținute în cadrul altor societăți (participații la Visa, Transfond, Biroul de Credit etc.);
 - instrumente de datorie evaluate la cost amortizat;
 - debitori diverși care sunt active financiare (au la bază un contract);
 - depozite atrase;
 - conturi de corespondent (Nostro);
 - angajamente în favoarea instituțiilor de credit/clientelei nebancale;
 - garanții financiare date instituțiilor de credit/clientelei nebancale.
- **Model de afaceri de tip „deținere pentru colectare și vânzare”:** obiectivul acestui model este atât de deținere de instrumente financiare în scopul de a colecta fluxuri de numerar contractuale, cât și prin vânzarea pe durata de viață a instrumentului. În cadrul acestui model de afaceri, Banca efectuează operațiuni – în principal – cu instrumente

financiare de tipul “Active financiare evaluate la valoare justă prin alte elemente ale rezultatului global”.

- **Model de afaceri având ca obiectiv generarea de fluxuri de numerar prin vânzarea instrumentelor financiare:** Banca efectuează operațiuni – în principal – cu instrumente financiare de tipul “Instrumente derivate” (de tip „swap”, etc.).

CEC Bank S.A. este a 3-a bancă după active în decembrie 2023, care deține aproximativ o treime din rețeaua teritorială a băncilor din România și aproximativ 10% din salariații din sistemul bancar.

Riscurile asociate băncii se referă la:

- creșterea cerințelor și așteptărilor clienților, care face tot mai dificilă fidelizarea acestora, raportat la nivelul de agilitate al sistemelor și fluxurilor încă redus;
- tehnologia fintech-urilor, aceste entități fiind capabile să ofere servicii financiare inovatoare, captând cota de piață;
- accesul la sursele de finanțare avantajoase ale celorlalți competitori bancari;
- forța de muncă specializată, care devine o problemă în aproape orice industrie;
- creșterea cerințelor de reglementare și de supraveghere.

Oportunitățile asociate băncii se referă la:

- investiția în tehnologie și inovație pentru a îmbunătăți experiența clienților și eficiența operațională;
- modificările la nivelul sistemului bancar (oportunități de preluare clienți);
- consolidarea poziției în sectorul IMM cu oferte adaptate care beneficiază de programe europene;
- lansarea unor noi programe naționale de finanțare și instrumente financiare, precum și implicarea echipei în dialogul incipient pentru realizarea cadrului normativ.

2. Aspecte de mediu

2.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează impactul asupra mediului

CEC Bank S.A. este angajată activ în diverse inițiative pentru protecția mediului, în conformitate cu angajamentele asumate de companie. Printre acestea se regăsesc:

- colectarea selectivă a deșeurilor în cadrul tuturor unităților Băncii;
- înlocuirea lămpilor în unele unități ale băncii (lămpi cu led, în loc de lămpi incandescente sau tuburi fluorescente) și colectarea de la toate unitățile băncii a surselor de iluminat înlocuite (deșeuri periculoase), în baza unui protocol de colaborare cu o societate specializată;
- achiziționarea de autoturisme cu motorizare de ultima generație Euro 6 cu emisii de noxe reduse;
- existența și folosința de către Bancă a unui sistem electronic de generare a foilor de parcurs pentru întreaga flotă auto CEC Bank S.A., precum și confirmarea acestora pe email, de către toți conducătorii auto, având ca beneficiu eliminarea consumului de hârtie și protejarea mediului înconjurător;
- existența și folosința de către Bancă a sistemului informatic de management al documentelor pentru aprobarea electronică a tuturor IOM-urilor emise la nivelul băncii, având ca beneficiu reducerea/eliminarea consumului de hârtie și, implicit, protejarea mediului înconjurător;
- existența și folosința de către Bancă a semnăturii electronice, prin aplicația de inventariere, a bonurilor de mișcare pentru toate imobilizările corporale și necorporale (mijloace fixe, soft-uri, licențe, etc.).
- responsabilizarea angajaților din cadrul CEC Bank în vederea economisirii de energie electrică/apă/hârtie, atunci când situația o impune.
- Pe parcursul anului 2023, consumul total de energie în cadrul organizației a fost următorul:

Categorie	Cantitate	Unitate de măsură
Consumul de energie din surse regenerabile:		
Peleți	22.425	kg
Consumul total de energie pentru:		
Electricitate	11.861	MWh
Termic	15.779	MWh
Răcire	1.317	MWh

Din punct de vedere al utilizării apei, CEC Bank S.A. a avut drept distribuitori pentru anul 2023 următoarele companii: Apa Nova – București, Apă Canal – Ilfov, Apa Vital S.A. – Iași, Apa CTTA S.A. – Alba, Secom S.A. – Mehedinți, Apă canal Galați – Galați, S.C., Raja S.A. – Constanța, Apaserv Satu Mare S.A. – Satu Mare, S.C. Compania de apă Someș – Sălaj, Compania de Apă Oltenia S.A. – Dolj, S.C. Gosp Com S.A. – Covasna, Apa Serv S.A. – Teleorman, Aquabis – Bistrița Năsăud, Urba S.A. – Ialomița, Compania de Apă Arad – Arad, Harviz S.A. Miercurea Ciuc – Harghita, S.C. Crab Bacău – Bacău, Aqaserv și Servicii Tehnice Comunale – Mureș, Compania de Apă S.A. Buzău – Buzău, S.C. Apavil S.A. Vâlcea – Vâlcea, Ecoaqua S.A. Călărași – Călărași, Apa Brașov S.A. – Brașov, Apă Canal Sibiu - Sibiu, S.C. Apă Canal 2000 – Argeș, Compania de Apă Târgoviște – Dâmbovița, S.C. Acet S.A. Suceava – Suceava, Compania Utilități Publice Focșani – Vrancea, Apa Nova Ploiești – Prahova, Compania de Apă Oradea – Bihor, Aqua Tim S.A. – Timiș, Apa Prod S.A. – Hunedoara, Apa Regio Gorj – Gorj, Apa Serv Piatra Neamț – Neamț, Vital S.A. – Maramureș, Apa Service S.A. – Giurgiu, Someș S.A. – Cluj, Compania de Utilități Publice Dunărea – Brăila, Nova Apa Serv – Botoșani, Aqua Vas S.A. – Vaslui, Aqua Serv Tulcea – Tulcea, Aqua Caraș – Caraș Severin, Compania de Apă Olt – Olt, înregistrând următorul consum:

Utilizarea apei	Cantitate	Unitate de măsură
Apa extrasă/ folosită de la furnizori terți	61.500	mc
Cantitatea totală de apă utilizată	61.500	mc
Apa evacuată preluată de o terță parte	61.500	mc
Cantitatea totală de apă evacuată	61.500	mc
Consumul total de apă	61.500	mc

În ceea ce privește emisiile de gaze cu efect de seră, pe parcursul anului 2023, CEC Bank S.A. a înregistrat o cantitate de dioxid de carbon (CO₂) emisă în atmosferă egală cu 506,99 tone de CO₂, dintre care:

- 506,77 tone de CO₂ au fost generate de flota auto a companiei;
- 0,22 tone de CO₂ au fost generate de centralele termice la o funcționare de 8h/zi.

2.2 Managementul deșeurilor

CEC Bank implementează un plan de măsuri pentru colectarea selectivă a deșeurilor la sediile sale centrale, sucursale și agenții, acesta regăsindu-se în

cadrul Regulamentului privind colectarea selectivă a deșeurilor în cadrul CEC Bank S.A.. Acesta se aliniază cu prioritățile României ca membră a Uniunii Europene în domeniul reciclării și tratării deșeurilor, precum și cu legislația națională relevantă.

Colectarea selectivă a deșeurilor urmărește diferențierea acestora în câteva categorii principale: hârtie/carton, plastic, sticlă, metal, precum și deșeuri municipale amestecate. CEC Bank colaborează cu societăți specializate în acest domeniu pentru a gestiona fluxul de deșeuri. Pentru a materializa procesul de colectare selectivă, instituția este echipată cu recipiente speciale pentru fiecare tip de deșeu, amplasate în holuri și birouri. Aceste recipiente sunt de culorile corespunzătoare pentru fiecare tip de deșeu: galben pentru plastic, albastru pentru hârtie/carton, verde pentru sticlă, roșu pentru metal și recipiente speciale pentru deșeurile menajere. De asemenea, sunt prezente și recipiente exterioare pentru depozitarea temporară a deșeurilor. Colectarea selectivă a deșeurilor este coordonată de un responsabil de mediu numit de Bancă. Această măsură a fost adoptată pentru a evita contaminarea deșeurilor și a asigura o calitate adecvată pentru reciclare.

Angajații CEC Bank sunt instruiți cu privire la colectarea selectivă a deșeurilor și sunt obligați să respecte normele de colectare, sub supravegherea responsabilului de mediu. Un aspect central al managementului deșeurilor este conștientizarea angajaților privind importanța colectării selective și reciclării. Prin acest efort, CEC Bank urmărește să crească gradul de reciclare a deșeurilor și să informeze și educe angajații, dar și clienții sau alte persoane care intră în contact cu Banca, cu privire la importanța colectării selective și a managementului deșeurilor.

Pe lângă măsurile de colectare selectivă, CEC Bank menține și o evidență precisă a cantităților de deșeuri colectate, conform legislației în vigoare. Astfel, în anul 2023 CEC Bank S.A. a generat și reciclat 39.852 kg de deșeuri, dintre care:

- **20.410 kg** – hârtie;
- **19.442 kg** – plastic.

Implementarea acestui plan de măsuri este un efort semnificativ al CEC Bank în responsabilizarea angajaților săi și în contribuția la un mediu mai curat și mai sustenabil.

2.3 Nerespectarea legilor și reglementărilor de mediu

În anul 2023, precum și în anii anteriori, la nivelul CEC Bank S.A. nu au fost înregistrate avertismente sau amenzi având ca obiect nerespectarea legilor și a normativelor de mediu în vigoare.

3. Aspecte sociale și legate de personal

3.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează aspectele relevante pentru Companie

CEC Bank S.A. oferă un cadrul intern care promovează performanța, dezvoltarea profesională, echitatea și transparența, asigurând un mediu în care fiecare angajat este liber să se exprime și să contribuie valoros la dezvoltarea companiei.

CEC Bank S.A. tratează cu răspundere și depune toate eforturile nu doar pentru respectarea legilor în vigoare, ci și pentru a asigura un climat de muncă bazat pe respect, stabilitate, siguranță și oportunități egale.

Banca a acordat atenție dezvoltării continue a infrastructurii IT, soluțiilor tehnologice și digitalizării, cu scopul îmbunătățirii nivelului de productivitate și creșterii eficienței activității operaționale.

Codul de etică

Angajamentul, responsabilitatea și etica reprezintă principiile fundamentale ce stau la baza oricărei afaceri de succes. CEC Bank S.A. își aliniază strategia și activitatea în jurul acestor valori, imprimată în Codul de Etică. Acest document intern esențial stabilește normele de conduită și etică pe care orice membru al organizației trebuie să le respecte, promovând astfel integritatea profesională și loialitatea față de companie și clienți.

Codul de Etică al CEC Bank constituie un set complex de principii care guvernează conduita angajaților și activitatea băncii, promovând valori precum integritatea, profesionalismul și respectul. Prin acest Cod, instituția demonstrează o preocupare constantă pentru standardul etic înalt oferit de conduite și acțiuni ale angajaților săi, garantând astfel o bună reputație și încredere în rândul publicului. Angajații și membrii de conducere sunt obligați să se conformeze acestui Cod, recunoscând și aplicând prevederile sale în mod riguros. Printre acestea se numără responsabilitatea personală a acțiunilor, transparența, respectul legii și un comportament responsabil și etic.

Principii de conduită în relațiile de afaceri ale angajaților, detaliate de Cod, includ:

- utilizarea proprietăților și resurselor băncii exclusiv în beneficiul acesteia;
- interdicția de acceptare sau solicitare a unor avantaje din partea clienților sau furnizorilor;
- evitarea și declararea cadourilor primite care depășesc valoarea de 30 EUR;
- comportament civilizată și colaborare respectuoasă între angajați;
- rezolvarea divergențelor de opinie prin dialog și respectarea unui cod vestimentar adecvat;

Codul de Etică tratează extensiv și relațiile dintre Bancă și angajați, respectiv dintre angajați, promovând un climat de respect și demnitate umană. De asemenea, se delimitează clar conduita băncii în relația cu autoritățile și instituțiile publice, și implicarea acesteia în comunitate.

Codul stabilește și reguli stricte privind comunicarea internă și externă a angajaților, monitorizată de Serviciul Comunicare Presă. Angajații sunt încurajați să adopte o conduită prudentă, evitând declarațiile false sau denigratoare la adresa competitorilor, și respectând normele generale de protecție în muncă.

Un aspect important al Codului îl reprezintă promovarea transparenței și a sesizării imediate a oricăror comportamente sau acțiuni care încalcă normele sale. Orice încălcare trebuie semnalată Comitetului de Etică al Băncii, fie prin scrisoare sau e-mail, cu mențiunea că identitatea angajatului rămâne confidențială.

Codul de Etică subliniază dorința de a cultiva și promova o etică puternică în cadrul organizației, și impune angajaților o semnătură și un angajament de a respecta normele sale.

Astfel, CEC Bank a adoptat un Cod de Etică care promovează o conduită profesionistă a angajaților și reflectă angajamentul său față de principiile etice fundamentale.

Acest cod, activ din septembrie 2020, se revizuieste anual sau ori de câte ori este necesar, asigurând astfel standardul înalt al conduitei în cadrul instituției.

Politica de remunerare

Politica de remunerare urmărește păstrarea și valorificarea salariaților cu înalt potențial de dezvoltare profesională, educațională și morală. În egală măsură, politica de remunerare are ca obiectiv motivarea, atragerea, creșterea încrederii și a angajamentului salariaților în realizarea obiectivelor stabilite și

aprobate prin Strategia de Afaceri și de Risc, măsurate prin performanța individuală și colectivă.

Aplicarea principiilor generale de remunerare se face în funcție de efortul depus și rezultatele profesionale ale salariaților băncii, ținându-se cont de calificarea profesională, rezultatele obținute în îndeplinirea obiectivelor și de aptitudini, fără nicio discriminare pe criterii de sex, orientare sexuală, caracteristici genetice, vârsta, apartenența națională, rasă, culoare, etnie, religie, opțiune politică, origine socială, handicap, situație sau responsabilitate familială, apartenența ori activitate sindicală.

Cu toate acestea, toți angajații CEC Bank S.A. cu normă întreagă dispun de o serie de beneficii standard, printre acestea enumerându-se: tichete de masă; tichete de vacanță; primă fidelitate; primă Paște; primă Crăciun; primă din fondul de participare la profit; ajutoare impozabile; ajutoare pensionare anticipată; ajutoare neimpozabile (în limita a 5% conform Codului Fiscal).

Sistemul de remunerare și motivare a muncii funcționează în corelație cu sistemul de evaluare a personalului. Performanțele individuale ale salariaților sunt evaluate anual, într-un cadru organizat, conform prevederilor cuprinse în reglementările interne.

La evaluarea performanței individuale a salariaților se iau în considerare atât criterii cantitative, cât și criterii calitative, precum: cunoștințele profesionale, învățarea și dezvoltarea personală, respectarea normelor profesionale ale băncii, respectarea și aplicarea prevederilor legale și a reglementărilor interne în materia sistemului de control intern și, implicit, gestionarea riscurilor din aria de activitate, trăsăturile personale – integritatea, responsabilitatea, impresia personală, tenacitatea, spiritul de echipă, relația cu colegii, contribuția la performanța echipei, eficiența și productivitatea, orientarea spre client, relația cu clienții, implicarea și inițiativa, implicarea în strategiile de afaceri și politicile semnificative ale băncii, după caz.

Banca dezvoltă și implementează anual programe de formare profesională corespunzătoare nevoilor personalului, asigurând oportunități de învățare, dezvoltare a competențelor profesionale și instruire, menite să îmbunătățească performanța individuală, de grup și organizațională a salariaților băncii.

3.2 Egalitatea de vârstă și gen

La data de 31.12.2023 CEC Bank S.A. a înregistrat un număr efectiv de 4.908 angajați per total bancă, dintre care 3.643 angajați și-au desfășurat activitatea în 48 sucursale județene și unități similare din Municipiul București, 116 agenții urbane de tip A, 386 agenții urbane de tip B și 462 agenții rurale de tip B.

La 31.12.2023 rata fluctuației de personal a înregistrat o valoare de 12,50%, ce se încadrează în limita de monitorizare de maxim 31%.

Banca recunoaște importanța diversității în ocuparea pozițiilor din companie și încurajează femeile să preia funcții de conducere. Din totalul persoanelor cu funcții de conducere, la 31.12.2023, cca 65,94% sunt femei.

Din totalul de 4 908 salariați de la data de 31.12.2023, un procent de **82.62%** este reprezentat de angajații de sex feminin și **17.38%** de angajații de sex masculin. Dintre aceștia, în funcție de gen, avem următoarea repartizare pe tipul de funcție:

Tip funcție	Gen	Procentaj angajați
Conducere	F	65,94%
	M	34,06%
	Total	100%
Management superior	F	1,28%
	M	1,12%
Management de nivel mediu	F	4,60%
	M	2,34%
Alți angajați	F	76,73%
	M	13,92%
	Total	100%

În ceea ce privește repartizarea totalului de angajați pe tipul de funcție în dependență de vârstă, pentru anul 2023 aceasta arată în felul următor:

Tip funcție	Categorie de vârstă	Procentaj angajați
Conducere	<30	0,50%
	31-50	47,32%
	>50	52,18%
	Total	100%
Management superior	<30	0,00%
	31-50	1,22%
	>50	1,18%
Management de nivel mediu	<30	0,04%
	31-50	3,34%

	>50	3,57%
Alți angajați	<30	6,01%
	31-50	34,94%
	>50	49,69%
	Total	100%

3.3 Instruire și educație

Având în vedere procentul ridicat de noi angajați în anul 2023 și anume 11,91%, Banca a depus eforturi considerabile în scopul asigurării unui mediu de învățare propice, care să susțină dezvoltarea competențelor angajaților astfel încât personalul companiei să aibă la dispoziție instrumentele necesare pentru a se dezvolta atât din punct de vedere profesional, cât și personal. A fost alocat în medie, pe parcursul anului 2023, un total de 30,50 ore de formare per angajat. La nivelul întregului personal al CEC Bank S.A., pe parcursul anului, durata totală a instruirilor a fost egală cu 156,53 ore, iar numărul total al participanților a ajuns la 5.118. Formările au fost desfășurate cu o frecvență anuală și semestrială. Pe parcursul anului, în scopul îmbunătățirii performanței, a recunoașterii realizărilor și îmbunătățirii moralei toți angajații, fără excepție, au primit o evaluare periodică a performanței și a carierei.

Planul anual de pregătire al CEC Bank S.A. cuprinde următoarele tipuri de programe:

- programe de inducție;
- programe de dezvoltare competențe Hard - de specializare în funcție de aria de activitate și tipologia jobului;
- programe de dezvoltare competențe Soft - de dezvoltare de competențe de negociere, vânzare, comunicare, customer experience, change management, lucru în echipă, self leadership, etc.;
- programe de digitalizare;
- programe de tip Business as usual (de conformitate);
- programe de dezvoltare de competențe manageriale.

3.4 Sănătatea și securitatea ocupațională

În procesul voluntar de informare, consultare și negociere cu privire la condițiile de muncă, de angajare, de asigurare a sănătății și siguranței la locul de muncă, salariații băncii au fost reprezentați la nivel național de către Federația Sindicatelor Libere a salariaților CEC Bank din România (F.S.L.S.).

Potrivit prevederilor legale aplicabile sănătății și securității în muncă, Banca a luat toate măsurile necesare pentru protejarea sănătății și securității salariaților, inclusiv pentru activitățile de prevenire a riscurilor profesionale, de informare și pregătire, precum și pentru punerea în aplicare a organizării securității și sănătății în muncă și mijloacelor necesare acesteia. În elaborarea măsurilor de securitate și sănătate în muncă, Banca s-a consultat cu sindicatul reprezentativ – F.S.L.S., precum și cu comitetul de securitate și sănătate în muncă, constituit în condițiile legii.

Pe parcursul anului 2023 au fost înregistrate 4 accidente de muncă de traseu, dintre care 3 cu incapacitate temporară de muncă și 1 accident ușor. În acest sens, un total de 96 de zile de concediu medical legate de accidentele de muncă din anul 2023 au avut angajații implicați în accidentele de muncă de traseu. Totodată, pe parcursul anului 2023 au fost înregistrate 7 decese, 0 având drept cauză accidentele de muncă. Nu în ultimul rând, la 31.12.2023 nu erau înregistrate boli profesionale în cadrul CEC Bank S.A..

3.5 Dialog social

CEC Bank și-a manifestat angajamentul față de dezvoltarea economică prosperă a societății prin intermediul programelor guvernamentale FamilyStart și StudentInvest, pentru al doilea an consecutiv. Cele două inițiative au reprezentat oportunități de finanțare pentru studenți și familii, cu subvenții de la stat și comisioane limitate. Acestea oferă finanțări de până la 75.000 de lei (Student Invest) și 150.000 de lei (Family Start) cu garanții de stat și dobânzi și comisioane subvenționate. Suma finanțată poate fi folosită în funcție de necesitățile clientului, cu o durată maximă de creditare de 5 ani și o perioadă de grație de până la 12 luni. Programul StudentInvest se adresează studenților cu vârste între 18 și 40 de ani, în timp ce Programul FamilyStart este destinat familiilor sau celor ce doresc să întemeieze o familie, cu vârste între 18 și 45 de ani. Dobânda și comisioanele aferente sunt subvenționate de stat.

De asemenea, Banca a susținut egalitatea de gen la nivelul IMM-urilor din România prin intermediul programului "Femeia Antreprenor". Clienții eligibili pot beneficia de deschiderea de conturi curente pentru încasarea alocației financiare nerambursabile (AFN), precum și de credite punte pentru prefinanțare și credite de investiții pentru cofinanțarea aportului propriu. Firmele eligibile trebuie să aibă un asociat care este femeie și deține cel puțin 50% din părțile sociale/acțiuni. Beneficiarii pot obține maximum 100.000 lei, dar nu mai mult de 95% din totalul cheltuielilor eligibile dacă se angajează să creeze și să mențină un loc de muncă. CEC Bank oferă condiții avantajoase de

cost pentru creditele bancare destinate finanțării cheltuielilor neeligibile. Din anul 2022, cel mai mare sector al economiei private, IMM-urile, a generat 48% din cifra de afaceri și 65% din locurile de muncă. Pentru acest program, deși o gamă largă de domenii sunt eligibile, este de menționat faptul ca domenii precum producția sau comercializarea de produse energetice - cărbune, petrol, gaze naturale și domeniul jocuri de noroc și pariuri, armament, substanțe psihotrope sunt excluse.

Nu în ultimul rând, cu ocazia Zilei Naționale a României, palatul a fost iluminat în culorile tricolorului, reflectând angajamentul CEC Bank față de valorile naționale. Acest palat a fost construit între anii 1897 și 1900 pe Calea Victoriei și a fost martor la Marea Unire din 1918. Planurile sale au fost realizate de Paul Gottereau, arhitectul Casei Regale și al Palatului Cotroceni, cu contribuția lui Anghel Saligny în comisia tehnică. Construcția palatului a fost posibilă datorită beneficiilor băncii.

3.6 Dialog cu comunitățile locale și/sau acțiuni întreprinse pentru asigurarea protecției și dezvoltării acestora

Având în vedere rolul important pe care Banca îl are la nivelul economiei naționale, CEC Bank a fost implicată în 2023 într-o serie de activități/proiecte de responsabilitate socială care au abordat domenii de interes public, precum sănătatea, educația, cultura și inițiative cu impact la nivelul comunităților locale. CEC Bank se implică în principal în susținerea proiectelor din domeniile: învățământ – educație (inclusiv educație financiară, incluziune financiară și educație antreprenorială), sănătate, cultură, sport, precum și în proiecte sociale destinate comunităților sau alte activități permise de lege.

Conștientizarea importanței educației financiare a crescut pe măsură ce inovația și globalizarea au sporit diversitatea și complexitatea serviciilor financiare. Aceste evoluții creează responsabilități pentru toți actorii implicați, care trebuie să se asigure că economia și societatea sunt pregătite corespunzător pentru a face față noilor provocări. Astfel, CEC Bank a continuat în 2023 sprijinirea unor programe de educație financiară precum cel derulat de Asociația pentru Promovarea Performanței în Educație (APPE) în școli și licee. 2023 a fost cel de-al șaptelea an în care Banca a susținut acest program de educație financiară desfășurat în parteneriat cu Ministerul Educației. Asociația pentru Promovarea Performanței în Educație susține introducerea disciplinei opționale „Educație financiară” în învățământul primar din România. De asemenea, am continuat susținerea campaniei ”Dreptul la Banking”, inițiată și implementată de Asociația Română a Băncilor. Campania

vizează alfabetizarea financiară, educarea publicului în domeniile siguranței financiare pe Internet, încurajarea unui comportament informat și responsabil în domeniul finanțelor personale și al interacțiunilor cu instituțiile de credit.

Având în vedere că CEC Bank este Banca cu cea mai veche tradiție din România, în 2023 am susținut proiectul “Gândit în România”, la baza căruia se află o platformă culturală www.ganditinromania.ro, care își propune un mod inovativ de educație în școli și licee, în scopul promovării valorilor autentice românești, prin filme documentare și interviuri video despre personalități marcante ale țării. În același spirit, de educație financiară, dar și istorică, am găzduit și în 2023 tururi ghidate în clădirea CEC Bank, cu precădere pentru elevi, dar și pentru comunitatea locală.

În 2023 ne-am implicat mai mult în proiecte cu focus pe educația financiară a persoanelor vulnerabile (tineri din zone defavorizate, învățământ dual, persoane vârstnice).

Unul dintre proiectele cu potențial de dezvoltare și impact în comunități este proiectul “BookLand - împreună construim oameni” înscris în campania “Ajut Eu”. Ideea de campus pentru învățământ dual s-a născut din nevoia de a oferi pieței muncii meseriași bine pregătiți teoretic și mai ales practic. Acest centru educațional va asigura toate ciclurile de învățământ: primar, gimnazial, liceal și postliceal, inclusiv profesorii, care vor preda după o programă modernă pentru a forma specialiști pe certificările solicitate de agenții economici.

De asemenea, în 2023 am susținut Congresul National de Îmbătrânire Activă, cu o audiență de peste 400 de seniori și peste 100 de vorbitori pe scenă. În cadrul conferinței au beneficiat de prezentări de educație financiară și planuri financiare pentru perioada de pensie, precum și de educație de securitate cibernetică și evitarea riscurilor de fraudă bancară.

În perioada 30 octombrie – 01 noiembrie, CEC Bank a susținut modelul funcțional Nalagaat de dialog și incluziune prin artă, o platformă israeliană pentru artele creative, unica în lume care promovează schimbarea socială construită pe spiritul uman și capacitatea acestuia de a reverbera la nivel comunitar și de a produce schimbări structurale. Compania de teatru Nalagaat este singura trupa profesionista pentru surdo-orbi care, încă de la debut a oferit publicului o experiență artistică și socială ce schimbă percepțiile și contactează comunitățile. Evenimentul s-a desfășurat printr-o serie de ateliere de artă teatrală, ateliere pentru simțuri, pentru experimentarea întunericului, prelegeri despre incluziunea socială, urmărind ca și obiective generale

conștientizarea asupra punctelor comune și diferențelor specifice între oameni, ca punte de dialog între ei, cultivarea dialogului social și intercultural, în vederea acceptării fiecăruia dintre noi. Din punct de vedere al audienței, peste 300 de persoane au beneficiat în fiecare zi, în mod direct, de proiect, prin participarea fizică în sălile de spectacole, căruia i s-au adăugat peste 5000 de persoane care au participat online sau prin rețele sociale.

La capitolul sănătate, CEC Bank s-a alăturat eforturilor de sprijinire a sistemului, susținând proiecte precum:

- Campania de conștientizare a cancerului la sân derulată de Fundația Renașterea pentru Educație, Sănătate și Cultură. Misiunea Fundației Renașterea este de a crește gradul de conștientizare al populației privind importanța adoptării unui stil de viață sănătos și de promovare a educației pentru sănătate, de consolidare a responsabilității civice în România. În 2023, CEC Bank a continuat să sprijine:
 - Ziua Națională de luptă împotriva Cancerului de Sân, aceasta fiind marcată într-un mod cu totul special. La 1 octombrie 2023, Fundația Renașterea a iluminat în Roz, pentru a 23-a oară, o clădire emblematică pentru România. Evenimentul organizat de Fundația Renașterea urmărește promovarea prevenției și depistării precoce a cancerului.
 - Race for the Cure Romania – un important eveniment sportiv-caritabil din Europa dedicat Sănătății Femeii, care ajută ONG-urile care luptă împotriva cancerului la sân să strângă fonduri și să crească gradul de conștientizare asupra importanței prevenției și depistării precoce a cancerului de sân. În cadrul cursei au participat și colegi din cadrul băncii.

În același timp, Banca a răspuns nevoii urgente de a susține achiziția de aparatură medicală necesară în diverse clinici și spitale din țară:

- instrumentar chirurgical și dispozitive medicale complexe pentru intervenții endoscopice în sfera ORL, pentru intervențiile cu grad ridicat de dificultate la spitalul Grigore Alexandrescu, secția ORL;
- două aparate aspirator ultrasonic cu consumabile și un craniotom performant pentru intervenții neurochirurgicale în cadrul Proiectului "Sănătate Neurocare,,;

- instrumentar necesar pentru desfășurarea actului operator pentru electrochirurgie pediatrică în cadrul Proiectului „Fiecare Copil Contează,, – Organizația „Salvați Copii,,;
- dispozitiv medical de ultima generație pentru dotarea cabinetului de kinetoterapie din cadrul Centrului Steluțelor, în care 80 de copii vor realiza exerciții specifice prin Asociația M.A.M.E.

Banca mai sprijină, deja de foarte mulți ani, în mod constant, diferite inițiative în domeniul sportului, cu obiectivul de a încuraja un stil de viață sănătos, spiritul de competiție și fair-play, precum și orientarea către performanță.

Având în vedere că promovează competitivitatea și spiritul de fair-play, CEC Bank s-a implicat în sprijinirea Federației Române de Rugby pentru susținerea echipei de tineri sportivi (U18 – tineri sub 18 ani selecționați să facă parte din lotul lărgit al naționalei de rugby a României). Proiectul propus vizează sprijinirea dezvoltării tinerelor talente în rugby pe segmentul tineret (U18) iar acest lucru este necesar pentru asigurarea continuității și viitorului echipei naționale de seniori prin pregătirea tuturor grupelor de juniori și tineri, astfel încât integrarea lor în rândul Stejarilor (echipa națională) să fie cât mai ușoară și de o cât mai scurtă durată. În ultimii ani, FRR a organizat activități cu impact social, menite să ajute la apropierea copiilor de un stil de viață sănătos, la combaterea abandonului școlar, la combaterea discriminării și a delincvenței juvenile și au desfășurat proiecte cu scopul promovării incluziunii în ceea ce privește persoanele cu dizabilități, a celor instituționalizate, a persoanelor de etnie.

În 2023, CEC Bank a ales, de asemenea, să susțină activitatea de pregătire a sportivilor calificați în vederea participării și reprezentării României la Jocurile Olimpice de la Paris 2024, prin Federația Romana de Canotaj.

În ceea ce privește componenta socială, CEC Bank a avut o serie de inițiative care vizează creșterea coeziunii și dezvoltarea la nivelul comunităților locale, conservarea tradițiilor românești și a patrimoniului sătesc. Banca susține implementarea unui proiect la Muzeul Astra din Sibiu, care vizează modernizarea sistemului de signalistică și informare asupra exponatelor din cadrul muzeului și amenajarea a 12 locuri de popas și repaus pentru vizitatorii muzeului. Muzeul Astra din Sibiu este unul dintre cele mai cunoscute și mai vizitate instituții de acest tip din România, cu un trafic anual de peste 600.000 de vizitatori. Muzeul organizează în mod constant evenimente precum târguri,

ateliere cu specific etnografic, evenimente multi-culturale pentru atragerea de vizitatori și popularizarea tradițiilor autohtone.

La capitolul sustenabilitate, în 2023 CEC Bank s-a alăturat Ambasadei Sustenabilității din România și pe 27 octombrie a fost una dintre băncile care au contribuit la promovarea Zilei Sustenabilității pe toate canalele interne și externe.

Am ales să promovăm de Ziua Sustenabilității 2 obiective de dezvoltare durabilă: educația financiară și menținerea forței de muncă în România, întrucât sunt cele cu care rezonăm cel mai mult având în vedere rolul băncii în societate. Pe de o parte, ca bancă responsabilă, avem obligația morală de a ne educa viitorii clienți din punct de vedere al comportamentului financiar, atât pentru bunăstarea lor, cât și pentru un sistem financiar, bancar și economic sănătos. Pe de altă parte, rolul principal al băncii este de a finanța economia. Avem nevoie ca afacerile din România să fie performante și sustenabile, iar asta se poate face doar cu angajați performanți, eficienți și pregătiți. Știm că forța de muncă este una dintre cele mai mari probleme cu care România se confruntă astăzi, o auzim zilnic de la clienții noștri, și avem, din nou, responsabilitatea să susținem crearea de oportunități pentru a reține tinerii în țară.

De asemenea, CEC Bank a relansat portofoliul său de carduri cu un nou design care evidențiază tradițiile românești și care este eco-friendly, fiind fabricat din plastic reciclat și cu elemente biodegradabile. Noile carduri prezintă ilustrații inspirate din tradițiile populare românești precum Călușarii, Ursul, Capra, Hora, Plugușorul, reinterpretate într-un mod modern și în paleta coloristică a brandului. Cardurile pot fi obținute în orice sucursală a CEC Bank, dar și online, inclusiv de către cei care lucrează în străinătate. De asemenea, CEC Bank oferă o opțiune eco-friendly de plată care nu implică folosirea unui card fizic, fiind vorba de cardul virtual Visa Multicurrency. Acesta poate fi folosit imediat după emitere pentru plăți la comercianți sau pentru retrageri la ATM-uri prin intermediul portofelelor digitale Apple Pay și Google Pay.

4. Aspecte legate de drepturile omului, anti-coruþie și mită

4.1 Detalii cu privire la modul în care conducerea abordează aspectele relevante pentru companie

CEC Bank S.A. acordă importanþa cuvenită respectării drepturilor omului, considerând aceasta ca fiind o bază esenþială pentru o gestionare responsabilă și etică a companiei. Ne dedicăm neîncetat și investim resurse semnificative pentru a asigura un mediu de muncă adecvat și echitabil, ținând către standarde ridicate ce țin de drepturile angajaților.

Alocăm un angajament ferm în protejarea și promovarea drepturilor lucrătorilor, punând accent pe calitatea și condițiile de muncă.

CEC Bank S.A. vizează să se asigure că fiecare membru al echipei este tratat cu demnitate, respect și corectitudine, fiecare fiind liber să se exprime și să contribuie valoros la dezvoltarea companiei.

4.2 Drepturile lucrătorilor

În cadrul băncii relațiile de muncă se derulează cu respectarea legislației muncii incidente. Totodată, în cadrul băncii există și un set de reglementări interne aliniate legislației naționale, auditate/verificate periodic de către organele abilitate – instituții de supraveghere, control, audit intern/audit extern, organe de cercetare penală, instanțe judecătorești. Toate reglementările interne sunt puse la dispoziția tuturor salariaților băncii pe pagina internă, denumită Intranet și pot fi consultate/accesate, fără restricții de către întreaga populație a organizației. Dintre acestea, cu aplicabilitatea imediată în sfera drepturilor și obligațiilor salariaților, amintim:

- Regulamentul Intern;
- Codul de Etică;
- Politica privind recrutarea, selecția și dezvoltarea resurselor umane;
- Politica de remunerare;
- Politica de selectare, promovare a diversității, monitorizare, planificare a succedării, precum și de evaluare a adecvării membrului organului de conducere;
- Politica privind transparența și publicarea informațiilor, evaluarea gradului de adecvare a informațiilor publicate;
- Regulamentul de Organizare și Funcționare.

În cadrul activității desfășurate, Banca, prin reprezentanții săi, a asigurat și în anul 2023 respectarea cerințelor Organizației Internaționale a Muncii, respectiv standardele de muncă ce acoperă principiile și drepturile fundamentale la locul de muncă: libertatea de asociere și recunoașterea efectivă a dreptului la negociere colectivă; eliminarea tuturor formelor de muncă forțată sau obligatorie; abolirea efectivă a muncii copiilor; și eliminarea discriminării în ceea ce privește angajarea și ocupația.

În privința egalității de șanse între femei și bărbați, din cei 4.908 angajați pe care Banca îi avea la 31.12.2023, 82.62% sunt femei, dintre care 9.69% ocupă funcții de conducere. CEC Bank este preocupată și de incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități, aspect pus în evidență de procentul de 1.49% al salariaților cu dizabilități (73 persoane) din totalul angajaților băncii. De asemenea, Banca facilitează accesul persoanelor surdo-mute la produsele și serviciile bancare, asigurând serviciile de interpretare mimico-gestuală cu sprijinul interpreților autorizați din cadrul Asociației Naționale a Surzilor din România. În același timp, CEC Bank are în oferta de produse și servicii Pachetul Figo.Pay, care promovează incluziunea socială. Prin urmare, și persoanele care aparțin grupurilor vulnerabile ale comunității se pot bucura de toate aceste facilități. Pachetul poate fi accesat atât online cât și în orice sucursală CEC Bank. Clienții au acces la o serie de servicii și facilități prin intermediul aplicației Figo.Pay. De asemenea, CEC Bank oferă credite de consum persoanelor cu dizabilități inclusiv în condițiile prevăzute de legislația aplicabilă acestui segment de clienți (Legea 448/2006).

4.3 Diversitate și discriminare

CEC Bank S.A. tratează cu diligență orice aspecte menite să aducă atingere drepturilor și libertăților individuale, discriminării și abuzurilor, având implementat un cadru intern care promovează valorile și principiile morale ce definesc o conduită profesională etică a angajaților. Pe parcursul anului 2023 nu au fost înregistrate sesizări referitoare la încălcarea Codului de Etică.

CEC Bank S.A. și-a afirmat susținerea față de diversitate și împotriva discriminării prin gesturi simbolice precum iluminarea în mov a Palatului CEC, marcând Ziua Internațională a Persoanelor cu Dizabilități. Acest gest evidențiază recunoașterea de către Bancă a aproximativ 900.000 de persoane cu dizabilități din țară.

4.4 Aspecte legate de anti-corupție și mită

CEC Bank S.A. are o atitudine fermă în ceea ce privește stoparea oricăror tentative de fraudă care vizează atât patrimoniul său, cât și produsele/serviciile oferite clienților săi.

Prin Politica de integritate, antifraudă și anticorupție, sunt stabilite principiile relevante și regulile ce trebuie respectate de către angajații, colaboratorii, afiliații și oricine intră în relații contractuale cu CEC Bank S.A., inclusiv societățile comerciale care desfășoară activitățile externalizate de Bancă și care trebuie să se alinieze cerințelor în domeniu, cu respectarea conceptelor de antifraudă și anticorupție.

Potrivit declarației conducerii Băncii:

“CEC Bank S.A. nu tolerează fraudă, corupția sau practicile care nu îndeplinesc standarde privind conduita salariaților, înscrise în Regulamentul Intern. În cazul producerii unor astfel de evenimente, se vor aplica cele mai severe sancțiuni împotriva celor stabiliți, urmare cercetărilor interne sau efectuate de către organele abilitate, ca fiind responsabili.”

În acest sens, în contextul stabilirii principiilor și regulilor pentru combaterea fraudei și corupției, se analizează/evaluatează riscurile de fraudă și corupție pe fiecare arie de activitate, se actualizează permanent reglementările interne din perspectiva cerințelor de integritate și antifraudă asumate în cadrul Băncii la nivel de management, urmărindu-se formarea unei culturi de comportament etic și de respingere a tuturor formelor de fraudă și corupție în rândul angajaților Băncii.

CEC Bank S.A. cuprinde în organigrama sa următoarele structuri operative cu funcții delegate, prin Regulamentul de Organizare și Funcționare și reglementările proprii, în domeniul activității antifraudă:

- Direcția Antifraudă și Control;
- Direcția Audit Intern;
- Direcția Logistică – Serviciul Securitate Bancară;
- Direcția Contencios;
- Direcția Conformitate – Serviciul Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor și Cunoașterea Clientelei;
- Direcția Administrarea Riscurilor;
- Direcția Carduri - Serviciul Securitate Operațiuni;
- Direcția Securitatea Informației și Administrarea Infrastructurii IT&C;

- Direcția Operațiuni – IT;
- Direcția Resurse Umane.

Prin canalele de comunicare internă create - adresa de e-mail antifrauda@cec.ro/aplicația *Raportări suspiciuni fraudă* (canal anonim), salariații Băncii pot sesiza aspectele relevante pentru a preveni sau stopa producerea unor fraude/fapte de corupție în condiții de siguranță. În scopul protejării salariaților, în cazul sesizărilor/informărilor transmise pe email cu bună credință, este interzisă cu strictețe aplicarea oricăror sancțiuni/ represalii împotriva acestora. Pentru a da posibilitatea și clienților/nonclienților de a transmite Băncii informații privind practici interzise/suspiciuni de fraudă/acte de corupție în legătură cu salariați sau clienți, a fost creată adresa de e-mail integritate@cec.ro – accesibilă pe site-ul băncii.

Pentru prevenirea situațiilor de conflict de interese și incompatibilități, salariații și conducerea băncii completează în sistem informatic *Declarația punctuală privind conflictul de interese* și respectă principiului separării responsabilităților, iar membrii Comitetelor Băncii care se afla într-o situație de conflict de interese sau incompatibilitate sunt înlocuiți și nu iau parte la luarea deciziilor în raport cu care se afla în conflict de interese, fiind consemnați în Registrul de evidență dedicat conflictelor de interese din aplicația informatică constituită la nivelul Băncii.

De asemenea, toți salariații Băncii completează *Angajamentul de Etică* prin care se obligă să respecte întocmai prevederile Codului de Etică, implicit cele referitoare la: Mită și trafic de influență – respectiv interdicția de a oferi sau primi orice formă de mită sau de a practica trafic de influență direct sau prin interpuși.

La nivelul Băncii sunt reglementate și implementate mecanisme multiple de control al activității: control organizațional, al separării sarcinilor, al bunurilor/valorilor, control fizic al bunurilor/valorilor, control dual/de aprobare/autorizare/supervizare, control de management, control financiar intern.

Totodată, la nivelul băncii se implementează un program de pregătire prin intermediul căruia salariații sunt instruiți în cadrul unor cursuri privind normele etice/de conduită, de integritate/antifraudă.

CEC Bank S.A. și-a asumat Agenda de integritate organizațională, inclusiv prin aderarea la valorile fundamentale și principiile promovate de către Strategia Națională Anticorupție pentru perioada 2021-2025, în cadrul căreia:

- confirmă angajamentul că la nivelul CEC Bank S.A. se dispun măsurile necesare pentru prevenirea săvârșirii unor fapte de corupție și integritate;
- condamnă corupția în toate formele în care se manifestă, ca fiind un fenomen ce afectează obiectivele băncii și încrederea în aceasta;
- își exprimă în mod ferm angajamentul de continuitate a eforturilor anticorupție integritate și antifraudă prin toate mijloacele legale și adopta măsurile necesare pentru evitarea situațiilor de conflict de interese și incompatibilități;
- își reafirmă angajamentul de a îndeplini îndatoririle care îi revin, prin dezvoltarea și implementarea unui Plan de integritate ce va cuprinde măsuri și standarde de promovare a unui climat de integritate și transparență formalizată la nivelul CEC Bank S.A.;
- susține și promovează respectarea și aplicarea standardelor legale de integritate reflectate în Politica de Integritate, Antifraudă și Anticorupție a CEC Bank S.A.

Politica de gestionare și reducere a riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului

CEC Bank S.A. se angajează ferm să contribuie la eforturile naționale și internaționale de combatere a spălării banilor și finanțării terorismului, precum și de aplicare a regimurilor sancționatorii emise de Uniunea Europeană, Consiliul de Securitate al Națiunilor Unite, precum și de Marea Britanie și Statele Unite ale Americii.

CEC Bank S.A. a implementat un program de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului, derulat în conformitate cu standardele internaționale în domeniul Anti Money Laundering (AML)/Know Your Customer (KYC)/Combating the Financing of Terrorism (CFT) și legislația specifică la nivel național. Acesta include metodologiile de identificare și evaluare a riscurilor, politica de gestionare și atenuare a riscurilor AML / CFT, reguli interne de cunoaștere a clienților care includ toate măsurile, procedurile, procesele, limitele și controalele KYC aplicabile care asigură identificarea, evaluarea, monitorizarea, atenuarea și raportarea riscului asociat activităților Băncii în ansamblu.

Pe baza acestei Politici, Banca și-a implementat metodologiile de evaluare a riscului de spălare de bani / finanțare a terorismului, atât la nivel de organizație, cât și la nivel de proces, în vederea luării celor mai bune decizii informate cu privire la desfășurarea activității. Pe baza acestor evaluări, Banca își actualizează periodic cadrul de reglementare, inclusiv politicile de risc și de acceptanță.

În acest sens, Banca și-a trasat propriul apetit la risc, aprobat la nivelul Consiliului de Administrație, care privește categoriile de clientelă cu care desfășoară relații de afaceri și tipul de servicii și produse oferite, astfel încât afacerea să se dezvolte într-un mediu sănătos, echilibrat și sustenabil.

Politicile de bază cu privire la gestionarea riscurilor de spălare de bani și/sau finanțare a terorismului se referă la:

- I. Politica de acceptanță a clienților;
- II. Tipurile de produse și servicii pe care Banca intenționează să le ofere;
- III. Limita maximă a nivelului de risc considerat acceptabil de către Bancă la nivel de clienți, produse și servicii, precum și la nivelul întregii activități;
- IV. Monitorizarea permanentă a nivelului de risc, astfel încât să se asigure gestionarea corespunzătoare a expunerii;
- V. Direcțiile și măsurile generale pe care Banca le consideră adecvate pentru reducerea riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului identificat prin evaluarea riscurilor, atât la nivelul clienților, serviciilor și produselor oferite, cât și la nivelul instituției și, după caz, la nivelul activității desfășurate prin intermediul sucursalelor și filialelor situate în state terțe;
- VI. Raportarea internă și externă a riscurilor semnificative;
- VII. Modul în care este asigurată respectarea politicilor și a procedurilor;
- VIII. Păstrarea evidențelor.

În acest sens, drept urmare a aplicării Politicii de gestionare și reducere a riscului de spălare a banilor și finanțare a terorismului, CEC Bank SA nu a primit nicio sancțiune din partea Băncii Naționale a României pentru încălcarea cerințelor specifice de prevenire și combatere a spălării banilor și finanțării terorismului, în anul 2023.

[Politica de integritate, antifraudă și anticorupție a CEC Bank S.A.](#)

Din perspectiva angajamentului său față de acest subiect, CEC Bank S.A. adoptă o abordare comprehensivă și strategică în ceea ce privește integritatea, prevenirea și combaterea fraudei și a corupției. Aceasta este prezentată în

cadrul *Politicii de integritate, antifraudă și anticorupție a băncii*, document în cadrul căruia sunt evidențiate elementele centrale ale acestui angajament.

Obiectivul politicii antifraudă a băncii este de a preveni, stopa, limita și recupera pierderile din tranzacții frauduloase, dar și de a menține reputația băncii. De la angajații, colaboratorii, afiliații și oricine intra în relații contractuale cu CEC Bank S.A. se așteaptă ca aceștia să respecte această politică.

Scopul politicii este de a confirma angajamentul Băncii împotriva fraudei și corupției sub toate formele și de a promova o cultură organizațională bazată pe acest principiu. În plus, politica vizează implementarea unui sistem de combatere a fraudelor și corupției, conformarea activității băncii cu legislația națională și practicile internaționale în acest domeniu, dezvoltarea de principii și reguli pentru combaterea acestor acte, identificarea riscurilor și factorilor motivați, crearea de mecanisme de combatere a fraudei și corupției și formarea unei culturi de respingere a tuturor formelor de fraudă și corupție.

În cadrul activității de prevenire și combatere a fraudelor și corupției, Banca urmărește dezvoltarea unei culturi antifraudă/anticorupție care include diverse principii, precum respectarea procedurilor interne, accesul angajaților la canale de raportare sigure, protecția persoanelor care semnalează potențiale încălcări și dreptul acestora la asigurarea confidențialității.

Banca reiterează beneficiile politicii privind denunțatorii de integritate și asigură instruirea continuă a personalului și informarea acestora cu privire la măsurile de monitorizare a riscului de fraudă și corupție. De asemenea, Banca utilizează un chestionar pentru identificarea riscului de corupție care trebuie completat de conducătorii unităților Băncii și de alte categorii de salariați expuși la riscul de corupție.

Pentru a preveni viitoarele fraude, politica Băncii include actualizarea permanentă a reglementărilor interne, stabilirea unor standarde de integritate, utilizarea de tehnologii performante, flexibilitatea structurilor organizatorice, asigurarea unei comunicări eficiente, respectarea legislației, monitorizarea profilului tranzacțional al angajaților și susținerea sesiunilor de prevenire a fraudelor și corupției.

CEC Bank își organizează activitatea de combatere a fraudelor și corupției prin intermediul mai multor structuri operative, inclusiv Direcția Antifraudă și Control și Direcția Audit Intern.

Direcția Antifraudă și Control are responsabilități precum verificările de control dual, control ierarhic și inopinat la nivelul unităților Băncii, efectuarea controlului financiar de gestiune și al operațiunilor financiar-bancare,

informarea periodică și operativă a conducerii băncii și Direcția Audit Intern despre controalele efectuate și deficiențele constatate, gestiunea unor adrese de e-mail pentru semnalarea de fraude și nereguli, efectuarea de investigații legate de fraude, și reiterarea beneficiilor politicii de whistleblower.

De asemenea, Banca asigură protecția identității avertizorului și nu tolerează persecutarea ulterioară a acestuia, atât timp cât acesta a acționat cu bună-credință. În cazurile în care sesizarea a fost făcută cu intenția de a denigra alți salariați sau a denatura faptele, cazul va fi tratat ca o abatere disciplinară.

Pe de altă parte, Direcția Audit Intern are responsabilitatea de a identifica, evalua și monitoriza permanent eficacitatea și eficiența procesului de administrare a riscurilor și a cadrului aferent controlului intern. Ea este, de asemenea, responsabilă pentru analiza relevanței și integrității datelor furnizate de sistemele informaționale financiare și de gestiune și pentru evaluarea modului în care se asigură protecția elementelor patrimoniale și identificarea metodelor de prevenire a fraudelor și pierderilor de orice fel.

Politica oferă detalii despre alte structuri operative ale CEC Bank care contribuie la lupta împotriva fraudelor și corupției:

- Direcția Logistica – Securitate Bancară care organizează și coordonează securitatea fizică și morală a băncii.
- Direcția Contencios care reprezintă interesele băncii în fața instanțelor judecătorești și a altor organe competente.
- Direcția Conformitate – Serviciul Prevenirea și Combaterea Spălării Banilor și Cunoașterea Clientelei care se ocupă cu raportarea de tranzacții suspecte și gestionarea listei de sancțiuni internaționale.
- Direcția Administrarea Riscurilor are responsabilitatea de a propune profilul de risc al instituției pe segmentul risc operațional și nivelul de la care acest risc este considerat semnificativ.
- Direcția Carduri prin Serviciul Securitate Operațiuni se ocupă cu definirea și actualizarea parametrilor de supraveghere a activității prin card pentru evitarea fraudelor.
- Direcția Securitatea Informației și Administrarea Infrastructurii IT&C și Direcția Operațiuni IT se concentrează pe îmbunătățirea sistemelor de protejare a băncii, reducerea riscurilor operaționale și administrarea diverselor elemente de software și hardware.
- Direcția Resurse Umane se concentrează pe asigurarea că activitățile băncii sunt realizate de personal calificat, gestionează formarea profesională a personalului și procesul de evaluare profesională.

Nu în ultimul rând, politica reprezintă o parte integrală din cadrul de administrare a activității și este revizuită cel puțin anual. Ediția ianuarie 2023 a Politicii a intrat în vigoare la data de 02.02.2023, data de la care s-au abrogat prevederile ediției anterioare.

Datorită eforturilor băncii și politicilor implementate, pe parcursul anului 2023 sesizările primite pe canalele de raportare existente nu au indicat incidente de corupție sau dare de mita.

4.5 Relația cu furnizorii

Achizițiile în cadrul CEC Bank S.A. sunt efectuate pe baza notelor de serviciu interne, armonizate la nivelul instituției bancare. Un exemplu îl constituie Nota de serviciu care controlează procesele interne ale Băncii în special în ceea ce privește aprovizionarea cu materiale consumabile. Aceasta reprezintă o parte din procedurile prin care Banca își gestionează relațiile cu furnizorii și asigură desfășurarea optimă a activităților sale.

Nota stabilește proceduri exacte pentru achiziția de materiale, incluzând produse de papetărie, consumabile IT și formulare tipizate, dar lista nu se oprește aici. De asemenea, Direcția Identitate și Comunicare Strategică are atribuția de a stabili necesarul de materiale pentru publicitate și promovare cu consultarea Direcției de Administrare a Rețelei Teritoriale și de a recepționa cantitativ și calitativ materialele de publicitate și promovare pentru Centrală. Toate operațiunile de comandă trebuie să fie în concordanță cu necesitățile estimate și cu bugetul alocat.

Nota de serviciu interzice comenzi fără o justificare adecvată, iar constituirea de stocuri este de asemenea interzisă. Documentul impune, de asemenea, constituirea unei comisii la nivelul fiecărei sucursale coordonatoare/Centralei responsabile de verificarea calitativă și cantitativă a materialelor primite.

Unitățile bancare sunt responsabile de transmiterea lunară a necesităților de aprovizionare, calculate pe baza unei estimări corecte a consumului. Direcția Logistică și Direcția Contabilitate joacă roluri semnificative în acest proces. Prima are responsabilitatea de a verifica și de a recepționa materialele consumabile solicitate de unitățile Băncii/Centrală, în timp ce Direcția Contabilitate se ocupă de înregistrarea facturilor și de efectuarea plăților către furnizori.

Unitățile Băncii/Centralei sunt, de asemenea, responsabile de a informa în timp util despre orice modificări ale necesarului de aprovizionare. În plus, Direcția

Antifraudă și Control monitorizează respectarea dispozițiilor Notelor de serviciu.

În aceeași categorie de documente se află și Nota care stabilește modul de lucru în contextul achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări. Aceasta stipulează desfășurarea unui flux operațional riguros ce începe cu o analiză preliminară a categoriei în care se încadrează obiectul achiziției, cum ar fi cea a activităților externalizare sau a serviciilor critice. În urma acestei analize inițiale, se poate demara procesul de achiziție, care trebuie apoi aprobat. Acesta poate include negocieri pentru îmbunătățirea ofertei, adjudecarea sau chiar anularea procedurii, iar în final, contractele sunt semnate.

5. Aspecte privind schimbările climatice și dezvoltarea durabilă

5.1 Creditarea sustenabilă

Potrivit politicii de creditare a CEC Bank S.A., cultura privind riscul de credit asigură, printre altele, faptul că Banca acordă credite debitorilor care, potrivit informațiilor deținute de instituție la momentul acordării creditului, vor putea să respecte termenii și condițiile contractului de credit și că acesta este garantat, atunci când este cazul, cu garanții reale suficiente și corespunzătoare, după caz, luând în considerare impactul asupra poziției de capital și profitabilității instituției, factorii de sustenabilitate și factorii de mediu, sociali și de guvernanță (ESG) asociați. Astfel, Banca urmărește asumarea deciziilor cu privire la acordarea de credite cu cunoașterea impactului relevant asupra factorilor de mediu, sociali și al schimbărilor climatice, printre care:

- a) riscuri fizice, cum ar fi riscurile pentru debitor care decurg din efectele fizice ale schimbărilor climatice, inclusiv riscurile asociate răspunderii pentru contribuția la schimbările climatice;
- b) riscurile de tranziție, de exemplu riscurile pentru debitor care decurg din tranziția către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon și rezistentă la schimbările climatice;
- c) alte riscuri, cum ar fi modificarea pieței și a preferințelor consumatorilor și riscuri juridice care pot afecta performanța activelor-suport.

Astfel, dacă este cazul, asumarea deciziilor de creditare se va efectua luând în considerare și caracterul adecvat al strategiilor de atenuare, așa cum sunt stabilite de către client.

Decizia cu privire la credit trebuie să fie clară și bine documentată și să includă toate condițiile și condițiile prealabile, inclusiv cele de diminuare a riscurilor identificate în evaluarea bonității, cum ar fi riscurile asociate factorilor ESG, pentru contractul de credit și plata creditului. După caz, se ține cont de factorii ESG care afectează valoarea garanțiilor reale, de exemplu eficiența energetică a clădirilor.

Banca urmărește să își poziționeze politicile și procedurile de creditare sustenabile din punct de vedere al mediului, în contextul obiectivelor, strategiei și politicii generale privind finanțarea sustenabilă. În special, sunt urmărite obiective calitative și, atunci când este cazul, cantitative, pentru a sprijini dezvoltarea și integritatea activității de creditare sustenabilă din punct de vedere al mediului, precum și să evalueze măsura în care această evoluție este în linie cu obiectivele lor generale privind clima și sustenabile din punct de vedere al mediului sau în care contribuie la atingerea acestor obiective generale.

La 31 decembrie 2023 creditele acordate în ultimii 5 ani persoanelor fizice prin Programul Prima Casa (ESG) însumau o expunere în valoare de 1,1 miliarde lei. De menționat este și faptul că în cursul anului 2023 au fost acordate un număr de 369 credite în valoare de 87,6 milioane lei.

De asemenea, Banca a acordat credite pe baza subvențiilor de încasat (ESG) de la Agenția de Plăți și Intervenții în Agricultură (APIA), soldul acestora la 31.12.2023 fiind în valoare de 649,5 milioane lei. Aceste credite se închid la încasarea subvenției. În cursul anului 2023 au fost acordate credite în valoare de 717,4 milioane lei, din care la sfârșitul anului în sold se regăseau 4.471 credite în valoare de 485,2 milioane lei.

În cadrul creditelor acordate companiilor, un loc special îl ocupă creditele verzi, acordate în anul 2023 în principal pentru implementarea de proiecte cu componenta europeană nerambursabilă, acestea înregistrând la finele anului o valoare de 61,07 milioane lei.

Finanțarea de impact acordată de CEC Bank se referă și la domenii considerate strategice, cum ar fi agricultura, unde CEC Bank are o ofertă bogată de creditare, inclusiv cu garanții emise în nume și cont stat și dobânzi atractive, dar țintește și obiective sociale prin creditele acordate start-upurilor. De asemenea, amprenta socială se vede din creditele acordate autorităților locale din mediul rural, pentru proiecte din domeniul sănătății, educației și asistenței sociale. Nu în ultimul rând, Banca abordează domeniul creditelor

verzi prin prisma parteneriatelor in programe guvernamentale, având o echipa specializată în finanțarea proiectelor cu fonduri europene la nivelul centralei și 48 de birouri teritoriale de consiliere gratuită a IMM-urilor.

În contextul creditării sustenabile, este de menționat AGRI CEC - prima unitate dedicată exclusiv finanțării agricultorilor deschisă de CEC Bank, localizată în Slobozia. Acest concept va fi dezvoltat și în alte zone agricole din țară. Unitatea dispune de o echipă de experți în activitățile specifice accesării unui credit pentru agricultură. CEC Bank își propune să continue dezvoltarea rețelei de unități AGRI CEC în alte regiuni cu potențial agricol ridicat. Agricultură și industria agroalimentară au înregistrat cea mai mare creștere în portofoliul CEC Bank, ajungând al doilea domeniu finanțat de Bancă. Banca susține competitivitatea producătorilor locali, acordând credite pentru sisteme de irigații și pentru realizarea de investiții complexe.

În anul 2023 CEC Bank a semnat un acord de 105 milioane de euro cu Fondul European de Investiții (FEI) pentru a susține întreprinderile mici și mijlocii (IMM-urile) și companiile mici cu capitalizare medie în creșterea competitivității lor și trecerea la o economie verde. Banca va oferi împrumuturi avantajoase, cu dobândă scăzută, termene de scadență extinse și cerințe de garanție reduse. Acestea pot ajunge până la 70 de milioane euro pentru competitivitatea IMM-urilor și 35 de milioane de euro pentru sustenabilitate. Acesta este al patrulea acord dintre CEC Bank și FEI pentru susținerea economiei românești, ridicând portofoliul de credite al Băncii la peste 450 de milioane de euro. Inițiativa se aliniază cu strategia CEC Bank de a-și consolida poziția ca bancă preferată a IMM-urilor din România.

Pe parcursul aceluiași an CEC Bank a continuat să susțină agricultura românească prin lansarea unui nou credit cu aprobare rapidă, destinat fermierilor care cultivă cereale. Creditul este disponibil atât pentru activitatea curentă, cu garanție de la Fondul de Garantare a Creditului Rural, cât și pentru investiții. Valoarea creditului variază între 50.000 și 500.000 lei, acoperind până la 85% din valoarea investiției. Rata dobânzii începe de la ROBOR 6M + 2,50 puncte procentuale și nu poate depăși ROBOR 6M + 3,50 puncte procentuale. Beneficiarii pot fi producători individuali sau persoane juridice care cultivă cereale. Creditul se adresează fermierilor care exploatează cel puțin 50 ha de teren agricol și a căror venituri provin în proporție de 75% din cultivarea cerealelor. Perioada de creditare este de maximum 24 luni pentru finanțarea activității curente și de maximum 84 luni pentru investiții. În 2022, CEC Bank a

înregistrat o creștere semnificativă a finanțării agricultorilor mici și medii, cu un avans al creditelor noi acordate de aproape 80% față de 2021.

Banca nu a efectuat până în prezent o evaluare a portofoliului de credite prin prisma îndeplinirii criteriilor stabilite prin taxonomie, expunerile în sold la data de 31.12.2023 ce pot contribui la atenuarea schimbărilor climatice, prin prisma domeniului de activitate al beneficiarilor, se prezintă astfel:

	Expunere bilantiera la 31.12.2023 (mld RON)
Adaptare la schimbările climatice	8,70
Apa	6,38
Economie circulara	5,99
Poluare	7,28
Biodiversitate	6,22

De asemenea, potențialele expuneri ce pot contribui la adaptarea la schimbările climatice sunt după cum urmează:

	Expunere bilantiera la 31.12.2023 (mld RON)
Atenuarea schimbărilor climatice	8,45
Apa	6,38
Economie circulara	5,99
Poluare	7,28
Biodiversitate	6,22